



CRISIS GLOBAL

QUÉ BANCA NECESITA MÉXICO

La intermediación financiera en México es un buen negocio. ¿Pero, lo es para el país? Después de probar el amargo sabor de la nacionalización y la privatización, se necesitan jugadores nacionales fuertes que compitan con los gigantes extranjeros. Los empresarios tienen la palabra. **Página 16**

MÉXICO, DEL 5 AL 11 DE MARZO DE 2009

El Semanario

Año 4, número 223

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx

BANCO INTERAMERICANO DE DESARROLLO

BAJO LA LUPA

Con pérdidas de al menos 1,900 mdd por inversiones hipotecarias, el Banco que financia proyectos de infraestructura en América Latina y el Caribe busca que sus socios inyecten nuevo capital. Sin embargo, el gobierno de EU podría rechazar la propuesta ante su crisis interna. México podría salir afectado.

PORTADA 13



El Semanario / Omar Hernández

INTERIORES

LA PRIMERA ECONOMÍA

Señales de alerta

Un sombrío panorama se asoma para México: la posibilidad de un mayor déficit externo, que presione la paridad e impacte en el grado de inversión.

Página 6

CORPORATIVOS METROFINANCIERA

¿Otro rescate?

El millonario desvío de recursos mantiene a esta Sofom al filo de la navaja. Su destino camina en dos direcciones: esperar a que el gobierno vuelva a recurrir a su auxilio o que sus accionistas se hagan cargo de sus pérdidas.

Página 20

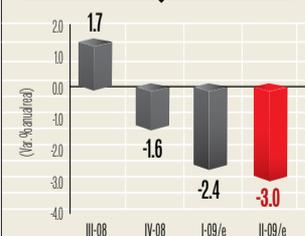
OPINIÓN FUERA DOGMAS

José Fernández Santillán.....**Página 8**

LAS ARMAS DE LA DIPLOMACIA

Dolía Estévez....**Página 10**

PIB TRIMESTRAL



e/ Cifras estimadas Fuente: Banco de México



LA BUENA VIDA: YA VIENE EL MUNDIAL DE BEISBOL. Página 288

Precio: \$22.00 pesos



LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Alejandro Werner

La prolongación de la crisis y un menor flujo de capitales al esperado podría poner en riesgo el grado de inversión de México.

LA PRIMERA
Página 6



Luis Alberto Moreno

Producto de malas inversiones el BID enfrentan problemas que ponen en riesgo los apoyos financieros para Latinoamérica.

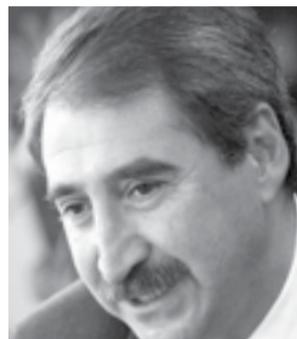
PORTADA
Página 13



Manuel Medina Mora

En medio de la crisis, el sistema bancario mexicano debe transitar hacia un modelo más competitivo y mejor regulado.

REPORTAJE
Página 16



José Landa

La situación financiera de Metrofinanciera finalmente se resquebrajó y es probable que gobierno vuelva a salir al rescate.

CORPORATIVOS
Página 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** MEDICAMENTOS
Consumidores sin salvación
- 8** JOSÉ FERNÁNDEZ
Fuera dogmas
- 9** De un vistazo
Diplomacia: A qué viene Sarkozy
- 10** DOLIA ESTÉVEZ
Las armas de la diplomacia
- 11** El mundo al vuelo
EU: Primero, los pobres

OPINIÓN

- 12** CARLOS DE BUEN
¿De qué vive un líder charro?

CORPORATIVOS

- 21** SISTEMA BANCARIO
Limpieza de balances
- 22** SECTOR DE
TELECOMUNICACIONES
Réquiem para larga distancia
- 23** CONSTRUCTORES DE
VIVIENDA
Luchan por los capitales

FINANZAS

- 26** MICHAEL R. SESIT
Promotores del patrón oro anhelan
una gran depresión
- 27** Señales y tendencias

LA BUENA VIDA

- 28** Mundial de beisbol
FIEBRE POR LA PELOTA
CALIENTE
- 30** Restaurantes / Reglas de urbanidad
- 31** LUIS RAMÓN CARAZO
¡Se acaba!
Recomendaciones / Libros, discos
Lo que usted no se puede perder

ÍNDICE DE EMPRESAS

Alsa	23
Banamex	7, 8, 17, 21
Banco Deuno	24
BBVA Bancomer	18, 24
CIE	23
Citigroup	7, 8, 17
Comercial Mexicana	23
Consorcio Ara	23
Consorcio Hogar	23
El Universal	9
Fitch Ratings	20
GMAC	20
Grupo Vitro	17
Hisum	7
HSBC	17, 18
JP Morgan	14
KPMG	7
La Caixa	17
Merrill Lynch	20
Metrofinanciera	20
Mixup	31
Moody's	17
Ranbaxy	7
RBS Greenwich Markets Inc.	26
Reforma	9
Santander	16, 21, 24
Scotiabank	18
Siemens	23
Sony	23
Standard & Poors	16
Telmex	22
The Bankers	16
The Royal Bank of Scotland	17
The Washington Post	10

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario
SIN LÍMITES

Lo más caliente

Banamex no me interesa: Slim

El dueño de Inbursa, que ha sido señalado como el comprador natural de Banamex, dijo que no está interesado en adquirir a la filial de Citigroup.

Metrofinanciera reconoce desvío de fondos

Primero cayó en quiebra técnica, ahora Microfinanciera reconoce un desvío por 2,000 mdp.

Banamex se adelanta a SHCP

Mientras autoridades mexicanas no han expresado nada al respecto, Banamex alude al TLC para decir que la intervención de EU en Citi no viola las leyes.

Anheuser-Busch sería peor pesadilla de Femsa

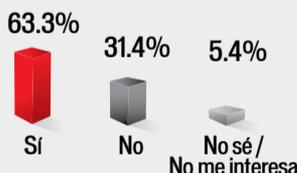
Credit Suisse asegura que ABI no vendría a México a participar en el mercado con Femsa; vendría a debilitarla.

Lo más leído

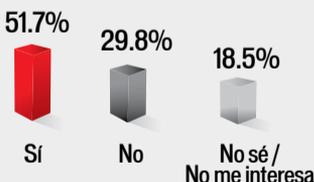
- ▶ Soriana incumple metas en 2008, cae 78% utilidad neta
- ▶ Peso sí está subvaluado: BBVA
- ▶ Televisa invertirá 500 mdd en 2009
- ▶ Bimbo subiría precios y reduciría tamaño de productos
- ▶ Cableros van contra Telmex en frecuencia WiMax
- ▶ Citi conservaría Banamex gracias TLCAN: BBVA Bancomer
- ▶ Investigan otros dos fraudes estilo Madoff en México
- ▶ Varios bancos extranjeros violarían ley mexicana: ABM
- ▶ Analiza gobierno posible venta de Banamex: 4 tiradores
- ▶ El peso está subvaluado: Carstens

Sondeo

¿Está de acuerdo con Carstens en que el peso está subvaluado?



¿Regresará Banamex a manos mexicanas?



Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.

El Semanario

Año 4, número 223

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Avenida Revolución 1181,
3er piso, Colonia Merced Gómez,
C.P. 03930, Ciudad de México.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000 ext.114

Resto del País: 01-800-087-2002
Suscripción por un año
(51 ediciones): 920 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario* impreso o en su edición en Internet contacte a la Gerencia de Publicidad:

Ciudad de México:
(55) 9117-2000 ext. 111

Resto del País: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103
contacto@elsemanario.com.mx



Presidente
César Ortega

Director General
Samuel García

Director Agencia de Información
José Miguel Moreno

Gerente de Publicidad
Ethel Oropeza

Gerente de Operaciones
Aldo Sánchez

El Semanario

Director, Samuel García

Editor, Claudia Villegas; **Editor Ejecutivo,** Rubén Migueles; **Editores Asociados,** Jonathán Torres, Roberto Aguilar; **Coordinador de Diseño,** Kyoshi Hayakawa; **Fotografía,** Fernando Luna; **El Semanario sin Límites,** Tomás de la Rosa; **Consejeros Editoriales,** Gerardo Adame, Jorge Buendía, Gustavo Cantú, Luis de la Calle, Rossana Fuentes-Berain, Samuel García, Timothy Heyman, Luis Javier Solana, Oscar Vera, Claudia Villegas.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-06291339200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada jueves. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría. Números atrasados: 50 pesos. Impresión: Milenio Diario S.A. de C.V.

**Regresa la gran promoción con la que
tu Negocio te puede llevar ya donde quieras!**



**Gana un boleto de avión viaje redondo
a cualquier destino de México ¡y ahora
con una noche de hotel 5 estrellas!**

**Con sólo incrementar en \$50,000 el saldo
promedio mensual de marzo con respecto
a febrero de 2009 de la Cuenta de Cheques
de tu Negocio, ganas ¡y a volar!**

Si aún no la tienes, ábrela y participa.

**Pregunta en cualquier Sucursal Bancomer
o ingresa a: www.bancomer.com.mx/negocio**

Echa a volar tu Negocio con Bancomer.

¡GRATIS!

**Sin sorteos
ni rifas
y sin acumular
nada.**



Negocios PyMEs Bancomer

engrandécete

Promoción válida del 1° al 31 de marzo de 2009. Limitado a un boleto de avión con una noche de hotel por Cuenta. En cuentas pertenecientes al saldo promedio mensual de marzo 2009 deberá ser superior a \$50,000 M.N. con respecto al saldo promedio de febrero 2009. El saldo del saldo promedio mensual se determinará multiplicando el saldo promedio por el número de días del periodo (basado en el estado de cuenta) y dividiendo el resultado entre 31 (días naturales del mes). Los ganadores serán notificados por correo electrónico a partir del 15 de abril de 2009 y deberán acudir a la sucursal con su Expediente Bancomer para validar el código de promoción de su boleto de avión con una noche de hotel, presentando la identificación oficial y compromiso al momento de su Cuenta ganadora. El Cliente tiene hasta el 30 de septiembre de 2009 para viajar, cobrando reservas con un mes de anticipación al 01800 30 PYMES (7462) en horario de Lunes a Viernes de 9:00 a 18:00 horas. No aplica en temporada alta del 1 al 15 de abril de 2009, 1 al 9 de mayo de 2009 y del 11 al 20 de septiembre de 2009.

Condiciones: el Boleto viaje redondo vuelo nacional con equipaje en ruta directa por Aeroméxico, El IVA, TUA y emisión del boleto son a cargo del Cliente, monto máximo a pagar \$5,000 dólares americanos. Una vez emitido, el boleto será irrevocable. El Boleto de hotel gana en cualquier nacional, en habitación estándar en hotel 5 estrellas autorizado para la promoción, válido en la localidad de la ciudad destino del viaje reservado. El IVA más impuestos de hospedaje local por la noche de hotel son a cargo del Cliente, monto máximo a pagar \$5,000 dólares americanos.

Para hacer la reservación, el Cliente deberá proporcionar su código de reservación, los datos de la persona o quien se encargó el boleto de avión y la noche de hotel y el número de la tarjeta de crédito en la que se cobrará los impuestos. Para mayor información sobre requisitos de contratación, conceptos y monto de las comisiones consulte la página: www.bancomer.com.mx/negocio



CRISIS GLOBAL

EL BID BAJO LA LUPA

En tres semanas más, cuando los gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo, BID, se reúnan en Medellín,

Medellín, Colombia, para celebrar su reunión anual; su presidente, el colombiano Luis Alberto Moreno tendrá que hacer malabares para convencerlos de capitalizar al banco, especialmente al socio mayoritario, EU.

Y es que el BID también fue víctima de la crisis subprime que ha hundido al sistema bancario estadounidense y que amenaza a su economía con una prolongada recesión. El banco regional orientado –entre otros objetivos– a financiar programas de combate a la pobreza en América Latina, reportó recientemente pérdidas contables por 1,600 mdd –aunque senadores en el Congreso estadounidense mencionan cifras superiores– derivados de inversiones del banco multilateral en activos del sector hipotecario hoy en desgracia.

El asunto ha derivado en un debate en los círculos internacionales de Washington a raíz de que el gobierno estadounidense es el principal aportante de fondos al BID en momentos en que legisladores y el gobierno de Barack Obama se encuentran trezados en negociaciones políticas por el uso de los recursos públicos de cara a la grave crisis fiscal que enfrentan.

Luis Alberto Moreno gozó del favor del ex presidente Bush quien lo impulsó a la presidencia del BID como parte de la luna de miel que vivieron el gobierno estadounidense y el colombiano; situación aún no muy clara ahora bajo el mandato de Obama.

No se espera que el Congreso estadounidense se niegue a recapitalizar al BID, como lo sugiere Nora Lustig –una mexicana experta en el tema de la pobreza y ex funcionaria del BID–, pero sí que exija endurecer las condiciones de los préstamos que realiza el BID en los países de América Latina y, de paso, revisar el régimen de inversión para los fondos que administra el banco. Es de esperarse también un debilitamiento en la posición de Moreno como ya lo delata la ríspida comunicación sostenida entre éste y el senador por Indiana Richard G. Lugar, miembro del Comité de Relaciones Internacionales del Senado (véase en esta edición la página 14).

El momento para un debilitamiento en el capital del banco se da precisamente cuando la gran mayoría de los países miembros de la región requieren con urgencia recursos adicionales en condiciones blandas para enfrentar el resurgimiento de la pobreza en sus economías, los asomos de quiebras en sectores específicos (es el caso de México con las Sofomes) o, simplemente, cuando los recursos públicos y privados locales para apoyar a los emprendedores desaparecen.

Aunque limitados para las necesidades de la región, los recursos financieros y de asesoría del BID son ahora más urgentes que nunca para gobiernos y empresas de la región. Limitar aún más estos recursos sería una mala decisión política para Obama. ●





LA AGENDA

JUEVES 5 DE MARZO

► El INEGI da a conocer los resultados del Índice de Confianza del Consumidor al mes de febrero.

VIERNES 6 DE MARZO

► En EU se dan a conocer los resultados del comportamiento del empleo y desempleo en el mes pasado.

DOMINGO 8 DE MARZO

► Día internacional de la mujer.

LUNES 9 DE MARZO

► Banco de México da a conocer el comportamiento de la inflación en febrero.

MARTES 10 DE MARZO

► Cifras revisadas de la balanza comercial en enero.

MIÉRCOLES 11 DE MARZO

► Resultados en México de la Inversión Fija Bruta al cierre del año pasado.

NO LO PIERDA DE VISTA

► El presidente francés, Nicolas Sarkozy, empezará el domingo 8 de marzo por la noche su primera visita oficial a México que sólo durará 24 horas. El lunes será recibido en el Senado y habrá que ver qué acuerdos se dan a conocer entre ambos países.

► El próximo martes 10 de marzo, American Chamber México llevará a cabo el seminario México-EU sobre las oportunidades de desarrollo regional. El análisis de los asuntos económicos binacionales cobra especial relevancia en el marco de la crisis.



SÓCRATES

**GABINETE:
¿QUIÉN SIGUE?**

En la residencia oficial de Los Pinos priva la ansiedad. Este estado de ánimo, que se caracteriza por la agitación que produce, responde a un fenómeno: la pasarela de funcionarios que buscan una salida decorosa para aspirar a otro cargo. Así, después de la cantada salida de Luis Téllez de la SCT, que provocó la algarabía de muchos panistas que lo veían como una pieza incómoda del PRI, ahora, las apuestas están corriendo para definir quién será el próximo que deshojará la margarita. Algunos, por lo pronto, dicen que Josefina Vázquez Mota quiere dejar la SEP para saltar al Congreso.

UN PUESTO CLAVE

Heriberto Félix Guerra es, sin duda, un personaje clave. El subsecretario de la Pequeña y Mediana Empresa (PYME) administra, nada más y nada menos, que 90% del gasto programable de la Secretaría de Economía. También decide sobre el Fondo PYME que en los próximos meses ejercerá poco más de 250,000 mdp. Se trata pues de una responsabilidad mayúscula, que en estos días cobra mayor relevancia porque el Presidente busca que este sector salve miles de empleos. Vaya encomienda que tiene a cuestas.

NAFIN DEMANDADA

Lo que es la vida. Nafin enfrenta una demanda laboral de su ex director jurídico, Miguel García, quien fue despedido por los presuntos privilegios que le habría ofrecido a ciertos intermediarios en el descuento de fondos y garantías. García, sin embargo, considera que su salida de Nafin fue injustificada y ahora busca una indemnización. Lo que no ha tomado en cuenta García es que ante Nafin ya se presentaron varias solicitudes de información, al amparo de la Ley de Transparencia, que buscan la información que lo inculparía en privilegios poco claros para ciertas Sofomes, como Tú Eliges. ●

LOS CARTONES DE LA SEMANA



UNBELIEVABLE / KAL'S
The Economist / 26-feb-09



CATASTROFILIA / ALARCÓN
El Financiero / 3-feb-09

LAS FRASES



“ ¡Dios quiera y no regresen a la Presidencia!”

Felipe Calderón, refiriéndose al PRI y a su negligencia en la lucha contra el narco, 25-feb-09



“ Creo que (el peso) está subvaluado, creo que ha sido una reacción excesiva del mercado.”

Agustín Carstens, secretario de Hacienda, 02-mar-09



ECONOMÍA

Señales de alerta



El Semanario / Fernando Luna

El déficit en cuenta corriente podría llegar este año alrededor de 3% del PIB.

◆ Un sombrío panorama se asoma para México: crecientes déficits en cuenta corriente y fiscal, que presionarán el tipo de cambio e impactarán en el grado de inversión de su deuda.

Las señales de que los impactos de la crisis en la economía mexicana serán más profundos de lo esperado proliferan. Desde ahora se ha comenzado a poner en tela de juicio la capacidad del gobierno para sostener el Presupuesto para 2010, ante el hecho de que los ingresos petroleros seguirán deprimidos durante un largo tiempo y que el flujo de capitales por exportaciones, inversión extranjera y remesas tienden a disminuir.

PRIMER FOCO ROJO:

Una recesión más profunda a la esperada y menores exportaciones petroleras, han restado atractivo a la deuda de México ante los inversionistas, que ahora prevén serias dificultades para financiar el Presupuesto de 2010.

En noviembre de 2008, la agencia Fitch Ratings revisó la perspectiva de la calificación de la deuda soberana de México de estable a negativa, advirtiendo sobre la profundización de la recesión en EU, la escasa liquidez en los mercados financieros y una baja en los precios del petróleo.

Actualmente, las primas de posibilidad de impago de la deuda del

gobierno mexicano (los llamados Credit Default Swaps) ya están más caras que las de Brasil y Colombia, países que están calificados varios grados por debajo de México.

SEGUNDO FOCO ROJO:

Si la calificación de México cae, sería un duro golpe a la deteriorada economía y al tipo de cambio en particular. Por regla, si baja la calificación, los fondos extranjeros tendrían que deshacerse de los títulos mexicanos y repatriar sus divisas; actualmente, hay más de 15,000 mdd de extranjeros invertidos en bonos llamados M.

TERCER FOCO ROJO:

Se estima que poco más de una tercera parte de la actividad económica del país depende del mercado externo y más de 80% de las ventas al exterior dependen del mercado estadounidense. El valor de las exportaciones en enero sumó 15,231 mdd, es decir, 7,000 mdd menos que los registrados en el mismo mes de 2008; de continuar esta tendencia la pérdida anual sería de alrededor de 84,000 mdd.

Si a esto se suma la disminución de los ingresos por remesas, con un retroceso anual de 11.9% en el primer mes del año, el panorama se torna cada vez más desalentador.

De hecho, esta contracción del flujo de divisas para el país se viene registrando desde octubre pasado cuando se agudizó la crisis financiera en EU. Resultado de lo anterior, el déficit en cuenta corriente durante el último trimestre del año pasado

se disparó para llegar a un monto acumulado de 15,527 mdd, es decir, 1.4% del PIB, el monto más elevado cuando menos desde 2002.

Por su parte, la entrada de capitales por concepto de Inversión Extranjera Directa también disminuyó 31.6% respecto al registrado un año antes.

CUARTO FOCO ROJO:

Sin embargo, esto apenas comienza. La mayor contracción del flujo de divisas se espera en la primera mitad de 2009, si es que la crisis no se extiende más de lo esperado. Por ahora, las expectativas de los analistas en torno al déficit en cuenta corriente para este año se ubican alrededor de 3% del PIB.

Para los expertos, el deterioro de las cuentas externas es serio y explica en parte la creciente depreciación que ha registrado el peso en los últimos meses, para ubicarse arriba de la barrera de los 15 pesos por dólar.

Pese a lo anterior, las autoridades del Banco de México y de la SHCP presumen que México cuenta con elementos de solidez para hacerle frente a este menor flujo de divisas y altos índices de depreciación del peso, al tener un volumen elevado de reservas internacionales (por 80,933 mdd al 20 de febrero pasado, 4,500 mdd menos que con los que cerró 2008).

Por otra parte, el sector público tiene pocos vencimientos de deuda externa que han sido cubiertos con emisiones recientes, informó Alejandro Werner, subsecretario de Hacienda. Además, se cuenta con una línea abierta con la Fed por casi 31,000 mdd para apoyar el deterioro del financiamiento en moneda extranjera.

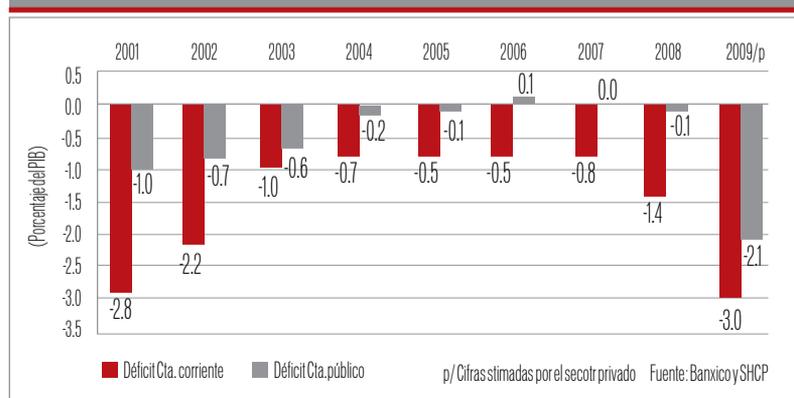
QUINTO FOCO ROJO:

Más allá de lo anterior y las coberturas petroleras que permitirán financiar buena parte de la caída de los precios internacionales del crudo para 2009, lo cierto es que las finanzas públicas sufrirán la crisis a través de una caída de sus ingresos, principalmente tributarios, por lo que el déficit público podría ubicarse por arriba de 1.8% del PIB presupuestado para este año, en un momento en que el acceso al financiamiento es difícil.

Así, ante la incapacidad de reducir la petrolización de las finanzas públicas el gobierno estará en un predicamento para elaborar el Presupuesto de 2010, que seguramente presentará recortes al gasto y posibles aumentos de impuestos que permitan campar un mercado petrolero que seguramente seguirá deprimido y allegarse recursos frescos para financiar onerosos compromisos adquiridos, como los proyectos de infraestructura que ayuden al país a salir de la crisis. ●

Por Rubén Miguéles

SE DISPARAN LOS DÉFICIT





MEDICAMENTOS

♦ La industria farmacéutica en México vivió una revolución con la eliminación del derecho de planta, algo que atizaría la baja de sus precios. Sin embargo, la tibia regulación echará por tierra este propósito.

El mercado farmacéutico, que mueve más de 13,865 mdd al año, se resiste a la competencia. Hay un elemento que lo anima a rebelarse: la actuación permisiva del gobierno, que celebra la eliminación de una política que impedía la libre importación de los medicamentos, pero que no garantiza la reducción en su costo.

Desde el pasado 5 de febrero, laboratorios que carecen de una planta en territorio nacional ya pueden vender en México vitamínicos, vacunas y una serie de medicamentos, lo que técnicamente abriría gradualmente el mercado a las importaciones, previa verificación de calidad de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris).

El objetivo de esta medida es abatir los precios de los medicamentos en el mercado nacional, que no se compara con otros en los que el bajo costo de las medicinas no es un discurso para atraer a las masas. El asunto es de relevancia, ya que para 2050 México registrará que el enve-

Consumidores sin salvación



Cuartoscuro

Laboratorios que carecen de planta en México podrán importar medicamentos.

jecimiento demográfico rebasará las capacidades financieras del Estado y de los consumidores. Para entonces, sumará 141 millones de habitantes, de los cuales 40% tendrán más de 60 años, lo que anticipa una alta incidencia de enfermedades crónicas degenerativas.

Sin embargo, el Gobierno Federal, lejos de asumir el papel de regulador, ha permitido que sean los propios laboratorios los que esta-

blezcan el precio y los incrementos de su mercancía. Así lo establecen los acuerdos que firmaron las secretarías de Salud y Economía con la industria, mismos que consignan que el precio de los medicamentos se fija con respecto a referencias internacionales (penetración de ventas, tipo de cambio, márgenes de mayor y menor).

Este esquema, por tanto, sólo conviene a los laboratorios. Al respecto,

NUEVAS OFERTAS

De acuerdo con Gilberto Alfaro, analista de KPMG, no hay cálculos acerca de cuánto podrían bajar los precios, gracias a una mayor apertura. Sin embargo, para los expertos, eso es inevitable. Por eso, entre quienes podrían llegar a México destacan laboratorios cubanos, así como empresas chinas (Hisun) e indias (Ranbaxy), especializadas en Genéricos Intercambiables (GI).

la OCDE considera que la fijación voluntaria de los precios alimenta en el sector la filosofía de que no hay una regulación eficaz que obligue a sus jugadores a reducirlos, lo que quiere decir que este mercado se rige bajo la propia voluntad de los grupos de interés y de nadie más. Pero hay más: en México —segundo mayor mercado farmacéutico de AL—, las compañías pueden alargar la vigencia de sus patentes que originalmente duran 20 años, lo que inhibe la competencia.

Bajo este horizonte, con derecho de planta o sin él, nada garantiza que las medicinas bajen de precio. ¿Qué hace a esta industria tan poderosa? Sus contribuciones tributarias ascienden a 3,500 mdd al año, genera 42,000 empleos fijos y directos, y 150,000 indirectos; además, participa con poco más de 1% del PIB. Eso se llama poder de influencia. ●

Por Zacarías Ramírez

CONGRESO

¿Rescate a Banamex?

Carlos Lozano le puso el cascabel al gato y, eso, meterá al Poder Legislativo en un atolladero del que no saldrá rápido. El senador del PRI, que ha propuesto modificar el Artículo 13 de la Ley de Instituciones de Crédito (LIC), ha provocado que las fracciones parlamentarias en la Casona de Xicoténcatl se enfrenten en torno a la participación del Gobierno de EU en Banamex y advierten que el tema no se desahogará en un abrir y cerrar de ojos.

De hecho, los trabajos formales para conocer la suerte de esta papa caliente iniciaron ayer, 4 de marzo, cuando los integrantes de la Comisión de Hacienda del Senado de la República comenzaron a discutir el paquete de iniciativas relativas a los servicios financieros, entre las que también se encuentra el proyecto para poner un tope a las comisiones de la banca a través de una mayor regulación del Banco de México. Según el plan, la apuesta es sostener un par de reuniones por semana y, hacia la última semana del mes, aprobar

o desechar la iniciativa que involucra a Citigroup y Banamex. Así, en caso de que se logre el consenso a favor de la propuesta priísta, la estrategia sería subirla a la tribuna a fines de marzo para su aprobación y su eventual envío a la Cámara de Diputados, que tendría el mes de abril para cocinarla.

El Senado comenzará a discutir el paquete de iniciativas financieras.

En estos momentos, legisladores que forman parte de esta Comisión informan que el cabildeo ya inició y, además, reconocen que existen posturas contrarias sobre el tema, lo que significa que todavía no hay una tendencia definida. Incluso, se sabe que al interior de cada bancada hay diferencias.

En resumen ejecutivo, existe la masa crítica a favor de las modificaciones a la LIC

que promueve el legislador Lozano, y que permitiría la participación accionaria del Departamento del Tesoro de EU en Banamex (ante el rescate financiero que está ejecutando en Citigroup); pero también crece la campaña por evitar esta posibilidad ya que para varios legisladores eso significaría adecuar la legislación mexicana a una circunstancia externa.

“Estamos estudiando la iniciativa”, dice José Isabel Trejo, presidente de la Comisión de Hacienda. “Francamente, no sabemos hacia dónde nos moveremos, pero no vamos a permitir una acción injerencista de un gobierno extranjero en el sistema bancario mexicano y, a título personal, yo estaría a favor de que hubiera más capital mexicano en este sector”, agrega.

De esta manera, el destino de esta iniciativa aún es incierto. Los legisladores, al margen de que tendrán que desahogar más de 15 iniciativas concernientes a la banca mexicana, saben que ésta es una prioridad. Sin embargo, el dilema que tienen sobre sus cabezas no es de poca monta: ¿maquillar la regla para salvar a uno de los gigantes bancarios o mantener la ley asumiendo las consecuencias que pudieran derivarse? ●

Por Jonathán Torres



MAPA DE IMPACTOS



FUERA DOGMAS

José Fernández Santillán

► **Londres, Inglaterra.-** El pasado lunes 2 de marzo inició la semana de México en la London School of Economics (LSE). La conferencia inaugural titulada "Las implicaciones de la crisis financiera en la economía de México", corrió a cargo de Jesús Silva Herzog Flores. En su intervención, el ex secretario de Hacienda coincidió con Gordon Brown, Primer Ministro inglés, en que ésta es la más grave recesión que se presenta desde hace 100 años y es la primera con carácter verdaderamente global; es decir, todas las economías del mundo, cual más cual menos, están sufriendo los rigores de este fenómeno tan imprevisto como impactante.

► **El evento tuvo lugar en el nuevo edificio** académico de la famosa y prestigiada LSE que fue inaugurado hace pocas semanas por la Reina Isabel quien, por cierto, cuando tomó la palabra para la ocasión, preguntó incisivamente: "Cómo es posible que nadie haya lanzado la voz de alerta, previamente, sobre la crisis en curso." Y, en efecto, haciéndose eco de este reclamo, Silva Herzog reconoció: "Los economistas somos malos al predecir las recesiones." Es más, el desafío continúa porque ninguno ha podido descifrar su naturaleza y alcances. Lo que, en cambio, sí sabemos con certeza, es que ya marca un antes y un después.

El dogma neoliberal se derrumbó estrepitosamente: los mercados nacionales e internacionales no se comportaron como habían esperado sus exégetas.

► **El dogma neoliberal** se derrumbó estrepitosamente: los mercados nacionales e internacionales no se comportaron como habían esperado sus exégetas. El fundador del INFONAVIT comentó al respecto: "Acaso los dogmas podrán ser buenos para la religión, pero no para la economía." La verdad indiscutible que se presentó como solución para las dificultades económicas se vino abajo estrepitosamente dejando tras de sí una cauda de graves problemas: la carencia de liquidez, la contracción del crédito, inflación, desempleo y falta de confianza.

► **Paradojas del destino:** si la consigna durante las tres décadas anteriores fue privatizar y desregular indiscriminadamente, ahora, ante la emergencia, está sucediendo lo opuesto; es decir, reaparecen las nacionalizaciones y la regulación. A pesar de lo dramático, el asunto no ha dejado de tener algunas cosas chuscas en nuestro país. Veamos por qué: de acuerdo con la legislación mexicana, los bancos no pueden tener capital de sus gobiernos. Pues bien, resulta que Citigroup, propietario de Banamex, sufrirá la intervención del gobierno estadounidense. ¿Qué harán nuestras autoridades ante tal hecho?

► **Pese a las declaraciones oficiales** en el sentido de que, ante la emergencia, estamos bien apuntalados, la verdad es que la crisis nos agarró mal parados: los instrumentos de desarrollo no están en nuestras manos. Por ejemplo, 84% de los recursos bancarios están en poder de instituciones extranjeras. Sucede que esas instituciones están más interesadas en ayudar, como es natural, a sus oficinas centrales que en echarles la mano a los usuarios locales. Dicho de otro modo: entre las grandes economías del mundo, somos la única que ha perdido el dominio sobre su sistema bancario.

► **Es urgente que recuperemos ese dominio** y que retomemos la senda del crecimiento. Valga otro dato: este año ocuparemos el último lugar entre los países latinoamericanos en materia de crecimiento; nos rebasará, incluso, Haití. Todo mundo –menos nosotros– está incrementando decididamente el gasto público como medida para encarar la turbulencia. Luego entonces, tenemos que ser más agresivos y menos dogmáticos. ●



DE UN VISTAZO

SCT: Los retos de Molinar

Un calderonista de pies a cabeza arriba a una de las carteras estratégicas para el Estado mexicano. Él es Juan Molinar Horcasitas, quien supe a Luis Téllez en la SCT, después de que éste se viera involucrado en un escándalo aderezado por espionaje telefónico que desvelara una serie de desafortunadas declaraciones que cuestionaban su desempeño como servidor público. Ahora, Molinar tiene un reto mayúsculo: romper con los intereses creados en la industria de las telecomunicaciones, específicamente, así como mejorar la relación que esta cartera debe mantener con la Cofetel, comandada por Héctor Osuna, que siempre mantuvo una difícil relación con su antecesor. De igual forma, y ésta es una sugerencia de los analistas, tendría que sembrar la masa crítica con el Congreso para reactivar la discusión en torno a la Ley de Medios.

Diplomacia: A qué viene Sarkozy

Finalmente, después de varios meses de cabildeo, el Presidente de Francia estará en México. Sí, el personaje que es un imán para los reflectores visitará el país para tocar asuntos de carácter económico. Esto ocurrirá el 8 de marzo. Quienes han seguido de cerca la relación franco-mexicana presumen que en la agenda incluirá la firma de varios acuerdos económicos, así como la creación de un polo de competitividad en las industrias de la aeronáutica y aeroespacial. Quizás se aborde el tema, propuesto por el mandatario francés, que habla de la necesidad de ampliar la membresía del G-8 para que se convierta en el G-13, que incorporaría a México, China, India, Brasil y Sudáfrica como naciones emergentes. Como contexto, Francia es el tercer inversionista extranjero en México.

ABM: ¿Greenspan, al banquillo?

El 18 de marzo, en Acapulco, Guerrero, tendrá lugar la 72 Convención de la Asociación de Bancos de México (ABM), y uno de sus principales atractivos y que podría derramar mucha tinta en los diarios será la presencia de Alan Greenspan, ex presidente de la Reserva Federal de EU, quien podría ser blanco de las críticas de algunos de los asistentes. Los ánimos ya empezaron a calentarse, sobre todo, porque este personaje es visto como el responsable de la crisis económica, por no haber frenado la burbuja especulativa hipotecaria y por la irresponsable y deficiente supervisión de bancos e intermediarios financieros en EU. Allí, Greenspan compartirá reflectores con Raghuram Rajan, asesor económico de India; Agustín Carstens, titular de la SHCP; y Guillermo Ortiz, gobernador de Banxico. En este mismo evento podrían escucharse las voces de los jefes del PRI, PAN y PRD.



**Seguridad: Ajustes en puerta**

La Comisión de Seguridad Pública de la Cámara de Diputados está puliendo una docena de iniciativas que darán mucho de qué hablar. De acuerdo con el reloj parlamentario, a más tardar el 31 de marzo, los legisladores anunciarán los cambios que pretenden ejecutar para reglamentar el funcionamiento de las corporaciones federales. Así, a unas semanas de que se cumpla la fecha fatal, es posible adelantar los ajustes a la Ley Federal contra la Delincuencia Organizada, el cambio del estatuto del penal de las Islas Mariás y la creación de la Ley de la Policía Federal y de Denunciantes Anónimos. Sin embargo, habrá un asunto que generará mucho ruido: la propuesta de crear una policía federal única. Este asunto, en lo particular, incidirá en el desempeño de la PFP y de la AFI.

Piratería: Contrabando legal

Un reporte del periódico *El Universal*, que intenta desentrañar el curso que está tomando la piratería en México, pone al descubierto algo que a todas luces resulta inconcebible y reprochable: la legalización del contrabando. Según el material

publicado, la PGR informa de la existencia de una medida que pretende reconvertir el mercado ilegal, para incorporar a la economía formal a los comerciantes que distribuyen artículos piratas y de contrabando. Como ejemplo cita a un supuesto grupo de entre 30 y 40 comerciantes de Tepito que comercializan perfumes de contrabando y que ahora integran una empresa que importa legalmente el producto. Este citado grupo, anteriormente, traficaba más de 125 toneladas de fragancias. Hoy ya tiene una comercializadora que está inscrita ante la SHCP. Este caso, dice la PGR, es un ejemplo a la solución integral a un fenómeno delictivo.

Gobierno: Funcionarios en jauja

El periódico *Reforma* desvela lo que es un secreto a voces: la jauja en la que viven los servidores públicos. Así, sostiene que el número de funcionarios con altos sueldos aumentó en la actual administración a pesar de la política de austeridad que tanto se pregona. En números duros, informa que mientras en 2005 cerca de 1,625 funcionarios federales ganaban más de la mitad de lo que ganaba el Presidente, para

2009 la cifra de funcionarios con percepciones mayores subió a 2,720. De acuerdo con un comparativo de los Analíticos del PEF de esos años, las dependencias con más funcionarios bendecidos por esta medida fueron la SSP (que pasó de 50 a 311 empleados), la Semarnat (de 35 a 87) y la SHCP (de 150 a 346 funcionarios).

Congreso: Outsourcing a debate

El Congreso está a punto de desempolvar un asunto que yace en la congeladora y que ha permanecido allí por los intereses de empresas y de algunos sindicatos: la subcontratación. Resulta que el Senado volverá a discutir el tema de las empresas *outsourcing* o de subcontratación, ya que será una de sus prioridades a desahogar en medio de la crisis económica que está castigando a la clase trabajadora. Según el documento base de la discusión, se busca regular la subcontratación o intermediación laboral y dotar al IMSS de disposiciones legales para garantizar y hacer efectiva la seguridad social a los trabajadores, independientemente de que su patrón pretenda desconocer u ocultar la relación laboral. El esquema también incluye sanciones de 20 a 350 días

de salario mínimo a quien incumpla las nuevas disposiciones.

Concamin: Veto a plan anticrisis

Los industriales truenan contra las medidas impuestas por el Poder Ejecutivo. Por ejemplo, la Concamin cita que la puesta en marcha del Programa para la Preservación del Empleo presenta la problemática de una contingencia fiscal importante, ya que según los criterios normativos del SAT estos ingresos que recibiría una empresa serían acumulables para el Impuesto Sobre la Renta y el Impuesto Empresarial de Tasa Única y, además, podrían integrarse al salario base de cotización para efectos de IMSS e Infonavit. De igual manera, pone en tela de juicio las reglas de operación de este programa porque "discrimina" a otras actividades productivas y se concentra en la industria automotriz. Finalmente, sostiene que el Programa para el Desarrollo de las Industrias de Alta Tecnología (Prodiat) asfixia al trabajador debido a que exige que la empresa esté al corriente en el pago de sus impuestos. ●

Luis de la Calle

Una mirada inteligente
de la economía



Conversa con él a partir de hoy en su blog

delacalle.elsemanario.com.mx

El Semanario
SIN LIMITES



CONTACTO EN WASHINGTON



LAS ARMAS DE LA DIPLOMACIA

Dolia Estévez

El anuncio más importante que hizo la semana pasada el nuevo procurador Eric Holder no fue el arresto de 755 narcotraficantes presuntamente

ligados al cártel de Sinaloa (“pedazos de basura humana de los narcos mexicanos”, los llamó el incontenible Lou Dobbs, de la CNN), sino el interés de la administración Obama de reinstalar la prohibición de la venta de rifles de asalto que usan los capos mexicanos para asesinar policías, soldados, periodistas y civiles. Holder dijo que sería una medida positiva para México. Un día antes, el funcionario abordó el tema con su contraparte mexicana, Eduardo Medina Mora y el embajador Arturo Sarukhán.

En 1994, en la gestión de Bill Clinton, el Congreso prohibió la venta de 19 tipos de rifles semiautomáticos militares y de cargadores para 10 rondas de balas por un periodo de 10 años. Pero en 2004, George W. Bush no hizo nada por extender la prohibición, lo que inundó a México con ese tipo de rifles. La Barret 50, uno de los rifles en la lista ex prohibida, es el preferido por los cárteles y los francotiradores en Afganistán, pues es capaz de perforar un blindaje a largas distancias. Recientemente, las autoridades incautaron 17 en Reynosa.

El nuevo procurador, Eric Holder anunció el interés de la administración de Obama de reinstalar la prohibición de la venta de rifles de asalto.

En diciembre, en su última rueda de prensa con una delegación mexicana en esta capital, le pregunté a Condoleezza Rice si Bush estaba enterado de la conexión directa entre el fin de la veda y la proliferación de rifles semiautomáticos en México. Con aire de superioridad académica negó la relación: “Sabes, es muy interesante, sigo de cerca el tráfico de armas en el mundo y nunca he conocido traficantes de armas a quienes les importe mucho qué digan las leyes. Simplemente no acepto la noción de que el fin de la prohibición ha llevado a los traficantes a intensificar sus actividades.”

Si bien la llegada de los demócratas —menos ortodoxos y extremistas que los republicanos, respecto al cumplimiento de la Segunda Enmienda Constitucional que garantiza el derecho a poseer armas— es prometedora, es poco probable que el anuncio de Holder prospere. Nancy Pelosi, la poderosa líder de la Cámara

Baja, ya dijo que las leyes vigentes bastan para combatir la venta ilegal de armas. Pelosi no quiere abrir un nuevo flanco en las guerras legislativas con los republicanos. Ni qué decir de la combativa oposición del *lobby* armamentista cuyos *blogueros* están amenazando con insurrección armada, si hay regreso a la prohibición.

ARTURO SARUKHÁN

El tráfico de armas hacia México no es nuevo. Lo nuevo es que hoy esté en el centro del debate bilateral. Esto se debe en gran medida a la persistencia de Sarukhán, quien en las decenas de foros públicos y reuniones privadas que sostiene semanalmente en este país, no quita el dedo del renglón. De hecho, desde el primer día sentó la agenda cuando, en una célebre entrevista con *The Washington Post*, acusó a EU de no hacer nada, “cero”, para contribuir en los esfuerzos mexicanos contra las armas y el lavado de dinero.

Hábil, como pocos en la administración Calderón, en el manejo de las relaciones públicas y los medios, Sarukhán no desaprovecha oportunidad para difundir el mensaje de México. Haciendo uso de accesos privilegiados a los nuevos ungidos —Hillary Clinton, Eric Holder, Janet Napolitano, y el poderoso *Chief of Staff* de la Casa Blanca Rahm Emmanuel— ya logró, claro con la ayuda de la brutal violencia en la frontera, que la administración Obama pusiera a México en su lista de prioridades. Ahora sólo falta ver resultados.

UNA BUENA NOTICIA

Con el torrente de malas noticias se nos olvida celebrar cuando hay una buena. Por ejemplo, el anuncio de Obama sobre el retiro de tropas de Iraq para el 31 de agosto de 2010. Además del impacto positivo que tendrá sobre la moral y la psicología del pueblo estadounidense, el regreso de 142,000 efectivos (menos un tercio que, en principio, permanecerá hasta 2011), ayudará a la crisis económica. EU ha gastado 860,000 mdd en la guerra. (El Premio Nobel de Economía, Joseph Stiglitz, calcula el derrame bélico en 3 billones de dólares). No sólo eso. El fin de la guerra podría persuadir a los desanimados estadounidenses que tiempos mejores están por venir. Esperemos que así sea. ●



EL MUNDO AL VUELO

EU: Primero, los pobres

En la geometría política estadounidense, el Partido Demócrata podría ubicarse a la izquierda, es decir, en la corriente progresista. Y es ahí donde Barack Obama pretende permanecer. De esta manera habría que entender el plan presupuestal que lanzó recientemente el Presidente de EU y que, a grandes rasgos, impactará en el bolsillo de los más ricos (que los dotará de una mayor carga fiscal) y endurecerá las políticas hacia los bancos, las compañías de seguros, la agroindustria y las empresas energéticas. Así las cosas, en el corto plazo se conocerán los detalles de varias iniciativas bajo este perfil, como las que pretenderán extender la cobertura médica a más de 40 millones de ciudadanos que no están asegurados, modernizar al sistema educativo y desarrollar las fuentes alternativas de energía.

Venezuela: Chávez en problemas

Ya se había advertido: la crisis, tarde o temprano, perforaría a la maquinaria chavista. Desde el Palacio de Miraflores surgen señales que anuncian el próximo lanzamiento de un plan de medidas para enfrentar el latigazo económico que, inevitablemente, generará un recorte en el gasto público y en las ayudas sociales, que resultan ser el sustento principal de la gobernabilidad en tiempos de Hugo Chávez. Incluso, uno de los escenarios más factibles a dibujar contempla la devaluación del bolívar. Hoy, por lo pronto, existen las condiciones para incomodar al gobierno chavista: el PIB creció en 2008 un 3.2%, cifra que representa el índice más bajo desde 2002, por lo que la desaceleración de la economía equivale a 8.5% con respecto al mismo lapso de 2007.

EU: Brasil no es toda AL

El círculo rojo, que presume registrar todos los movimientos que ocurren en los pasillos de la Casa Blanca, asegura que el gobierno de Barack Obama ha empezado a predicar una nueva filosofía en torno a la relación con sus vecinos del sur. Se dice que el Presidente de EU y su colaboradora Hillary Clinton están aprendiendo a hablar portugués con un cierto acento brasileño. De esta manera, los observadores consideran que el gobierno estadounidense ha empezado a tejer los contactos con Luiz Inácio Lula da Silva, a quien ubicaría como el interlocutor de América Latina. Los jefes de Estado de EU y Brasil, dicen los expertos, ya han empezado a tutearse y a mover las piezas para lo que bien podría llamarse como la diplomacia hemisférica.

EU: Basta de bloqueo

El Presidente de EU, Barack Obama, debe iniciar cambios en la política hacia Cuba que incluyan al embargo comercial, la revisión de la inclusión de la isla caribeña en la lista de naciones terroristas y las restricciones a los viajes. A esta conclusión llega un informe del centro de Investigaciones Sociales





del Instituto Brookings, con sede en Washington, que plantea una serie de recomendaciones para entablar una nueva relación con el castrismo —actualmente comandado por Raúl Castro— que se plasma en un documento presentado en Miami, uno de los bastiones de la comunidad cubano-estadounidense. El documento incluye como recomendaciones permitir más viajes a Cuba para académicos estadounidenses y artistas; otorgar licencias para vender radios y televisores y, que cuando el gobierno cubano mejore los derechos humanos, se puedan otorgar licencias para vender más alimentos a Cuba.

Argentina: Coqueteos con el FMI

En el pasado, durante la década de los noventa, el FMI ubicaba a la República de Argentina como su alumno modelo, ya que seguía al pie de la letra sus recetas. Poco después vendría la crisis de 2001 y 2002, y el idilio se acabó. Fue entonces que Néstor Kirchner decidió pagar en una sola exposición la deuda que su país tenía con el Fondo, de unos 9,000 mdd, y así se deshizo de las condiciones de refinanciación que le imponía el FMI. Hoy, sin embargo,

la crisis económica podría abrir la puerta para la reconciliación, aunque se espera que ésta podría concretarse después de octubre, cuando ocurran las elecciones legislativas. Como sea, si esto pasa, el nuevo capítulo entre Argentina y el FMI podría iniciar con el pie izquierdo, ya que los técnicos del organismo internacional podrían denunciar la manipulación de las estadísticas, como la inflación, que ajustan buena parte de la deuda pública.

UE: Divisiones a flote

Los líderes de la Unión Europea (UE) han dejado al desnudo sus dificultades para coordinar una respuesta unificada a la crisis financiera. Así, mientras la canciller de Alemania, Angela Merkel, rechaza los llamados para lanzar un rescate de los países de Europa del Este, Hungría propone asistencia directa y un ingreso expedito a la zona euro. Las tensiones salieron a flote en la cumbre del pasado domingo y dejan de manifiesto la dificultad de forjar una estrategia coherente para combatir una recesión que ha golpeado a los 27 miembros del bloque con

fuerza desigual. Incluso, los líderes de Europa Central y del Este, la zona más afectada por la crisis, han mostrado divergencias acerca de la conveniencia de los planes de rescate. Allí, los líderes europeos reiteraron su compromiso de no caer en medidas proteccionistas, pero no dejaron ningún indicio de que habrá un plan paneuropeo.

UE: Obama en el calendario

Es oficial: el Presidente de EU participará en un encuentro con los dirigentes de la Unión Europea (UE) el próximo 5 de abril en Praga, según ha anunciado el primer ministro checo Mirek Topolánek, quien actualmente preside al bloque europeo. El encuentro servirá para afinar los detalles de los acuerdos que pudieran alcanzarse en la Cumbre del G-20, que se realizará a principios de abril en Inglaterra. Además, el encuentro tendrá lugar inmediatamente después de la Cumbre de la OTAN que conmemorará, los días 3 y 4 de abril en Estrasburgo (Francia) y Kehl (Alemania), el 60 aniversario de la Alianza Atlántica, y a la que también asistirá el presidente estadounidense y la

mayoría de los líderes europeos. Como sea, para entonces se sabrá la ruta que el mundo seguirá para reconstruir el sistema financiero internacional, después de la crisis más dura de los últimos años.

Irán: ¿Libertad o cerrazón?

Las apuestas ya empezaron a correr: en junio, cuando se celebren las elecciones presidenciales en Irán, la batalla estará en definir si hay un giro hacia una opción más liberal o si se mantiene la corriente más conservadora que ha dominado desde la Revolución de 1979. Para entonces, los hombres que estarán en pugna serán: Mohamed Jatamí, quien tuviera las riendas de Irán a través de dos mandatos (entre 1997 y 2005); y Mahmud Ahmadineyad, el actual mandatario. Según los pronósticos, si la gente sale a votar, la primera opción podría alzarse con la victoria. Así, Jatamí podría ser la pieza del cambio, toda vez que durante sus gestiones rebajó las presiones sociales y dio aire a una sociedad civil que durante años se mantuvo en las catacumbas. Además, mantuvo una relación menos tensa con Occidente. ●

Dolia Estévez

La experiencia periodística desde Washington



Conversa con ella a partir de hoy en su blog

estevez.elsemanario.com.mx

El Semanario
SIN LIMITES



¿DE QUÉ VIVE UN LÍDER CHARRO?

Carlos de Buen

El 18 de febrero, el Presidente Felipe Calderón fue anfitrión de lo más granado del sindicalismo charro de nuestro país, con motivo del relevo en la

Presidencia del Congreso del Trabajo (CT), institución creada por el PRI en 1966 para dar cabida a las organizaciones obreras que seguían las reglas del Partido y del gobierno, sin ser parte de la CTM, que formalmente constituye su sector obrero.

Los medios dieron cuenta del desfile de autos de lujo por la residencia oficial de los Pinos, del reloj de 70,000 dólares de Joaquín Gamboa Pascoe, líder de la CTM y ahora también del CT, del que portó el prócer de los ferrocarrileros Víctor Flores, que apenas supera los 50,000 dólares, finísimos casimires y otros insultantes lujos. Tan solo para pagar el reloj de don Joaquín se necesitan más de 50 años de salario mínimo, nada mal para quien ofreció a su “valiente y viril” Presidente, el apoyo de los obreros en la crisis, aunque se queden con “la tripa a medio comer”.

Al tomar la protesta a Gamboa Pascoe, Calderón confirmó el aval de su gobierno al sindicalismo corporativo del PRI, con el que tan bien se ha entendido el PAN en los últimos ocho años, en una traición reiterada a sus principios que ya no sorprende a nadie.

Seis días después se celebró la asamblea general ordinaria de la CTM y aunque no estaba en la orden del día y las elecciones tendrían que efectuarse dentro de un año, a partir de una “espontánea” propuesta, Gamboa fue reelecto por seis años más, amarrando así la secretaría general hasta el 2016 o hasta que la muerte lo separe, como suele ocurrir en la Central. Me parece que la reelección no es aún oficial, pero no hace ninguna falta oficializarla.

En el edificio de la CTM, lejos de las formalidades de Los Pinos, los elegantes trajes y corbatas de los líderes contrastaron con los bikinis de las bailarinas que amenizaron el evento, ciertamente breves, pero no tanto como los salarios. Supongo que las habrán contratado por tiempo determinado, a través de alguna compañía prestadora de servicios o *outsourcing*, como le llaman sus promotores de la Secretaría del Trabajo.

Los reporteros cuestionaron a Gamboa Pascoe sobre los lujos que se dan los líderes y más en estos tiempos de crisis, pero don Joaquín, sin perder el estilo, aclaró que ni él ni la CTM reciben cuota alguna de los trabajadores, sino de las federaciones y sindicatos afiliados. Suponemos que los dirigentes de las federaciones harán eco de la sabiduría del líder mayor y dirán que tampoco cobran cuotas a los trabajadores, sino a los sindicatos. Resta entonces preguntarnos de dónde obtienen éstos sus ingresos.

Por principio de cuentas no tiene por qué apenar a un líder que su salario provenga de las cuotas de los trabajadores, pues se supone que su labor a favor de ellos justifica sus emolumentos, sin que ello esté reñido con un nivel de vida decoroso, lo que obviamente no concuerda con la asquerosa ostentación de los charros.

Por cierto, el apelativo de “charro” surgió en 1948, por causa de otro líder ferrocarrilero, Jesús Díaz de León, quien era charro o al menos vestía como tal. Este sujeto traicionó al gremio (al ferrocarrilero, pero también al de los charros), al subordinar sus intereses a los del gobierno de Miguel Alemán, en contra de los líderes legítimos como Luis Gómez Z. y Valentín Campa, que acabaron en prisión. En realidad, sólo aportó su apodo, pues los líderes charros siempre han existido en el sindicalismo mexicano. Tristemente, los auténticos han sido siempre excepcionales y son precisamente los que viven de las cuotas de los afiliados.

Yo diría que hay dos tipos de dirigentes “charros”. Por un lado, los que conducen sindicatos poderosos, normalmente de empresas paraestatales, que sirven al gobierno en turno. El trato incluye buenas prestaciones para los trabajadores y mucho dinero para los líderes, en parte a través de las cuotas sindicales, pero sobre todo mediante la transferencia directa de recursos, de los que nadie rinde cuentas.

Del otro lado están los que negocian con sindicatos “blancos” al servicio del patrón, con quien simulan contratos colectivos que no representan ningún beneficio para los trabajadores y que cuentan con la complicidad de las autoridades, que nunca ponen en tela de juicio los procesos internos de elección de los dirigentes y les expiden rápidamente las “tomas de nota”, para no interrumpir tan lucrativo negocio.

Los “contratos de protección” conforman la inmensa mayoría de los contratos colectivos registrados en nuestro país y los trabajadores ni siquiera saben que están en un sindicato. Por ello no se descuentan cuotas sindicales y los ingresos de los líderes provienen directamente de los patrones, aunque muchas veces los comparten con los abogados de las empresas, que son quienes les consiguen el negocio. Los funcionarios de las juntas de conciliación y arbitraje reciben sus “propinas” con agrado. Es un mercado grande y generoso.

Pero estos mismos líderes suelen conducir también negociaciones reales, aunque casi nunca lo son del todo, pues normalmente las precede el acuerdo al que llegaron con el patrón en un buen restaurante. Estos contratos tienen prestaciones adicionales a las legales, algunas de las cuales son para los trabajadores como las despenas y los fondos de ahorro, pero otras se quedan en las arcas sindicales, como las ayudas para actividades culturales y deportivas que jamás tienen lugar; la renta de un local sindical que no existe; algún pago para “difusión sindical” que nunca se sabe de qué se trata; los “gastos de revisión”, que es una bonita forma de llamar a la gratificación para el líder; más uno que otro regalito que según sus gustos y el tamaño de la empresa, puede llegar a tener carátula de oro, ocho cilindros, motor fuera de borda o hasta vista al mar.

Dice Gamboa Pascoe que le da pena reconocer que algunos sindicatos de la CTM apenas le pagan 100 pesos al año. Supongo que el resto será en especie. ●



Los “contratos de protección” conforman la mayoría de los contratos colectivos y los trabajadores ni saben que están en un sindicato.



Intercambie opiniones en el blog: debuen.elsemanario.com.mx



BAJO LA LUPA



El Semanario / Omar Hernández

♦ Las pérdidas del BID en activos hipotecarios dentro del mercado estadounidense llegan en el peor momento: la solicitud del organismo multilateral de una nueva capitalización para evitar un mayor rezago social y de infraestructura en las economías emergentes de la región.

El financiamiento multilateral para la lucha contra el rezago social en 41 países de América Latina y El Caribe no vive su mejor momento. La crisis financiera mundial también afectaría al flujo de recursos que uno de los principales organismos financieros multilaterales debe destinar al desarrollo en las economías emergentes como México. Los focos rojos están prendidos.

De hecho, los recursos que recibe el gobierno mexicano para impulsar algunos proyectos de infraestructura también podrían verse afectados. México, prácticamente, se ubica entre los principales contratantes de financiamiento del organismo.

Durante 2008, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) aprobó

líneas de crédito para México cercanas a los 6,000 millones de dólares (mdd), incluyendo 2,500 mdd para la Sociedad Hipotecaria Federal, 2,000 mdd para el Programa Oportunidades y 1,200 mdd para Banobras; así como otras operaciones en apoyo a la agenda de cambio climático, que incluyen un primer préstamo por 200 mdd.

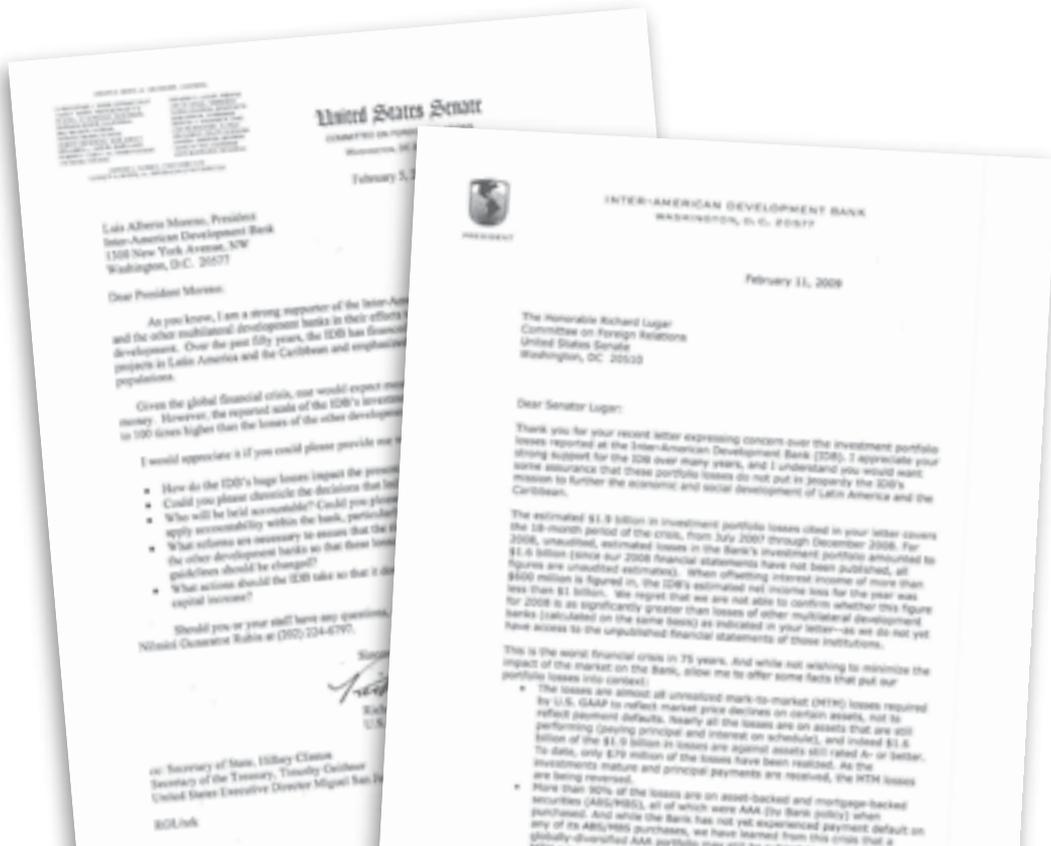
El BID, cuyo capital en al menos 30% ha sido históricamente aportado por el gobierno de EU, sufre hoy en carne propia los efectos directos y secundarios de la crisis hipotecaria, financiera y bancaria que envuelve al mundo entero.

Además de EU, 26 países de América Latina y El Caribe son propietarios de 50.01% del capital del BID. El resto lo controlan 22 países de la Unión Europea, Canadá, Japón y

China. Del BID, además, depende la Corporación Interamericana de Inversiones y el Fondo Multilateral de Inversiones.

Ahora, las inversiones en activos del sector hipotecario hasta por 6,800 mdd colocan al BID en el ojo del huracán, luego de que el organismo multilateral recientemente tuvo que reconocer pérdidas contables por 1,600 mdd, aunque el banco insiste en que sólo se ubican en 1,000 mdd y que las pérdidas realizadas sólo suman 75 mdd.

Las inversiones del BID en deuda vinculada con el sector hipotecario estadounidense ascienden a 4,000 mdd, tomando en cuenta la caída de los precios de estos activos en el mercado y el capital repagado a valor nominal, según información del organismo multilateral.



Una carta del senador Lugar pidió al presidente del BID una explicación sobre las pérdidas por 1,900 mdd. Moreno, en su respuesta, aseguró que se trató de una situación extraordinaria. La lección, dijo, para el banco fue la de mejorar la vigilancia.

El BID, cuyo régimen de inversiones y posiciones en instrumentos del mercado financiero están a cargo de un ex ejecutivo de JP Morgan altamente familiarizado con el riesgo, sobrepasó el nivel de exposición a este tipo de activos hipotecarios registrado por otros organismos multilaterales como el FMI o el BM y el Banco de Desarrollo Asiático, según un reporte publicado en el sitio de la Organización No Gubernamental ProPublica (www.propublica.org).

Además de las pérdidas que podrían afectar sus actividades crediticias para el financiamiento al desarrollo y el combate a la pobreza, el BID tendrá que llegar a su Quincuagésima Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores, a celebrarse el próximo 27 de marzo en la ciudad de Medellín, en Colombia, expuesto a una eventual negativa del gobierno

NORA LUSTIG / *ex Jefa de la Unidad de Pobreza del BID*

“Urge que los países cuenten con programas de protección social”

Ella es una eminencia en la lucha contra la pobreza. Actualmente, es catedrática visitante de la Universidad George Washington, y después de su paso por el BID —de 1997 a 2001, se desempeñó como Asesora Principal y Jefa de la Unidad de Pobreza y Desigualdad— advierte que la recapitalización de dicha institución está en riesgo por las pérdidas causadas por las equivocadas inversiones de capital que ha ejecutado Luis Alberto Moreno. Y, en contraste, expone: “La meta debería ser que en la próxima década todos los países cuenten con sistemas de protección social adecuados y buscar la manera para que, mientras esto ocurre, se pueda paliar el efecto de la crisis.”

¿De negarse EU a la recapitalización del BID, qué efectos tendría sobre los países de la región?

Sería muy desafortunado que el gobierno de EU vetara una recapitalización del BID, como forma de mostrar su desacuerdo con las decisiones de inversión de la institución, aún cuando estas decisiones —lamentablemente— generaron pérdidas. Si esto ocurriera, los que pagarían los “platos rotos” serían los países prestatarios de la región por no darles la oportunidad de tener acceso a



home.gwu.edu/~nlustig/

recursos adicionales cuando más los pueden necesitar para hacer frente a una crisis económica, de la cual América Latina no es responsable.

¿Cuál ha sido el impacto de las pérdidas sobre la capacidad de préstamos del BID?

Las pérdidas causadas por algunas de las inversiones del capital del BID no han mermado su capacidad de otorgamiento de créditos. Sin embargo, aun cuando el BID lleve sus préstamos al máximo posible, éstos no pueden superar los 20,000 mdd. La institución está en proceso

de prestar 15,000 mdd en 2009, lo cual significa que en 2010 sólo podría prestar 5,000 mdd. Si la crisis continúa en 2010, como muchos analistas lo predicen, esto limitaría el acceso a recursos por parte de América Latina y el Caribe en un pésimo momento.

¿Anticipa que el gobierno de EU procure condicionar su voto por la recapitalización a reformas en el BID que beneficien a los prestatarios, algo similar a lo que hace el Tesoro con la ayuda a la banca privada?

Sí, el Congreso y el Tesoro de EU pueden pedir que, a cambio de votar a favor de una recapitalización, la institución introduzca modificaciones que impidan que pérdidas similares se repitan en el futuro. Asimismo, puede poner como condición que parte de los recursos adicionales se utilicen para reafirmar una agenda a favor de los pobres.

¿Qué tipo de programas recomienda?

Urge que los países cuenten con programas de protección social, y los recursos para fondearlos, para hacer frente a las recurrentes caídas en la actividad económica que acompañan al ciclo económico y a las crisis. La meta debería ser que en la próxima década todos los países de la región cuenten con sistemas de protección social adecuados y busquen la manera para que, mientras esto ocurre, se pueda paliar el efecto de la crisis. Hoy el desempleo está creciendo velozmente y la gran mayoría de los países no cuenta ni con seguro de desempleo ni con programas de empleo de emergencia, para mitigar las consecuencias devastadoras que tiene sobre las familias, sobre todo las familias pobres, la pérdida del empleo de alguno de sus miembros. Como dice el dicho, el gobierno de EU debe de tener cuidado de no arrojar al bebé junto con el agua de la tina. ●



estadounidense para contribuir a la capitalización de sus operaciones ante la presión de sus congresistas.

EN LA CUERDA FLOJA

En una carta, el senador estadounidense, Richard G. Lugar, notificó al Presidente del BID, Luis Alberto Moreno, la preocupación que en el Congreso de EU estaban generando las pérdidas por al menos 1,900 mdd entre julio de 2007 y diciembre de 2008, y las repercusiones que podría tener el episodio en la aprobación de recursos vinculados a proyectos del organismo.

Lugar, influyente senador por Indiana y miembro del Comité de Relaciones Exteriores del Senado, recordó a Moreno que durante su gestión ante el Congreso estadounidense ha sido un firme promotor de los proyectos del BID y de otros organismos multilaterales que benefician a la población de escasos ingresos en América Latina y El Caribe. Sin embargo, le advirtió que frente a la crisis global financiera, los congresistas no pueden permitir que más inversionistas y bancos pierdan su dinero. La situación preocupa aún más, dijo Lugar a Moreno, al tomar en cuenta que las pérdidas registradas por el BID resultaron hasta cien veces mayores que las minusvalías en las que incurrieron otros organismos multilaterales.

La presidencia del banco multilateral con sede en Washington ha buscado por todos los medios explicar que las pérdidas registradas en sus operaciones fueron resultado de una situación inesperada y ajena a su régimen de inversión. Un evento extraordinario pero que, sin duda, tendrá repercusiones.

El actual Jefe Ejecutivo y Gerente de Finanzas del BID, Edward Bartholomew, accede a hablar sobre este episodio. El ex director de Gestión y Pasivos Soberanos de J.P. Morgan asegura que las pérdidas en la cartera de inversión del BID redujeron en el balance la cuenta de reservas de capital y confirma, por lo tanto la advertencia de algunos analistas sobre las repercusiones que tendrían las pérdidas al afectar la capacidad crediticia del BID hasta 2.5%.

En entrevista, Bartholomew explica: "Las pérdidas en nuestra cartera de inversiones redujeron la cuenta de reservas de capital en nuestro balance. Nuestra capacidad de préstamos se basa en la magnitud de nuestro capital que incluye la cuenta de reserva de capital, más el capital exigible de nuestros países miembros no prestatarios. Arribamos al porcentaje de 2.5% al dividir las pérdidas del 2008 (1,600 millones de dólares) por la suma del capital más el capital exigible que asciende a 65,000 mdd".

Sin embargo, en un comunicado enviado el 20 de febrero, el BID aseguraba que su capacidad crediticia no



Bloomberg / Susana González

Luis Alberto Moreno tuvo el apoyo de México para llegar a la Presidencia del BID, en 2005; hoy busca el voto para capitalizarlo.

se vería afectada de ninguna forma.

A lo largo de su carrera en la emblemática casa de inversión, entre los cuatro bancos más grandes de EU, Bartholomew brindó asesoramiento en deuda y servicios de ejecución en mercados de capital a gobiernos de países emergentes a nivel global. También representó a J.P. Morgan en temas de deuda soberana en consultados con la Reserva Federal de Nueva York, el Departamento del Tesoro, el Banco de Inglaterra, el Banco Mundial y el FMI.

Ahora, al frente de las inversiones de cartera del BID asegura que el organismo multilateral está analizando su estrategia de inversión, incluyendo la revisión de sus políticas de gestión de activos y liquidez, un ejercicio que, precisa, incluirá una revisión por pares (*peer review*), así como un análisis de las políticas del BID y de otras instituciones de corte multilateral.

El responsable de las finanzas del BID precisa que el organismo multilateral invirtió en instrumentos hipotecarios calificados como AAA.

El año pasado, acepta Bartholomew, un informe de auditoría interno en el BID emitió algunas recomendaciones técnicas sobre el monitoreo que el organismo multilateral estaba realizando de su cartera en deuda hipotecaria.

El responsable de las finanzas del BID precisa que el organismo multilateral invirtió en instrumentos conocidos como ABS (*Asset Backed Securities*) y MBS (*Mortgage Backed Securities*). La auditoría interna del BID revisó el nivel de las posiciones en esas inversiones y confirmó que, según Bartholomew, dichos sublímites no han tenido relación con las pérdidas contables registradas por el BID. De hecho, insiste, el año pasado ese informe no recomendó que se limitaran las inversiones en ABS y MBS.

Aún más, al defender su estrategia, el funcionario sostiene que 99% de los títulos hipotecarios en la cartera de inversiones del BID aún están en una situación regular; que siguen

pagando capital e intereses. Y asegura: "El año pasado recibimos pagos de capital por 750 mdd y pagos por entre 50 y 70 mdd. Además, más de 80% de dichos valores en nuestra cartera mantienen la máxima calificación crediticia."

Pero lo que resulta incuestionable son las pérdidas registradas por el BID al cierre de 2008, y la débil posición en la que lo coloca frente a la solicitud de capitalización lanzada por su presidente. Al cierre de 2008, la aprobación de préstamos y créditos del BID aumentó 18% para llegar a 11,200 mdd, mientras que los desembolsos llegaron a 7,600 mdd, de los cuales 64% se destinaron a proyectos para mejorar la competitividad y la calidad de vida en América Latina y el Caribe.

Un reporte de la Oficina General de Control del Congreso de EU (GAO por sus siglas en inglés) advierte que el gobierno de ese país tendrá que observar cuidadosamente las aportaciones que realice para sostener su estrategia de combate a la pobreza y al rezago social a través de FMI, el BM y el BID, la cual exigiría recursos por al menos 44,000 mdd durante los próximos 50 años.

Cada dólar que llegue, por lo tanto, a las arcas de los organismos multilaterales será cuidadosamente vigilado por el Congreso de EU. Por eso, hoy las pérdidas del BID se analizaron a la luz de la crisis crediticia mundial.

Moreno busca una salida a las críticas: "Hemos aprendido de la crisis que un portafolio global altamente diversificado con calificaciones AAA puede estar sujeto a un riesgo alto, como nunca se había visto antes", dijo el presidente del BID al senador estadounidense Richard Lugar.

Antes de la crisis financiera, insiste Moreno en su misiva a Lugar, las inversiones del BID en activos hipotecarios se mostraban sumamente estables.

Fue hace 14 años cuando el BID registró su última inyección de capital que sumó 40,000 mdd y que elevó su capital ordinario a 101,000 mdd. Era, sin embargo, el auge del dinero barato, de la supremacía del modelo bancario estadounidense y de consumo que dictaba la línea del buen comportamiento en América Latina y el Caribe. EU ahora sólo se ocupa de limpiar la casa. ●

Por Dolia Estévez/Washington D.C.
y Claudia Villegas



CRISIS GLOBAL

QUÉ BANCA SE NECESITA

♦ México tiene que caminar hacia una tercera vía. Porque cuando ya probó el trago amargo de la nacionalización y la privatización de sus instituciones financieras, necesita construir un sistema bien regulado, con jugadores nacionales fuertes que compitan frente a gigantes de talla internacional.

El primer dardo fue emitido por Carlos Abedrop, el 4 de abril de 2008, cuando sin rodeos deslizó la idea: recuperar la participación nacional en un sector clave para el desarrollo del país. Para entonces, empezaban a soplar los vientos de la crisis que, poco después, cimbró a todo el sistema financiero global. Así, al paso de los días, y en diferentes puntos del planeta, empezó a crecer la masa crítica que promueve la necesidad de replantear las reglas del juego en la banca y, específicamente, en su modelo de gestión.

Así, casi un año después de la declaratoria de quien fuera el último presidente de los banqueros mexicanos, antes de la nacionalización bancaria en 1982, hoy se debate la legalidad de la banca extranjera en México, lo que inevitablemente llevará a poner sobre la mesa otro asunto de gran calado: la posibilidad de contar

con una banca mexicana fuerte, con jugadores nacionales que puedan hacerle sombra a los gigantes de talla internacional.

¿Existen las condiciones para ello?

El negocio de la intermediación financiera en México, al margen de la tormenta económica global, se refrenda como una de las mejores inversiones para los grupos financieros extranjeros. De hecho, sus circunstancias son inigualables: mucho crédito al consumo, comisiones elevadas y altos márgenes de intermediación. Incluso, el gobierno mexicano y las autoridades regulatorias festejan que el sistema bancario esté a salvo del vendaval económico.

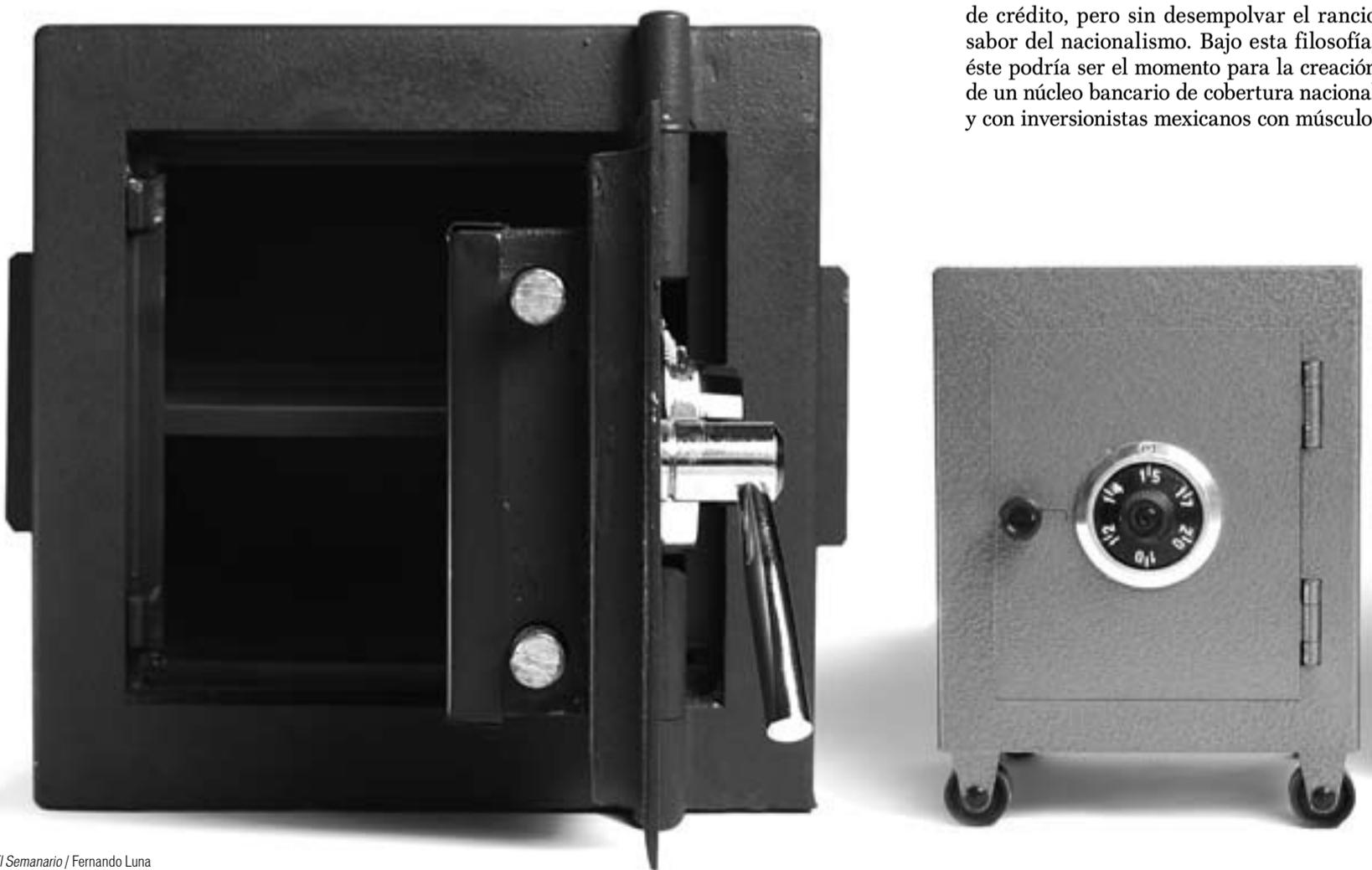
De esta manera, y más allá del dato duro, los expertos auguran en México un horizonte con oportunidades: “Más allá de la crisis financiera, la banca tiene mucho potencial de crecimiento en los próximos 5 ó 10 años, porque hay muchos sectores de la población y activida-

des productivas a las que todavía se les puede prestar o captar sus depósitos. Quizás porque la situación ahora es difícil, la demanda y la oferta de crédito no son muy fuertes, pero en cuanto las cosas mejoren, el potencial de crecimiento seguirá siendo bueno”, afirma Angélica Bala, directora de Instituciones Financieras de Standard & Poor's.

¿Entonces, qué banca necesita México? David Ibarra, ex titular de la SHCP durante la administración de José López Portillo (el autor material de la nacionalización bancaria), sostiene que la banca con capital foráneo en México —que concentra más de 70% de los activos— responderá, en estos días de crisis, a los intereses de su matriz y no a las necesidades específicas de un mercado o de un país.

En contraste, y para citar el otro lado de la moneda, la banca comercial en España festina que su modelo nacionalista —donde el capital ibérico controla el sistema de pagos— la haya colocado a salvo del contagio estadounidense generado por las hipotecas subprime. Aunque, por ejemplo, los accionistas de Santander han tenido que realizar nuevas inyecciones de recursos para mantener en 7% su nivel de capitalización, según consigna la publicación británica *The Bankers*.

Bajo este horizonte, la crisis más cruda de los últimos años ofrece una lección: los Estados necesitan incidir sobre las instituciones de crédito, pero sin desempolvar el rancio sabor del nacionalismo. Bajo esta filosofía, éste podría ser el momento para la creación de un núcleo bancario de cobertura nacional y con inversionistas mexicanos con músculo,





que aspiren a su consolidación y que compitan con los gigantes de la banca extranjera.

Ésta, coinciden los expertos consultados, no es una frase demagógica. Se trata, presuntamente, de lo que podría llamarse una "tercera vía" para el sector bancario que hoy debe reconfigurarse. Así, sentencian que el maremoto que está transformado a pasos dramáticos a las principales economías del mundo se reflejará, más temprano que tarde, en los bancos de México.

¿QUIÉN LLENA EL PERFIL?

De esta manera, y después de que el control de la banca mexicana pasara por varias manos (ver recuadro), la crisis está provocando que se ponga sobre la mesa el mejor modelo bancario para el país. De inicio, las dificultades de Citigroup, que están arrastrando a Banamex, abren un resquicio para que el capital mexicano vuelva a posicionarse en el sistema.

Al respecto, Mauricio González, presidente ejecutivo de GEA, manifiesta que sería satisfactorio que una empresa exitosa—como Banamex— pudiera formar parte del patrimonio de connacionales. "Eso hablaría de un sentido de solidaridad, para que la comunidad empresarial mexicana pueda crecer y participar en una empresa de escala internacional."

Sin embargo, y para no caer en ingenuidades o en escenarios poco probables, los analistas consideran pertinente no asociar la propiedad con la administración de un banco, lo que significa que éstas, no necesariamente, tendrían que ir de la mano y, por tanto, no habría que condenar la relación entre inversionistas mexicanos y extranjeros. Dicho esto, coinciden en que el éxito dependerá del grupo de accionistas que conformen el banco, así como de los objetivos que tengan en mente y de la estrategia a seguir.

David Olivares, especialista en banca de Moody's, señala que Banamex, por citar el ejemplo en cuestión, es una franquicia basada en una operación de consumo local donde la administración está primordialmente en manos de ejecutivos locales. "Si bien podemos pensar que Citigroup ha ayudado a Banamex

en el establecimiento de sistemas o de lineamientos para la administración del riesgo, se trata de una franquicia local y eso se mantiene independientemente del dueño que tenga. No hay que perder de vista que Banamex es una franquicia establecida mucho antes de que Citigroup entrara en su estructura accionaria."

Sin embargo, de lo que nadie duda es que están dadas las condiciones para pensar en una nueva reconfiguración bancaria. Esta postura se basa básicamente en dos hechos: el primero es completamente fortuito, pues fue tan sólo la suerte la que hizo que los mayores bancos del país fueran adquiridos por jugadores que actualmente son de los menos afectados del mercado: BBVA, Santander y Scotiabank (la gran excepción han sido Citi-Banamex, y en menor medida, HSBC); mientras el segundo factor responde a la tasa de ahorro doméstica que, gracias a las reformas en el sistema de pensiones que aplicó Ernesto Zedillo durante su sexenio, es una de las más altas y estables del mundo, y eso ha permitido una base de captación tan estable que ha sido posible aislar a las filiales mexicanas, del marasmo de sus matrices.

Por eso, los expertos consultados sostienen que México, cuando salga del túnel que representa la crisis global, necesita fomentar el desarrollo del mayor número posible de bancos, nacionales y extranjeros; reducir los costos de sus servicios; incentivar fiscalmente el establecimiento de nuevas sucursales para abatir los bajos índices de la bancarización; y permitir que los bancos locales dependan, sobre todo, de la captación de ahorro y no del financiamiento del mercado de capitales. Éste, entonces, podría ser el regreso de una nueva generación de banqueros mexicanos. El problema es dónde están los empresarios dispuestos a invertir en el sector crediticio, que no estén concentrados en obtener beneficios directos para otros negocios. En la historia quedó documentada la participación de empresarios como la familia Garza Sada del Grupo Vitro (en Serfin); Garza Lagüera (Bancomer); Del Valle y Berrondo (Bital).

Carlos Slim, en asociación con La Caixa

CRÉDITO VIGENTE Y MOROSIDAD DE LA BANCA

El principal impacto de la crisis financiera en la banca mexicana ha sido la desaceleración del crédito y el incremento de los índices de morosidad.

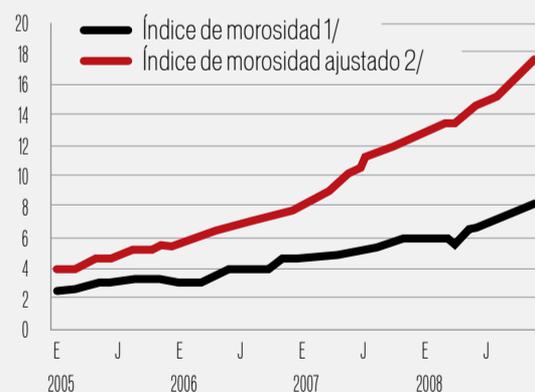
Crédito vigente al sector privado no financiero

(Variación % anual real)



Crédito vigente al consumo /*

(Variación % anual real)



1/ Índice de Morosidad: El cociente de la cartera de crédito directa vencida entre la cartera de crédito total

2/ Índice de Morosidad Ajustado: El cociente de la suma de la cartera de crédito directa vencida más los castigos o pérdidas reconocidas por los bancos en los doce meses previos entre la suma de la cartera de crédito total más los castigos o pérdidas antes mencionados.

*/ Incluye la cartera de crédito de las Sofomes E.R. subsidiarias de la Banca comercial.

Fuente: Banco de México.





LOS VAIVENES DEL SISTEMA

1976: el gobierno autoriza el establecimiento de la Banca Múltiple, lo que abre la puerta para que los grupos financieros bancarios acumularan poder e incidieran en la economía nacional.

1981: envuelto en una profunda crisis, México registró una fuga de capitales sin precedente que representó hasta 3.4% del PIB. En este proceso, la banca colaboró en la fuga de divisas.



1982: José López Portillo, quien como titular de la SHCP (1976) promoviera a la Banca Múltiple, nacionaliza a los intermediarios financieros para "evitar fenómenos especulativos y monopólicos".

1983: se fija el espíritu del servicio de la banca: proteger el interés del público y orientar su funcionamiento hacia los objetivos de la política de desarrollo; en contraste, castigó el crédito para la IP.

1988: inició la ruta para clausurar el camino que se había tomado en 1982, con la nacionalización, y se puso en marcha una Reforma Financiera, que sembró las medidas para liberar al sistema bancario.



1991: Carlos Salinas da el manotazo sobre la mesa: privatiza la banca bajo los principios de crear un sistema más competitivo y eficiente; y que el Estado se concentrara en responder a las necesidades sociales de la población.

NACIONALIZACIÓN VS. PRIVATIZACIÓN

Los claroscuros de la historia

La historia de la banca en México se caracteriza por los bandazos que ha registrado en buena parte de sus capítulos. Así, puede recordarse el día en el que el Presidente, literalmente, presumió cortarse las venas y declaró la nacionalización de las instituciones financieras. Después, las memorias recuerdan cuando el gobernante del momento desbarató el sistema bancario, bajo la brújula del Estado, y lo reprivatizó.

Como sea, de acuerdo con los conocedores del tema, en 1976 se sembró la semilla del sistema bancario en México, cuando el gobierno autorizó el establecimiento de la Banca Múltiple y eso llevó a su consolidación. Antes de ese año, la banca estaba dispersa en entidades pequeñas que, por separado, atendían al sector agrícola o se concentraban en el consumo. Sin embargo, el lado B de esta historia da cuenta de que los banqueros empezaron a acumular más y más poder.

Al paso de los años, el entorno registró una etapa de descomposición. A principios de los años ochenta, el precio del petróleo se desplomó y la economía mexicana entró en una profunda crisis. Un dato ilustra el mal momento de entonces: hubo una fuga de capitales mexicanos sin precedente que llegó a representar hasta 3.4% del PIB. Vino en 1981 la devaluación y ello provocó que los especuladores adquirieran divisas para garantizar una ganancia cambiaria. La banca, se dice, fomentó, operó e instrumentó la especulación y la fuga de divisas.

Algo se tenía que hacer. Había que actuar con energía. Por eso, la nacionalización y el control de cambios fueron las salidas de emergencia. José López Portillo gritó a los cuatro vientos que la medida serviría para evitar los fenómenos especulativos y monopólicos. Su discurso textual fue: "(La nacionalización es) para manejar los recursos con criterios de interés general y de diversificación social del crédito, a fin de que llegue a la mayor parte de la población y no se siga concentrando en las capas más favorecidas."

La estatización bancaria, en ese momento, parecía ser la panacea. Buena parte de la nomenclatura política manejaba las mismas frases: "Los fondos provienen del pueblo, inversionista y ahorrador, a quien es preciso facilitar el acceso al crédito... El financiamiento del desarrollo debe ser administrado por el Estado,

por ser de interés social y orden público, para que se maneje en una estrategia de asignación y orientación de los recursos productivos a favor de las grandes mayorías... El sector privado ha demostrado su ineficiencia."

Sin embargo, una vez más, brotaron las malas prácticas. La banca se convirtió en una fuente importante de financiamiento para el sector público reduciendo la disponibilidad de recursos crediticios para el sector privado. Eso activó la posibilidad de cambiar de ruta y confeccionar una Reforma Financiera que abriera la brecha para liberar al sistema y regresarlo a manos privadas, algo que ocurrió en 1991.

Así, la reprivatización de la banca se sustentó en tres razones fundamentales: la impostergable necesidad de que el Estado concentrara su atención en el cumplimiento de sus objetivos básicos (las necesidades sociales de la población); que el cambio profundo de las realidades sociales que privaban en México, junto con las estructuras económicas, habían modificado las circunstancias que explicaron la estatización de la banca; y que era el momento para que los servicios financieros tuvieran un espíritu colectivo.

En ese contexto, el entonces titular de la SHCP, Pedro Aspe, anunció que el gobierno se desprendía de la banca porque no se justificaba que el Estado administrara los recursos, mientras existía la "incuestionable e impostergable obligación" de dar respuesta positiva a las necesidades sociales. Al mismo tiempo, el subsecretario de esa misma cartera, Guillermo Ortíz, declaró que la privatización no obedecía a presiones de ninguna índole y que seguiría siendo controlada por mexicanos.

El tiempo, tarde o temprano, tiró el discurso oficial. Con el TLCAN se negoció una apertura gradual del sector a la propiedad extranjera, que posteriormente se intensificó por la crisis de 1995. Actualmente, tan sólo cinco grupos financieros extranjeros —Citigroup, BBVA, Santander, HSBC y Scotiabank— controlan más de 70% de los activos bancarios del país.

Vista esta historia en retrospectiva, María Eugenia Correa, catedrática de la UNAM y autora del análisis titulado "Expansión de la Banca Extranjera en México", sostiene que los yerros cometidos responden a dos cuestiones íntimamente relacionadas: una mala gestión y una cuestionable regulación. ●

Los analistas, en retrospectiva, sostienen que los yerros cometidos responden a una mala gestión y a una cuestionable regulación.

de Madrid, apuesta por catapultar a Inbursa en el mercado del crédito del consumo y ha dicho que, a pesar de las inversiones de mercado hechas en el capital de Citigroup, entre sus planes no se encuentra buscar una mayor participación en Banamex.

En tanto, Banorte busca capitalizar sus operaciones pero sin perder el control. Sin embargo, se ha enfrentado a una extraña paradoja: el gobierno mexicano le ha negado el permiso para recibir participación de fondos soberanos controlados por gobiernos extranjeros como los de Singapur. Allí podrían estar los nuevos banqueros con dominancia nacional, pero hace falta también una clara decisión de Estado.

MODELO PARA ARMAR

De acuerdo con el cristal de los analistas, México ha experimentado un movimiento pendular, cuyos extremos incluyen bondades pero también riesgos. Por eso, casi en automático, la reflexión que produce este tema se concentra, principalmente, en dilucidar —aún sin éxito— qué es más conveniente para el país en términos de la propiedad de los bancos.

El posicionamiento que parece registrar mayores simpatías es aquel que presume que un país necesita un jugador clave, capitalizado y que realmente apalanque el crecimiento económico. En muchas naciones esto es una realidad. Pero, al mismo tiempo, es necesario que se promueva la competencia incorporando jugadores locales y foráneos.

Angélica Bala, de Standard & Poors, sostiene que para que un banco sea fuerte no importa su nacionalidad, y considera que lo relevante son las prácticas de administración que tenga. "Creo que no es tan importante que (el banco) esté en manos de mexicanos o extranjeros, sino que se maneje de acuerdo a las reglas impuestas en el país."

De esta manera, para los estudiosos, la banca que requiere el país no tiene necesariamente que definirse por la nacionalidad del capital, sino más bien por la vocación que exista para apuntalar el crecimiento económico del país, sobre todo, ante la ineficacia de la banca de desarrollo.

David Olivares, de Moody's, expone que la banca extranjera sí ha contribuido al fortalecimiento del sector, por ejemplo, en los estándares o prácticas bancarias, así como en los términos del reconocimiento de provisiones para cartera y de administración de riesgo. "Entonces, eso ha ayudado a que las calificaciones de los bancos mejoren, desde el punto de vista de una fortaleza financiera."

Pero, hasta ahora, en términos de la competencia que se perseguía con este modelo, resulta complicado medir los logros en el sistema bancario que depende, sobre todo, de la estructura del mercado. Si existe un elevado grado de concentración, la banca puede gozar de la capaci-



1994: se signa el TLCAN y, a partir de allí, se negocia una apertura gradual del sector a la propiedad extranjera. Poco después, las crisis de 1995 y 1998 aceleran dicha participación.

1995: tiene lugar el gran robo de la nación. Las memorias de entonces refieren que algunos bancos habrían tomado ahorros de la gente para pagar sus propias deudas, lo que será recordado como un gran fraude.

1998: se promulga la Ley de Protección al Ahorro Bancario, que facilita la creación



del IPAB –que tendría personalidad jurídica propia– como un intento de lanzar un nuevo sistema de protección al ahorro bancario.

2001: ocurre un cisma en el sistema: el gigante estadounidense Citigroup compra Banamex, institución insignia del sector en

México; la compra –que atizó las críticas del PRD– se cerró en 12,447 mdd.

2006: se publican las reformas que dan vida a las Sociedades Financieras de Objeto Múltiple (Sofomes), parte fundamental del proceso de liberalización de la actividad crediticia en México.

2006: Vicente Fox da el visto bueno para la creación de 13 nuevos bancos relacionados principalmente con cadenas comerciales y venta de autos, orientados principalmente al consumo.



2007: estalla la crisis financiera global. En EU, la crisis de las hipotecas subprime detona una avalancha de quiebras en el sistema y abre un periodo de recesión cuya profundidad y duración todavía se desconocen.

dad para coludirse y establecer los márgenes que mejor cumplan con sus intereses, que no es otro que maximizar los beneficios.

Así ha sucedido en México, y tanto autoridades como consumidores, se han quejado de los elevados costos de los servicios financieros y de las altas comisiones que cobran. Pero lo peor vino después: si la banca extranjera no trajo la deseada competencia, ahora, con la crisis bancaria internacional, también ha puesto en riesgo el correcto funcionamiento del sistema y ha puesto al descubierto varios peligros:

1) Las subsidiarias de la banca extranjera prefirieron repatriar recursos para mantener a flote a sus empresas matrices. Eso simplemente quiere decir que recursos financieros obtenidos a partir del ahorro de los mexicanos y que podrían ser utilizados para reactivar el crédito y favorecer el crecimiento en México, han sido desviados para mantener a flote empresas extranjeras.

2) Mientras los gobiernos extranjeros establecen planes de rescate para salvar a su sistema financiero, el margen de maniobra en México es muy limitado, y más bien depende del éxito de los programas foráneos. ¿Acaso México va a utilizar dinero de los contribuyentes mexicanos para salvar a Citigroup, el segundo banco más grande del país?

3) Finalmente, está el problema de la nacionalización de la banca y los problemas legales que plantea: ¿Es aceptable que el secretario del Tesoro de EU, Timothy Geithner, sea el administrador de un banco que opera en México?

Estas debilidades que el sistema mexicano, operado por la banca extranjera, presenta en esta difícil coyuntura, han demostrado que el sector bien podría transformarse. Un dato así lo obliga: actualmente, la banca extranjera posee 77% de los activos bancarios, por lo que la mayor parte de las decisiones crediticias se toman en EU o Europa. El *quid* del asunto es que el dinero y el crédito son como la sangre para un país: irriga toda la economía. ●

Por Rubén Migueles, José Miguel Moreno y Édgar Amador

¿Presentaste todas tus declaraciones mensuales de 2008?



GOBIERNO FEDERAL

SHCP

Recuerda que para presentar tu Declaración Anual debes haber hecho todas tus declaraciones mensuales.

¿Te faltó alguna? ¡preséntala ya!

Personas Morales a más tardar en marzo.

Presenta a tiempo tu Declaración Anual 2008, evita el pago de recargos, y en su caso, requerimientos y multas.

Mayor información en www.sat.gob.mx
Si requieres atención personal pide una cita en INFOSAT: 01 800 46 36 728.

Hay cosas que no conviene olvidar. Pagar tus impuestos es una de ellas.



SAT
Servicio de Administración Tributaria

www.sat.gob.mx
www.gobiernofederal.gob.mx



Vivir Mejor



El Semanario / Fernando Luna

Los representantes de los tenedores de la deuda de Metrofinanciera analizan los pasos a seguir para recuperar su inversión.

METROFINANCIERA

¿Otro rescate?

♦ La situación financiera de la Sofom finalmente se resquebrajó por un millonario desvío de recursos, el gobierno estará dispuesto nuevamente a salir al quite o dejará que los accionistas de Metrofinanciera asuman sus responsabilidades y las pérdidas.

En esta historia hay muchas dudas y pocas respuestas. ¿Cómo es que una empresa figura entre los 20 principales emisores de deuda en México, cuando desde 2005 se detectaron irregularidades en su operación?

La situación por la que atraviesa Metrofinanciera está retando a las propias autoridades quienes tuvieron que salir a finales del año pasado al rescate de la Sofom hipotecaria e inyectarle 200 mdd para evitar que este episodio contaminara al sector financiero, que por esas fechas estaba padeciendo de una sequía extrema de recursos frescos.

Pero la ayuda que el gobierno canalizó a través de la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) fue insuficiente. No pudo soportar la avalancha de irregularidades que se detectaron en la operación de Metrofinanciera y que ahora tiene en vilo a los tenedores de sus bonos ante el temor de que nadie pueda responder por sus inversiones.

Apenas la semana pasada, y después de meses de análisis, se reconocieron públicamente las irregularidades en la operación de Metrofinanciera. Se informó un desvío por 2,000 mdp que data desde 2005, cuando la empresa utilizó los recursos obtenidos por la bursatilización de créditos que otorgaba a los desarrolladores de vivienda para otros fines, cuando debería de depositarlos en un fideicomiso para garantizar el pago de los bonos que emitió en el mercado nacional de valores y que supuestamente eran respaldados por la SHF, organismo que fue consultado para esta nota pero que dijo no tener ningún comentario al respecto.

Otro de los problemas de Metrofinanciera fue la incapacidad de renovar los vencimientos de deuda bursátil ante la menor oferta de recursos y su desgastada

situación financiera, y por lo tanto dejó de apoyar a los desarrolladores de inmuebles y éstos a su vez frenaron proyectos o se quedaron a medias. Y por si fuera poco un tercer problema fue la decisión de invertir una parte de sus recursos en la urbanización de terrenos y en la propia construcción de vivienda.

Al inyectarle recurso, el gobierno impuso una serie de condiciones a los dueños de Metrofinanciera. El primero fue el cambio del director y José Armando Guzmán González tuvo que dejar su lugar a José Landa, un experimentado ejecutivo que anteriormente trabajó para GMAC. Y aunque Ramiro Guzmán Barbosa siguió al frente del Consejo de Administración, se incorporaron consejeros independientes como Luis de la Calles y Javier Pérez Rocha, y como consejero delegado se nombró a Víctor Manuel Requejo.

Otro de los requisitos de las autoridades fue que los accionistas de Metrofinanciera aportarán recursos frescos por 1,300 mdp, con “el fin de fortalecer su posición financiera, garantizar su viabilidad en el mediano y largo plazo, y facilitar la ejecución de la estrategia del plan de negocios”, dijo el año pasado.

Todos los cambios tenían como principal objetivo definir la situación de la Sofom, y finalmente se determinó una falta de transparencia y manejo inadecuado de los recursos y ahora se prepara un plan, con la asesoría de Merrill Lynch, para desarrollar el mecanismo que le permita enfrentar los compromisos con sus acreedores, quienes se reunieron el martes para determinar las acciones a seguir.

POSIBLES ALTERNATIVAS

Para Mario Sandoval, presidente de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas (AMFE), las complicaciones del entorno económico y la situación específica de las Sofoles y Sofomes que operan en el país, podría desembocar en un proceso de consolidación. “Todo dependerá de las fortalezas que tenga cada hipotecaria, lo que no significa que haya un desplome del sector”, dijo.

El ejecutivo opinó que en el caso de las empresas que se encuentran con problema de liquidez, en última instancia tendrán que vender activos antes de tomar la decisión de cerrar.

Pero otra de las interrogantes es cómo la empresa pudo colocar nuevamente deuda por 335 mdp para refinanciar parte de sus vencimientos y para capital de trabajo pese a la quiebra técnica que reportó al cierre de 2008. El año pasado, la Sofom informó que sus activos se ubicaron en 24,491 mdp, mientras que sus pasivos sumaron 24,685 mdp, lo que arrojó un capital contable negativo de 194.5 mdp.

Esta situación provocó que las calificadoras de valores redujeran las calificaciones de Metrofinanciera, las mismas que podrían ser nuevamente degradadas de no concretarse la reestructura de sus pasivos. “La calificación individual de Metrofinanciera se mantiene en F, lo que indica que la compañía hubiera incurrido en incumplimiento de no ser por el soporte previsto por la SHF y sus accionistas”, explicó Fitch Ratings en su último reporte.

Pero la reciente emisión de bonos, donde se consideró el aval del gobierno para poderse colocar, podría ser la última de Metrofinanciera porque cada vez son más los analistas que dudan de la capacidad de rescate del gobierno, quien no pudo controlar la situación y tampoco está dispuesto a asumir las pérdidas o responderle a los tenedores de la deuda. De hecho, Fitch opinó que ahora ni la misma

Ahora ni la misma intervención de la SHF puede garantizar el pago oportuno de la deuda de Metrofinanciera.

intervención de la SHF puede garantizar el pago oportuno de las obligaciones de Metrofinanciera, y en todo caso ayudaría sólo a mitigar la severidad de las pérdidas que se avecinan.

Hasta el año pasado la empresa reportó 4,077 mdp en deuda bursátil, 5,032 mdp de deuda bancaria y 9,253 mdp

adicionales, por lo que las presiones de parte de los tenedores serán crecientes y se duda que la venta de activos sea suficiente para recabar parte de los recursos necesarios, por lo que el gobierno seguramente tendrá que entrar nuevamente al quite o dejar que Metrofinanciera quiebre y arrastre a otros participantes del sector. ¿Qué hará el gobierno? ●

Por Roberto Aguilar y Édgar Huérfano



SISTEMA BANCARIO

Limpieza de balances

◆ Los bancos que operan en México buscan alternativas para reducir la pesada carga que representa la creciente cartera vencida de tarjetas de crédito y evitar que este negocio siga contaminando sus resultados financieros.

Miguel Ángel Rodríguez recibió en días pasados una carta de Santander institución de la cual es cliente desde hace varios años mediante una tarjeta de crédito. La misiva era para informarle que desde hace meses, Santander transfirió su negocio de tarjetas de crédito a Santander Consumo, una Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (Sofom) que adquirió todos los derechos y obligaciones del plástico. A Miguel Ángel le quedó claro que el cambio no tendría implicaciones para sus pagos o que tendría que canjear el plástico por una nueva tarjeta. “Para mí lo importante es seguir teniendo la línea de crédito y pagar en la sucursal más cercana a mi oficina”, dijo.

Efectivamente la decisión de las instituciones no tiene implicaciones para sus clientes, porque es una decisión interna que se justifica con la reducción de costos operativos y menores exigencias de reservas para respaldar la cartera, sobre todo la vencida, de las tarjetas de crédito, sobre todo ahora que las autoridades analizan exigir a las instituciones mayores provisiones ante el aumento de la cartera vencida. De hecho al cierre del año, este indicador se ubicó en 10.5%, que es prácticamente el triple de la cartera vencida del resto del sistema.

Por eso una razón de mayor peso en la decisión de las instituciones, es que con este movimiento, logran separar una cartera más problemática del resto de sus cifras y pueden aparentar que sus cifras son más sólidas. “Es como crear un banco bueno y un banco malo”, dijo un especialista bancario.

Aunque está es una ventana que contemplaron los reguladores cuando autorizaron la creación de Sofoles y Sofomes, ya para estas últimas determinaron dos grupos; las reguladas y las no reguladas. La diferencia entre ambas es básicamente que las primeras pertenecen a un grupo financiero y son supervisadas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), mientras que la segunda modalidad no es supervisada por la autoridad y de hecho es la de mayor crecimiento. Hasta septiembre



El Semanario / XXXX

Marcos Martínez Gavica director del Grupo Financiero Santander.

del año pasado había registradas 421 Sofomes en operación y dentro de ellas solamente la de Banamex y más recientemente la de Santander pertenecen a un banco que opera en el país.

Pero hay voces con una visión de largo plazo y opinan que la creación de Sofomes bancarias puede responder a la estrategia

de la cartera vencida en consumo, por un mayor desempleo y la menor actividad económica, seguramente habrá más instituciones que tomen una decisión similar.

FLEXIBILIDAD, LA CLAVE

En 2006, cuando nació la figura de Sofom, la intención era que

La cartera vencida de las Sofoles y Sofomes alcanzó 13,266 millones de pesos a diciembre de 2008, lo que representa 4.93% de los activos totales de estas entidades.

de las instituciones para defenderse de las presiones legislativas de regular no sólo el cobro de comisiones, sino incluso el margen de intermediación. Además conforme se agudice el problema

más empresas participaran en el otorgamiento de crédito e incentivar la competencia. Incluso para los bancos representaba una alternativa viable para incursionar en otros segmentos

o bien transformar sus negocios de arrendamiento y factoraje, aprovechando los beneficios de esta figura.

En el ámbito fiscal las principales ventajas de una Sofom son: que la cartera crediticia no está incluida para el cálculo del derogado Impuesto al Activo; que los intereses que se generen por sus operaciones comerciales no causan IVA y la posibilidad de deducir las pérdidas generadas por los créditos irrecuperables, aquellos que no excedan en forma acumulada por cliente de 20,000 pesos y en los hipotecarios podrá deducirse 50% al demandar el pago y el saldo de la cuenta al recibir pago del deudor o se remate la garantía que resulte insuficiente.

Pero a nivel procesal también hay beneficios. El primero es que tiene la facultad de hacer valer el estado de cuenta como título ejecutivo y con ello cobrarlo por la vía ejecutiva mercantil, pudiendo incluso embargar parte de los bienes del cliente demandado al emplazarlo a juicio. Además tiene la posibilidad de ceder los créditos otorgados a terceros, sin necesidad de informar al cliente.

Lo relevante es que para acceder a los beneficios fiscales, la Sofom deberá cumplir primero con la regla de que por lo menos 70% de sus activos sean cartera de crédito, arrendamiento o factoraje, además de que 70% de los ingresos provenga de la administración de dicha cartera, requisitos que ampliamente cumplen las Sofomes de Banamex y Santander.

Por ahora las ventajas de crear un negocio para la operación y administración del negocio de tarjetas de crédito son muchas, pero ante el escenario que se anticipa, todos los elementos positivos podrían ser superados por la sola intención de los bancos de mantener un balance más limpio. Aunque es importante mencionar que las autoridades exigen que las cifras de cartera vencida de la Sofom también se hagan públicas y se contabilicen en los estados financieros de las instituciones, pero esto no impedirá que busquen la manera de evitar que la coyuntura económica, y el potencial aumento de la cartera vencida del financiamiento dirigido al consumo, afecte sus balances financieros y envíe un mensaje de debilidad en esta coyuntura mundial. ●

Por Roberto Aguilar



SECTOR DE TELECOMUNICACIONES

Réquiem para larga distancia

◆ Las autoridades reactivaron la compactación de áreas de larga distancia, un negocio que cada vez pesa menos en las finanzas de Telmex, que defiende su mercado con menores tarifas y promociones más agresivas.

La meta de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) es muy ambiciosa. Quiere que para 2010 sólo existan 200 zonas para llamadas de larga distancia en México, lo que significaría una reducción superior a 1,200 áreas en poco más de una década.

Desde un principio esta decisión fue aceptada a regañadientes por Telmex, ante la amenaza de que sus ventas cayeran, no sólo por la compactación de las llamadas Áreas de Servicio Local (ASL), sino además por la apertura de este sector a la competencia.

Pero los argumentos y batallas legales fueron insuficientes, y finalmente los ingresos provenientes del negocio de larga distancia nacional se desplomaron al representar en 2000 una cuarta parte de todas las ventas de Telmex a sólo 12.5% al cierre de 2008, y aunque con el paso de los años se pudieron compensar con otros negocios, no deja de ser la principal razón para que Telmex buscara retrasar el proceso.

“Sabíamos que había oposición, pero lo importante es la política pública en materia de telecomunicaciones, que debe beneficiar a la mayor cantidad de personas y obviamente habrá empresas que dejarán de percibir ingresos como resultado de esta decisión”, dice convencida Gabriela Hernández, subsecretaria de Comunicaciones de la SCT.

Especialistas del sector consideran que la estrategia de Telmex fue retrasar el proceso porque necesitaba tiempo para consolidar otros negocios que le permitieran compensar parcialmente la pérdida. Además de que la larga distancia se convirtió en un commodity, es decir un bien cuyos precios tienden cada vez más a la baja, ya sea por las innovaciones tecnológicas o porque se privilegian los llamados servicios de valor agregado.

De hecho, el Índice de Telecomunicaciones, un indicador que mide la actividad del sector y que elabora la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel), correspondiente al tercer trimestre de 2008, revela que en este lapso, las tarifas de larga distancia nacional reportaron una disminución en términos reales de 16.1% respecto al mismo periodo del año pasado, en buena medida por la decisión de Telmex de congelar durante 9 años consecutivos el precio de sus tarifas. En contraste, el crecimiento de este negocio fue de apenas 3.7% en términos anuales.

Por eso la caída en los precios del servicio se convierte en una barrera natural a la competencia, es decir que muchas empresas no tienen el interés de participar en este negocio o bien se enfocan en ciudades con una mayor actividad económica y que por lo tanto resultan más atractivas en términos de negocios.

Además la rapidez con la que bajaron los precios fue una de las principales causas para que el proceso de prescripción que se instrumentó en México a la par de la apertura de la larga distancia, y que permitía al usuario elegir a una nueva empresa que le ofreciera únicamente los servicios de

larga distancia nacional e internacional, simplemente no cumpliera con sus metas.

El tiempo que ganó en los tribunales, Telmex lo capitalizó con una agresiva estrategia de mercadotecnia y precios, al grado que la empresa ya ofrece paquetes donde simplemente los cargos por larga distancia nacional ya no existen. Además para que otros competidores puedan ofrecer servicios a poblaciones donde carecen de infraestructura propia, tienen que arrendar parte de la red de Telmex, lo que ahora se convirtió en un atractivo negocio para la empresa propiedad de Slim, ya que la interconexión supera los ingresos que percibe por la larga distancia nacional, aunque este rubro también incluye la interconexión celular y de telefonía local.

¿TREGUA LEGAL?

Los primeros años, la consolidación de ASL avanzó de manera relativamente ordenada, pero en 2007 se abrió un nuevo frente de batalla entre las autoridades en materia de telecomunicaciones y Telmex. La empresa de Carlos Slim obtuvo un amparo para suspender provisionalmente el proceso de consolidación de 70 ASL que debería de ser efectiva en noviembre de 2007 y tuvieron que pasar dos años para desatorar los problemas legales, aunque Telmex ya advirtió que agotará todas las instancias jurídicas para intentar frenar el proceso.

“En lugar de haber consolidado las áreas, lo que debieron haber hecho (las autoridades) fue abrir a la competencia todas las áreas, que todos inviertan para que haya empleos y para que quien invierta recupere su inversión”, explica Javier Mondragón, director jurídico de Telmex.

Pero los argumentos de las autoridades son distintos. No sólo bajarán los costos para los usuarios al eliminar los cargos de larga distancia, sino que además los competidores de Telmex podrán participar en las ASL que no estaban abiertas a la competencia lo que promovería nuevas inversiones.

La pregunta es por qué los competidores deberían de destinar recursos a zonas donde ofrecer larga distancia nacional no es atractivo por el nivel de precios y la ofensiva de Telmex, que se tradujo en tarifas cada vez menores en términos reales, cuando además las autoridades están promoviendo permisos para comercializadoras, empresas que revenden servicios de telecomunicaciones sin que inviertan en infraestructura. “Se busca diversificar la oferta de servicios y mejorar la calidad, pero lo que es todavía más importante es que tiene como objetivo reducir los precios”, agrega Hernández.

Y aunque por el momento son los consumidores quienes tendrán un impacto positivo, lo que tiene que cuidar el ente regulador es que a la par se avance en la penetración y cobertura de los servicios de telecomunicaciones y se dejen a un lado los conflictos jurídicos. ¿Se podrá? ●

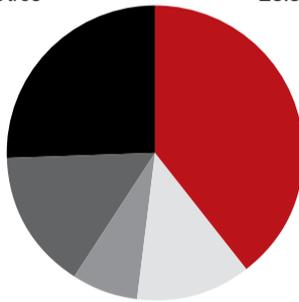
Por Roberto Aguilar

COMPENSAN INGRESOS

En los últimos años, la telefonía de larga distancia nacional redujo su presencia en los ingresos de Telmex, empresa que logró diversificar sus ingresos para amortiguar la caída.

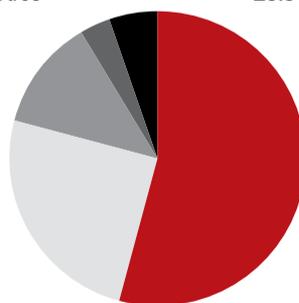
2008

■ Serv. local	39.4%
■ LD. Nacional	12.6%
■ LD. Internacional	7.1%
■ Interconexión	15.4%
■ Otros*	25.3%



2000

■ Serv. local	39.4%
■ LD. Nacional	12.6%
■ LD. Internacional	7.1%
■ Interconexión	15.4%
■ Otros*	25.3%



Fuente: Telmex



CONSTRUCTORES DE VIVIENDA

Luchan por los capitales

◆ Por iniciativa propia, los constructores nacionales de vivienda adoptaron nuevas medidas contables que podrían dar mayor transparencia a las cifras del sector y atraer a más inversionistas internacionales.

Desde hace 6 años se realiza en Nueva York y Londres el Mexican Housing Day, un evento que reúne a las desarrolladoras de vivienda que cotizan en el mercado de valores, analistas financieros y desde luego a potenciales inversionistas. El encuentro no es casual, ya que refleja el crecimiento de un sector estratégico, en un país donde el déficit de vivienda sigue creciendo y hasta hace unos meses había una amplia oferta de hipotecas.

Pero las perspectivas de crecimiento no son exclusivas de México. Otros países como Brasil y la India, tienen una situación similar, lo que determina una intensa lucha entre las empresas para hacerse más atractivas ante los ojos de los fondos internacionales.

En este contexto, el sector nacional de la vivienda adoptó una serie de cambios contables para ajustar su información financiera a estándares internacionales. Los ajus-



El Semanario / XXXX

Las medidas afectarán temporalmente las ventas de las empresas mexicanas.

tes, que en esencia buscan mayor transparencia, forman parte de los compromisos que México adquirió a través del Consejo Mexicano para la Investigación y Desarrollo de Normas de Información Financiera

(CINIF), organismo que encabeza desde 2004 la homologación con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Este proceso deberá concluir en 2011 y progresivamente se incor-

porarán cambios contables en las cifras de las empresas que decidan adoptarlas. Las primeras en tomar la decisión, fueron precisamente las desarrolladoras de vivienda.

La principal ventaja de apearse a las nuevas reglas es que los estados financieros podrán ser analizados por cualquier inversionista del mundo, dándole acceso a las cifras y eventualmente motivarlos para participar en la empresa o bien comprar acciones.

El primer gran cambio, que entrará en operación en 2010, es la contabilidad de los ingresos, ya que únicamente podrán considerar las ventas de las casas que estén escrituradas y no aquellas que ya se hayan vendido, pero que aún no tengan la escritura. Un par de empresas, Consorcio Hogar y Consorcio Ara, se adelantaron a la medida y ajustarán sus cifras para poder hacerlas comparativas y se espera que otras compañías anuncien esta decisión en los siguientes meses, con el propósito de pelear también por los capitales, más ahora que están cada vez más escasos. ●

Por Roberto Aguilar



NEGOCIOS

Suculenta apuesta

Mañana se inaugura la primera unidad de Auntie Anne's Pretzels, un nuevo concepto que encabeza Arturo Berkstein, ejecutivo cuya trayectoria incluye Krispy Kreme de Grupo Axo, las tiendas de conveniencia de BP y más recientemente la cadena Giornale Café. Los planes son abrir por lo menos 4 tiendas este año y a partir de 2010 iniciar la venta de franquicias para tener en los siguientes 5 años por lo menos 33 tiendas. El grupo detrás del proyecto es Snack & Pretzel, creado ex profeso por un grupo de empresarios para incursionar en el ramo alimenticio.



que aparentemente habían sido congelados a un tipo de cambio y cancelados, pero los bancos extranjeros ahora están pidiendo replantear el precio ante la apreciación del tipo de cambio.

Juego con cautela

Vaya que la Ley Anti-tabaco sigue teniendo un fuerte impacto en las finanzas de CIE,

específicamente en su división Las Américas que incluye el Hipódromo, restaurantes y salas de apuesta, y que el año pasado reportó una caída de 10% en sus ingresos. Pero otro de los elementos en contra de la empresa de Alejandro Soberón fue el impuesto que se aplica a los juegos y apuestas que ya tuvo impacto en sus planes con el cierre de cuatro salas de Sports Books y Yaks. Y esto podría ser sólo el principio. ●

Mayores presiones

Alsea dejó claro que sus operaciones están siendo afectadas por un menor consumo y ahora por la devaluación del peso, ya que una tercera parte de sus insumos son importados. Ante el escenario, la empresa cerró sólo en el cuarto trimestre de 2008, 14 establecimientos de sus distintos conceptos que maneja, y anticipó una caída real en sus ingresos para este año y un retroceso

de hasta un punto porcentual en su margen de flujo de efectivo.

Cuestión de detalles

Las negociaciones entre Controladora Comercial Mexicana y sus acreedores internacionales se están tensando y más allá de la prórroga que recientemente obtuvo la cadena comercial, el verdadero problema es la valuación de los derivados



HUELLA CORPORATIVA

Freddie Mac, una de las principales instituciones hipotecarias de Estados Unidos, anunció que **DAVID MOFFETT** presentó su renuncia como director ejecutivo...Tras la salida de **HANS JOACHIM KOLHSDORF**, el corporativo alemán nombró a **LOUISE K. GOESER** como nueva presidente de Siemens quien además fungirá como directora general para México y Centroamérica... News Corporation anunció el retiro de su presidente **PETER CHERNIN**, quien será relevado temporalmente por **RUPERT MURDOCH**, presidente del Consejo de Administración de la empresa de medios... **HOWARD STRINGER** será a partir de abril, el nuevo presidente de Sony en sustitución de **RYOJI CHUBACHI**...**BLAKE JORGENSEN**, director de Finanzas de Yahoo dejó la compañía y se sumó a la lista de ejecutivos del portal que decidieron salir del portal como **NEERAJ KHEMIANI**, director del grupo de noticias e información, y **JILL NASH**, director de comunicaciones... Southern Wine & Spirits of America anunció la creación de la vicepresidencia de *Marketing*, la cual estará a cargo de **KEVIN FENNESSEY**...La Asociación Internacional de Profesionistas Privados (IAAP, por sus siglas en inglés) anunció la incorporación a su Consejo de Administración de **STANLEY W. CROSLY** representante de **ELI LILLY**; **JEFF GREEN** vicepresidente de asuntos globales de Royal Bank of Canada y **BRIAN TRETICK**, director ejecutivo de Ernst & Young... ●



¿Misión imposible?

♦ Ante la revisión de las opciones que ofrecen los bancos para combatir la morosidad, la publicidad que empleen para difundir sus propuestas será clave para evitar la mayor cantidad de daño posible, y por qué no, hasta ganar algunos clientes.

Si bien la banca en México ha optado por frenar la morosidad de las tarjetas de crédito a través de programas de apoyo y el congelamiento de plásticos, así como detener la expedición de las mismas y aumentar sus estándares y requisitos para otorgarlas, serán de gran relevancia las campañas publicitarias que las distintas entidades financieras lleven a cabo para sufrir el menor daño posible ante el reto de recuperar la cartera vencida de este segmento.

Bajo tal panorama, las instituciones bancarias actúan con cautela y envían distintos mensajes a los usuarios; por un lado, intentan informar sobre el uso eficiente de las tarjetas de crédito y, por otro, promueven campañas enfocadas a quienes ahora forman el grueso de los tarjetahabientes: los morosos.

De esta forma, campañas como la recién lanzada por la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) en conjunto con la Asociación de Bancos de México (ABM) —“¡No le hagas al avestruz!”— se dirige hacia aquellas personas que pueden encontrar una solución en la reestructuración o renegociación de su deuda, sin embargo, también ofrece esta posibilidad a quien comienza a observar obstáculos en su situación económica y quiere prevenir antes que lamentar.

En contraparte, BBVA Bancomer lanzó su programa “Paga Bien. Paga Menos”, destinado a recompensar a sus clientes que cumplen en tiempo y forma con los pagos, además de que a partir de abril sus clientes podrán certificar por Internet un curso de tarjeta de crédito y salud crediticia, que forma parte del Programa de Educación Financiera del banco, por lo que se les aplicará una reducción de 1% en su tasa de interés por acreditarlo.

El consenso entre la mayoría de las instituciones bancarias en México ha sido la búsqueda de acuerdos con aquellos morosos que por distintas razones han incumplido sus pagos. Más aún, se han inclinado por crear una especie de traje a la medida para disminuir el adeudo, ya sea reestructurando los pagos fijos, estableciendo plazos más amplios o disminuyendo los intereses; mientras que muy pocos bancos optan por transferir la deuda a distintos despachos de abogados

POLOS OPUESTO

El 60 y 50% de descuento en su tasa de interés que ofrecen respectivamente HSBC y Banorte a sus tarjetahabientes que desean liquidar su adeudo en pagos fijos, siempre y cuando no excedan un plazo de 60 meses, no distingue entre morosos y cumplidos y no se debe a una “preocupación” por sus clientes, sino a que ambas registran la mora más alta, de acuerdo con el índice publicado en diciembre de 2008 por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Al otro extremo, están aquellos bancos que premian a clientes cumplidos con la disminución de sus tasas de interés, porque son las entidades que registraron los menores niveles de mora: Banamex (9.36%) y Bancomer (9.19%).

El Buró de Crédito informó que a diciembre de 2008 registró 132,051 millones de personas físicas y 8,292 millones de personas morales en esta sociedad de información crediticia. En el mismo periodo, reportó la eliminación de 27,742 millones de créditos de personas físicas y 1,441 millones de créditos de personas morales. Habrá que observar el desempeño del buró y el comportamiento de los usuarios de la banca en lo que resta del 2009.

para su cobro. Es por ello que la publicidad está encaminada principalmente a los planes de reestructura y trajes a la medida.

Tal es el caso de entidades como Banco Deuno, que también ha lanzado su promoción “Cliente Fundador”, que exenta del pago de la anualidad “de por vida” a quienes tramitan una tarjeta de crédito antes del 31 de marzo; o Banco Santander, que en su publicidad destaca los valores de su tarjeta *Light* e invita, con

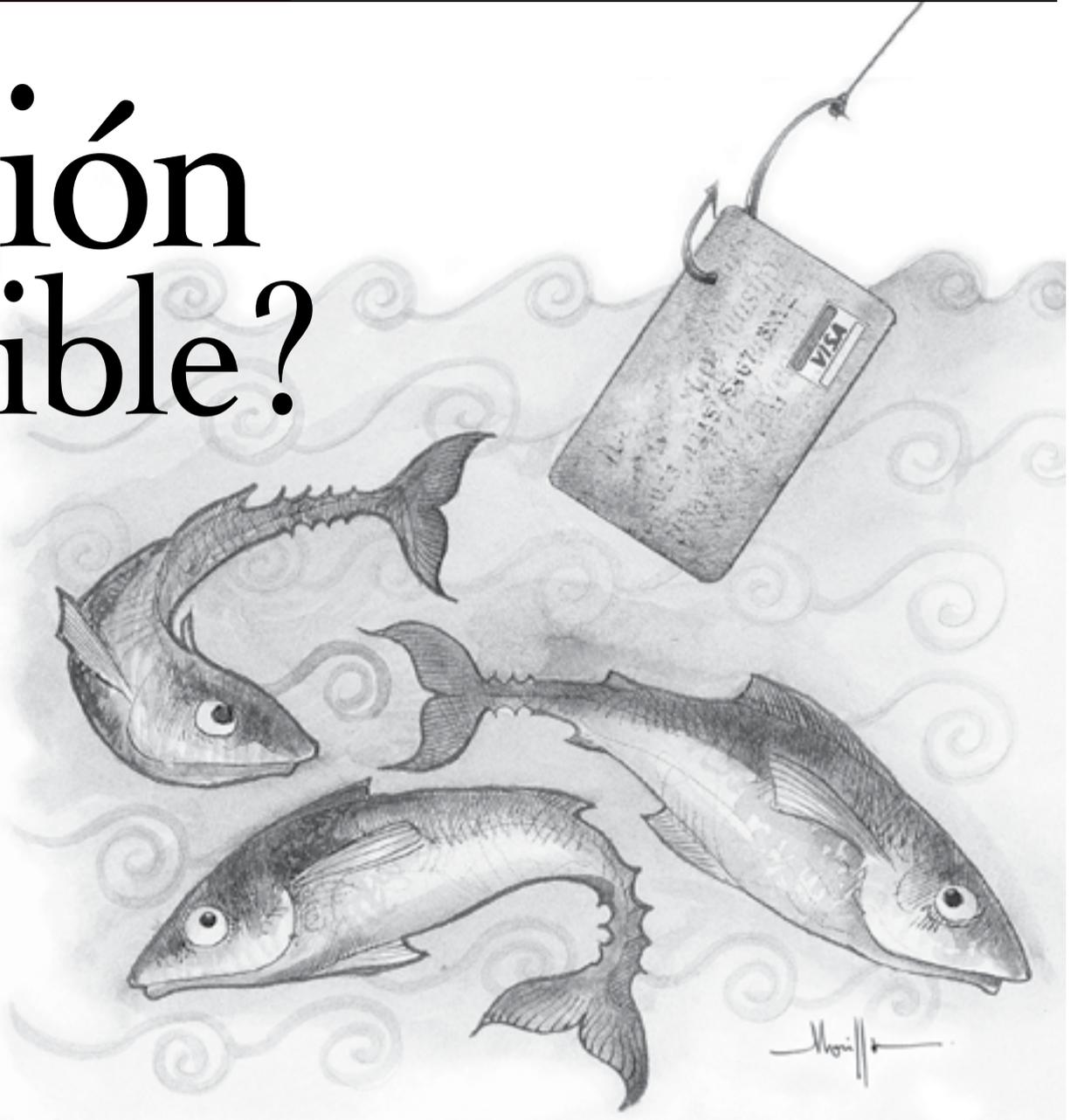
la frase “Si estás pagando mucho con otras tarjetas bancarias o comerciales”, a tarjetahabientes de otras entidades a trasladarle su deuda y pagar intereses *light*.

El verdadero reto para el denominado *marketing* bancario consistirá en combatir efectos negativos de la crisis del sector como la pérdida de ahorros, la disminución del poder adquisitivo, la caída del consumo, la desconfianza en la moneda y en las instituciones financieras mismas, así como el desempleo.

La publicidad de los bancos deberá analizar los objetivos, recursos y cambios del mercado para basar sus estrategias de *marketing* y así informar adecuadamente a los usuarios sobre sus servicios, pues gran parte de su éxito dependerá de la forma en cómo se dé a conocer al consumidor.

Además, las instituciones bancarias en México deberían evitar en lo posible medidas tan homologadas, ya que esto afectaría la competitividad del sector; así cada una de ellas deberá hacer un análisis sobre qué productos, servicios o beneficios está dispuesto a sacrificar para hacer frente a las medidas adoptadas por otros jugadores. Aunado a esto, las campañas deberán enfrentar una situación cada vez más exigente e insufrible, dado que las previsiones económicas del país no son muy alentadoras y orillarían a los mexicanos a satisfacer primero otro tipo de necesidades. ●

Por Erick Zúñiga y Benjamín Álvarez





OBITUARIO • Jorge Reyes Valencia / ETNOMÚSICO / FALLECIÓ EL 7 DE FEBRERO DE 2009.

♦ Jorge Reyes vivió la música como una forma de conexión con lo divino. Es, decía, “el ombligo entre la tierra y la luna”, “una profunda fuerza evocadora”, que con su creatividad trasciende las fronteras del tiempo y de los géneros.

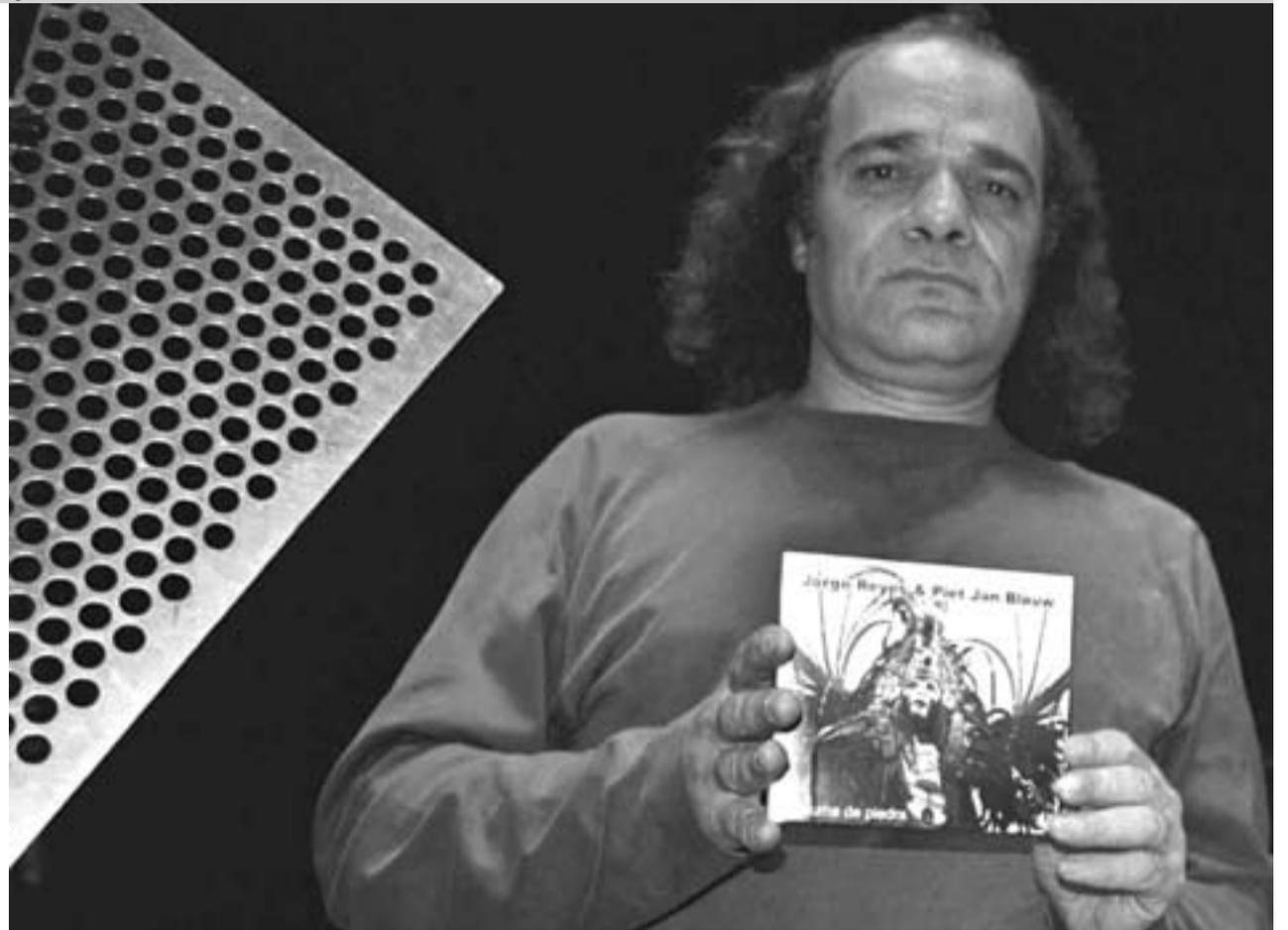
Creó un estilo único, en el que destacó su cuerpo como instrumento generador de sonidos con una gran riqueza expresiva que fue apreciada en muchos países, particularmente europeos.

“Pocas manifestaciones del arte tienen esa dimensión, pues la música debe transcurrir en un tiempo en el que suceden varias cosas”, dijo en una entrevista con la también actriz y compositora Eugenia León.

Cubierto con piel de jaguar, pintada la cara con gruesas líneas que acentuaban la expresión de sus ojos y simulando gruesos colmillos, o con penachos y caracoles y rapada la cabeza, el músico, que a sí mismo se definió como etnomúsico, convertía sus conciertos en rituales, en espacios de experimentación de lo trascendente o, como escribió el ensayista Juan Villoro, en verdaderas aventuras sonoras, que ponían en juego todos los sentidos de los asistentes, pues también empleaba copal y oníricos juegos de luces y sombras en el escenario.

Nació en Uruapan, Michoacán, en diciembre de 1952. Jorge estuvo muy ligado a la cultura purépecha, desde niño marcó sus inclinaciones musicales al son de las pircuas y diversos sonidos prehispánicos. Decía que no había instrumento del pasado indígena mesoamericano que no hubiera experimentado: desde caparazones de armadillo o tortuga, *teponaztlis*, piedras y tambores hasta quijadas de burro y todo aquello que pudiera percudir o soplar y, con sus sonidos, evocar tiempos ancestrales. Lo mismo con sus manos enconadas que golpeaba con su cuerpo y rostro, que con flautas, instrumento que dominó desde temprana edad.

Llegar a ese peculiar estilo fue todo un proceso que transitó por una cuidadosa formación como músico conocedor de todos los géneros: clásica, jazz, rock, experimental. En la década de los sesenta viajó a Europa. La experiencia resultó ser un rico aprendizaje musical, en especial por su estancia en Alemania, donde además de estos géneros, conoció las enormes posibilidades de la música electrónica. En esa etapa formativa también viajó a



Cortesía

Músico del futuro y lo ancestral

la India. La tradición musical hindú y tibetana fueron otros elementos que le dieron forma a su estilo ritual.

Ya radicado en la ciudad de México, ingresó a la Escuela Nacional de Música de la UNAM. La especialidad en esa etapa fue la flauta transversal y la guitarra, en las que reflejó la experiencia que ya había adquirido en otros espacios. En plena adolescencia se inició en la formación de grupos, entre ellos, Al Universo, Nuevo México y Chac Mool, esta última una mítica banda de rock progresivo que es ya un referente de la historia musical mexicana, en la que inició su colaboración creativa con el también músico Armando Suárez.

Fueron pioneros en la mezcla de sonidos de instrumentos prehispánicos con los producidos por violoncelos, mandolinas, timbales, sintetizadores, guitarras o flautas. La utilización de las más sofisticadas tecnologías en la producción musical no escapó a su prolífica creatividad. De esa época ochentera datan cuatro de sus discos, ya clásicos del rock progresivo.

También compartió créditos musicales con exponentes de la música electrónica como el estadounidense Steve Roach y con el español Suso

Saiz, con quien compuso “Crónica de Castas” y “Bajo el Sol Jaguar”.

CREADOR ÚNICO

Pero fue como solista la manera en que definió el estilo con el que marcó la diferencia, lo irrepetible de su creatividad, el género que él llamó “tloque nahuaque”, mezcla de música corporal con canto armónico, integrado por sonidos guturales con toques de improvisación y ambiente ceremonial, creador de un ambiente que literal-

El tloque nahuaque es una mezcla de música corporal con canto armónico, integrado por sonidos guturales con toques improvisados y ambiente ceremonial.

mente transportaba a lugares sagrados, a veces sepulcrales.

A la izquierda del Colibrí (1985); Comala (1986). *Ek Tunkul* (1987, *Suspended Memories Forgotten Gods* (en coautoría con Roach y Saiz) (1994), *Prehispanic Rituals*, *Katuwira* son unos de los álbumes que marcaron su trayectoria, entre los que también cuenta su reciente colaboración con la cantante costarricense que ya es más bien patrimonio de los mexicanos: Chavela Vargas, y con grupos y compositores de países sudamericanos.

Participó en la fundación del Laboratorio de Experimentación Artística Sonora, y grabó 26 discos, originales en todos los aspectos, como por ejemplo, su original arreglo con caracoles de “La llorona”, en el que, decía, “se sienten hasta las moscas del panteón”.

Esposo de la actriz Ariadne Pellicer y padre de Citlalli, Ridwan y Eréndira, Jorge tenía a su familia en el centro de su vitalidad, y una nutrida red de amigos, que compartían con él su gusto por un arte que buscó penetrar lo más recóndito del espíritu.

Hombre que mezcló en su vida los tiempos pasado, presente y futuro en el arte experimental, las nuevas tecnologías fueron parte del contacto con su público.

Tenía en mente nuevos proyectos con Saiz, y de su colaboración con Chavela Vargas decía que sintió en ella un tono de despedida, como si estuviera instalada en un inevitable adiós. Y lo fue poco tiempo después, por su repentina partida a causa de un paro cardíaco, con tan sólo 57 años de edad, treinta de carrera artística, y todo un mundo musical por crear, que ya es un arte para evocar. ●

Por Alicia Ortiz



PROMOTORES DEL PATRÓN ORO ANHELAN UNA GRAN DEPRESIÓN

Michael R. Sesit*

El oro puede utilizarse en joyas, como inversión y como cobertura contra riesgo económico y político. También puede servir como ancla de la política monetaria y cambiaria de un país.

Lo primero es cuestión de gusto personal. Las inversiones y las coberturas están con frecuencia relacionadas; su éxito se reduce al precio pagado inicialmente por el metal. La historia demuestra que como cobertura e inversión, en el transcurso de los años el desempeño del oro ha sido espectacular y terrible, ambas cosas, dependiendo del momento.

Regresar al patrón oro es una mala idea. Los sistemas monetarios basados en él son excesivamente rígidos y restrictivos, tienen un sesgo deflacionario y pueden ser volátiles. Vuelven a la inflación a largo plazo dependiente del ritmo de la producción minera en lugares como China, Sudáfrica y Rusia. La política monetaria basada en los lingotes de oro es también tan vulnerable a la manipulación política como la que no está basada en el metal, algo que pocos defensores del oro están dispuestos a reconocer.

Los futuros del oro se dispararon 35% desde 705 dólares la onza del 13 de noviembre hasta el 2 de marzo. Antes de caer, el metal llegó a cotizarse en 1,007 dólares, el 20 de febrero, la primera vez que rebasó la barrera de 1,000 dólares en casi un año.

El elevado precio refleja el temor de los inversionistas de que un gasto deficitario masivo y una política monetaria sumamente laxa aticen la inflación. Paradójicamente, también ahuyenta a los inversionistas el temor a una recesión prolongada y a que los encargados de la política monetaria no logren rescatar el sistema bancario mundial.

El oro es considerado en la actualidad una cobertura contra la inflación y la deflación, dice Alan Ruskin, estratega internacional jefe en RBS Greenwich Capital Markets Inc. de Connecticut. Lo primero se refleja en el elevado precio en dólares de los lingotes, lo segundo en el encarecimiento del oro en euros.

La última vez que el oro cotizó en más de 1,000 dólares, el 18 de marzo de 2008, el precio del metal era de 643 euros la onza. Ayer, cotizaba en 743 euros en Europa. Algunos interpretan el alza del oro contra el dólar en un momento en que el dólar está fortaleciéndose contra muchas monedas como un indicio de desencanto de los inversores con el papel moneda, que no está respaldado por nada tangible excepto la buena fe del Gobierno que lo emite. El riesgo es que la hiperinflación haga que pierda todo su valor.

El patrón oro tiende a tener un sesgo recesivo. Cuando los especuladores y otros atacan la moneda de un país, ese país suele cargar con la responsabilidad de hacer ajustes contrayendo su economía y aumentando el desempleo. El sistema no establece un requisito de que los países con monedas "fuertes" tengan que ajustar las suyas también.

La inflexibilidad del patrón oro dificulta que los Gobiernos adopten las directrices más idóneas para sus propias economías.

En una parábola con relevancia en el ambiente económico actual, "el apego al patrón oro desempeñó un papel importante en evitar que los Gobiernos combatieran la Gran Depresión, y fue un factor importante en la conversión de la recesión de 1929-1931 en la Gran Depresión de 1931-1941", escribió Bradford DeLong, economista de la Universidad de California, Berkeley, hace varios años.

El compromiso con el patrón oro evitó que la Fed expandiera la masa monetaria en 1930 y 1931, lo que orilló al presidente Herbert Hoover a "intentos destructivos de equilibrar el presupuesto a fin de evitar que el patrón oro generara una huída del dólar", dijo DeLong.

China, EU, Sudáfrica, Australia, Rusia y Perú son los seis principales productores de oro. Si sus operaciones mineras se vieran interrumpidas por, digamos, problemas políticos, se podría producir una deflación y el desempleo podría aumentar. En cambio, mejoras importantes en la tecnología minera podrían desencadenar una espiral inflacionaria.

Además, el patrón oro no es la panacea que sus defensores alegan. La capacidad de un banco central de ceñirse a él es solo tan fuerte como la disposición de la población a soportar las dificultades asociadas con la aplicación del sistema.

Los países abandonaban periódicamente el patrón oro en épocas de guerra -Gran Bretaña durante la Primera Guerra Mundial, por ejemplo-, y países latinoamericanos que gastaban libremente se vieron obligados en varias ocasiones a abandonar el sistema a fines del siglo XIX. El sistema Bretton Woods se derrumbó en 1971 cuando los costos asociados con la guerra de Vietnam obligaron al presidente Richard Nixon a suspender la convertibilidad de los dólares en oro.

Si uno no tiene fe en que los directores del banco central o los políticos controlen la inflación, ¿por qué habría de confiar en que mantendrán a un país en un patrón oro por más de un breve plazo de tiempo? ●

*Bloomberg

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor 03-Mar	Var. % 7 días	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIE 28 días	7.93%	0.51	7.89%	8.77%	7.93%
Cete 28 días	7.25%	0.14	7.24%	8.03%	7.42%
Cete 91 días	7.59%	2.29	7.42%	8.20%	7.46%
Tasa Banxico	7.50%	0.00%	7.50%	8.25%	7.50%
Bono 10 años	8.78%	4.28	8.42%	8.84%	7.42%
Bono 20 años	9.21%	-0.22	9.23%	8.94%	7.58%
Bono 30 años	9.59%	3.12	9.30%	9.08%	7.65%
IPyC	17,093.25	-6.57	18,296.1	19,802.3	29,261.1
Peso (1)	15.355	3.39	14.852	13.590	10.707
Euro (2)	1.257	-2.29	1.286	1.261	1.518
Libra (2)	1.406	-3.07	1.451	1.488	1.989
Yen (1)	98.26	1.62	96.690	93.190	103.730
Real (Brasil) (1)	2.409	1.07	2.384	2.347	1.691

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.

Fuente: El Semanario.

Inflación mensual, 12 meses (%)

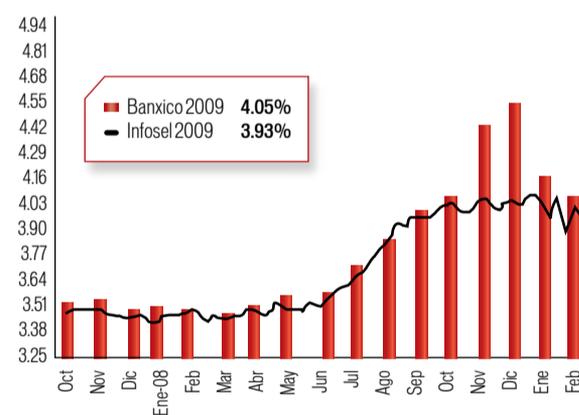
Inflación general baja inicio de año dentro rango establecido de Banxico.

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Ene-09	6.28%	5.76%	6.80%	4.80%	10.67%	5.80%	9.92%
Dic-08	6.53%	5.73%	6.45%	5.07%	11.63%	8.03%	10.48%
Nov-08	6.23%	5.52%	6.08%	5.01%	9.57%	8.50%	10.12%
Oct-08	5.78%	5.33%	5.85%	4.84%	7.38%	8.08%	9.56%
Sep-08	5.47%	5.36%	6.11%	4.67%	4.61%	7.19%	6.94%
Ago-08	6.29%	5.89%	6.53%	5.30%	8.88%	7.79%	7.78%
Jul-08	5.39%	5.11%	5.72%	4.54%	8.71%	6.19%	8.20%
Jun-08	5.26%	5.02%	5.72%	4.38%	8.88%	5.84%	7.72%
May-08	4.95%	4.86%	5.50%	4.28%	7.44%	5.33%	7.29%
Abr-08	4.55%	4.56%	5.06%	4.11%	5.67%	5.00%	6.08%
Mar-08	4.25%	4.34%	4.71%	4.01%	4.36%	4.90%	5.43%
Feb-08	3.72%	4.14%	4.39%	3.91%	1.87%	3.96%	5.05%

Fuente: El Semanario con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2009

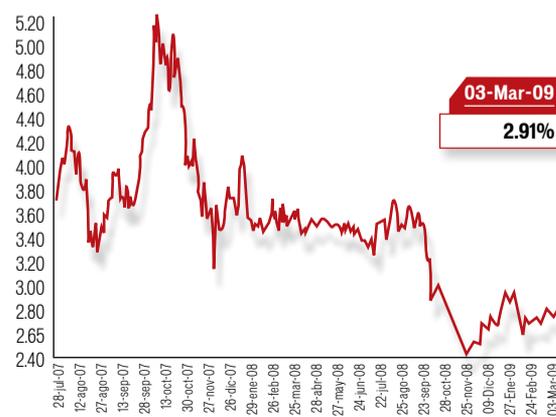
Se esperan más presiones por volatilidad cambiaria.



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario.

Bonos del Tesoro a 10 años

Volatilidad en los títulos del Tesoro por incertidumbre en los mercados.



Fuente: El Semanario.



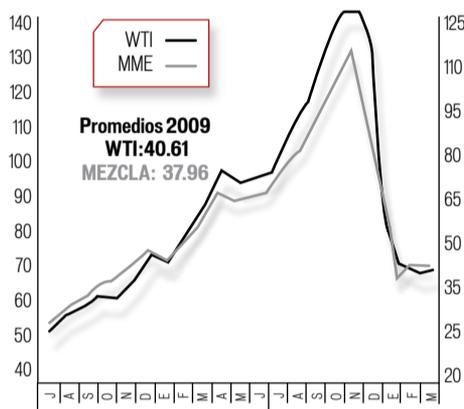
Riesgo país

Riesgo país sube ante deterioro económico internacional



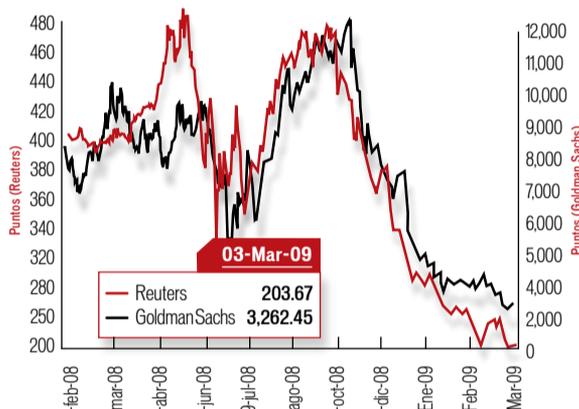
Precio del crudo WTI y la Mezcla Méx.

(Precio Promedio Mensual)



Índice de precios de materias primas

Presión ante deteriorado panorama económico



México entre 15

	Periodo	PIB	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B. Comercial */**	Periodo	P. Industrial %
México	IV-08	-1.6	Ene-09	5.00	Ene-09	6.28	Dic-08	-2,067.0	Dic-08	-6.67
Argentina	IV-08	4.9	III-08	7.8	Ene-09	6.80	Ene-09	971.0	Dic-08	2.30
Alemania	IV-08	-1.7	Feb-09	7.9	Feb-09	1.00	Dic-08	6,900.0	Dic-08	-12.40
Brasil	III-08	6.8	Ene-09	8.2	Ene-09	5.84	Feb-09	408.0	Dic-08	-14.45
Canadá	IV-08	-1.0	Ene-09	7.2	Ene-09	1.10	Dic-08	-458.0	Ene-09	-0.10
Corea	IV-08	-3.4	Ene-09	3.6	Feb-09	4.10	Feb-08	3,295	Ene-09	-25.60
Chile	III-08	4.8	Ene-09	8.0	Ene-09	6.30	Ene-09	667.7	Ene-09	-8.87
China	IV-08	6.8	III-08	4.0	Ene-09	1.00	Dic-08	262,094.0	Dic-08	5.70
España	IV-08	-0.7	Ene-09	14.8	Ene-09	0.80	Nov-08	-5,948	Dic-08	-15.40
EU	IV-08	-0.8	Ene-09	7.6	Ene-09	0.00	Dic-08	-39,930	Ene-09	-1.80
Francia	IV-08	-1.0	III-08	7.3	Ene-09	0.70	Dic-08	-2,450	Dic-08	-11.10
India	IV-08	5.3	---	---	Dic-08	9.70	III-08	-10,630	Dic-08	-2.00
Italia	IV-08	-2.6	III-08	6.7	Feb-09	1.60	Dic-08	-411	Dic-08	-12.20
G. Bretaña	IV-08	-1.9	Ene-09	3.8	Ene-09	3.00	Dic-08	-4,214	Dic-08	-9.40
Japón	IV-08	-4.6	Ene-09	4.1	Ene-09	0.00	Ene-09	966	Ene-09	-30.80

Fuente: BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank.

* Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

					ÚLTIMO DATO		PROYECCIONES	
	2004	2005	2006	2007	PERÍODO	2008	2009	2010
PIB (1)	4.00	3.20	4.80	3.20%	IV-08	-1.60%	-1.90	2.00
PIB en Dls. (2)	759,003	848,601	948,612	1,023,068	IV-08	676,926.80	---	---
Inflación (3)	5.20	3.30	4.05	3.76%	Ene, 09	6.28%	4.05	3.76
Desempleo (4)	3.80	3.60	3.59	3.40%	Ene, 09	5.00%	---	---
Empleo (5)	430,270	428,708	616,929	528,890	IV-08	-370,121	-325,000	157,000
Salarios (6)	4.26	4.53	4.70	2.40	Ene, 2009	4.56%	4.53	---
Saldo Bza. Com. (7)	-8,111	-7,559	-5,838	-1,103	Dic, 2008	-2,067	-21,264	20,833
Reservas Netas (8)	61,496	68,669	67,680	79,925	28-Feb-13	80,061	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	22,884	20,945	19,290	24,686	IV-08	21,335	15,113	18,320
Tipo de cambio (10)	11.14	10.63	10.80	10.850	4-Mar-13	15.34	14.10	14.01
Cetes 28 días (11)	8.50	8.02	7.02	7.43%	4-Mar-13	7.25%	6.52	6.57
Balance Público (12)			9,934	1,040	Ene, 2009	-19,026	-2.10%	-1.40%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del período, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el período. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

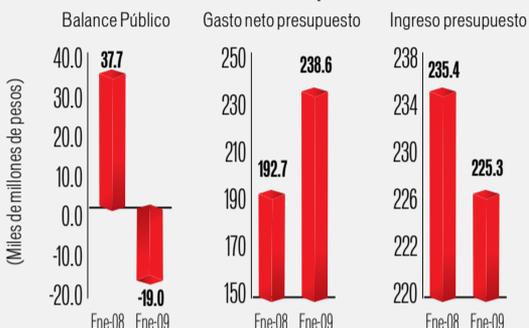
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas. (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS)

SEÑALES Y TENDENCIAS

Gobierno abre 2009 con déficit

Las finanzas públicas registraron un déficit por 19,000 mdp en el primer mes del año, informó Hacienda. Mientras los ingresos presupuestarios registraron una caída en términos reales de 9.9% respecto al monto registrado en el mismo periodo de 2008, el gasto neto del sector público contabilizó un incremento de 16.4%, resultado de la mayor erogación en infraestructura.

Situación financiera del sector público, enero 2009



Llegan menos remesas

Las remesas que enviaron los connacionales cayeron 11.88%, en enero de 2009, en comparación con el mismo periodo del año pasado, informó el Banco de México. La contracción reportada es la peor de los últimos cinco meses. La remesa promedio fue de 327 dólares, nivel menor al del año pasado en 2.93%.

Estancado el crédito al consumo

El crédito directo vigente de la banca comercial al sector privado ascendió a 1,637,300 mdp, un alza de 4% anual. El crédito directo a empresas y personas físicas con actividad empresarial aumentó 16.8%, y el financiamiento a la vivienda tuvo una variación real anual de 6.3%.

Expectativas en picada

Analistas disminuyeron de nueva cuenta sus expectativas de crecimiento económico para México en 2009, de -1.16 a -1.92%, consigna la encuesta de febrero que elabora el Banco de México. Así, los principales factores que podrían obstruir el ritmo de la actividad económica en los próximos meses son la debilidad de los mercados externos y de la economía mundial y la situación de inestabilidad financiera internacional.

Déficit récord en EU

El presupuesto que el Presidente de EU, Barack Obama, presentó incluye un déficit de 1.75 billones de dólares proyectado para este año y representaría el 12.3% del PIB estadounidense, el porcentaje más alto desde el final de la II Guerra Mundial, cuando el déficit superó el 21% del PIB. El récord tras el final de la II Guerra Mundial se registró en 1983, cuando con Ronald Reagan como presidente el déficit alcanzó el 6%.

Recesión manufacturera

El sector manufacturero de EU cayó por treceavo mes consecutivo en febrero, al tiempo que la economía estadounidense se contrajo por quinto mes sucesivo, señaló un reporte del sector privado. El Instituto de Manejo de Abasto (ISM) reportó que ninguna de las 18 industrias manufactureras de EU –incluidas metales, maderas, equipo eléctrico, enseres domésticos, muebles, papel y textiles– registró crecimiento positivo el mes pasado. ●



MUNDIAL DE BÉISBOL

Fiebre

por la

pelota caliente

México se acerca a un episodio vibrante: congregar al mayor grupo de estrellas enfundadas en una misma casaca, que tendrán que enfrentarse a un *dream team* de EU y a los aguerridos equipos asiáticos y latinos. ¡Playball!

Es tiempo de crisis, momento propicio para que los sueños y las ilusiones se desaten. Así que vamos a contribuir con unas pequeñas dosis, a partir del excelente motivo que nos da el segundo Clásico Mundial de Béisbol, que en unos días se celebrará en México.

Para los amantes de la pelota caliente, este mes tiene preparado un cúmulo de ilusiones por realizarse: la promesa de una sinfonía de buen béisbol, donde las selecciones representativas de 16 naciones lucirán poderosas artillerías de bateo, cuadros de lujo en el campo y, sobre todo, *pitcheo* sobresaliente, capaz de apagar devastadores incendios.

Si se trata de hacer el recuento de las motivaciones de este certamen, empecemos con la celebración del Clásico Mundial, que por segunda ocasión vence el desdén de los poderosos magnates del béisbol estadounidense.

La oportunidad ofrece un segundo sueño: nunca antes en la historia se había logrado congregar al mayor grupo de estrellas mexicanas enfundadas en una misma casaca. Es más, si quisiéramos vernos muy eufemísticos, diríamos que es nuestro "dream team", pero mejor evitemos la tentación. Otra de las grandes ocasiones que nos trae el Clásico es disfrutar en el Foro Sol capitalino a lo mejor que tiene Cuba de peloteros en la isla; desde los históricos aún activos hasta sus nuevos valores, todos son dignos del más alto nivel de juego.

Perorepaseemos las tres grandes oportunidades, porque bien valen unos tacos de cochinita. Esos sí que son clásicos en el parque de pelota.

EL MISMÍSIMO CLÁSICO

En esta oportunidad el llamado Clásico Mundial de Béisbol supera en todos los sentidos al realizado en 2006, aunque se puede ser exigente y admitir que se llegará a un nivel de entre 60 y 70% del máximo talento universal en este deporte.

No hay que ser purista y admitir que para llamarse Clásico, le faltan muchos atributos; si bien es sólo la segunda ocasión que ocurre y el futuro de este torneo siempre será incierto, hasta en tanto los equipos de las Ligas Mayores de EU lo vean como una oportunidad, representa una magnífica ocasión para ver juntos a muchos jugadores que difícilmente lo harían en otras circunstancias y, más aún, enfrentando a rivales agrupados por su nacionalidad.

Nada más bonito para el espíritu chovinista o al menos anti- (la nacionalidad que quiera), para emular lo que sentimos en 2006 cuando la escuadra mexicana venció a una pléyade de estadounidenses, y con eso dejarlos sin la posibilidad de disputar el campeonato del



¿Ahora sí será el dream team del beisbol mexicano?

Cuartoscuro

torneo. Ya no importaba si ganaba Cuba o Japón. "Le ganamos a los favoritos indiscutibles" y eso dio gloria a un representante mermado por causa de la intransigencia de los equipos de las Ligas Mayores.

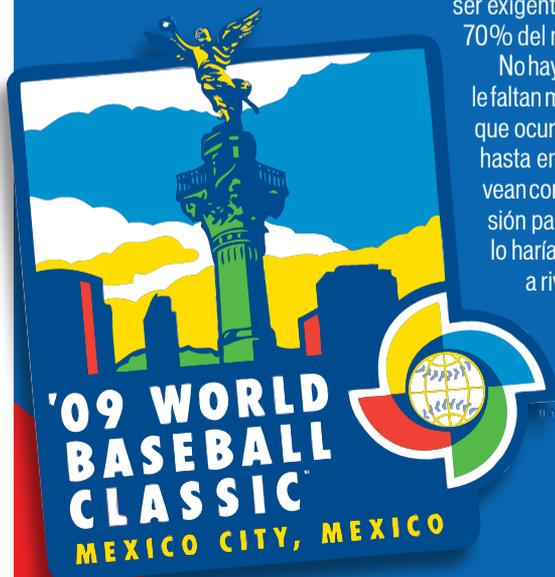
El torneo no alcanza a quitarse la presión de la exigente pretemporada en EU, de la cual el jugador con deseos de ganarse un lugar no tiene el menor interés de separarse, así sea para ir con la selección de su país. El riesgo es frustrar años de esfuerzo y las ilusiones que los acompañan. Cosa diferente ocurre con muchos jugadores ya consagrados que están en el momento clave de las negociaciones para alcanzar jugosos contratos, y no están dispuestos a ponerlos en riesgo.

La influencia de las Ligas Mayores es tan notable como discreta, sin embargo, pongamos un botón de muestra: el pasado viernes 26 de febrero, el *manager* dominicano Felipe Alou se mantenía al teléfono contactando con varios de los indecisos peloteros estelares que dudaban sobre la conveniencia de integrarse con su equipo nacional. Finalmente, logró incorporar de última hora a dos de ellos: el lanzador Carlos Mármol y el campocorto Miguel Tejada.

Pese a la distancia que toman oficialmente las Ligas Mayores, de manera inevitable son las principales fuentes abastecedoras de peloteros para el Clásico Mundial. De los 448 jugadores registrados para el torneo, 215 están activos en algún equipo de la Gran Carpa, 185 en las ligas locales de cada país y 48 son agentes libres.

Dentro de esa relación amor-odio, el Clásico ofrece la oportunidad inigualable de llevar a grandes estrellas de las Ligas Mayores a sedes como la Ciudad de México, San Juan (Puerto Rico), Tokio. La experiencia es única, ya que no acuden de vacaciones, sino en un torneo oficial.

En México, ojalá, el fin del Mundial no llegue pronto. Hay que soñar y esperar a ver al conjunto mexicano en la segunda ronda y dar grandes partidos contra los asiáticos. Así nos olvidaremos, aunque sea por un instante, de la violencia, devoluciones, fraudes financieros... Que no llegue el fin. ●





Quién brillará

1) NUESTRO DREAM TEAM

Lo mejor que se pudo haber reunido del béisbol mexicano está enfundado en la camiseta verde. El manejador Vinicio "Vinny" Castilla tendrá en su roster nada menos que a 18 jugadores con contrato vigente de equipos de la Gran Carpa, dos agentes libres que son los lanzadores Rodrigo López y Ricardo Rincón; ocho estelares de la Liga Mexicana y uno enrolado en el béisbol de Corea (Karim García). Ciertamente, de lo mejor que se pudo haber reunido.

Para la serie del Grupo B, con sede en el DF, "Vinny" Castilla tendrá un envidiable roster de serpentineros encabezado por abridores ligamayoristas como Oliver Pérez y Jorge Campillo, y respaldados en la loma por relevos de la talla de Luis Ignacio Ayala y Joakim Soria. Para completar la lista de serpentineros con mucha experiencia en Estados Unidos estarán Elmer Dessens y Dennis Reyes.

En el campo la baraja es tan amplia que, a ver, ¿quién quiere estar en los zapatos del manager? Nada más: Jorge Cantú, Augie Ojeda, Erubiel Durazo, Freddy Sandoval, Jerry Hairston, y los González, Edgar y Adrián, que estuvieron en grande en la pasada Serie del Caribe. Es el problema cuando la calidad abunda.

El magnífico nivel que se tiene en las praderas con Scott Hairston, Alfredo Amézagay Karim García abre la promesa de espectacularidad en lances de los que pagan el boleto.

Se cierra la defensiva con dos catchers de primerísimo orden "Rod" Barajas y "El Negro" Miguel Ojeda.

Con un equipo así, se vale soñar, al fin no cuesta nada.

2) LOS RIVALES

Completan el Grupo B de este Clásico Mundial, los equipos de Sudáfrica, Australia, que será el primer rival de México, y la poderosísima escuadra de Cuba, subcampeón de la primera edición. Está para seguir soñando, ya que de los dos boletos que da la primera ronda para seguir avanzando, los muchachos de Vinny Castilla pueden calificar al lado del conjunto caribeño.

Sudáfrica, que se enfrenta en el primer juego a Cuba, tiene entre sus filas a seis jugadores con contratos de Ligas Mayores. En tanto, Australia, al igual que México, tiene a 18 en el mejor béisbol del mundo; ambos jugarán en el segundo juego del próximo domingo.

Cumplidas las primeras ilusiones, ahora vamos desmenuzando a los demás equipos participantes, encontrar las fortalezas de sus anatomías y, de ahí empezar a disfrutar de la programación con sólo ver el elenco.

3) EL GRUPO ASIÁTICO

El grupo A que jugará en Tokio tiene a un equipo de Japón, enrolado en la defensa del título obtenido hace tres años, con un *roster* prácticamente de la liga local reforzado sólo con cuatro estrellas de Ligas Mayores como son Ichiro Suzuki, Kosuke Fukudome, Akinori Iwamura y el tremendo lanzador de los Medias Rojas, Daisuke Matsuzaka.

Los jugadores con contratos vigentes de equipos de Ligas Mayores serán franca minoría en este grupo asiático, ya que Corea lleva a uno, el jardinero Shin soo Choo; China a tres y Taipei a nueve. Así que será una excelente oportunidad para los buscadores de talento y ver en un mismo escenario a lo más granado de las principales ligas orientales.

No es casualidad que el principal abridor de la novena campeona del primer Clásico, Matsuzaka, amarrara un millonario contrato con Boston, al que ha dado 33 triunfos en dos años, abrir brechas para sus prospectos y ser la apuesta adicional de los equipos orientales.

4) LA PASIÓN EN CANADÁ

En Toronto se espera uno de los grupos de mayor calidad, ya que el local Canadá y EU son dos escuadras integradas en su totalidad con peloteros de la Gran Carpa. Italia, en cambio, tiene 16 activos en Ligas Mayores.

El grupo se completa con la poderosa selección venezolana donde sobresalen los lanzadores Ramón Ramírez, Armando Galarraga, Francisco Rodríguez y Carlos Silva. Los receptores Henry Blanco, Ramón

Hernández y Max Ramírez; un cuadro de súper lujo donde brillarán los nombres de Carlos Guillén, Miguel Cabrera, César Izturis, Melvin Mora y Marco Scutaro.

En los jardines quizá nunca se hayan reunido a talentos de la talla de Bobby Abreu, Endy Chávez y Magglio Ordóñez. Es cierto que hay muchos nombres más, la verdad es que Venezuela ha logrado armar un gran equipo.

El equipo de las "Barras y las Estrellas" ha tomado esta vez con mayor responsabilidad en el certamen y pareciera que no quiere vivir nuevamente lo ocurrido en Anaheim aquel 2006, cuando quedaron en la orilla, por lo que han integrado una selección que es un verdadero trabuco. Al menos 21 de los 28 integrantes son grandes estrellas consagrados del mejor béisbol del mundo. Eso hace que sea el favorito natural.

Los brazos fuertes del *pitcheo* serán Brian Fuentes, Ted Lilly, Joe Nathan, Roy Oswalt, Jake Peavy, J.J. Putz, B.J. Ryan y Scot Shields. Completarán la batería los receptores Brian McCann y Mark DeRosa.

El cuadro es lo mejor que se pudo haber convocado, con Derek Jeter, Chipper Jones, Dustin Pedroia, Brian Roberts, Jimmy Rollins, David Wright, Kevin Youkilis. Para finalizar, los jardines estarán a cargo de Ryan Braun, Curtis Granderson, Brad Hawpe, Grady Sizemore. Con esas cartas pareciera que sólo el invierno de Toronto podría causarles algunas molestias.

El representativo de la hoja de maple no está lejos, con sólo seis agentes libres de Ligas Mayores y el resto de su *roster* activos, se presenta como local basado en jugadores de la talla del lanzador Steve Green, el *catcher* Russell Martin y el tremendo jonronero y primera base, Justin Morneau.

5) EL GRUPO CARIBEÑO

Uno de los grandes atractivos del torneo se vivirá en el Grupo D con sede en San Juan, donde los locales Puerto Rico, sin lugar a dudas harán derroche de buen béisbol frente a los representantes de República Dominicana, Panamá y Holanda, a los que recibirá bajo las órdenes de José Oquendo y con un cuerpo de *pitcheo* liderado por Giancarlo Alvarado, Pedro Feliciano, Iván Maldonado y Jonathan Sánchez.

Para recibir los lanzamientos tendrán para escoger de entre tres de los mejores con Yadier Molina, Iván Rodríguez y Geovany Soto. En el cuadro tendrán a dos figuras mundiales como Alex Cora y Carlos Delgado. En las praderas presentan a tres grandes y de una alta efectividad con el bat como Carlos Beltrán, Alex Ríos y Bernie Williams, quien se mantiene como agente libre.

El conjunto dominicano por sí sólo es una constelación completa con un *pitcheo* en el que brillan Francisco Liriano, Carlos Mármol, Dámaso Marte, Pedro Martínez, Tony Peña y Odalis Pérez. La receptoría estará a cargo de Miguel Olivo. En el campo interior: Willy Aybar, Robinson Canó, el "Big Papi" David Ortiz, José Reyes, Alex Rodríguez y Miguel Tejada. Puro candidato a guante de oro. Para los jardines tres pesos pesados: Moisés Alou, José Guillén, Willy Taveras.

Se espera de esta escuadra que no le cobren la cuenta a "A-Rod", porque en 2006 visitó el uniforme de las "barras y la estrellas". Aunque se corrió por el "daugout" más la expectativa de tener cerca a Maddona, que al pelotero mejor pagado del mundo. ●

Por Gustavo Silva





RESTAURANTES



sxc.hu

Reglas de urbanidad...

Lo que no puede faltar en la mesa

Segunda parte

“La urbanidad consiste en observar nuestras acciones y palabras a fin de facilitar la convivencia... La mesa, es el foro más cotidiano y revelador donde como adultos, exhibimos nuestras cualidades urbanas”:

El Semanario, 5-02-2009.

En el artículo anterior, hablamos de la buena educación y los modales de mesa. Debido a la extensión del tema, decidimos dedicarle tres publicaciones, siendo ésta la segunda: cómo trinchar y servir una mesa con base, nuevamente, en su impacto social y vigencia.

1.- Para empezar, recuerde que cada uno de los instrumentos y utensilios de mesa tiene una funcionalidad y uso específico. Se debe considerar todo aquello que los comensales puedan necesitar durante la comida, ya sea para tomar los alimentos de forma individual y de acuerdo al tipo de comida; trinchar los distintos platillos y servirlos; tomar y servir las bebidas.

2.- Se recomienda servir la mesa únicamente cuando los comensales pueden sentarse cómodamente en ella. De ser así, las fuentes o platos deben irse presentando por tiempos y las bebidas servirse después de cada plato.

Si el número de la concurrencia es mayor, considere organizar una comida *buffet*, en cuyo caso, las diversas fuentes o platos se colocarán en una mesa para que cada invitado pueda servirse a voluntad, al igual que las bebidas, ya servidas en copas o vasos para tomarse en cualquier momento.

3.- Cada alimento se trincha de distinta forma. Así, por ejemplo, las aves, deben ser separadas primero del ala y el muslo, para posteriormente ser cortadas en forma longitudinal. La carne y el jamón, por el contrario, se acostumbra cortar de forma transversal a las fibras musculares. En cualquier caso, las piezas deben servirse con el tenedor, auxiliado en caso de ser necesario por el cuchillo. El pescado no debe dividirse con el cuchillo y se sirve con ayuda de una paleta especial o en su defecto, una cuchara.

4.- El servicio corresponde en su conjunto a los platos, cubiertos o utensilios necesarios para comer cada platillo, y debe colocarse en el mismo orden en que se irán sirviendo los distintos alimentos.

Los cubiertos deben tomarse de fuera hacia dentro. En una comida ordinaria, los cubiertos que irán del lado derecho son: cuchara de sopa, cuchillo de pescado, cuchillo de carne. Del lado izquierdo se coloca el tenedor de pescado o ensalada seguido del tenedor de carne. Arriba del plato, de forma horizontal, van la cucharita y el tenedor de postre.

Los vasos y copas se colocan del lado derecho del comensal. En el caso de las copas, primero se presenta una grande para el agua; después

una mediana para el vino, y en caso de aplicar, una tercera para el champagne. Las copas para licor deben llevarse a la mesa hasta que éstos vayan a tomarse.

5.- El vino a servir dependerá en gran medida de la comida: vino tinto para carnes rojas; blanco para carnes blancas; espumoso o champagne bien frío para postres; y cognac, oporto, brandy o moscatel a temperatura ambiente, para sobre-mesa o acompañar el café (si quiere saber más de vinos puede consultar *El Semanario* 27-11-2008, “Sommelier”).

6.- Cuando vaya a ofrecer licor de una botella aún no decantada, sirva primero un poco en otro recipiente. Esto se estila para apartar partículas de corcho o lacre que hayan podido desprenderse al abrir la botella.

7.- Finalmente, evite servir a un mismo tiempo diferentes comidas que hayan sido preparadas para servirse por separado; recuerde que si bien no es mal visto servirse dos veces un mismo platillo, resulta de mal gusto un plato servido en exceso; si va a servir salsa a un tercero, lo más correcto es colocarla siempre al lado de la comida, nunca encima; los vasos, copas o tasas nunca deben servirse demasiado llenas; si le están sirviendo una bebida, debe indicar verbalmente cuando sea suficiente o bien, levantar ligeramente la copa, en caso de ser usted quien está sirviendo dicha bebida, hágalo sin precipitarse para poder detenerse en cuanto le sea indicado.

Así concluimos el segundo de tres artículos sobre las principales reglas de urbanidad en la mesa. No sin antes citar al experto: “Las reglas generales de la etiqueta deben observarse en las cuatro secciones en que están divididas nuestras relaciones sociales, a saber: la familia; las personas extrañas de confianza; las personas con quienes tenemos poca confianza; y aquéllas con quienes no tenemos ninguna” (Manual de Carreño). ●

POR Alexandra Campos Hanon



RECOMENDACIONES

DISCOS

LILY ALLEN

It's Not Me, It's You

Esta joven inglesa de 23 años que acudió a 13 escuelas diferentes y fue expulsada de la mayoría de ellas por fumar, beber y realizar prácticas sexuales con sus compañeros en los baños, enfoca de manera inteligente y divertida todas estas experiencias en esta nueva producción. *Everyone's at It* es la canción con la que inaugura el disco, en ella aborda un tema por demás conocido, el consumo y abuso de cocaína y pastillas. Lejos de ser una carga, esta narrativa es una página más en la vida de Allen describiendo como se alejó de esa fuerza. En ningún momento aborda el tema de su aborto involuntario en el 2008, pero felizmente describe su relación disfuncional con sus padres, tema que ha dado mucho de que hablar a los tabloides. Sin duda un disco para antes de salir al antro.



PRECIO 165 pesos

www.mixup.com.mx

ROBERT PLANT / ALISON KRAUSS

Raising Sand

Nadie tuvo la visión de unir las voces de una leyenda de rock y una súper estrella cantante de bluegrass, pero para Robert Plant y Alison Krauss vino esta idea un día soleado de sábado desayunando en el afamado restaurante Ivy, en el barrio de Beverly Hills. El resultado de esta comunión de personajes es un disco por demás exquisito, lo que podremos apreciar con el primer track del disco *Rich Woman*, el cual evoca de manera potente al viejo rock que está acostumbrado Plant, pero le da un toque aterciopelado con sabor a blues, el sello característico de la inigualable voz de Krauss. Los lunes a medio día apreciarán esta selección.



PRECIO 165 pesos

www.mixup.com.mx

POR Alx Ramírez

LIBROS

ESTACIÓN CENTRAL

Antología / Ficción, Casa Vecina 2008



Lejos de ser solamente un referente turístico, el Centro Histórico de la capital es el punto de inicio para las ficciones de Leo Mendoza, Arturo Trejo Villafuerte, Rosa Beltrán y diez escritores más, recopiladas en una antología variopinta en la que desfilan relatos dedicados a un relicario, una dentadura postiza, las calles, mariachis, enfermedades secretas, prostitutas, fantasmas y políticos, que poseen en común el coexistir en el espacio de mayor abolengo, tradición e historias entrelazadas dentro y fuera de los territorios literarios.

Precio 132 pesos

De venta en <http://www.ficcion.com/libreria>

EVENTOS

DÍA INTERNACIONAL DE LA MUJER

Países como Honduras, Kenya y Malasia han sido mejor evaluados que México en el Índice de Equidad de Género, sin embargo, para conmemorar el Día Internacional de la Mujer y destacar la labor que desarrollan desde su ámbito de influencia, diversas mujeres como Teresa Bermea, Melissa Trouyet Camil y Christina Berton, entre otras, ofrecerán a lo largo de la jornada conferencias sobre el ser mujer en la actualidad. Lo que se recaude en la taquilla será donado a una organización en contra de la violencia contra las mujeres. Al término del encuentro habrá un concierto y la inauguración de la exposición *Mujeres en el Arte*.

Auditorio Nacional. 9 de marzo de 10 a 22 horas.
<http://www.diainternacionaldelamujer.com.mx>

OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

¡SE ACABA!

La Temporada Grande que se celebra en la Plaza México está a punto de culminar el próximo domingo con un festejo en el que se anuncia la lidia de los toros de Barralva, de los hermanos Álvarez Bilbao, de su encaste de Atanasio Fernández y en el que el único nombre entre los toreros que se anticipa es el del matador de Aguascalientes, Víctor Mora.

Ya me extenderé, pero quedan en la memoria un sinnúmero de detalles a recordar de la temporada 2008-2009, que empezó bajo la gerencia de Curro Leal y en los carteles con la fórmula de sólo toreros mexicanos, para culminar con Rafael Herreras a la cabeza de la empresa con carteles en los que presentaron figuras mundiales del toreo como José Tomás, Perera, Ponce y Hermoso de Mendoza.

La corrida del domingo primero de marzo fue difícil para los toreros de a pie, que se estrellaron ante el viento y los toros de Los Ébanos con genio y mansedumbre.

Humberto Flores, José Mauricio y Pepe López intentaron pero no pudieron remontar el tedio que prevaleció en una tarde con frío y escaso público.

El rejoneador potosino Gastón Santos con sus caballos Ovidio, Rayito, Urbano y Tenorio hizo gala de su buen quehacer como jinete para (con algunas protestas) conseguir un trofeo.

Los subalternos Raúl Baelis y Christian Sánchez salieron al tercio por sus pares de banderillas y Christian acumuló ya 40 salidas en su carrera en la Plaza México, como subalterno.

Delfino Campos después de 47 años de picador se despidió en La México y lo hará definitivamente el 5 de mayo en Puebla, la vuelta al ruedo al son de las Golondrinas fue emotiva, le deseamos que disfrute su retiro. Se apagan las luces, se acaba la Temporada Grande el próximo domingo, ya les platicaré lo que acontezca en el último festejo. ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

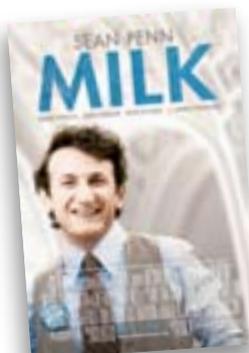
REVIVE OFUNAM LA PSICODELIA DE LOS SETENTA

Durante la década de los setenta la música disco reinó en todas las pistas de baile. Al encender la radio no había emisora que no programara las canciones de ABBA, Bee Gees, Olivia Newton-John, KC & The Sunshine Band, Carpenters, Donna Summer o Gloria Gaynor, intérpretes desataban la euforia e invitaban al baile con sus inolvidables coreografías. Ahora, en un programa fuera de temporada, la Orquesta Filarmónica de la UNAM ofrecerá un concierto con los temas más emblemático de la época interpretados por el Ensamble Coral Cantarte además de las solitas Elizabeth Meza y María del Sol.

Auditorio Nacional. 10 de marzo 20:30 horas.

CUMPLE 25 AÑOS FESTIVAL DEL CENTRO HISTÓRICO

Al llegar a su cuarto de siglo, el festival programó 143 actividades que contarán con la presencia de 559 creadores. El programa incluye el estreno de la ópera *Don Giovanni*, bajo la dirección musical de Philip Pickett. Para los amantes del teatro, la compañía alemana Volksbühne, ofrecerá una nueva versión de *Ivanov*. Destacan los homenajes póstumos a la escritora Clarice Lispector, a través de la obra *Ulissas, mujeres urgentes*, y el concierto en honor a Eduardo Mata que ofrecerá el Cuarteto Latinoamericano. También habrá un espacio dedicado a la literatura con el Coloquio de Ciencia Ficción.

Programa completo en <http://festival.org.mx>

MILK. UN HOMBRE, UNA REVOLUCIÓN.

En 1977, Harvey Milk logró una proeza inalcanzable. Siendo el primer político de EU fuera del clóset llegó a ser electo concejal del Ayuntamiento de San Francisco y desde esa tribuna fue un férreo promotor de los Derechos Humanos. No fue el único cambio para la sociedad conservadora de la época, pues los diez meses en los que se desempeñó como servidor público previo a su asesinato, se consideran un precedente para combatir la discriminación por orientación sexual en su país y en el mundo entero. De ello ocupa el filme de Gus Van Sant.

En cartelera a partir del 6 de marzo.

POR Benjamín Álvarez



Centro de Desarrollo Tecnológico, CEDETEC-CENEX

TECNOLÓGICO DE MONTERREY

“Es la universidad número 1 en el registro de patentes”

Su modelo impulsa la investigación aplicada



Los alumnos Ana Laura Quintanar y Carlos Orozco, con el investigador Rogelio Bustamante, con el prototipo de su patente.

Patentes

En 2008 se registraron 31 solicitudes de patente de investigadores del Tecnológico de Monterrey, de las cuales cinco fueron realizadas en el Campus Ciudad de México. Estos resultados colocan al Tecnológico de Monterrey como la institución de educación superior con mayor número de solicitudes de patentes en el país durante 2008, de acuerdo a datos del Instituto Mexicano para la Propiedad Industrial.

Con respecto al “Sistema basado en microactuadores para la automatización programada del muestreo y la distribución de fluidos en microvelúmenes variables”, Ana Laura Quintanar Meléndez comenta: “La experiencia del trabajo en este proyecto a través del Centro de Investigación en Microsistemas y Biodiseño (CIMB) ha sido invaluable, además de ser increíblemente enriquecedora para mi formación, y estoy segura que con todo el proyecto en materia de investigación que plantea el Tecnológico de Monterrey, todos podremos alcanzar mayores logros”.

A su vez, Carlos Amnael Orozco Díaz, alumno que también participa en el equipo de trabajo, afirma: “El que se pudiera generar un proyecto de investigación como éste, donde se concretó la solicitud de patente, ha sido una verdadera oportunidad para la integración de todos los aspectos la formación que he recibido a lo largo de mi carrera: ha sido un punto culminante”.

Pedro Ponce, creador de la solicitud de tres patentes, opina que el desarrollo tecnológico que requiere México demanda de manera efectiva la generación de tecnología que culmine en patentes que se comercialicen para la incubación de nuevos mercados. “El Tecnológico de Monterrey se caracteriza por impulsar y promover de manera permanente la creación de tecnología a través de sus investigadores, impactando de manera directa en nuestra sociedad”, señala.

El modelo de comercialización de patentes contempla una distribución de beneficios económicos entre los investigadores (30 por ciento), los departamentos o centros (30 por ciento), los campus (30 por ciento) y 10 por ciento de los beneficios se utiliza para administrar y mantener vigentes las patentes.

El modelo de investigación del Tecnológico de Monterrey tiene como su eje principal el trabajo en grupos de investigación, a los que les llama “cátedras de investigación”. Estos grupos se forman con académicos especializados en sus disciplinas, quienes trabajan con proyectos conjuntos para potenciar sus resultados, incorporando estudiantes de posgrado y carreras profesionales.

En el Tecnológico de Monterrey existen 126 cátedras de investigación, de las cuales 14 se encuentran en los campus Ciudad de México y Santa Fe, con los temas de investigación: ética y derechos humanos, ciudadanía y sociedad civil, sociedad de la información, finanzas y administración de riesgos, indicadores económicos y regulación, consumidor y competitividad, política pública, derecho internacional, estudios internacionales, innovación tecnológica, sistemas microelectrónicos, procesamiento de señales y recursos computacionales para la educación.

Arturo Molina, investigador nacional Nivel II y director general del Campus Ciudad de México, considera que este modelo ha permitido una rápida evolución del Tecnológico de Monterrey para convertirse en una universidad de investigación. Actualmente se destina entre 5 y 8 por ciento del presupuesto a inversión en investigación.



Pedro Ponce Cruz, creador de la solicitud de tres patentes.



Rogelio Bustamante Bello, creador de la solicitud de dos patentes.

Gran producción

Juan Manuel Durán, rector de la Zona Metropolitana de la Ciudad de México, explica que el Tecnológico de Monterrey produce investigación aplicada, pertinente para el desarrollo de la sociedad.

126

cátedras de investigación

96

libros de investigación publicados en 2008

259

artículos de investigación publicados en 2008

241

miembros del Sistema Nacional de Investigadores (SNI)

10

programas de doctorado

Publicaciones

En 2008 el Tecnológico de Monterrey publicó 96 libros, de los cuales 21 fueron realizados por profesores de los campus Ciudad de México y Santa Fe. Por otro lado, los artículos de revistas especializadas son una referencia paradigmática para la comunicación y evaluación de resultados de la investigación académica. El Tecnológico de Monterrey realizó 259 artículos especializados en 2008 de los cuales 53 se realizaron por investigadores de campus Ciudad de México y Santa Fe. Salvador Garza, director general del Campus Santa Fe, explica que los artículos en revistas de investigación someten los resultados de investigación a la evaluación de expertos independientes.

Entre estos, 241 pertenecen al Sistema Nacional de Investigadores, con 45 en los campus Ciudad de México y Santa Fe.

Formación de investigadores

El Tecnológico de Monterrey cuenta con 10 programas de doctorado, de los cuales seis cuentan con el reconocimiento del Programa Nacional de Posgrado de Calidad (PNPC) del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

El Campus Ciudad de México tiene cinco programas doctorales con una población de 74 estudiantes. Estos programas son: Doctorado en Ciencias Computacionales Doctorado en Política Pública Doctorado en Estudios Humanísticos Doctorado en Ciencias Administrativas Doctorado en Ciencias Financieras

Investigadores

El Tecnológico de Monterrey cuenta con 633 profesores participando en grupos de investigación, de los cuales 93 se encuentran en los campus Ciudad de México y Santa Fe.