

El Semanario®

Año 4, número 229

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx



EU FRENTE A AMÉRICA LATINA

TREGUA ALA VISTA

La debacle económica está abriendo un resquicio para transformar la geopolítica en América. Así, surgen señales que alimentan la percepción de que la "política del garrote" impuesta desde Washington a los países latinoamericanos, estaría en suspenso. En este ajuste de cuentas, Brasil y Venezuela quieren tener derecho de picaporte en la Casa Blanca. México, en contraste, podría reducir su influencia en la región.

PORTADA 15

El Semanario



Cuartoscuro / Sashenka Gutiérrez

REPORTAJE / DESEMPLEO

La pesadilla apenas comienza

Las proyecciones advierten: la desaparición de plazas golpeará a la clase media; además, impactará en la conciencia social, lo que disparará las enfermedades y el subempleo. En 2009, se prevé la pérdida de un millón de empleos. **Página 12**

INTERIORES

LA PRIMERA

LXI LEGISLATURA

Nada para nadie

Los partidos ya tienen listos a sus soldados para buscar la hegemonía en el Congreso que, a partir del primero de septiembre, sólo tendrá espacio para las iniciativas tibias y de corto alcance.

Página 6

PEMEX

El reto de Tula

En la región del Valle del Mezquital, en Hidalgo, se construirá la séptima refinería que deberá lograr una proeza: atizar la producción petrolera y reducir la brutal importación de gasolina y otros hidrocarburos.

Página 7

CORPORATIVOS

DEUDA CORPORATIVA

Pasivos a contrarreloj

El tiempo para que varias empresas renegocien sus deudas se está acabando. En la cuerda floja están Comercial Mexicana, Grupo Industrial Saltillo, Corporación Durango, entre otras.

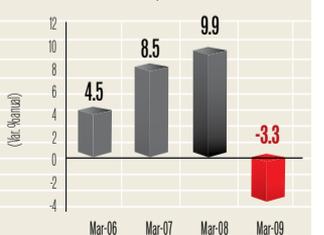
Página 20

OPINIÓN

OBAMA, SIN ESTRATEGIA

Dolía Estévez.....Página 10

VENTAS MINORISTAS/*



*/Tiendas Iguales, Autoservicio y Departamentales Fuente: ANTAD

00229
7 509997 005089

LA BUENA VIDA: LOS COCTELES QUE ESTARÁN DE MODA. **Página 28**

Precio: \$22.00 pesos



LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Josefina Vázquez Mota

La carrera para controlar el Congreso está a punto de arrancar, sin embargo es posible que la lucha por el 2012 inhiba los acuerdos.

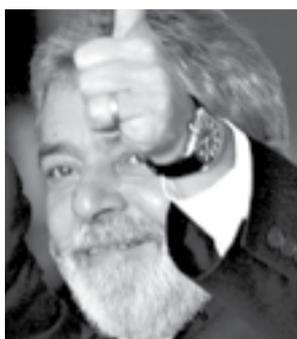
LA PRIMERA
Página 6



Javier Lozano Alarcón

El efecto más importante de la crisis no sólo es el creciente desempleo, sino también el deterioro de las clases medias urbanas.

REPORTAJE
Página 12



Inácio Lula da Silva

Un ejército de países latinos, encabezado por Brasil, está decidido a lanzar una cruzada para congraciarse con EU.

PORTADA
Página 15



Miguel Rincón

Varias son las empresas que no han podido negociar con sus acreedores nuevos términos de sus créditos y el tiempo se agota.

CORPORATIVOS
Página 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** DEUDA EMPRESARIAL
Blindaje a prueba
- 8** JOSÉ FERNÁNDEZ
México, EU y la Cumbre de las Américas
- 9** De un vistazo
Seguridad: ¡Militares al ataque!
- 10** DOLIA ESTÉVEZ
Obama, sin estrategia
- 11** El mundo al vuelo
EU: El ocaso del imperio

CORPORATIVOS

- 21** AGUA EMBOTELLADA
Sediento mercado
 - 22** GRUPOS AEROPORTUARIOS
Volando bajo
 - 23** NEGOCIO AÉREO
Exige Volaris más equidad
Huella corporativa
- EL MEJOR VENDEDOR**
- 24** ONCE TV MÉXICO:
El cambio de piel no basta

FINANZAS

- 26** PAUL KENEDY
Dólar debilitado no apoyará un alza bursátil
 - 27** Señales y tendencias
Reservas a la baja
- LA BUENA VIDA**
- 28** Coctelería molecular
LOS SABORES DE LA MODA
 - 30** Restaurantes / Morton's
 - 31** LUIS RAMÓN CARAZO
El Zotoluco
Recomendaciones / Libros, discos
Lo que usted no se puede perder

ÍNDICE DE EMPRESAS

Aeroméxico	5
AIG	26
Asur	22
Aviacsa	23
Bancomext	8
Camino Real	28
Canal 22	24
Chrysler	10
Comercial Mexicana	20
Corporación Durango	20
Danone	21
El Sótano	31
Electropura	21
Fannie Mae	26
FCE	31
Financial Timex	26
Ford	10, 23
Freddie Mac	26
Gandhi	31
GAP	22
Geusa	21
GM	10
Grupo Industrial Saltillo	20
Grupo Televisa	23
Inbursa	23
Internet	22
MetAnálisis	20
Mixup31	
Morton's	30
Nafin	8
Nestlé	21
OMA	22
Once TV	24
Pemex	7
Standard & Poor's	26
Volaris	23
Zenith Internacional	21

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario
SIN LÍMITES

Lo más caliente

Cemex emitirá 1,003 millones de acciones

El consejo de administración de Cemex propondrá emitir poco más de 1,003 millones de acciones comunes ordinarias para incrementar el capital social de la empresa en un esfuerzo por consolidarla.

Confirmado, Tula se lleva la ansiada refinería

Pemex informó que eligió a la ciudad de Tula para albergar la nueva refinería de 10,000 mdd y agregó que remodelará la de Salamanca, Guanajuato.

México tomaría más "represalias" contra EU

México advirtió que si EU no permite el libre acceso de transportistas mexicanos a territorio estadounidense podría poner arancel a más productos de ese país.

Lo más leído

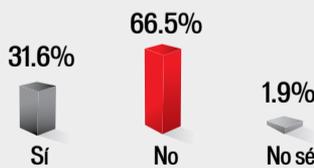
- ▶ México pide a Burger King quitar publicidad denigrante
- ▶ Slim va por el Caribe, compraría firma de comunicaciones
- ▶ GM retirará 1.5 millones de autos por peligro de incendio
- ▶ GM caería en bancarrota antes de junio
- ▶ No se quería ofender a nadie: Burger King México
- ▶ Exhiben conversaciones de empresario Jorge Nehme
- ▶ Ahora hay "Calderolandia": PRD
- ▶ Conozca lista colonias DF con mayor desabasto de agua
- ▶ Economía México caería 3.3% en 2009: Latinfocus

Sondeo

¿A qué viene Obama a México?



¿Coincide con Calderón en que hay "signos alentadores" económicos?



Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.

El Semanario

Año 4, número 229

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Avenida Revolución 1181,
3er piso, Colonia Merced Gómez,
C.P. 03930, Ciudad de México.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000 ext.114

Resto del País: 01-800-087-2002
Suscripción por un año
(51 ediciones): 920 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario* impreso o en su edición en Internet contacte a la Gerencia de Publicidad:

Ciudad de México:
(55) 9117-2000 ext. 111

Resto del País: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103
contacto@elsemanario.com.mx



Presidente
César Ortega

Director General
Samuel García

Director Agencia de Información
José Miguel Moreno

Gerente de Publicidad
Ethel Oropeza

Gerente de Operaciones
Aldo Sánchez

El Semanario

Director, Samuel García

Editor, Claudia Villegas; **Editor Ejecutivo,** Rubén Migueles; **Editores Asociados,** Jonathan Torres, Roberto Aguilar; **Coordinador de Diseño,** Kyoshi Hayakawa; **Fotografía,** Fernando Luna; **El Semanario sin Límites,** Tomás de la Rosa; **Consejeros Editoriales,** Luis de la Calle, Cintia Angulo, Gustavo Cantú, Verónica Baz, Luis Javier Solana, Jorge Buendía, Aliza Chelminsky, Manuel Alejandro Guerrero, César Ortega de la Roquette, Claudia Villegas y Samuel García.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-06291339200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada jueves. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría. Números atrasados: 50 pesos. Impresión: Milenio Diario S.A. de C.V.

Conversa con ellos a partir de hoy en su blog

Luis de la Calle

Una mirada inteligente
de la economía



delacalle.elsemanario.com.mx



Dolia Estévez

La experiencia periodística
desde Washington



estevez.elsemanario.com.mx



www.elsemanario.com.mx

El Semanario
SIN LIMITES



EU FRENTE A AMÉRICA LATINA TREGUA HASTA NUEVO AVISO

El dominio que ha ejercido EU en las relaciones con América Latina (AL) se han traducido, hasta ahora, en

un factor de poder desigual y autocrático. Las asimetrías persisten y, para algunos analistas, transcurrirán muchas décadas antes de que las brechas políticas, económicas y sociales se reduzcan.

Las venas abiertas descritas por Eduardo Galeano siguen ahí y por ellas corre la sangre derramada por el narcotráfico, la violencia, la corrupción y la inseguridad. A pesar de estos problemas, durante la última década, la región latinoamericana había crecido a tasas superiores de 5%, gracias al auge de los commodities, como el cobre y el petróleo. Al mismo tiempo, el *boom* financiero que vivió EU —resultado de falsos espejismos— también benefició a la región con: créditos baratos y deuda a largo plazo. Pero la exuberancia irracional llevó a excesos y hoy se presenta el pago de la factura. La crisis sin precedentes que enfrenta EU exhibe riesgos y oportunidades. El motor de la economía mundial parece haberse desfondado y con su descarrilamiento arrastra a varias economías. Para EU, los primeros salvavidas tendrán que lanzarse forzosamente en su territorio para garantizar la supervivencia. Por eso, en medio de la emergencia, los añejos enfrentamientos por el liderazgo de la región tendrán que esperar. El Gobierno de EU carece de los recursos para ejercer los tradicionales mecanismos de influencia. El presidente Barack Obama reconoce que es tiempo de cooperación, como lo afirma el reporte desde Washington que se presenta en el texto de portada de la presente edición. Sin embargo, los gobiernos de AL, como Brasil, Venezuela, incluso México, quieren poner las cartas sobre la mesa. Hoy, el gigante herido necesita de alianzas y de socios más allá de liderazgos unilaterales. A EU le corresponde poner su granito para frenar el tráfico de armas que se genera en sus porosas fronteras, para frenar el lavado de dinero en sus circuitos financieros, para disolver a las células del crimen organizado que también operan en su territorio, junto con las organizaciones de narcotraficantes mexicanos. EU debe regresar el tema migratorio a la mesa de negociaciones y, por qué no, pensar en un programa temporal para trabajadores mexicanos.

La hegemonía, como lo afirma el embajador Andrés Rozental, en entrevista, es cosa del pasado y para EU la prioridad es la cooperación, que podría ser capitalizada por México. Es la oportunidad para que el presidente Felipe Calderón, sin enfrentamientos estériles, identifique claramente los centros del poder de ambas naciones para trabajar en una nueva agenda de interés mutuo. Renovar los votos de la relación bilateral entre México y EU también permitiría encontrar nuevos sentidos al destino común de ambas naciones. Para México se presenta, además, otra oportunidad: recuperar el liderazgo entre los países de AL y el Caribe. ●





LA AGENDA

VIERNES 17 DE ABRIL

▶ Del 17 al 19 de abril se llevará a cabo la Quinta Cumbre de las Américas en Puerto España, Trinidad y Tobago.
▶ Se da a conocer el comportamiento de la producción industrial al mes de febrero.

LUNES 20 DE ABRIL

▶ Janet Napolitano tendrá una segunda reunión con el Comité de Seguridad Nacional del Senado en Phoenix, Arizona.

▶ Se prevé que Aeroméxico cancele sus vuelos a China.

MARTES 21 DE ABRIL

▶ Reunión entre el Rey de Jordania, Abdullah y el presidente de EU, Barack Obama.

MIÉRCOLES 22 DE ABRIL

▶ Elecciones generales en Sudáfrica.
▶ Resultados del comportamiento del empleo y desempleo al cierre del primer trimestre del año

NO LO PIERDA DE VISTA

▶ Este jueves Barack Obama, presidente de EU inicia su visita oficial a México, con una agenda importante en materia de comercio y seguridad bilateral. La visita es previa a su participación en la Quinta Cumbre de las Américas.

▶ El próximo viernes Banco de México fijará su postura en materia de Política Monetaria. Se espera una nueva baja en la tasa de fondeo de hasta 50 puntos base para ubicarse en 6%.

▶ El 21 de abril, Banxico realizará la primera subasta de crédito en dólares por 4,000 mdd, a un plazo de 264 días, como parte de la línea de financiamiento de la Fed por 30,000 mdd.



SÓCRATES

EL AUDITOR AUDITADO

Ver para creer. La máxima autoridad fiscalizadora del país, por la cual varios legisladores cayeron en batalla, metafóricamente hablando, necesita ahora que un auditor “independiente” revise sus dictámenes y recomendaciones. ¿Acaso la Ley de Fiscalización Superior de la Federación falló en otorgarle a este organismo la autonomía necesaria? ¿Que no se trata del máximo órgano para la rendición de cuentas? ¿Quién podrá ayudarnos? ¿Será necesario que los diputados contraten otra vez al auditor canadiense, Michael Mackey, para que avale los reportes de la ASF? Mal haría Arturo González de Aragón en escuchar las voces de las sirenas y sucumbir a los ataques de sus detractores. Lo que es un hecho es que la contratación de una firma de auditoría externa ya está en marcha y la ASF pronto dará a conocer la auditoría a sus auditorías.

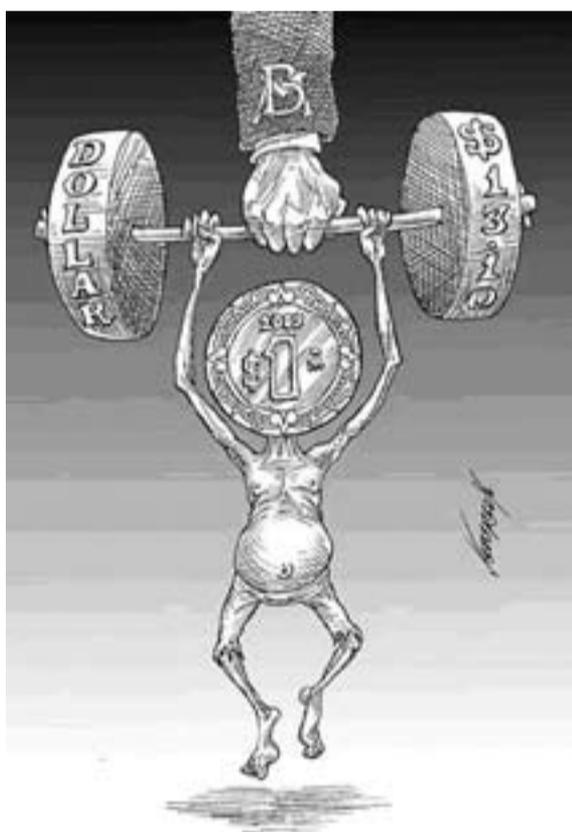
CENSO...DE MIEDO

Cuando llegó al INEGI, Eduardo Sojo pensó que se habían acabado las emociones fuertes. Sin embargo, durante la realización de las encuestas correspondientes a los Censos Económicos, hasta su oficina llegó información sobre los obstáculos que la delincuencia organizada puso a los encuestadores del organismo independiente. En algunas regiones, incluso, los grupos delincuenciales decidieron cómo y cuándo se respondían los cuestionarios. A pesar de ello, el INEGI anunció que a partir de junio estaría listo para aplicar el primer censo sobre delincuencia y sus efectos.

GUERRA POR UN BALÓN

“De niño, jugué fútbol en un camino de polvo en Yakarta, y el deporte fue lo que unía a toda la comunidad”, escribió Barack Obama al Presidente de la FIFA, Joseph Blatter, para solicitar la sede de la Copa Mundial de Fútbol 2018. Seguramente para EU, el deporte de las patadas representará negocios y una distracción para un pueblo deprimido por la crisis. El único problema para México es que con un rival de esa dimensión difícilmente podría obtener la sede. ●

LOS CARTONES DE LA SEMANA



PESO FUERTE / NERILICON

El Economista / 14-abr-09



SE BUSCA / HELIOFLORES

El Universal / 14-abr-09

LAS FRASES



“¿Se acuerdan de Foxilandia? Bueno, ahora tenemos Calderolandia.”

Javier González Garza, diputado PRD, 13-abr-09



“Obama puede mejorar las relaciones con Cuba, pero Cuba debe ayudar a Obama.”

Fidel Castro, ex presidente de Cuba, 8-abr-09



LXI LEGISLATURA

Nada para nadie

♦ La carrera para controlar el Congreso está a punto de arrancar; sin embargo, es posible adelantar que, al margen de los soldados que tendrá cada partido en el Salón de Plenos, la bitácora de asuntos se mantendrá en bajo perfil. La feroz lucha por el 2012 inhibirá cualquier acuerdo de relevancia.

Este sexenio está en campo minado. Conforme avanzan las manecillas del reloj y se acerca el campanazo que formalizará la batalla rumbo a las elecciones intermedias, la suerte de esta administración pende de un hilo. En unos días iniciarán las campañas para reconfigurar los mandos en el Congreso de la Unión y, a partir de entonces, arrancará la cuenta regresiva para el calderonismo, que podría vivir un largo periodo de desencuentros con la oposición y el quiebre para la resolución de los grandes problemas nacionales.

Bajo este escenario, el pronóstico es: los trabajos de la próxima Legislatura en la Cámara de Diputados —que entrará en funciones el primero de septiembre— se inspirarán, fundamentalmente, en las inercias que marque la sucesión presidencial, lo que se traducirá en la puesta en marcha de un entramado político distinto al que se ha sostenido en el pasado reciente; así, en los hechos, el PRI guardará en el cajón la alianza que mantenía con el Presidente y obstaculizará todos

los intentos del PAN por colgarse medallas (con la aprobación de asuntos trascendentales), al tiempo que el PRD intensificará sus relaciones con el tricolor para construir los acuerdos políticamente convenientes que le permitan salir de su propia ratonera.

Esto es inevitable. El pasado 15 de abril terminó el plazo para que los partidos políticos afinaran la lista de sus candidatos a ocupar

Los trabajos de la próxima Legislatura en la Cámara de Diputados se inspirarán en las inercias que marque la sucesión presidencial.

una curul en San Lázaro. Desde el próximo 22 de abril y hasta el miércoles 29, estará vigente el periodo para su registro ante el IFE. El 3 de mayo, entonces, comenzarán las campañas formales que serán el prelude de una intensa batalla campal, que en algunos momentos rayará en la guerra sucia, porque lo que está en juego no es cosa de niños: la hegemonía durante lo que resta de esta administración.

De esta manera, nadie se atreve a meter las manos al fuego sobre el curso de los grandes asuntos que están congelados y que pudieran reaparecer en las marquesinas en la próxima Legislatura, tales como la Reforma Laboral, la Ley de Medios, la reelección legislativa, la actualización del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR), entre otros.

La LXI Legislatura será tripulada por pesos pesados que ten-

drán como encomienda: defender con uñas y dientes su plataforma y proyectar al personaje que podría tener la madera para tomar las riendas del país en poco más de 3 años. El PAN seguirá la línea de Josefina Vázquez Mota y César Nava. El PRI se moverá al ritmo de Beatriz Paredes y Emilio Chuayffet. El PRD tendrá que combatir a sus propios demonios pues los personajes que tomarán las deci-

siones serán Alejandro Encinas (fidel discípulo de AMLO) y Guadalupe Acosta y Jesús Zambrano (soldados de *Los Chuchos*).

En estos momentos, en las cúpulas políticas dominan varias preguntas que, por lo menos hoy, son la raíz de esta historia: ¿podrá gobernar el Presidente sin su aliado (el PRI)?, ¿quiénes serían capaces de llenar el hueco que dejará esta sucesión una alianza?, ¿tendrá el Presidente un as bajo la manga para cocinar las reformas que pudieran darle votos y preferencias ciudadanas?

“La bancada del PAN seguramente llegará muy cohesionada, pero la mayor parte de sus cuadros provendrá de las ligas menores”, proyecta María Eugenia Valdés Vega, catedrática de la UAM. “Las mujeres y los hombres de la LXI Legislatura no abordarán las iniciativas que generen un alto costo político”, complementa Aldo Muñoz, analista de la Universidad Iberoamericana.

En conclusión, el rostro del Congreso que México estrenará en septiembre —y que empezará a calentar motores en los próximos días— podría dejarse llevar por el terreno fangoso del acontecer político, que rinde tributo a la división política, la denostación y el escándalo mediático. Nada más. •

Por Óscar Machado

Las promesas que se escucharán



Cuartoscuro / Isaac Esquivel



Cuartoscuro / Moisés Pablo



Cuartoscuro / Victoria Valtierra

EL PAN SE COMPROMETERÁ A:

- ▶ Crear el registro único de la propiedad, que fomentaría la construcción de infraestructura básica con participación privada y pública.
- ▶ Reformar la Ley Federal del Trabajo, que contemplaría la remuneración según competencias y la modernización de los sindicatos.
- ▶ Modificar la ley para permitir el retiro anticipado de fondos de ahorro a largo plazo y ampliar los apoyos para la vivienda.

EL PRI PERJURARÁ:

- ▶ Realizar una “adecuada regulación del mercado”, lo que conllevaría a concretar “alianzas estratégicas” con los sectores productivos.
- ▶ Otorgar la autonomía de gestión para las entidades de fiscalización superior en los estados, con el fin de homologar la estructura institucional.
- ▶ “Replantear” los compromisos derivados del TLC; así como impulsar el concepto de migración como fuerza de trabajo.

EL PRD SE PRONUNCIARÁ POR:

- ▶ Constituir un sistema nacional que regule los precios de la vivienda de interés social, de tal forma que los ciudadanos paguen el “costo real” de ésta.
- ▶ Impulsar una política industrial cuyo crecimiento se sostenga en el cambio tecnológico, que respeten el medio ambiente y el equilibrio regional.
- ▶ Fortalecer el sector estatal estratégico, en especial de energéticos, petroquímica, banca de desarrollo e infraestructura.

♦ A pesar de las subastas de dólares que operará Banxico, el gobierno tendrá que acudir a la banca de desarrollo para hacer llegar los dólares que necesita la IP. Además, deberá garantizar tasas a la baja para impulsar la recuperación. Todo al mismo tiempo.

Será a partir del 21 de abril cuando Banxico disponga de la línea de intercambio de divisas (swaps) de la Reserva Federal de EU, hasta por 30,000 mdd, para apoyar a empresas que necesiten recursos en dólares. Las dudas respecto a si este tipo de subastas apoyarán o no a corporativos nacionales que enfrentan grandes problemas de deuda se encuentran latentes y se despejarán en unos días.

Antes, el próximo 17 de abril, la Junta de Gobierno de Banxico dará a conocer otra decisión relevante. Algunos analistas prevén que, en medio de un ambiente de menor especulación para el tipo de cambio, se presentará una baja adicional en tasas de interés. El consenso de analistas consultados por El Semanario Agencia (ESA) estima que el 17 de abril el recorte sea de 50 puntos base para dejar la tasa en 6.25%. Para los siguientes meses, algunos especialistas ven la tasa de interés, incluso, en niveles de 5.0%.

Hasta ahora, es un hecho que el tipo de cambio ha determinado las decisiones de política monetaria. En febrero, ante un tipo de cambio que había escalado hasta niveles de 15 pesos por dólar, el Banco Central decidió un recorte conservador, de sólo 25 puntos base (pb), a pesar del deterioro en las perspectivas de crecimiento económico y la inestabilidad cambiaria.

Según Banxico, las subastas se realizarán entre instituciones de crédito del país y la primera será por un monto de 4,000 mdd a un plazo de 264

DEUDA EMPRESARIAL

Blindaje a prueba



TASAS Y TIPO DE CAMBIO



Cuartoscuro / Guillermo Perea

La Junta de Gobierno del Banco de México, encabezada por Guillermo Ortiz, busca proveer de dólares a la economía para mantener la estabilidad financiera.

días. Estos créditos en dólares serán colocados a una tasa mínima con base en la "Overnight Index Swap" más 50 puntos base.

Estas subastas no serán colocadas entre corporativos nacionales directamente. Banxico está imposibilitado para realizar este tipo de operaciones, por lo que las subastas se realizarán entre bancos en el país, siendo una pieza clave para ello la banca de desarrollo. Estas entidades fungirán como intermediarias entre el Banco Central y los corporativos nacionales, por lo que dependerá de ellas que los créditos lleguen a las firmas que así lo requieran.

La banca de desarrollo juega un papel relevante al respecto. Sería a través de estas instituciones que se podrían otorgar de forma más certera créditos a aquellas firmas que desde octubre pasado cayeron en problemas de derivados, y que actualmente enfrentan grandes problemas de insolvencia. Lo anterior, debido a que para la banca comercial estas firmas no son del todo atractivas para otorgarles créditos, dificultando con ello el acceso a estos recursos.

Para diversos analistas, no existe duda de que el 21 de abril sea colocada la primer subasta de swaps entre la banca del país, y consideran que ésta servirá al Banco Central para diagnosticar la demanda del mercado, y así continuar usando este mecanismo para aliviar las necesidades de dólares en la esfera local y evitar presiones directas en el mercado de cambios. ●

Por Hilda Peña y Ana Silvia Valle

PEMEX

El reto de Tula

En la región del Valle del Mezquital, en Hidalgo, hay fiesta. Una noticia que surgió desde la Ciudad de México mantiene a sus habitantes con una vela encendida, en espera de que se construya un nuevo complejo petrolero que, en esencia, tendría que detonar el desarrollo en la entidad que actualmente registra una tasa de desempleo de 4.7%.

En Tula, Hidalgo, se construirá la séptima refinería de México y, eso, alborota las proyecciones económicas

en esta tierra gobernada por el PRI, que ya está contando los días para que inicie la construcción de este gran proyecto petrolero que, consecuentemente, dinamizaría el crecimiento de otras ramas (petroquímica, cogeneración de energía eléctrica, infraestructura, producción del gas LP), lo que generaría miles de empleos directos e indirectos en este polo de desarrollo.

De acuerdo con los expertos en materia energética, la inversión que dará vida a esta refinería (más de

9,000 mdd) ubicará a Tula en la cima de la producción petrolera y acelerará notablemente la distribución del hidrocarburo, ya que su ubicación geográfica se encuentra a escasos 77 kilómetros de la zona metropolitana del Valle de México, considerada el mercado de mayor consumo.

Tula tendrá la posibilidad de aprovechar la conectividad a través de la red de ductos que cruzan por la región, además de tener prevista la inversión de los oleoductos que cubrirían una distancia aproximada de 690 kilómetros de Tula hacia Nuevo Teapa (Veracruz), y de 620 de Tula hacia la región de Chicontepec.

"Es un paso correcto en la dirección correcta", reconoce el priista

Humberto Roque Villanueva, quien, sin embargo, aclara que a pesar del volumen de la inversión económica sería muy ingenuo pensar que la refinería transformaría a esta ciudad que no escapa de la pobreza y el desempleo que padece el país.

Ante eso, la meta de esta plaza es generar una producción de 6,000 barriles diarios, para el año 2015, así como reducir a una tasa de 15% las importaciones de gasolina y a 10% las exportaciones de turbosina y diesel. El modelo de gestión será clave para alcanzar los objetivos y lo peor que puede ocurrir es que este proyecto se pierda en decisiones con tintes políticos. ●

Por Miguel Uriarte



MAPA DE IMPACTOS



MÉXICO, EU Y LA CUMBRE DE LAS AMÉRICAS

José Fernández Santillán

► **El Presidente de EU, Barack Obama**, viene a México para, inmediatamente después, trasladarse a la V Cumbre de las Américas a realizarse en Puerto España. Al respecto, vale la pena señalar que se trata de la primera vez que un país pequeño, como Trinidad y Tobago, es tomado en cuenta para ser sede de la reunión continental más significativa. El gesto no debe pasar desapercibido en virtud de que durante mucho tiempo la política internacional se hizo entre los países grandes. Que esta nación de apenas un millón doscientos mil habitantes sea la anfitriona de representantes de 34 Estados debe tomarse como un signo positivo de inclusión en la comunidad americana. El gran paso se dará cuando Cuba, finalmente, sea aceptada en foros de esta naturaleza.

► **Son varios los rasgos novedosos** de la Cumbre de las Américas. En primer lugar, la presencia del nuevo mandatario estadounidense. En pocos días, quien fuera senador de Illinois ha logrado, con su carisma y buenas maneras, modificar la mala imagen dejada por su antecesor, George W. Bush. En efecto, en su reciente visita a Europa, Obama participó en diferentes reuniones llevando por delante la diplomacia y no las armas como instrumento fundamental de la política internacional. Eso ha creado un clima de distensión digno de reconocerse. Con dos o tres movimientos acertados se atrajo aliados que se habían alejado de EU. Se deduce que esa alianza entre países progresistas será la que imperará, igualmente, en Puerto España.

► **Tomando en cuenta la nueva división** ideológica del Continente y el problema de la crisis global, lo más lógico es que el bloque encabezado por EU trate de ocupar una posición de centro-izquierda (Chile, Brasil, Argentina, Uruguay, Perú, Costa Rica y Dominicana) para tomar distancia frente a los regímenes de extrema izquierda capitaneados por el chavismo venezolano (Bolivia, Nicaragua y Ecuador), pero también frente a los pocos gobiernos de derecha que aún quedan en la región (México y Colombia). Es decir, de un lado, están los dogmas marxistas e intervencionistas del pasado; mientras que, de otro lado, hay

quienes, como es nuestro caso, aún practican el dogma manchesteriano del libre mercado que, por cierto, en lugar de llamarse neoliberales debían ser conocidos como paleoliberales.

► **No es casualidad que el Continente Americano**, en masa, se haya desplazado hacia la izquierda. Es la reacción lógica frente a varias décadas de aplicación de la receta monetarista. Las huellas de esta fórmula más que haber quedado plasmadas en los indicadores macroeconómicos, han quedado gravadas en las biografías de muchas familias americanas que han visto mermada su capacidad adquisitiva, truncadas las expectativas de ascenso social y cancelada la construcción de un futuro promisorio.

► **Ensayar nuevas alternativas para salir del marasmo** es la directriz fundamental en esta hora en que la política y la economía se están recomponiendo en América. Ésa es la explicación de por qué los ciudadanos decidieron otorgar su confianza a las fuerzas de izquierda en sus países y castigar con su voto los excesos de las corrientes conservadoras.

► **La pregunta de rigor es por qué los mexicanos** nos quedamos a la zaga en el concierto de países de los que alguna vez fuimos líderes. Acaso no tenemos nada que ofrecer más que un triste espectáculo de violencia desbordada, rapiña económica, política de albañiles y degradación social. ●

Que Trinidad y Tobago sea la anfitriona de representantes de 34 Estados debe tomarse como un signo positivo de inclusión en la comunidad americana.



DE UN VISTAZO

Congreso: ¡Fin a mano negra!

Al cierre de esta edición, se perfilaba la aprobación de una peliaguda iniciativa que merece aplausos. La Comisión de la Función Pública de la Cámara de Diputados estaba decidida a solicitar la dispensa de trámites para aprobar la Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación, que dotaría a la ASF de más dientes para fincar responsabilidades resarcitorias a funcionarios y particulares que dañen la hacienda pública y el patrimonio de la nación. En el detalle, las sanciones se aplicarían en primer término a los funcionarios o ciudadanos que directamente hayan causado el daño; además, se podría aplicar al servidor público jerárquicamente inmediato, cuando incurra en culpa, omisión o negligencia.

Congreso: ¿Inminente fusión?

La banca de desarrollo está a punto de entrar a una fase decisiva, orgánicamente hablando. Actualmente, el Congreso está estudiando la iniciativa enviada por el Gobierno Federal para impulsar la unión entre Nacional Financiera (Nafin) y el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), bajo el argumento de que esta fusión generaría un ahorro anual de 1,364 mdp. Al respecto, legisladores informan que esta iniciativa se encuentra en la etapa de cabildeo y se espera que pueda ser aprobada antes del 30 de abril. En esta aventura, hay un grupo de interés que quiere tumbar los trabajos: las representaciones sindicales, que consideran que la fusión provocaría el despido de cientos de empleos. Sin embargo, oficialmente, la integración incrementaría la cartera crediticia a 60,000 mdp, en beneficio de 350,000 pequeñas y medianas empresas.

Trabajo: Ahí viene la flexibilidad

Era de esperarse: la fracción del PAN en la Casona de Xicoténcatl propone reformas a la Ley Federal del Trabajo, a fin de considerar dos nuevas modalidades de contratación laboral que contemplan el empleo por hora y los contratos a prueba, como medidas para enfrentar la crisis económica. El senador que lleva la batuta es Javier Castelo Parada, quien considera que con esta iniciativa se podrían dar más oportunidades a quienes buscan trabajo y más certidumbre a los empleadores. El asunto, sin duda, generará raspones entre los grupos de interés, ya que se espera que sindicatos y empresas se enfrenten en un agrio debate sobre la manera de enfrentar el mal momento económico y adecuar la política laboral a la coyuntura. De inicio, el PAN sostiene que esta propuesta atizaría la competitividad y favorecería a las pequeñas y medianas empresas. Hoy, la iniciativa se encuentra en estudio en las comisiones unidas de Trabajo y Previsión Social, y Estudios Legislativos.





SEGURIDAD

¡Militares al ataque!

La especie, primero, corrió por varios medios: “El Pentágono (de EU) confirmó que las Fuerzas Armadas de México participarán, por primera vez, en ejercicios militares con EU”. De acuerdo con la información divulgada, el jefe del Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, James Cartwright, explicó que estas operaciones comenzarán “en maneras que nunca antes lo habíamos hecho”. Las prácticas, que se efectuarían del 19 de abril al 7 de mayo, no establecen la realización de operativos militares contra el narcotráfico. En todo caso, se tratará del mayor ejercicio naval en el Continente pues también participarán Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, Ecuador, Perú y Uruguay. El Congreso, finalmente, autorizó que las tropas mexicanas participen en estos ejercicios.



Cuartoscuro / Guillermo Perea

Política Social: De plácemes

La cartera que encabeza Ernesto Cordero está de fiesta. Recientemente, el Banco Mundial (BM) aprobó un préstamo para México de 1,500 mdd para blindar el Programa Oportunidades, ante la crisis. La Secretaría de Desarrollo Social podrá aliviar la suerte de 5 millones de familias que se encuentran en la pobreza extrema. El BM también apoyará la aplicación del Plan de Pueblos Indígenas, que establecerá líneas para definir el modelo alternativo para administrar y operar el Programa Oportunidades en estas zonas. El préstamo será aplicado en un periodo de dos años, a plazos fijos y con un periodo de gracia de 16 años. Ante esta situación, expertos en política social se pronuncian por transparentar el uso de estos recursos, toda vez que se acerca la temporada electoral, lo que alimenta las sospechas sobre el uso electorero de los programas asistenciales.

Segob: Todos vs. el genocidio

El Poder Ejecutivo, a través de Fernando Gómez Mont, titular de la Secretaría de Gobernación (Segob), está tocando las puertas del Senado para construir la suficiente masa crítica a favor de un asunto de gran

ASF: Carpinteyro en problemas

Purificación Carpinteyro, quien fungiera como la directora de Correos de México, estaría inhabilitada al menos durante 10 años para trabajar en la administración pública federal. De acuerdo con varios reportes de prensa, la Auditoría Superior de la Federación (ASF) está escudriñando en las Cuentas Públicas de 2007 y 2008 y, según el último corte de caja, ha encontrado varias perlas que desnudan la mala gestión de quien fuera compañera de banca de Felipe Calderón en la Escuela Libre de Derecho. El saldo, supuestamente, arroja: un déficit de 700 mdp en Correos de México y un aparente favoritismo hacia 10 empresas de servicio; de igual forma, se dice que Carpinteyro no pagó alrededor de 150 mdp al SAR de los trabajadores, perdió demandas laborales por 500 mdp y tampoco declaró 250 mdp al SAT.



Cuartoscuro / Moisés Pablo

calado: una reforma constitucional en materia de derechos humanos, que plantea por primera vez en México la imprescriptibilidad del delito de genocidio. En resumen ejecutivo, la administración de Felipe Calderón va por la negativa de que prescriban el genocidio y los delitos de lesa humanidad y crímenes de guerra. Para ello, la encomienda que trae Gómez Mont es conciliar las obligaciones constitucionales de México con los términos de los convenios internacionales.

Campo: Discordia a la calle

Las organizaciones campesinas volverán a ser nota. En los próximos días, el despacho que ocupa Alberto Cárdenas Jiménez, en la Sagarpa, se convertirá en una especie de imán, ya que atraerá a un ejército de inconformes que protestarán contra lo que considerarán como la gran farsa, el Acuerdo Nacional para el Campo (ANC). La cita para la protesta está programada para el 28 de abril, y la batalla de la lucha radicará en exigir al Gobierno Federal que cumpla con la esencia del ANC, que fue firmado en 2003 por Vicente Fox, y cuyos postulados son promover, concertar e instrumentar una Política de Fomento Productivo y Desarrollo Económico y una Política Social para el Desarrollo Rural Sustentable; además de fomentar la producción de las cadenas agroalimentarias, el desarrollo rural, y el uso y aprovechamiento sustentable de los recursos naturales.

SAT: Atención personas físicas

A partir del próximo fin de semana, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) abrirá sus puertas para que las personas físicas puedan realizar la Declaración Anual de 2008. Los horarios de servicio para los sábados 18 y 25 y los domingos 19 y 26 de abril serán de las 9:00 a las 14:00 horas. De acuerdo con el SAT, los asalariados que obtuvieron ingresos superiores a 400,000 pesos y los que percibieron recursos acumulables distintos deberán presentar la declaración. También están contemplados aquellos que obtuvieron ingresos por intereses reales superiores a 100,000 en 2008, y quienes percibieron salarios e intereses y la suma de ambos excedió 400,000 pesos. Por último, el SAT menciona que el contribuyente tiene la obligación de informar sobre los ingresos por préstamos, premios o donativos que en lo individual o en su conjunto superaron 600,000 pesos, a pesar de que con anterioridad se haya pagado el impuesto correspondiente. ●



CONTACTO EN WASHINGTON



OBAMA, SIN ESTRATEGIA

Dolia Estévez

Con menos de 100 días en el poder, en los que la devastadora crisis económica y las guerras inconclusas han absorbido casi todo su tiempo, es prematuro hablar de una estrategia de Barack Obama hacia Latinoamérica.

Esta semana, cuando visite México y Trinidad y Tobago, Obama no hará propuestas paradigmáticas o visionarias. John F. Kennedy, con su Alianza para el Progreso y los Cuerpos de Paz, fue el último Presidente estadounidense con una estrategia de largo alcance para la región, aun cuando, cabe decir, haya nacido de la necesidad de combatir la expansión comunista.

El viaje de Obama se desarrollará principalmente en el ámbito de las percepciones; rico en formas y escaso en sustancia. Será un éxito si logra convencer a sus interlocutores de que su gobierno tiene el compromiso político de reparar las dañadas relaciones con Latinoamérica, después de ocho años de desavenencias y confrontaciones ideológicas con George W. Bush y de que, a diferencia de su antecesor, sabe escuchar, respetar y reconocer errores.

México, por la relación especial que la vecindad impone, ejemplifica ese cambio en las formas del nuevo líder. Mientras que Bush nunca visitó la Ciudad de México y Bill Clinton lo hizo en el quinto año de su mandato, Obama lo hará en los primeros 100 días. Ningún antecesor suyo ha viajado al Distrito Federal en los albores de su gestión. De hecho, en 100 años, sólo cinco han pisado suelo de la capital mexicana: Truman (1947); Kennedy (1962); Johnson (1966); Carter (1979) y Clinton (1997). El resto ha preferido los ranchos y las playas mexicanas.

El viaje de Obama se desarrollará en el ámbito de las percepciones. Será un éxito si logra convencer a sus interlocutores de que su gobierno quiere reparar las relaciones con Latinoamérica.

Pese al innegable valor simbólico del viaje, la agenda mexicana de Obama no contiene nada novedoso. Más bien, el tema central es herencia de su antecesor: cooperación antinarcóticos a través de la Iniciativa Mérida. Si bien Obama ha intensificado y ampliado la coordinación bilateral para reducir el flujo de armas de alto poder de Norte a Sur, su gobierno se opone a reimponer la prohibición en la venta de armas de asalto que venció en 2004. Hacerlo implicaría confrontar al poderoso lobby armamentista. En otros aspectos, concretamente el acceso de los camiones a EU, Obama representa un retroceso. Bajo la presión del sindicato de los Teamsters, no hizo nada por impedir que el Congreso aniquilara el programa piloto del autotransporte, perpetuando así 14 años de violaciones al TLCAN. El compromiso de Obama con México toca fondo cuando contraviene intereses electoreros de la política interna de EU.

COOPERACIÓN ENERGÉTICA

Con el interés de avanzar en la agenda de cooperación energética, tema que Obama y Calderón atribuyen gran importancia, la secretaria de Energía, Georgina Kessel, visitó Washington el 6 de abril. Acompañada del embajador Arturo Sarukhan, Kessel se entrevistó con su homólogo Steven Chu, Premio Nobel de Física (1997). Acordaron impulsar conjuntamente acciones de promoción de energía renovable en la lucha para mitigar el cambio climático y reactivar la agenda del Grupo Trilateral de Energía de América del Norte. Kessel también se refirió al interés de iniciar la explotación de yacimientos petroleros fronterizos.

Kessel inició la jornada con un desayuno con expertos entre los que destacan: John Negroponte (ex Embajador en México); Fred Bergstein (Instituto de Economía Peterson); Sidney Weintraub (CSIS); Eric Farnsworth (Consejo de las Américas); Clyde Prestowitz (Instituto de Estrategia Económica); Bernie Aranson (Poisidon); Cris Arcos (ex subsecretario adjunto de Seguridad Interna); Deborah Wince-Smith (Council on Competiveness); Phillip Sharp (Resources for the Future); Karen Harbert (Institute for 21st Century Energy); y Kent Hughes (Wilson Center).

EMBAJADOR PALOMEADO

Después de tres semanas, el gobierno de Calderón finalmente concedió el beneplácito para Carlos Pascual, el experto sobre Estados fallidos designado Embajador en México por la administración Obama. En una muestra más de la prioridad del caso mexicano, Pascual es apenas el segundo nombramiento de Embajador que hace Obama. El primero fue a Iraq. De no haber contratiempos en la ratificación por el Senado de EU, estaría viajando a la capital mexicana (se cree que por primera vez) a principios o mediados de mayo. ●



EL MUNDO AL VUELO

EU: El ocaso del imperio

El reino de EU en la industria automotriz parece tener los días contados. En las próximas semanas se sabrá qué sigue para dos de las tres empresas insignias de Detroit y que, según las proyecciones, caminan hacia el cadalso. Éstas son Chrysler y GM, que podrían declararse en bancarrota. Chrysler tiene hasta el 30 de abril para cerrar la alianza con Fiat, lo que la dotaría de un tanque de oxígeno; mientras que GM tiene hasta el primero de junio para completar un plan de reorganización. Se dice que GM tiene un plan para dividirse en una nueva firma que sólo integre a sus marcas más exitosas y crear otra con las menos rentables. El Gobierno de EU, en tanto, prefiere que ambas firmas se reestructuren. Como sea, la sombra del escándalo sigue (y seguirá) sobre esta industria.

EU: El Plan B

Siguiendo con la desgracia que cubre a las *Big Three*, Barack Obama está a punto de ejecutar un Plan B que podría aliviar en alguna medida la crisis de las armadoras estadounidenses y que no tiene parangón en la historia de EU: la mayor compra en una sola orden de 17,600 nuevos vehículos con consumo eficiente de combustible, en beneficio de las atormentadas automotrices. La petición de compra se formalizará en estos días y formará parte del contrato que Ford, GM y Chrysler sostienen con la Administración General de Servicios. Los cimientos de esta medida están contemplados dentro de la Ley de Recuperación Económica, aprobada por el Congreso de EU a inicios de 2008, que tiene la encomienda de elevar la demanda de las empresas estadounidenses de autos y estimular la economía.

Irán: Cambio de señales

En Teherán soplan los aires de cambio. Así, se multiplican los rumores que deslizan la posibilidad de un relajamiento en el diferendo entre Irán y la comunidad internacional, por su programa nuclear. Incluso, se han emitido señales que dan cuenta de las negociaciones que empiezan a tejerse para entablar conversaciones con el régimen de Mahmud Ahmadineyad. Quienes siguen de cerca los acontecimientos presumen que muy pronto habrá novedades en esta dirección. En estos momentos, Javier Solana, jefe de la diplomacia de la UE, es el encargado del Grupo de los Seis (EU, Rusia, China, Francia, Reino Unido y Alemania) para entablar contacto telefónico con Ahmadineyad y así concertar una reunión técnica. La apuesta es reconocer el pleno derecho de Irán a desarrollar sus planes nucleares y buscar garantías de que no habrá posterior desarrollo militar.

ALBA: ¡Rebeldes, uníos!

El frente contra Barack Obama, acantonado en América Latina, está

tomando forma. Resulta que los gobiernos que de un tiempo para acá se han caracterizado por su fobia hacia las políticas de EU están redactando un posicionamiento común, para orillar al nuevo Presidente de EU a fijar una posición más flexible en torno de varios asuntos clave. Así, los países miembros a la Alternativa Bolivariana para las Américas (Alba), entre los que destacan Venezuela, Cuba y Bolivia, tienen una Cumbre este 16 de abril para definir la postura que defenderán en la Cumbre de las Américas, que se llevará a cabo el 17 de abril, en Trinidad y Tobago, y a la que asistirá Barack Obama. Por lo pronto, hay un tema que parece estar planchado: exigir que Washington levante el embargo que mantiene sobre Cuba.

Venezuela: El próximo golpe

Hugo Chávez tiene un as bajo la manga: desplegar su influencia más allá del hemisferio latinoamericano. La semana pasada estuvo en China y, allí, selló una serie de acuerdos que, en el fondo, lo ayudarán a mantener gorda la petroquera que le ha permitido mantener viva su estrategia política en Venezuela y la región sudamericana. En los hechos, y frente a su homólogo Hu Jintao, el exponente más conspicuo de la Revolución Bolivariana firmó un acuerdo para aumentar a un millón de barriles al día sus exportaciones de petróleo hacia China. Esta historia aquí no termina: en este mismo viaje se fijaron los términos de la nueva conquista chavista, que se traducirá en la creación de una compañía conjunta para el transporte de crudo y la construcción de una refinería con capital venezolano en Pekín.

España: Qué busca Zapatero

José Luis Rodríguez Zapatero tiene un plan: pulverizar la nube negra que cae sobre su cabeza y gobernar bajo un clima más favorable. Actualmente, las encuestas reflejan la debilidad política del Jefe de Gobierno de España, que en el pasado reciente ha visto cómo se ha desgastado la relevancia pública de su gabinete y la pérdida de aliados en el Parlamento. Bajo estas circunstancias, José Luis Rodríguez Zapatero decidió deshojar la margarita y renovar a su gabinete, con gente que conozca el arte de la negociación, pero que también brille con luz propia y sea capaz de explicar hacia dónde quiere llegar. La principal apuesta es Elena Salgado, Vicepresidenta Segunda y Ministra de Economía, quien es considerada como una gestora capaz y poco dada a las dudas. De esta manera, el cuadro número uno del PSOE ubica que su prioridad es la economía, junto con el impulso para un modelo de crecimiento basado en las nuevas tecnologías, la educación, las energías renovables y los servicios públicos.

Norcorea: Condena en puerta

Finalmente, después de dos horas de una reunión a puerta cerrada, los cinco países miembros permanentes del Consejo de Seguridad de la ONU acordaron una resolución preliminar que condena el lanzamiento de un misil de largo alcance realizado recientemente por Corea del Norte. El borrador de esta postura, que eventualmente será leído por México, que

ocupa durante este mes la Presidencia del Consejo de Seguridad, contempla que el lanzamiento norcoreano violó una resolución previa que prohíbe los exámenes de misiles por parte de Pyongyang. La resolución preliminar llama a tomar medidas para hacer cumplir las actuales medidas punitivas que pesan sobre Norcorea. Se prevé que la condena se formalice en cualquier momento.

Tailandia: Estado a la deriva

Las crónicas lo dicen todo: manifestantes bailando encima de vehículos del Ejército y encapuchados persiguiendo al Primer Ministro, Abhisit Vejjajiva, fueron las escenas en Bangkok, donde el Gobierno ha perdido el control. Ésto provocó la cancelación de la Cumbre de Líderes Asiáticos y que orilló al Primer Ministro a decretar el estado de excepción. ●

LA NUEVA REFINERÍA ES UN PROYECTO PARA TODOS LOS MEXICANOS

Con la construcción de la **Nueva Refinería** se invertirán más de **100 mil millones de pesos**, se generarán miles de empleos y se reducirá la importación de gasolinas, protegiendo al medio ambiente.



Una inversión histórica para el futuro de México

www.pemex.com/nuevarefineria



GOBIERNO
FEDERAL





Cuartoscuro / Victoria Valtierra

DESEMPLEO

La pesadilla apenas comienza

♦ Las cifras dan terror: según el BM, al cierre de 2009 podrían perderse un millón de empleos, al tiempo que en los primeros meses de este año 33% de las empresas estiman una reducción de su plantilla laboral de 5 a 10%... Y esto es sólo el principio.

En México no existe un seguro de desempleo. Sin embargo, millones de trabajadores, sobre todo en las zonas urbanas, han diseñado sus propias coberturas anticrisis y se defienden de los malos tiempos aceptando menores ingresos, estancamiento salarial y actividades informales que les permiten sobrevivir ante la debacle económica.

Los rostros descompuestos del desempleo para la clase media, uno de los segmentos de la población más afectados hasta ahora, se multiplican y muestran para muchos su peor ángulo.

El Banco Mundial estima que la pérdida de empleos en el sector formal e informal podría ser de entre 500,000 y un millón de plazas para este año.

La cifra asusta, sin embargo, es una estimación real si se toma en cuenta que, entre octubre de 2008 y febrero pasado de 2009, se perdieron cerca de 600,000 empleos, de acuerdo con el

número de trabajadores permanentes y eventuales registrados ante el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

Con estos números, queda claro que en los próximos meses encontrar un empleo será toda una odisea. Las matemáticas no fallan: 33% de las empresas tienen estimada una reducción de su plantilla laboral de 5 a 10% en los primeros meses del año, según la encuesta "Planificación de la compensación; perspectivas 2009", elaborada por la firma de capital humano Mercer. El sondeo revela, además, que 20% de las empresas encuestadas congelarán sueldos, es decir, una de cada cinco firmas mexicanas no otorgará un incremento salarial a sus empleados durante 2009, a consecuencia de la crisis financiera global, lo que afectará su estructura social y familiar.

El creciente desempleo genera graves impactos humanos y sociales. En el núcleo familiar, la pérdida del empleo, sobre todo cuando se trata

del principal proveedor de la familia, hunde al hogar en una crisis económica brutal. Los casos abundan: si son de clase media, ya no pueden mandar a los hijos a escuelas particulares, tampoco atenderse con médicos particulares, tienen que cambiar su dieta, sus costumbres, disminuir sus gastos y, a veces, tienen que salir a buscar cualquier actividad que les reporte algún ingreso, por pequeño que éste sea, que les permita salir adelante.

"El pobre de toda la vida ya se ha adaptado, ya no tiene expectativas altas. En cambio, quien recién se empobrece mantiene sus expectativas y quisiera mantener con mucha fuerza su nivel de vida. En la medida que no lo logra, que se tiene que cambiar de casa o que tiene que vender parte de sus bienes durables para ir sobreviviendo, el malestar se dispara", dice Julio Boltvinik, profesor e investigador del Colegio de México.

Aunque el Banco Mundial no



Cuartoscuro / Cosme Rada

Javier Lozano, secretario del trabajo ha reconocido la gravedad del desempleo.

tiene proyecciones específicas sobre las consecuencias de la crisis para México, el análisis cualitativo de la situación laboral permite prever un escenario sumamente complicado en el mercado laboral, comenta Jozef Draaisma, economista en jefe para México del organismo multilateral.

Los pronósticos contrastan con el optimismo del presidente Felipe Calderón, quien hace unos días señaló que en marzo dejó de caer el empleo medido por el número de trabajadores registrados en el IMSS, al generarse 4,000 empleos.

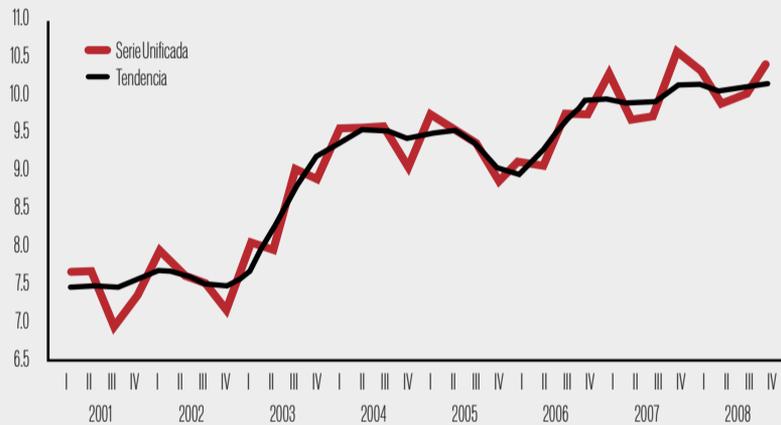
Hasta ahora y más allá del discurso, los programas instrumentados para combatir el desempleo han sido insuficientes. Apenas el pasado lunes, la Secretaría de Economía anunció modificaciones a las reglas de operación del Programa para la Preservación del Empleo (de paros técnicos), con el fin de duplicar el número potencial de empresas beneficiadas ya que hasta ahora sólo han alcanzado a 185,000 trabajadores, cuando la meta eran 500,000. Muchos de esos 300,000 podrían ya estar engrosando las filas del subempleo.

Las verdaderas salidas anticrisis están en la informalidad y en el subempleo. Así, de no haber contado con estas válvulas de escape, el optimismo del Gobierno Federal no podría sostenerse bajo ninguna circunstancia. Aún no se observa la luz al final del túnel.

Si bien en febrero la Tasa de Desempleo Abierto (TDA) llegó a 5.3% de la Población Económicamente Activa (PEA), es decir, 2.4 millones de personas, de agregarle a ese número todas aquellas personas que trabajaron menos de 15 horas en la semana de referencia, la tasa de ocupación parcial y desocupación llegaría a 10.4% de la PEA, 4.7 millones de personas, casi el doble del desempleo abierto simple que, en opinión de los espe-

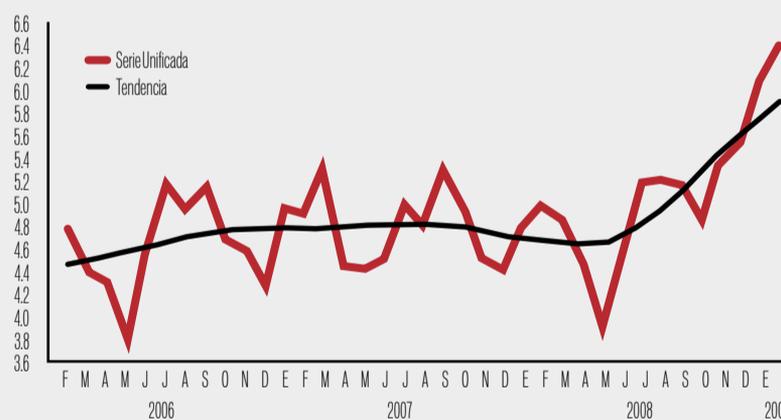
TASA DE OCUPACIÓN PARCIAL Y DESOCUPACIÓN

Serie unificada y tendencia, 2001-2008. (Porcentaje respecto a la PEA)



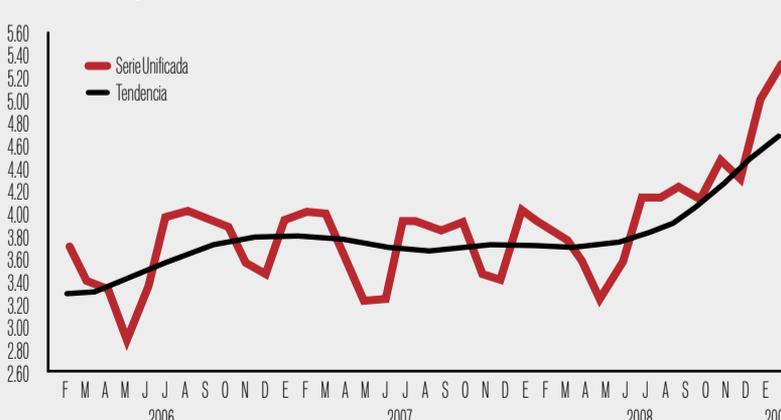
TASA DE DESOCUPACIÓN URBANA, AGREGADO DE 32 CIUDADES

Serie unificada y tendencia 2006-2009. (Porcentaje de la PEA)



TASA DE DESEMPLEO ABIERTO NACIONAL

Serie unificada y tendencia 2006-2009. (Porcentaje respecto a la PEA)



Fuente: INEGI

Si al desempleo abierto agregamos las personas que trabajan menos de 15 horas a la semana, la tasa de desocupación llegaría a 10.4%.

cialistas, es una cifra más acorde con los estándares internacionales para medir el desempleo.

Jorge Máttar, director adjunto de la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) en México, sostiene que nuestro país será afectado por la recesión internacional de manera más fuerte que el resto de América Latina por su gran dependencia respecto de EU. Las cifras así lo están confirmando.

El primer impacto de la crisis se refleja en menores niveles de exportaciones de México, y como las exportaciones son una parte importante de la economía, el fenómeno se traduce en desempleo. Aún más, la menor actividad económica genera efectos multiplicadores negativos hacia otras áreas de la economía.

La CEPAL coincide en que el problema del desempleo abierto es sólo una parte de la historia, ya que también es importante considerar las otras tasas alternativas de desempleo. “Desde luego que la tasa de desempleo se elevará, ya lo hemos visto en los últimos meses, estamos por arriba de 5%, ésa es la tasa de desempleo abierto que mide el INEGI. Sin embargo, muchas de las personas que están empleadas y que no califican para el desempleo abierto, tiene empleos precarios, de baja remuneración o de ocupación parcial sin acceso a seguridad social, empleos que a veces se encuentran en actividades ilegales o informales”, dice el representante de la CEPAL en México.

Los ajustes ante la crisis son innumerables: en algunos sectores se presenta a través de la pérdida del empleo y el ingreso; sin embargo, en otros sectores se da, incluso, con una caída en los salarios, advierte el Banco Mundial, como es el caso de los sectores orientados al comercio y los servicios, específicamente en los sectores informales a través de menores remuneraciones.

LA INFORMALIDAD SE SATURA

Hasta ahora, el sector informal sirve como una especie de sustituto a un seguro de desempleo. Sin embargo, esta opción también se encuentra en riesgo.

Muchos trabajadores, dice Rodolfo de la Torre, coordinador de la oficina de Investigación en Desarrollo Humano del Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), han comenzado a aceptar empleos



Cuartoscuro / Victoria Valtierra

Los jóvenes es el sector más afectado por la falta de oportunidades laborales.

que simplemente les permitan sobrevivir, aun siendo de baja remuneración, pero que los sacan del problema inmediato.

Sin embargo, para Draaisma, del Banco Mundial, la destrucción de empleos se da en el sector formal como en el informal a pesar de que hay la percepción de que la destrucción de empleo nada más se lleva a cabo en el formal. A diferencia de otras crisis, hoy también hay una destrucción muy fuerte, quizá más fuerte en el mercado informal, lo que agudiza el problema del desempleo.

Otro colchón al desempleo con el que hasta ahora había contado México es la migración de trabajadores hacia EU, pero la resistencia de esta válvula de escape no durará mucho. La economía de EU no demandará mano de obra, mientras sus autoridades migratorias estén reforzando la seguridad fronteriza.

Lo más grave es que algunos emigrantes, al perder el empleo en EU, podrían regresar a México. Sin embargo, la CEPAL no tiene claro cuál pudiera ser la magnitud de este fenómeno, pero también reconoce que la decisión de los migrantes de permanecer en aquel mercado podría enfrentarse al temor de vivir el desempleo en México donde las oportunidades caen a cuentagotas.

Por lo pronto, la tasa de desempleo entre los hispanos en EU subió en marzo a 11.4%, muy por encima de la media nacional de 8.5%. Lo anterior ha traído como consecuencia que el flujo de remesas que enviaron los trabajadores mexicanos en el exterior cayera al primer bimestre 7.4%, respecto al mismo periodo del año anterior, por lo que el Banco Mundial estima que México podría dejar de recibir en 2009 hasta 2,000 mdd por este concepto, en perjuicio de alrededor de siete millones de familias que dependen de estos recursos.

POBRE CLASE MEDIA

Para Rodolfo de la Torre, del PNUD, en una primera etapa de la crisis las clases medias, y sobre todo las zonas urbanas, son las que van a sufrir el mayor efecto de la recesión. Hasta febrero, la tasa de desempleo abierto en las 32 principales ciudades del país llegó a 6.4% de la PEA, más de

En el caso de los jóvenes, el problema es más grave. La tasa de desempleo abierto entre los trabajadores menores de 24 años era de 8%, muy superior a la tasa nacional de 5.3%.

un punto porcentual por arriba de la media nacional.

Aunque en una segunda etapa de la crisis es factible que se empiece a transmitir a otros sectores, hasta ahora las clases medias son las que en este momento estarían más expuestas a la crisis porque en esta fase se afecta al trabajo ligado al sector exportador o a las grandes empresas que han visto reducir su acceso al crédito o la misma inversión extranjera. En todo caso, el impacto social más importante se verá cuando se trate de sectores menos ligados al sector externo, como empresas medianas y pequeñas.

Por ahora, en las zonas urbanas la transmisión de la crisis ha sido mucho más rápida. Por ejemplo, en las ciudades puede caer el empleo de mediana o alta calificación por la situación de las industrias exportadoras o las grandes empresas. Los trabajadores de estos segmentos dejan de realizar un gasto en bienes locales. Tomando en cuenta esta situación, lo que se podría esperar es que sea la pobreza urbana la que comience a dar signos de un posible aumento, concluye Rodolfo de la Torre.

QUIENES ESTÁN EN LA MIRA

Ahora bien, en la clase media el impacto del desempleo no ha sido del todo homogéneo. De hecho, entre los grupos más vulnerables a la crisis y el desempleo se encuentran los jóvenes y las mujeres. Si bien la tasa de desempleo abierto femenino se ubicó en 5% en febrero, en las áreas urbanas llegó hasta 6%.

El ejemplo más claro de esta problemática es la industria maquiladora, donde las áreas de producción emplean muchas mujeres, especialmente en el caso de la industria de la confección y textil, en las plazas

¡Cuidado con los trastornos!

La crisis económica, poco a poco, está perturbando a un elemento que resulta vital para el desarrollo de un país: la conciencia social. Así, conforme las noticias dan cuenta del mal momento que vive el sistema financiero, la sensación de angustia y otros demonios atrapa a miles de mexicanos. Hoy, sin temor a equivocaciones, puede decirse que los doctores pasan por uno de sus momentos más jugosos por el cúmulo de pacientes que tocan a sus puertas con el objeto de que les ayuden a arrancarse algo que no los deja en paz: las consecuencias físicas y emocionales producto de la crisis.

La creciente ansiedad y depresión generadas por el desempleo puede llegar a manifestarse en algunas personas con un padecimiento que se llama "trastorno somatoformo", es decir, quejas somáticas (del cuerpo) inexplicables. Los síntomas se reflejan a través de dolores en diferentes lugares del cuerpo, como la cabeza, el abdomen, articulaciones, extremidades e incluso problemas gastrointestinales y pérdida de sensibilidad, comenta Benjamín Dultzin, psiquiatra y psicoanalista. "Su incidencia es elevada: llega a ser hasta de 5% de la población en general y ocupa 15% de los pacientes que acuden a los servicios de psiquiatría", informa.

La OMS estima que para el 2020, la depresión será la segunda causa de incapacidad en todo el mundo (después de las enfermedades cardiovasculares). La depresión generada por el desempleo también puede incapacitar a cualquiera, ya que la "víctima" que lo padece se siente mal físicamente, pierde las motivaciones, empieza a sentir que todo su futuro queda comprometido, deja de tener esperanza, energía, interés, hay tristeza, se vuelve monotémico, se concentra en sí mismo, en su dolor moral, se aparta y alberga un sentimiento de devaluación. Es una tragedia.

Por otra parte, dispara los problemas en la familia. La precariedad económica genera una tensión muy grande en la relación de pareja. Estos estados de insatisfacción inciden sobre los hijos, que empiezan a tener problemas escolares, de bajo rendimiento, se aíslan. Es lo que se llama como la depresión en los niños, que no se manifiesta igual que en los adultos.

Desafortunadamente, este tipo de trastornos pasan desapercibidos y no son tratados adecuadamente, lo que aumenta el problema. Por ello, la salida es: reconocer que existe este trastorno y que está muy ligado al desempleo, a la violencia y al estrés psicosocial. Es una enfermedad psíquica de causas sociales, que puede repercutir en el cuerpo. ●

de la frontera norte. La industria maquiladora es una de las primeras afectadas, al ser su producción destinada principalmente a EU.

Ahora, se están presentando algunas iniciativas para incrementar el empleo pero que no favorecen a las mujeres. Por ejemplo, el programa de creación de infraestructura representa un incentivo a la industria de la construcción que fundamentalmente emplea hombres, comenta de la Torre, del PNUD.

En el caso de los jóvenes, el problema es más grave. De acuerdo con los datos más recientes al cierre del año pasado, la tasa de desempleo abierto entre los trabajadores menores de 24 años era de 8%, muy superior a la tasa nacional de 5.3%, sin embargo, el desempleo juvenil en las áreas más urbanas llegó a ser de 10.1%, en el cuarto trimestre de 2008, y se estima que haya aumentado de forma importante en el primer trimestre de este año.

Normalmente los jóvenes empiezan sin mucha experiencia y frente a

personas de mayor experiencia sufren una competencia que los mantiene alejados del empleo, incluso, a la hora de decidir quiénes van a ser despedidos, muchas veces se hace en función de lo que le cuesta menos al empresario, por lo que se despide a la población que tiene menos años trabajando.

En este sentido, México no cuenta con una política de empleo enfocada a los jóvenes. "Dentro de las consideraciones que uno puede hacer en el marco de la crisis está tener una política de empleo, pero con cierta focalización hacia los grupos vulnerables", recomienda Jorge Máttar, de la CEPAL.

Pero, hasta ahora, el desempleo arrasa con fuerza y serán al menos 24 meses los que pongan a prueba la resistencia de la población. Los expertos convocan al Gobierno Federal a que tome medidas creativas y relevantes para hacer frente a la destrucción del empleo. De no hacerlo, podrían registrarse efectos irreversibles para la calidad de vida de la población. ●

Por Rubén Migueles



TREGUA HASTA NUEVO AVISO

◆ Los primeros pasos de la política exterior del inquilino de la Casa Blanca alimentan la sensación de que la tierra que está abajo del Río Bravo ya no será el patio trasero de EU. Un ejército de países latinos, encabezado por Brasil, está decidido a lanzar una cruzada para congraciarse con el gigante del norte. México podría personificarse en un convidado de piedra.

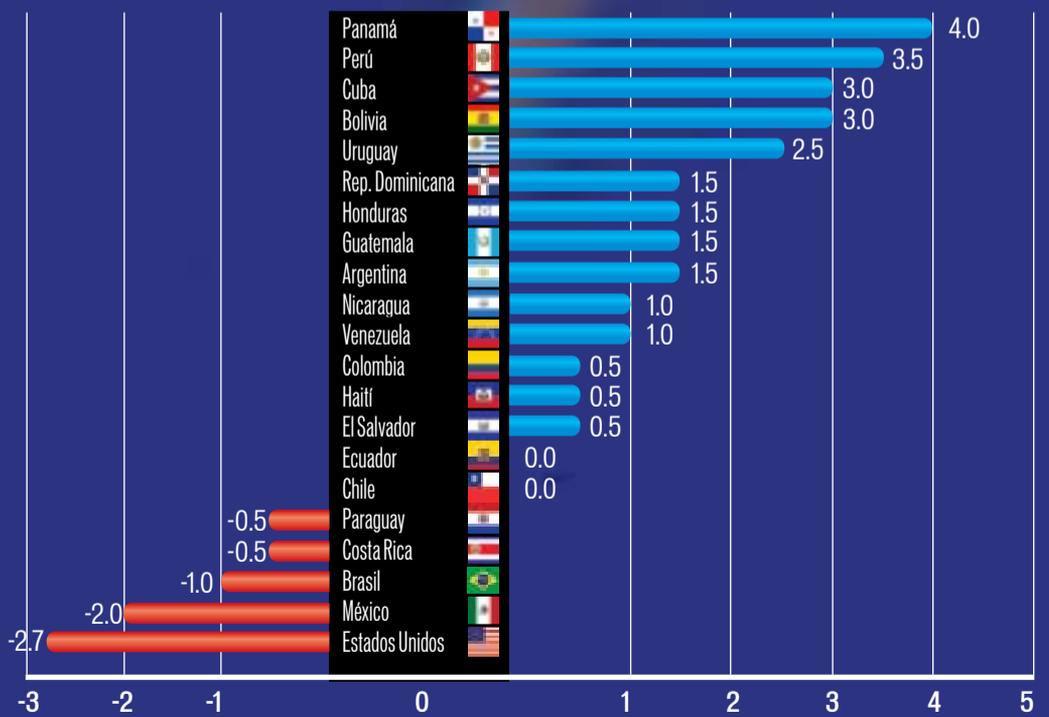
Los grandes encuentros regionales, como las crisis, siempre representan una oportunidad. Una Cumbre en tiempo de crisis debería multiplicar las ocasiones aprovechables, máxime en el caso de EU y AL que vienen de una relación en retroceso desde hace ocho años (desde el 11-S). Hoy, ésa es la sensación que transmiten la mayoría de los gobiernos latinoamericanos, a unas horas de que los reflectores iluminen la Cumbre de las Américas que tendrá lugar en Puerto España (Trinidad y Tobago). Será allí, en esta ciudad abarrotada por edificios y por una población económicamente deprimida, donde se realizará el primer encuentro entre los vecinos de un mismo Continente que llegan con un viejo sueño convertido en una antigua deuda: la integración hemisférica.

De inicio, la Cumbre de Puerto España —que se celebrará del 17 al 19 de abril— se presenta como la posibilidad para comenzar a avanzar en una agenda común (para combatir el narcotráfico, la crisis global, los problemas de inmigración y comercio); pero también para poner sobre las marquesinas algunos asuntos sensibles, como es “reordenar” la relación entre EU y Venezuela, así como escuchar anuncios concretos que permitan vislumbrar avances puntuales en el que será el gran tema de la Cumbre, pero que no figurará en la agenda y en la declaración final: Cuba.

En síntesis, se acerca la ocasión para fijar los parámetros de una relación hemisférica acorde a esta época de crisis global y envuelta en una coyuntura política peculiar donde un liderazgo, el del brasileño Luiz Inácio Lula

CRECIMIENTO ECONÓMICO ESTIMADO PARA AL Y EU EN 2009

(Variación % del PIB)



Fuente: Cepal y Banxico



Da Silva, surge con claridad, y es disputado por un bloque de países que conforman la Alternativa Bolivariana para las Américas (ALBA), tripulada por el venezolano Hugo Chávez. Ambos avanzan a prudente distancia, pero con una certeza coincidente que dicta que, al menos en América del Sur, la hegemonía estadounidense es cosa del pasado.

Éstos serán los primeros movimientos de lo que aspira ser una relación con equilibrios entre el Presidente de EU más popular en AL desde los tiempos de John Fitzgerald Kennedy, y sus interlocutores al sur del Río Bravo: Brasil, obligado a hacer pesar su flamante rol de potencia emergente en ciernes junto a China y la India, llegará a la Cumbre en pleno trabajo para diseñar una estrategia conjunta para enfrentar la crisis

financiera global y abogará por cambios sustanciales de Washington hacia Cuba, aunque sin presiones ostensibles; Venezuela y sus aliados del ALBA presionarán para que se consuma “ya” el fin del bloqueo a la isla. Barack Obama, después de levantar las restricciones para viajes y envío de dinero hacia Cuba, podría moderar la tenacidad al respecto y prolongar la discusión hasta la próxima Asamblea de la OEA, que se celebrará en Honduras el 2 de junio.

México, en esta historia, tendrá que luchar contra varios factores, que van desde la percepción que gira en América del Sur en torno de su cercanía con EU, hasta las dificultades que registra desde tiempo atrás para pregonar una política exterior contundente (consultar recuadro: “¿Y México dónde juega?”).

Al margen de las entretelas de la Cumbre, que también podría matizarse con reuniones bilaterales entre el Presidente de EU con algunos de sus colegas latinoamericanos, las expectativas proyectan que Barack Obama no llegará a Puerto España con una bolsa llena de regalos, pero sí con la idea de escuchar, escuchar y escuchar (consultar recuadro: “El gigante bajará la guardia”).

Así, en medio de esta temporada para capitalizar las oportunidades, Barack Obama realizará su presentación oficial ante sus pares latinoamericanos, misma que, de antemano, será recordada como la bienvenida a un Presidente estadounidense que en AL goza de una considerable popularidad (54% aproximadamente, según el promedio de las encuestas), lo que para algunos observadores se asemeja mucho a una esperanzadora luna de miel.

LOS PRIMEROS GUIÑOS

El cierre de la Base en Guantánamo, la recepción –sin ninguna rémora ideológica– del triunfo electoral en El Salvador del otrora frente guerrillero Farabundo Martí de Liberación Nacional;



Cuartoscuro / Alfredo Guerrero



Cuartoscuro / Isaac Esquivel



Bloomberg / Morten Andersen

REPORTERÍA DESDE WASHINGTON

El gigante bajará la guardia

♦ La era de la negociación llegó para la potencia. Se terminó la época del liderazgo a base del garrote. Hoy, su prioridad para mantener las aguas calmadas y, sobre todo para la recuperación económica, es el consenso.

La debacle económica perseguirá a Barack Obama en cualquier intento de ejercer unilateralmente una política exterior en AL, favorable a su administración. Por ello, sensible ante los temas de soberanía, con un sentido incluyente y tolerante frente a las diferencias de opiniones e ideologías políticas, el sucesor de George W. Bush asume una nueva realidad y, con ella, adaptará los intereses estratégicos para la región.

Este ejercicio, por donde se le vea, resulta inédito para un mandatario que quiere demostrar que EU puede comportarse entre iguales, escuchar, atender las demandas y mirar hacia el sur sin imponer su palabra. Y, en los hechos, buscará la cooperación para impulsar la Iniciativa Mérida, el desarrollo de fuentes de energía sustentable, el intercambio comercial, las libertades económicas, el fortalecimiento de la educación y la seguridad pública.

“En la medida en que las democracias y los mercados maduren en AL, el papel de EU será menos de líder y más de socio”, vaticina Stephen Johnson, subsecretario adjunto del Departamento de Defensa (Pentágono) para Asuntos del Hemisferio Occidental, durante la administración de Bush.

Obama, entonces, dará la mano a aquellos países –como Venezuela y Cuba– que estén dispuestos a aflojar el puño, aunque subyace el hecho de que no habrá recursos para mantener medidas de presión contra ellos. No hay tiempo ni dinero. Las prioridades están en otra parte. Obama minimizará las reacciones públicas ante lo que puedan decir o hacer los presidentes de izquierda –Hugo Chávez, Evo Morales, Rafael Correa, Daniel Ortega, Mauricio Funes, Fernando Lugo–, para no crear la percepción de que EU sigue metiendo su mano en el acontecer sureño.

En pocas palabras, el obamismo evitará, de hecho, una gran plataforma de política exterior hacia AL para no generar grandes expectativas, aunque habrá, sin embargo, una expansión de contactos directos en la región, como la ampliación de los Cuerpos de Paz, dice Francisco González, catedrático de la Escuela de Estudios Internacionales de la Universidad Johns Hopkins.

Seguramente, en circunstancias diferentes, sin la presión económica y financiera, el Presidente de EU seguiría los pasos de sus antecesores: ejercer sin preámbulos el poder. Pero no.

Nora Lusting, ex jefe de la Unidad de Pobreza y Desigualdad del BID, apuesta más a la pericia y carisma del político estadounidense: “Barack Obama es un Presidente visionario, así que debemos esperar que su estrategia se enmarque en una visión que enfatice en la colaboración y no en el enfrentamiento.”

CUÁL ES EL CAMINO

En ese tono, el impacto de la crisis también coloca a Obama en el otro cuadrante de la realidad. Ahora, aunque lo quisiera, no podría impulsar esfuerzos que ratifiquen a EU como la directriz del Continente. La debilidad de su economía, traducida en menores fondos asistenciales para la región, empieza a ser aprovechada por otros liderazgos. Obama, por tanto, tendrá el reto de buscar los contrapesos y allanar el camino para cuando se presente la recuperación estadounidense.

Apoyar la permanencia de los programas de asistencia para los países más pobres, es uno de los caminos que puede seguir Obama para ganar influencia, dice Peter Hakim, presidente de Diálogo Interamericano.

El hombre que se convirtió en un verdadero fenómeno de la política estadounidense debe recordar que fue la promesa del cambio la que lo llevó a la Casa Blanca, y que los gobiernos latinoamericanos también quieren cobrar su cuota a la esperanza de transformación. Lejos de ello, se enfrentan a una renovada ola proteccionista y popu-



junto con la presencia del Vicepresidente de EU, Joseph Biden, en el cónclave de “Presidentes progresistas” celebrado el 26 de marzo en el balneario chileno de Viña del Mar, y ahora la flexibilización con Cuba, son movimientos que alimentan la creciente imagen positiva que la calle tiene de Obama y que se ha extendido a muchos de los actores políticos de la región.

José Sarney, ex Presidente de Brasil, opina que el mandatario estadounidense que acaba de pasearse por Europa y Medio Oriente, “en vez de fungir como un arrogante productor de petróleo texano, apareció como un hombre simple, afable, amante del diálogo, que comparte opiniones y responsabilidades. En pocas palabras, un hombre dispuesto a decirle las verdades a la humanidad”.

Así, sus primeros discursos y actitudes frente al mundo han sembrado, en cierta medida, la concordia que pudiera derivar en políticas hemisféricas de relevancia. De acuerdo con fuentes bien enteradas, diplomáticos venezolanos y estadounidenses –con la intermediación de la diplomacia brasileña– han sostenido reuniones confidenciales durante dos meses para perfilar una breve reunión Chávez-Obama en la Cumbre de las Américas.

“Estamos trabajando para que haya un contacto entre ambos Presidentes. Hablar de una reunión bilateral es imposible, pero sí de un primer acercamiento”, explica una fuente radicada en el Palacio de Itamaray (sede de la Cancillería de Brasil).

De esta manera, paso a paso, se está trabajando para alcanzar un clima propicio hacia una nueva construcción regional que, sin embargo, podría alterarse por las presiones que recaen sobre la administración Obama para generar “el fin del bloqueo” a Cuba.

LOS ASUNTOS INELUDIBLES

Pero si bien la relación con Venezuela y todo lo que se refiere a Cuba son los temas en donde el debate podría trabarse, la agenda de la Cumbre y el nuevo

capítulo entre EU y AL tendrían que ser mucho más extensos. La lucha contra el narcotráfico, los asuntos migratorios y comerciales tras el fracaso de la Ronda de Doha y el ALCA, deberían llenar buena parte del tiempo.

En materia de narcotráfico, el Presidente de México, Felipe Calderón, no debería tener dificultades en obtener el apoyo de sus colegas a la hora de exponer su tesis sobre la responsabilidad compartida entre los países consumidores y los países productores.

Al respecto, Juan Gabriel Tokatlian, analista de la Universidad de San Andrés, en Buenos Aires, considera que el crimen organizado, en este marco de crisis global, amenaza a los países latinoamericanos con transformarlos en Estados fallidos, como el caso de



Bloomberg / Morten Andersen



Bloomberg



Bloomberg / Hector Planes

lista que emana de algunos sectores del Congreso estadounidense y que Obama necesita reducir al máximo para promover alianzas en la región.

En términos prácticos, México y Brasil se mantienen como la prioridad número uno en la agenda de EU en AL, pero la cercanía, la influencia, el impacto de sus problemas colocan, sin duda, a México, en la punta de lanza del gobierno de Barack Obama. Pero no estamos solos.

“A EU le importa Canadá con su influencia en el Caribe-franco-anglosajón; el liderazgo de México en Centroamérica; y el de Brasil con sus vecinos sudamericanos. Al reunirse primero con los Jefes de Estado de esas tres naciones, Obama envió el mensaje de a quienes considera *primus inter parus* (entre iguales)”, explica el embajador Cris Arcos, subsecretario adjunto del Departamento de Seguridad Interna, bajo la administración Bush.

Lo que es un hecho es que, mientras la economía estadounidense siga inmersa en el pánico, será el cambio de actitud el elemento superlativo de la política de la Casa Blanca respecto a AL. Pero las dificultades no desaparecen con sólo deseárselo. En estos días aciagos, la seguridad, la migración, la energía, el medio ambiente, la pobreza y la estabilidad económica son los grandes asuntos pendientes. Por ello, dominará la cautela en la política exterior estadounidense.

En el cómo se observará la destreza del primer presidente estadounidense de origen afroamericano.

La administración Obama, reflexiona Hakim, dará pequeños pasos en varios frentes y esperará a ver los resultados para EU en la región. “No creo que haya un giro fundamental en la política de EU, quizá con la excepción de la inmigración”.

Sidney Weintraub, economista del Centro de Estudios Internacionales, anticipa que Obama sólo flexibilizará la política hacia Cuba en lo referente a viajes de familiares y envío de reme-

Mientras la economía siga inmersa en el pánico, será el cambio de actitud el elemento superlativo de la política de la Casa Blanca respecto a AL.

tas, pero procederá con lentitud en torno del embargo comercial y duda que lance un proyecto de largo plazo (como la Alianza para el Progreso de Kennedy), porque las “visiones” demandan asignaciones de fondos. Otra vez el problema de los recursos.

CAMBIO DE SENTIDO

Bajo este escenario, Barack Obama llega a México y poco después hará sus maletas para asistir a la Cumbre de las Américas, en Trinidad y Tobago. Seguramente, por su cabeza pasan otros retos, como la integración eco-

nómica, la concentración de la riqueza y la escasa competencia en sectores estratégicos, lo que podría limitar la expansión de compañías estadounidenses. En caso de que así fuera, su percepción tendría pies y cabeza, ya que los bloques parecen estar cerrándose en muchos países de la región donde, además, se corre el riesgo de echar por tierra muchos de los logros del Consenso de Washington.

Jeffrey Davidow, asesor de Obama para la Cumbre de las Américas, asegura que el mandatario estadounidense está ansioso por asistir a esa

reunión. “La ve como la oportunidad de reunirse por primera vez con todos los Jefes de Estado de las Américas. El Presidente viaja a Trinidad con la intención de escuchar, discutir y tratar a sus colegas como socios”, adelanta quien fuera Embajador de Clinton y Bush en México, de 1998 a 2002.

El Presidente Obama, agrega Davidow, quiere escuchar de boca de sus colegas cómo pueden trabajar conjuntamente para hacerle frente a la crisis económica: “Hay mucho interés en ver qué podemos hacer conjuntamente sobre desigualdad y la necesidad de

darle a mucha más gente desarrollo e inclusión social. Nuevamente, no hay un gran plan, nada de ‘ustedes deben hacer esto’. Más bien, hay el deseo de intercambiar conocimiento técnico”, añade el diplomático de carrera.

En cuanto a México, el economista del Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales, Sidney Weintraub, dice que las principales preocupaciones políticas de Obama son el narcotráfico, la cooperación energética y el comercio. Y profundiza: “No tengo la menor duda de que la pobreza y la desigualdad sean temas que le preocupen a Obama, pero hay muy poco que pueda hacer. México debería encarar el problema de sus propios monopolios por el interés de elevar el crecimiento. Creo que el paso más importante que pueden dar los países latinoamericanos para reducir la pobreza y la desigualdad es mejorar su sistema impositivo y de recaudación.”

En resumen, la tendencia de las políticas de EU hacia el hemisferio es buscar socios y promover el liderazgo entre gobiernos amigos. Ese tipo de estrategia engrana con lo que Obama acaba de hacer para fortalecer las alianzas con Europa. Se esperaría, dicen los observadores y expertos en la complicada relación con AL, que EU hiciera más. Barack Obama tendrá que hacer la talacha: buscar alianzas, socios y no sólo liderazgos. ●

Por Dolía Estévez/Washington, D.C.



¿Y MÉXICO DÓNDE JUEGA?

Hubo un tiempo, en el último cuarto del siglo XX, en el que la influencia mexicana en AL era notoria y por lo general bien recibida y reconocida en cada acto y en cada gesto diplomático. “Hoy tenemos una gran presencia económica en la región, pero escasa influencia política”, se lamenta un diplomático mexicano con años en destinos sudamericanos. A la distancia, aflora cierta nostalgia cuando se recuerdan momentos históricos o de gran relevancia política, donde los sucesivos gobiernos mexicanos dejaban su huella.

Sin embargo, un día, todo se vino abajo. Según la opinión de los expertos, la llegada del PAN a la Presidencia de la República modificó los patrones de la diplomacia mexicana y, por consiguiente, las viejas doctrinas priístas sobre la materia se guardaron en el cuarto de triques.

Actualmente, los ojos de América del Sur están puestos en la guerra contra el narcotráfico que despliega Felipe Calderón. “Lo que se está jugando en México no es más que la suerte de las instituciones democráticas”, sostenía hace unos meses el ex presidente colombiano Ernesto Samper.

En materia comercial, en contraste, México es uno de los mercados más codiciados para los empresarios de la región, gracias a su puerta de ingreso con EU. “Si bien la inversión brasileña en Argentina creció, no podemos dejar de lado que las inversiones mexicanas ascendieron en la última década cerca de 65 puntos”, dice José María de Mendiguren, exministro de Producción del gobierno de Eduardo Duhalde (2002-2003). Esta constante se mantuvo en la mayoría de los países latinos, con excepción de Venezuela, donde Hugo Chávez tronó contra varias empresas mexicanas, como Cemex y Femsá.

En números duros, México es la novena economía del mundo, ostenta el tercer lugar en el flujo de captación de capitales detrás de China y Turquía, con 110,000 mdd en 2008, y una inversión transnacional de 80,000 mdd, de los cuales 22% está ubicada en AL.

Sin embargo, México parece ir a la zaga frente a Brasil, aunque la rica historia de la política exterior mexicana persiste en el inconsciente regional, que espera que el país supere sus desafíos internos que, más tarde o más temprano, podrían contagiar a toda AL. ●JV

México. “De ahí que en esta lucha contra las bandas criminales es imperativo garantizar la democracia y la gobernabilidad”, añade.

Por otra parte, a pesar de las coincidencias alcanzadas en el G-20 para enfrentar la crisis global (luego de las fuertes críticas de Lula a la responsabilidad de los países industrializados), todos los gobiernos esperan poder coordinar acciones conjuntas.

Y los países latinos se preparan para treparse en esta aventura. Perú, adelanta su canciller José Luis García Belaunde, propondrá una acción coordinada con EU para establecer medidas que contrarresten el atorón económico. Colombia, que mantiene en vilo un TLC con EU, también deslizará la idea de un plan de acción conjunto que incluya un compromiso para dejar de lado toda medida proteccionista en materia comercial, informa su canciller Jaime Bermúdez.

Sin embargo, los asuntos comerciales parecen condenados a seguir chapoteando en el mismo pantano. En diversas ocasiones, Obama ha hablado sobre la necesidad de dejar de lado todo atisbo de proteccionismo, pero en la práctica viene cediendo ante fuertes presiones sectoriales. En su reciente reunión con Lula, en Washington, concretó la reducción gradual de aranceles al etanol brasileño, pero un gran acuerdo en ese sentido en la actual coyuntura parece difícil, si se tienen en cuenta, por ejemplo, las trabas arancelarias que Argentina reestableció en el comercio con Brasil, su principal socio comercial.

Entonces, ésta será la Cumbre de la crisis y de las oportunidades para varias administraciones. México, Ecuador, Colombia y Bolivia, podrán reiterar sus demandas en cuanto a la prometida Reforma Migratoria con EU, un tema que afecta a casi 18 millones de latinoamericanos residentes (legales e ilegales) en la Unión Americana.

La política dura, al mismo tiempo, también impactará en esta historia. AL, durante este año, acudirá a diversas citas electorales. La primera ocurrirá el 26 de abril, en Ecuador, donde el presidente Rafael Correa, favorito indiscutible para la reelección, advirtió que si le tocara gobernar con un Congreso de mayoría opositora “lo disuelvo y vuelvo a convocar a elecciones”, una hipótesis que no pasaría inad-

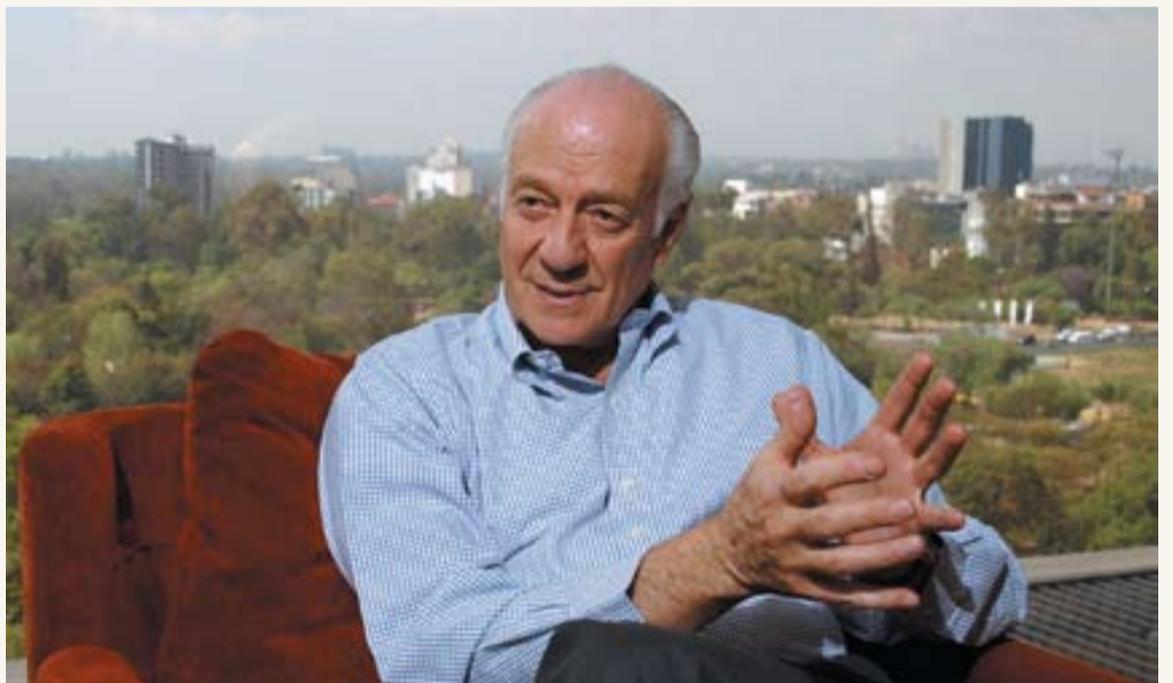
ANDRÉS ROZENTAL GUTMAN / *diplomático de carrera*

“No nos gusta ser líderes”

Él es una vaca sagrada de la diplomacia mexicana. En su historial, acumula 37 años estudiando las relaciones de México con el resto del mundo. Así, cuando se respiran aires de cambio en la geopolítica, este Embajador considera que Felipe Calderón carece de visión para ubicar a México en el concierto internacional y, ante la visita de Barack Obama, manifiesta que la relación con EU integra un desequilibrio nato que hace prácticamente imposible la sociedad en ciertos temas. Y lamenta: “Estamos dedicados a apagar fuegos y no a pensar hacia futuro.”

Se dice que hay un buen clima para equilibrar la relación bilateral...

Parecería que México está dentro de la agenda de prioridades de Washington, pese a las expectativas de que Barack Obama estaría ocupado en otros asuntos como el caso de Rusia o Medio Oriente. Pero lo que le preocupa casi exclusivamente es el tema de la violencia ligada al narcotráfico, por lo cual se puede pensar que hay una posible contaminación en la política interna



El Semanario / Fernando Luna

estadounidense ante lo que está pasando en México. Entonces, eso constituye un cambio fundamental en el marco de la relación bilateral. Yo, en lo particular, soy bastante escéptico en este tema porque creo que las relaciones se dan en función

de los intereses que cada uno de los actores tiene en esa coyuntura. En la historia entre ambos países se han registrado etapas en las que hemos estado en lados opuestos, pero creo que ahora estamos en lados similares.

También se ha dicho que Carlos Pascual, quien será el Embajador de EU en México, es un hombre que seguirá las órdenes de Hillary Clinton, no de Obama. ¿Será ella quien marque las tendencias en la relación con México?



• E U F R E N T E A A M É R I C A L A T I N A •



Bloomberg / Adriano Machado

El ejército latinoamericano: *Lula se mantendrá como el centro neurálgico de las decisiones. Chávez buscará aliados en la extrema izquierda. ¿Y México?*

vertida para Washington. Las elecciones de Panamá, el 3 de mayo, no representan amenazas para la política regional de EU, aun cuando el opositor Ricardo Martinelli se hiciera de la Presidencia, ya que desde los acuerdos por el Canal de Panamá en 1999 la relación bilateral es sólida.

Uruguay y Chile son los otros dos países en los que habrá cambio de gobierno. José "Pepe" Mujica, exguerrillero del Movimiento de Liberación Nacional (MLN-Tupamaros) y quien está ascendiendo en la política uruguaya, podría convertirse en uno de esos guños históricos, ya que este personaje—a pesar de profesar un antiimperialismo desde su más tierna juventud—defendió en los últimos años un acuerdo de libre comercio con EU. En Chile, uno de los aliados de hierro que EU tiene en América del Sur, el triunfo del frente de derecha que encabeza el empresario Sebastián Piñera o un nuevo triunfo de la Concertación

Democrática no alteraría el panorama. Lo mismo pasaría con Bolivia, que acudiría a las urnas el 6 de diciembre y donde el presidente Evo Morales aparece como favorito. En ese caso, la complejidad de las relaciones con Washington pasará por otros carriles políticos y por la necesidad de largas negociaciones, con los avances y retrocesos que eso implica.

Como se ve, el menú de temas y problemas es variado, más aún, si se tiene en cuenta el atraso de ocho años en la agenda conjunta. Al menos el borrador de la declaración final de la Cumbre brinda el augurio de "un renovado

espíritu de cooperación, integración y solidaridad regional", al tiempo que se reconocen "las profundas y persistentes desigualdades" en el Continente. Por eso, Trinidad y Tobago podría ser el preludio de la luna de miel entre Obama y una región que le dispensa empatía social. Para ello, se necesita esperar el desenlace de este episodio para poder comenzar a descifrar si tamaña popularidad obedeció a un romance pasajero o si, en efecto, arranca un matrimonio sólido y duradero. Ya el tiempo pondrá a cada quien en su lugar. ●

Por José Vales/ Buenos Aires, Argentina

Yo fui Embajador muchos años y el papel que jugamos es importante, pero no es decisivo y menos en la relación entre México y EU. Conozco a Carlos Pascual, y creo que su nombramiento no es porque haya escrito sobre Estados fallidos, sino porque es muy inteligente y un agudo observador de los temas internacionales. No veo en su nombramiento ningún desprecio hacia México. Tampoco considero que su supuesta falta de cercanía con Obama sea un factor negativo. Hemos tenido Embajadores de EU muy cercanos al Presidente en turno, cuyo trabajo ha dejado mucho qué desear, y viceversa.

¿México alberga frustración en su relación con EU? ¿Por qué siempre se ha visto como un interlocutor chiquito frente a su vecino del norte?

La relación con EU es una de las más complejas, ya que hay un desequilibrio nato en nuestra relación, como también lo tienen otros países. EU siempre domina las relaciones, lo cual es un factor real de poder. Eso no lo veo como una frustración, sino como una realidad con la cual tenemos que vivir. Lo que debemos hacer es buscar aquellos temas en los que podamos beneficiarnos mutuamente, ya sea en comercio, salud, ambiente, migración. Sin embargo, hay temas en los que nunca vamos

a ser socios. Por ejemplo, pese a que para EU somos un mercado muy importante, no somos iguales y no podemos hablarnos como iguales en ciertos temas. De esta manera no hay frustración. Hay muchos retos. La diplomacia debe entender los límites de nuestras posibilidades y áreas de oportunidad.

Hemos vivido en el error entonces, porque se nos decía que los Embajadores en México y en EU eran personajes todopoderosos... Déjeme decirle que los diplomáticos mexicanos en EU casi nunca hemos tenido derecho de picaporte (en la Casa Blanca), y en México, hasta hace un tiempo, el Embajador estadounidense sí tenía el derecho de levantar el teléfono y hablar con el Presidente. Pero eso ya es menos. Los Embajadores somos instrumentos y actuamos bajo instrucciones, aunque eso no quiere decir que no tengamos un papel. Sin embargo, el motor de la relación bilateral no radica en las

Embajadas, radica en los centros de poder de ambas naciones.

¿Felipe Calderón ha demostrado timidez frente a Barack Obama?

Nuestro gobierno no ha tenido un claro objetivo sobre las perspectivas en la relación bilateral, nos ha faltado visión para plantear una relación bilateral de interés nacional. Hoy no veo cual es el objetivo de la relación con EU. Hay que poner las cartas sobre la mesa: detener el tráfico de armas, evitar el lavado de dinero, poner recursos para disolver a los cárteles del narcotráfico; también me gustaría que el tema migratorio regresara a la agenda, donde veamos la posibilidad de un programa de trabajadores migratorios temporales legales.

¿Necesitamos mentes brillantes en la diplomacia mexicana?

México tiene a gente con mucho talento, pero esas personas necesitan objetivos. Estamos dedicados

a apagar fuegos y a tratar los temas conforme se van dando, pero no a pensar hacia futuro, y eso se ve cuando la Cancillería no tiene un área de planeación política.

La posición de un "ex" siempre es muy cómoda. Es fácil criticar, ¿pero qué dice cuando alguien le pregunta por qué no hizo algo para cambiar esta suerte?

Cuando yo estuve en el campo de acción se hizo todo lo que se debía hacer: se logró el TLCAN, ingresamos a la OCDE, conseguimos acuerdos con Europa y Japón. Durante seis años ubicamos a México en el contexto internacional, porque antes México era muy tímido en cuestiones internacionales ya que no nos gusta ser líderes.

Una buena receta es dejar lo que los internacionalistas llaman el "poder blando" y utilizar el "poder inteligente"...

Eso lo logramos ejerciendo la soberanía responsable, la cual se fortalece cuando uno desarrolla relaciones con los demás actores internacionales y no se debilita por tener esa relación. Ése ha sido un dilema político en México, donde nos hemos visto muy atrasados, a pesar de que estamos en un mundo globalizado y en el que todo afecta a todas las naciones. Eso requiere coraje. No es fácil, pero ahora las circunstancias permiten cambiar la mentalidad. ●

Por Jonathán Torres

PORTARRETRATOS

ANDRÉS ROZENTAL ES UN DIPLOMÁTICO de pies a cabeza. Es licenciado en Relaciones Internacionales de la Universidad de las Américas. Fue Subsecretario de Relaciones Exteriores, representante alterno de México ante la OEA y director general del Servicio Diplomático. Actualmente es presidente de la consultora Rozental & Asociados.



Cuartoscuro / Isaac Esquivel

Comercial Mexicana no termina de concretar un acuerdo final con sus acreedores; el monto es la principal diferencia.

DEUDA CORPORATIVA

Pasivos a contrarreloj

♦ Varias son las empresas que no han podido negociar con sus acreedores nuevos términos de sus créditos, y el tiempo se agota. Aún para algunas firmas hasta la subasta de crédito en dólares sería de poca ayuda.

La primera parte de cualquier negociación, y por lo general la más complicada, es determinar el precio. Esta etapa es en la que se encuentran varias empresas mexicanas que aún no pueden alcanzar un acuerdo satisfactorio con sus acreedores, luego de que la devaluación del peso frente al dólar y las fallidas estrategias de instrumentos derivados en dólares, provocaron un incremento sustancial en el monto total de créditos existentes o la generación de millonarias deudas.

“Éste es un estire y afloje, y cada parte busca sacar el mejor provecho. El que debe pagar lo menos posible y el acreedor cobrar lo más que se pueda”,

opina Gerardo Copca, analista de la firma MetAnálisis.

El problema es que hay algunas empresas que ya han invertido demasiado tiempo en esta fase, como es el caso de Comercial Mexicana, Grupo Industrial Saltillo y Corporación Durango, que continúan asegurando que hay avances en las negociaciones, cuando en la práctica no han podido convencer a sus impacientes acreedores.

Esta situación inyecta mayor volatilidad al precio de sus acciones y por ello son frecuentes las jornadas con incrementos de hasta dos dígitos, los mismos que pierden al siguiente día.

“O todos ayudamos a mantener el barco a flote o todos nos hundimos”, dijo recientemente Salvador Rocha Díaz, representante legal de Iusacell, empresa que recientemente suspendió el pago de los intereses de su deuda en dólares, al referirse a las negociaciones con sus acreedores, en su mayoría tenedores de bonos.

Otros expertos comentaron que los inversionistas no están obligados a flexibilizar su postura, aunque bajo las condiciones actuales, provocadas por la

crisis financiera internacional, no tendrían más alternativa, pero advirtieron que las empresas no deben abusar culpando a la devaluación de sus problemas financieros, cuando estructuralmente las deficiencias operativas y excesos se acumularon por años y, hoy se manifiestan ampliamente.

“Desde el punto de inversionista hay una clara y legítima demanda, porque la empresa sabía perfectamente qué le estaba ofreciendo en su momento. Iusacell, que desde hace varios trimestres ha reportado pérdidas operativas y aunque al final de cuentas su generación de flujo libre no es tan mala, en algún momento, es muy probable que quiera destacar más lo negativo de sus números para recibir más concesiones de sus acreedores”, opinó Copca.

En esta tesitura también está el caso de Corporación Durango (Codusa), cuyas acciones subieron sólo en un mes hasta 400% con un escaso volumen, cuando informó que había logrado un acuerdo en principio con los tenedores de sus bonos y estimó que el mismo “será aprobado por 92% de los acreedores de la empresa”. La compañía solamente agregó que el acuerdo

aún está sujeto a la negociación de los documentos definitivos.

“Efectivamente Codusa está a punto de reestructurar, pero hay pérdidas operativas y flujo negativo, además de que sus costos y gastos son muy altos; entonces la pregunta es cómo le hará para generar el dinero para pagar por lo menos los intereses”, planteó Copca.

RETO MAYÚSCULO

Aunque el caso más complicado podría ser el de Grupo Industrial Saltillo (Gissa) cuya estrategia con instrumentos derivados le originó pérdidas superiores a 200 mdd, las mismas que se niega a reconocer y que incluso fueron el principal motivo para que junto con sus acreedores contratara un despacho externo, que fungiera como “tercero independiente” y mediara los intereses de ambas partes.

Las pérdidas por derivados financieros originaron sendas diferencias al interior de la administración y el reclamo de parte de los accionistas.

En unos cuantos meses no solamente se dieron importantes cambios directivos, en la dirección general y la de finanzas, sino que además el deterioro financiero de Gissa provocó el incumplimiento de los parámetros establecidos por sus propios acreedores, que se conocen como *covenants*, provocando la suspensión de la venta de ciertos activos, cuyo ingreso destinaría a negociar la deuda de instrumentos derivados.

Gissa logró ampliar hasta por diez años el vencimiento de una parte mínima de su deuda, que implicó una mayor tasa de interés, y renegociar con Nacional Financiera la ampliación del vencimiento de líneas de crédito otorgadas a sus subsidiarias por 679 mdp, además instrumentó una férrea política de austeridad interna, pero todas estas medidas, por el momento, han sido insuficientes.

Copca recomendó analizar individualmente el caso de las empresas que pasan por una complicada situación financiera, pero que tienen solvencia y que es mucho más probable que cumplan con sus compromisos una vez que mejore su desempeño operativo, que depende de la reactivación de la economía, como es el caso de Cemex o Alfa, “éstas son las empresas que cotizan en la BMV, pero hay otras medianas y pequeñas que con los mecanismos del gobierno podrían salir a respirar un poco, mientras la situación económica comience a mejorar”.

El riesgo que algunas empresas no puedan acceder al apoyo del gobierno o convencer a quienes les otorgó créditos por tener una situación financiera y operativa muy débil esta latente. Los consultados incluso vaticinan que algunas de las compañías no podrán lograrlo y con ello no tendrían más remedio que declararse en quiebra o incluso ceder parte del control a sus acreedores como es el caso de Codusa, un elemento que también apoyó la inusual alza de sus títulos. ●

Por Roberto Aguilar

AGUA EMBOTELLADA

Sediento mercado

Hace un par de semanas el anuncio de Grupo Embotelladoras Unidas (Geusa) resultó sorprendente. En medio de la desaceleración de la economía, que afecta los niveles de consumo y en consecuencia las inversiones publicitarias, el embotellador de bebidas de la marca Pepsi-Cola dijo que invertirá 300 mdp en una agresiva campaña de mercadotecnia para promover su marca de agua embotellada Santorini.

Pero la inyección de recursos en *marketing* y los movimientos estratégicos de otras compañías que operan en el país no son casuales. Reflejan las favorables perspectivas del negocio de agua embotellada en México, no sólo en ventas, sino también en márgenes de ganancia.

México no es un caso aislado. Según los especialistas, el creciente consumo de agua embotellada en los países en desarrollo obedece a la deficiente y escasa infraestructura de agua potable y a los cambios de los hábitos del consumidor que busca bebidas más sanas. Estas características contrastan con las de naciones más avanzadas, donde la combinación de la debilidad económica, mayor demanda de agua filtrada y estrictas medidas ambientales, se traduce en un menor consumo de agua embotellada.

Incluso la consultora Zenith Internacional, anticipa que en los próximos siete años, el volumen de agua embotellada sobrepasará a la categoría de bebidas carbonadas. En México esto es una realidad desde 2003, cuando el volumen de agua se ubicó como líder del mercado, superando a los refrescos, la leche y la cerveza. La categoría ha sido sumamente dinámica: la participación de agua embotellada en la categoría de bebidas (alcohólicas y no alcohólicas) pasó de 19.7% en 2002 a 28.2% en 2007.

REFRESCANTE PARTICIPACIÓN

El mercado mexicano de refrescos tiene un valor aproximado de 15,500 mdd y el del agua se calcula en 6,200 mdd, pero un litro de refresco cuesta más que uno de agua y como consecuencia, su valor es mayor; aunque en términos de consumo, el del agua es más relevante. Bonafont es líder del mercado con una participación de 17%, le siguen Electropura y Ciel con 16% y 11% respectivamente, según información de Euromonitor International.

Además un reciente estudio de la Profeco, reveló que el consumo per cápita de agua en México es de 169 litros contra 158 litros de refrescos. Los especialistas dicen que el mayor consumo de agua embotellada obedece a una mayor preocupación por temas de sanidad, nutrición y calidad del agua de grifo. "En respuesta a estos riesgos, los hogares tradicionalmente hervían el agua pero estos métodos se sustituyeron por la compra de presentaciones más grandes y baratas. A ello se le agrega que algunos sistemas de purificación y filtración son excesivamente caros", opinó la consultora Beverage

◆ Las compañías de bebidas que operan en México se disputan el segmento de agua embotellada, un negocio de alto potencial de crecimiento y rentabilidad, que en los últimos años reportó tasas de crecimiento superiores a las del refresco y otras bebidas.



Marketing Corporation. De hecho, Frank Ribound, director general de Danone –dueño de la marca más importante en México–, reconoció que la falta de agua potable en México es el principal motivo del consumo de agua embotellada.

El costo y el precio son, también, variables clave. El agua embotellada es relativamente barata. De hecho, representa una tercera parte del costo de las bebidas carbonadas. El más reciente comparativo elaborado por la Profeco entre presentaciones de refrescos (2.5 litros) y de agua embotellada (1.5 litros) revela que el precio de las bebidas gaseosas es 67% mayor que el del agua. Es decir, mientras que el litro de refresco cuesta 7.12 pesos, el de agua vale 4.27 pesos; en promedio las familias mexicanas gastan 211 pesos mensuales en refrescos contra 135 pesos del agua embotellada, un diferencial de 50%.

TRANSPARENTE NEGOCIO

El agua es un mercado lucrativo y todas las empresas ya están desarrollando categorías adyacentes: el agua gourmet y el agua funcional. El

agua funcional, además de satisfacer las necesidades de hidratación, está adicionada con vitaminas, minerales, electrolitos y extractos naturales. El agua gourmet, la cual es extraída de montañas, manantiales o aguas subterráneas, se distingue por su alto contenido de minerales, su equilibrio y nivel de pureza. "En México, el agua gourmet es un mercado de nicho por lo que no sustituye al agua embotellada simple. Los consumidores ven al agua gourmet como una cuestión de estatus con beneficios funcionales", dijo Mónica Fieldman, especialista de Euromonitor International. Aunque existen cerca de 44 marcas de agua gourmet alrededor del mundo, en México sólo tres dominan el mercado: San Peregrino, Perrier y La Coix.

Además las perspectivas son prometedoras. Los especialistas de Canandean, consultora inglesa especializada en el mercado de bebidas, estiman que el consumo de agua embotellada crezca 2.8% este año y que en los próximos cinco aumente a una tasa de por lo menos 3.6%,

contra un comportamiento relativamente estable que se espera para las bebidas carbonadas.

La competencia en países en desarrollo, donde se observan las tasas de crecimiento más altas, ha sido tan ardua que han llevado a que grandes transnacionales viren sus esfuerzos hacia estos mercados. "Nestlé y Danone son líderes habituales en el mercado de agua embotellada. Ambas empresas han centrado sus operaciones en los mercados de EU y Europa. Sin embargo, conforme la competencia y las tasas de crecimiento en países en desarrollo aumenta, las compañías libran sus batallas en Asia y Latinoamérica", agregó la firma Just Drinks.

Ante el prometedor entorno, anuncios como el de Geusa seguramente serán más recurrentes y se complementarán con nuevas presentaciones y atributos del producto, todo ello encaminado a saciar la sed de negocios de este mercado. ●

Por Haydée Moreyra





Cuartoscuro / Elizabeth Ruiz

Asur, de Fernando Chico Pardo (segundo de derecha a izquierda) fue uno de los más afectados en su terminal de Cancún.

GRUPOS AEROPORTUARIOS

Volando bajo

♦ La combinación de una serie de factores provocaron una menor actividad en las terminales aéreas en manos de grupos privados, situación que tiene graves implicaciones para toda la cadena turística del país.

Los mayores efectos por la crisis económica global y el eco en el exterior sobre los hechos de violencia que se viven en el país, son un binomio negativo que impacta severamente a los grupos aeroportuarios en México. Tan sólo en marzo, las expectativas más pesimistas del flujo de pasajeros fueron superadas, lo que afectó a toda la cadena turística.

El desplome del flujo de pasajeros reportado por los tres grupos aeroportuarios más importantes del país fueron inferiores a las expectativas de los especialistas.

Por ejemplo, para Grupo Aeroportuario del Sureste (Asur), que opera nueve aeropuertos, entre ellos el de Cancún que se ubica como el segundo más importante a nivel nacional, el consenso esperaba para marzo una contracción anualizada de 2.9%, cifra que fue ampliamente superada con la baja de 8.7%. Incluso esa caída superó a la expectativa más pesimista que consideraba una contracción de 7.1%.

Para el Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), que opera 12 aeropuertos (de los cuales Guadalajara es el tercero más importante del país), el escenario más pesimista era una baja de 18.0%, superada con la caída de 20.4% que anunció la compañía. Para el caso del Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), que opera la terminal de Monterrey y es su principal fuente de ingresos, la baja fue de 22.5%.

En la caída contribuyó en parte el efecto calendario, dado que la temporada de vacaciones de Semana Santa este año fue en abril y en 2008 en marzo.

“La caída fue por el efecto calendario, pero también por la crisis económica. Cuál tiene más peso, creo que esta última”, opinó Karla Peña, analista del Grupo Financiero Interacciones.

La contracción económica de México para 2009 sería de 3.2%, esto porque en el primer trimestre el PIB habría caído 4.9%, según la encuesta más reciente de *El Semanario* sobre expectativas macroeconómicas donde participan más de 20 analistas.

Pero además de la desaceleración en México y EU (país que genera más de dos terceras partes del turismo que llega al país por la vía aérea y que en promedio gasta 870 dólares), la difusión de los hechos violentos que vive el país también están haciendo mella.

“La debilidad en el tráfico internacional principalmente en los aeropuertos de OMA y de GAP fue mayor a lo esperado. Esto podría ser por los efectos de la promoción negativa en Estados Unidos por el tema de violencia e inseguridad”, dijo Patricio Rivera, especialista de la casa de bolsa Ixe.

Así, el binomio recesión económica y difusión de la inseguridad, acompañado del efecto calendario podrían explicar los desplomes del orden de casi 40% en el flujo de pasajeros en los aeropuertos de Los Mochis, Ciudad Juárez y Aguascalientes, o las contracciones de entre 20 y 30% en las terminales aéreas de Gua-

najuato, Durango, Tijuana, Mérida, San Luis Potosí, La Paz, Villahermosa o Monterrey.

Según Rivera, en los dos años que ha dado seguimiento bursátil a los grupos aeroportuarios, los desplomes vistos en marzo no tienen precedentes.

Otro elemento que podría haber contribuido al resultado, consideró Ramón Ortiz, especialista de la casa de bolsa Actinver, es la restricción crediticia que algunas personas enfrentaron para poder financiar sus vacaciones o las que decidieron posponer este tipo de gastos.

Aunque ese impacto no sólo se aplica al turismo local, sino también al internacional. Según un reporte del banco Credit Suisse, la ocupación hotelera en Cancún y la Riviera Maya registró en marzo el nivel más bajo desde 2004. Esto a pesar de que esos destinos de playa habrían ganado participación de mercado a Puerto Vallarta, Los Cabos y Acapulco.

Para Citigroup, según un reporte, Asur mantendrá una ventaja sobre sus pares ante la operación del aeropuerto de Cancún, porque de mantenerse la debilidad del peso frente al dólar, las playas mexicanas serán atractivas para el turismo estadounidense, esto porque los destinos del sureste tienen una “mejor seguridad” y por la “reputación un clima más cálido”.

Sin embargo, hasta el momento todo ese menor arribo de pasajeros, se traduce en una menor actividad de las líneas aéreas, y su impacto directo en sus actividades relacionadas como hotelería, restaurantes, bares y transporte local. Además de una menor recaudación tributaria.

¿LA RECUPERACIÓN, CUÁNDO?

Recientemente Interjet informó que en el primer trimestre de 2009 incrementó 9.9% el número de pasajeros transportados.

Para Patricio Rivera de Ixe, “Interjet y Volaris han ganado participación de mercado, en línea con la salida de las aerolíneas como Alma, Aerocalifornia, Avolar, Aladia, entre otras”.

La opinión de Ixe la comparte Peña, de Interacciones, quien además comentó que con los desplomes observados hasta el momento se “perdieron dos años de crecimiento”. Aunque destacó, en los actuales niveles del flujo de pasajeros, la industria se estabilizará porque la gente no puede dejar de viajar.

Si bien el segundo semestre del año, no habrá mejoras significativas, sería hasta el próximo año cuando se empiecen a observar tasas de crecimiento positivas, por la sensible recuperación de la economía y por las menores bases de comparación a raíz de las contracciones en el número de pasajeros. Toda la cadena de los servicios turísticos espera que así suceda y siguen muy de cerca el desempeño de las terminales aéreas. ●

Por Tomás de la Rosa

CAÍDA LIBRE

En general, el número de pasajeros atendidos en las terminales aéreas del país reportó una severa caída y algunos aeropuertos tuvieron mayor afectación.

Aeropuerto	Pasaje	Var. anual
1 Ciudad Juárez	58.4	-38.7
2 Los Mochis	14.5	-38.1
3 Aguascalientes	21.5	-34.7
4 Guanajuato	71.9	-31.7
5 Mérida	94	-28.1
6 Tijuana	282.3	-26.5
7 La Paz	39.7	-25.7
8 Acapulco	103.9	-25.4
9 Villahermosa	68	-25.2
10 Monterrey	457.1	-24.4

Cifras de marzo 2009 Datos en miles de pasajeros
Fuente: El Semanario con datos de las empresas



NEGOCIO AÉREO

Exige Volaris más equidad

◆ El director de la línea aérea donde participa Inbursa y Grupo Televisa acusa a las autoridades de limitar la consolidación de la industria y apoyar a Aviacsa.

La masacre que generó los altos precios del combustible en las finanzas de las aerolíneas globales se reflejó en México con la quiebra de Aerocalifornia, Alma y Avolar. Sin embargo, ahora el gobierno se aferra a impedir la nueva depuración natural que viene por los estragos de la crisis económica de EU, al inyectarle oxígeno financiero a Aviacsa en detrimento de otras compañías.

Aviacsa adeuda más de 500 mdp por derechos del espacio aéreo y combustible. Para el primer concepto, el Servicio a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Seneam) no ha recibido pagos de la compañía desde junio de 2007. Esto tiene irritadas a las empresas que cumplen con sus pagos.

“Darle crédito a una compañía a tasa cero por más de 30 mdd, por varios meses, a una empresa que no ha pagado impuestos en los últimos años, que no ha pagado sus cuotas. Esto es una competencia totalmente desleal”, se quejó el director general de Volaris, Enrique Beltranena.



Cuartoscuro / Victoria Valtierra

Enrique Beltranena, director general de Volaris.

“Es un fiasco para todos los que pagamos nuestras contribuciones puntualmente. Es terrible la forma como lo han manejado”, agregó el ejecutivo de la tercera mayor aerolínea en vuelos nacionales en el país.

Beltranena comentó que como industria, y en lo particular, ha manifestado sus quejas ante la SCT, pero hasta el momento “no hay quién nos responda”.

El malestar del empresario se hace, en medio de la crisis económica que ha desplomado 18% el número de pasajeros transportados por las aerolíneas comerciales en México en el primer bimestre del año.

El pronóstico para Volaris es que el número de pasajeros transportados por ellos disminuya entre 3 y 5% en el primer semestre y se reduzca entre 1 y 2% en la segunda mitad del año. Para la industria en general las caídas estimadas son de entre 14 y 15%, y 10%, en los mismos periodos.

Por otra parte, y desde agosto del año pasado que Interjet compró los slots de la desaparecida Aerocalifornia, incrementó el número de pasajeros transportados y al cuarto trimestre del año pasado se ubicó como la cuarta mayor aerolínea con una participación de mercado de 12.6%.

“Si me pisa los talones en el número de clientes, qué bueno que me los pise. No se trata de tener una gran cantidad de clientes y una gran cantidad de pérdidas. Nosotros no estamos en un negocio de números de clientes, yo estoy en un negocio para generar utilidades”, agregó Beltranena que encabeza la tercera línea en el mercado de vuelos nacionales. ●

Por Tomás de la Rosa



NEGOCIOS

Apuesta verde

Pese a la situación financiera por la que atraviesa Ford en EU, sus planes en México siguen en marcha, prueba de ello son los lanzamientos programados para lo que resta del año, 6 en total. Además la empresa, la única que no solicitó apoyo al gobierno de EU y que ya logró un acuerdo con sus sindicatos, analiza el lanzamiento en México de su modelo híbrido Fusion, que ya se fabrica en su planta de Hermosillo, pero sólo para el mercado internacional. Aunque el escaso apoyo a los modelos híbridos por parte del gobierno mexicano, y la falta de economías de escala, son los principales obstáculos a mediano plazo.



¡No hay pretextos!

 El Sistema de Administración Tributaria (SAT) sabe que la situación económica sin duda afectará la recaudación y ahora que comenzó el periodo para que las personas físicas presenten su declaración puso a disposición herramientas para hacer más sencilla la tarea. Un chat en vivo; asesoría personal y telefónica y un formulario prellenado son algunos de los caminos para cumplir con el fisco. Un

dato que llama la atención es el posicionamiento que logró la declaración vía Internet: en 2003 representó apenas 33% de todos los registros y 67% restante fue mediante los formularios; al cierre del año pasado esta proporción se modificó con 76% en Internet y el resto en papel. Esto explica porqué las iniciativas del SAT están encaminadas a trasladar progresivamente todos los trámites a la red, ante el beneficio en costos y tiempo.

Juez y parte

 Susplicacia es lo único que ha generado la postura de la Sociedad Hipotecaria Federal (SHF) en el tema de Metrofinanciera, una Sofom que está prácticamente en quiebra técnica por el manejo poco transparente de los recursos y el desvío de linero. Resulta que el organismo que encabeza Javier Gavito Mohar dice que es un acreedor más de Metrofinanciera y por lo tanto tiene que apoyar a regañadientes todo el proceso de reestructura financiera, el mismo que ahora está empantanado por la actitud de los hermanos Guzmán, los principales accionistas de la Sofom, que ahora pretenden hacer “valer sus derechos” en la capitalización de la entidad, cuando ellos son los principales causantes de la situación por la que atraviesa Metrofinanciera. Sin duda, la asamblea del próximo 23 de abril del año en curso será decisiva para el futuro de la Sofom. ●



HUELLA CORPORATIVA

FERNANDO GÓMEZ MONT, titular de la Secretaría de Gobernación, nombró a **MANUEL RODRÍGUEZ ARREGUI** como nuevo oficial mayor de la dependencia en sustitución de **ABEL CUEVAS MELO**. **JAVIER LOZANO ALARCÓN**, titular de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, designó a **HÉCTOR ALCUDIA** como jefe del Gabinete de Apoyo de la Oficina del Secretario; **EFREN GARCÍA** como director general de Comunicación Social y **GERARDO GARCÍA-TÉLLEZ** como Secretario Particular del titular de la dependencia... Bank of America Merrill Lynch contrata a **STEVEN NIEMCZYK** como director mundial de banca de inversión para la administración de activos, y le reportará directamente a **MICHAEL RUBINOFF**, responsable de banca de inversión e instituciones corporativas financieras mundiales... La firma OdysseyRe Holdings designó a **BRIAN YOUNG** como vicepresidente ejecutivo y director de operaciones, mientras que **MICHAEL G. WACEK** fungirá como vicepresidente ejecutivo de Estrategias Globales de Riesgo... **PHILIPPE DRÉANO**, actual presidente y director ejecutivo de Pernod Ricard Asia, ocupará el mismo cargo para la región de las Américas y será el encargado de toda la estrategia y la red de distribución en esta región, además **PHILIPPE GUETTAT**, director de Pernod Ricard China, fue nombrado presidente de Absolut Company. ●



ONCE TV MÉXICO

El cambio de piel no basta

◆ El canal de la ciencia y la cultura ha recibido una cirugía plástica; sin embargo, todavía le falta recorrer un buen trecho para convertirse en una opción madura, con buenos contenidos y alejada de los fines de lucro.

De pronto, un día, Canal Once apareció en pantalla más colorido que de costumbre y con un discurso más festivo. Atrás quedaba el recuerdo de una programación plana, aburrida, muy alejada del gran público. Algo había pasado en la televisora insignia del Instituto Politécnico Nacional (IPN): una cirugía en sus contenidos e imagen que, en esencia, intenta despertar el interés de una audiencia que siempre la ha observado con indiferencia.

De inicio, la reciente campaña de cambio de imagen parece ser una buena señal puesto que podría considerarse la puerta hacia una nueva opción en el espectro; en ese sentido, el reto de esta oferta televisiva estará en seducir a un público que se acostumbró a castigar a Canal Once con el cambio de canal a través del control remoto.

Sin embargo, esta apuesta puede tener un final dramático. Raúl Trejo Delarbre, catedrático e investigador de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), considera que esta "imaginativa" campaña —que se enmarca en el 50 Aniversario del IPN— podría terminar sólo como un intento por renovar y reimpulsar al canal identificado con la ciencia y la cultura, pero para evitar esto debe buscar una mayor autonomía del Estado, mejorar su servicio, mantener su diferenciación de la televisión comercial y pregonar una mayor apertura.

Como contexto, el pasado 27 de marzo durante la celebración en el Museo Nacional de Antropología en la Ciudad de México por el medio siglo de vida de la emisora —que inició transmisiones el 2 de marzo de 1959—, el Presidente de la República instruyó a su gabinete a trabajar para que Canal Once alcance lo que hoy es un sueño: la cobertura nacional con señal abierta, y no sólo por televisión de paga como actualmente ocurre. Finalmente, el 30 de marzo se estrenó la nueva imagen y programación del canal, que incluye el



Canal 22 también al quirófano

Para no quedarse al margen de los cambios, Canal 22 también anunció que habrá novedades en su pantalla a partir del 19 de abril, para continuar con su objetivo de difundir el quehacer artístico y cultural de México y el mundo, sin dejar de lado los espacios para la reflexión. La ciencia jugará un papel importante al ser este 2009 el Año Internacional de la Ciencia, por lo que gran parte de los contenidos del 22 continuarán dedicados a esta materia. La historia también tendrá un papel relevante dentro de los cambios y al conmemorarse el 20 Aniversario de la caída del Muro de Berlín la televisora estatal contempla la emisión de documentales y películas alusivas al tema. La crisis económica y financiera, al mismo tiempo, será motivo de análisis en el canal, pero sin duda será la "Gula para la Ciudadanía Digital" su proyecto más ambicioso, al igual que el "Defensor del Televidente", emisión que actualmente está al aire. ●

Por Benjamín Álvarez

lanzamiento de 43 nuevos programas y cinco nuevas barras (central once, opinión, zona índice, comedia y ficción). Inicialmente, algunas modificaciones no han gozado del apoyo popular, como la eliminación del programa "Conversando con Cristina Pacheco" o los ajustes en "Primer plano", que impactan en la sensibilidad del público cautivo de esta televisora.

Así, después de los primeros pasos, la crítica de los comunicólogos ha despertado el temor de que el Gobierno Federal intente "adueñarse" de Once TV México —nuevo nombre que adopta la televisora de servicio público más antigua de AL—, debido a la cercanía

confesa de sus más recientes directores (Julio Di Bella y Fernando Sariñana) con los gobiernos emanados del PAN.

Por ello, deberá mantenerse alejado de los intereses de grupos de poder y comerciales, así como sembrar una mayor apertura en sus contenidos que le permita diferenciarse de su esquema anterior y de la actual oferta televisiva. La aventura no se ve nada fácil, ya que cuenta con recursos limitados que, en buena medida, podrían evitar la difusión de programas con calidad.

Al respecto, Octavio Blassio, director asociado de la maestría en Mercadotecnia de la EGADE del ITESM Campus Ciudad de México, considera

que la campaña emprendida por Once TV México no debe caer en lo burdo sólo por atraer a la audiencia de la televisión comercial. De hecho, advierte que ni siquiera debe intentarlo. Su desafío, dice, es mantenerse como una opción para las personas que no están satisfechas con la oferta comercial.

Y se cuestiona el nuevo logotipo de "Once TV México", pues se presume que no ha gozado de la aceptación esperada, ya que no se explica la razón por la que se modificó, el diseño del logo corre la misma suerte, pues los espectadores prefieren el anterior.

En conclusión, el catedrático del ITESM sostiene que los operadores de Once TV México deben cuidar la identidad de este espacio.

Es válido que aspire a convertirse en una gran cadena nacional, pero eso no significa que tenga que ejecutar una estrategia con afanes entreguistas o que busque de manera tramposa publicidad, sino que debe conservar su esencia como una verdadera opción para quienes buscan otro tipo de entretenimiento.

Por lo pronto, sólo hay un camino: permitir que el nuevo proyecto cuaje un poco y que su programación madure para hacer un análisis más profundo sobre el camino que tomará Once TV México. ●

Por Erick Zúñiga



OBITUARIO • Griselda Álvarez Ponce de León / EX GOBERNADORA / FALLECIÓ EL 26 DE MARZO DE 2009.

Hubo tiroteo y en la refriega su familiar, de 31 años con tres hijos, cayó abatido, lo mismo que tres de los siete delinquentes en cuya persecución se desató una intensa balacera en las céntricas calles de Colima.

Por las limitadas condiciones de seguridad en la cárcel estatal, pidió al gobernador del vecino Jalisco, Flavio Romero, su compadre, que recibiera a los detenidos en sus instalaciones carcelarias. Él aceptó. El subdirector de la policía colimense, responsable del traslado, le solicitó decirle unas palabras: “Mire, señora gobernadora. El hampa no descansa. La está ‘fintando’. Si no apretamos, se nos pueden venir más asaltos, secuestros, atracos, porque quieren saber si la mujer es débil... Con el debido respeto le pregunto. ¿quiere que lleguen a Guadalajara?”

En sus Memorias (FCE, 1991) relata: “Un repentino sudor frío recorrió mi espalda... No debía contestar de inmediato con una reacción medrosa. Quizá esto era femenino. Así, dejé caer las palabras con lentitud: Señor subdirector, cuando llegue a Guadalajara, entregue los detenidos, recoja la papelería del caso y después me hablará por teléfono. Responde usted con su propia integridad. ¿Entendido? Estamos en un Estado de de-re-cho.”

Así, tajante, rechazó el ofrecimiento del funcionario policial de aplicar a los detenidos la “ley fuga”, todavía común en esos años cercanos a la “guerra sucia”, en que diversos mandatarios ejercían un poder absoluto.

Nieta e hija de ex gobernadores de Colima, Griselda Álvarez creció en la ambivalencia de una formación liberal, jacobina, y la acendrada religiosidad conservadora de monjas y tías que la hacían asumir dogmas incuestionables. Creció sabiendo, además, que la política era cosa de hombres. Eso le decía su padre quien, sin embargo, al ver los dotes que desde niña tuvo para declamar en público poemas que ella misma escribía, la aleccionó para que memorizara el Acta de Independencia.

Tenía entonces 8 años, y al pedir a su padre que le explicara el significado de aquel documento, él respondió que era sobre política y eso era cosa de hombres. “¿Por qué,



Cuartoscuro / Germán Romero

Política y poesía

si es cosa de hombres, hiciste que me lo aprendiera?”, le preguntó. No tuvo respuesta.

Fue el tiempo quien se la dio. Formada como maestra normalista y licenciada en Letras por la UNAM (generación 1966-1970), cuando se prohibía estudiar a mujeres embarazadas y madres solteras, en su vida, no obstante, la política se dio como algo natural. Ocupó varios cargos públicos en el IMSS, la SEP y la Secretaría de Salubridad y Asistencia. En 1976 llegó al Senado

♦ ¿Hasta dónde se puede ejercer el poder? Griselda Álvarez Ponce de León, primera mujer que lo tuvo como gobernadora, respondió esta pregunta el 28 de septiembre de 1983. Ese día, los asaltantes de dos bancos tomaron como rehén-escudo a un sobrino suyo.

y en 1979 fue la candidata del PRI y del PPS al gobierno de Colima. Para lograr esta meta hizo una intensa labor de cabildeo. El entonces secretario de Gobernación, Jesús Reyes Heróles, rechazó su candidatura, convencido de que los colimenses no aceptarían que los gobernara una mujer. La apoyaron José López Portillo, entonces titular del Ejecutivo, y otras cabezas del PRI como Fidel Velásquez, eterno líder obrero.

La mañana del primero de noviembre de aquel

año, día que Griselda Álvarez asumió el poder ante la plana mayor del sistema político mexicano, la estatua del Rey Colimán, último héroe que resistió el embate de los españoles, amaneció con un mandil, muestra del rechazo que oscuramente se manifestó al hecho de que una mujer pisara terreno hasta entonces exclusivo de los hombres. Habían pasado apenas 16 años de que las mujeres lograron el derecho a votar en México.

Por diversas circunstancias, vivió los seis años de su mandato literalmente sola, apenas vigilada por personal de seguridad. “En mí misma probé que, encerrada en una esfera de soledad, se construye mejor.”

Desde su campaña adoptó el lema “educar para progresar”. Con un detallado análisis del mapa político de su entidad, se abocó a lograr acuerdos con grupos en conflicto, caso de los estudiantes, en una situación “de vacío de poder y cero respeto”. Al final de su mandato “conseguí respeto profundo”, recordó.

Entre los logros de su gestión (1979-1985) destacó la construcción del aeropuerto de la capital colimense, numerosas obras de infraestructura carretera, educativa, asistencial, agrícola e industrial pero, relató ella, el motivo central de sus actos de gobierno fueron los niños y las mujeres, para cuya atención e inclusión al campo laboral impulsó diversas leyes y acciones.

Le tocó vivir la situación inédita de que durante su gestión hubo un breve periodo en que fueron mujeres las cabezas de los tres Poderes en Colima. La periodista Enriqueta Cabrera, autora de *Las Gobernadoras* (Planeta, 2009), afirma que Griselda Álvarez “siempre tuvo una enorme conciencia de que estaba a prueba..., que tenía la responsabilidad de demostrar el país entero que las mujeres tienen capacidad, sensibilidad política, que saben manejar el poder y que pueden gobernar”.

De su pluma surgieron varios libros de poesía: *Desierta compañía*, *Letanía erótica para la Paz*, *Estación sin nombre* y *Los versos de la Constitución Mexicana*, entre otros, esta última obra conjugó su capacidad poética con la política, como lo hizo con su propia vida, que cerró su ciclo a pocos días de cumplir 96 años. ●

Por Alicia Ortiz



DÓLAR DEBILITADO NO APOYARÁ UN ALZA BURSÁTIL

Paul Kennedy*

Una cantidad de cosas interesantes han ocurrido en las últimas semanas. Primero llegaron los comentarios deliberados de varios líderes chinos que expresaban el temor de que la cartera de activos del

país asiático, de un billón de dólares, estuviera en peligro por la pérdida de valor de la moneda a causa de un mal manejo fiscal en Washington y Nueva York. Los lectores podrán advertir que se hablaba de los activos estadounidenses de China, no de los del presidente Barack Obama.

Después hubo una recomendación de un grupo de estudiosos de las Naciones Unidas sobre el mejoramiento de la estabilidad financiera global mediante un cuidadoso alejamiento de la actual dependencia anárquica del dólar como banco de último recurso, y la adopción de una cesta de monedas que contenga las reservas mundiales de efectivo y otros activos.

En medio de la furia del público y los legisladores por las bonificaciones de American International Group Inc., el asunto recibió poca atención de los medios estadounidenses, además de breves titulares chauvinistas como "Cuerpo de la ONU dice desechen el dólar". Esto muestra hasta qué punto ha caído nuestro discurso político.

Debemos apuntar que tanto en los medios rusos como en los chinos —ninguno de ellos exactamente libre de una o dos sugerencias gubernamentales— un apartamiento del sistema dominado por el dólar es altamente recomendado. Unos cuantos Estados árabes que lucran con el petróleo se sentirían complacidos. Y también los franceses.

El tercer perro que ladra en la noche fue la noticia espectacular del mes pasado de que el Banco de la Reserva Federal de Nueva York compraría hasta 300,000 mdd de deuda gubernamental estadounidense y además aumentaría al doble sus adquisiciones de títulos residenciales de Fannie Mae y Freddie Mac a la enorme cifra de 1.45 billones de dólares. No sorprende que el titular del *Financial Times* a la mañana siguiente fuera: "Plan de compras de la Fed deja estupefactos a los inversores".

Los déficits federales de EU serán mucho mayores de lo pronosticado por la Casa Blanca, y por tanto disminuirán las posibilidades de una recuperación económica.

Ahora bien, yo no soy un economista o banquero con formación profesional, simplemente soy un historiador de las razones por las cuales grandes potencias parecen haber surgido a lo largo del tiempo y luego colapsado indefectiblemente algunas generaciones más tarde. Pero mi parecer no científico es que si un Gobierno nacional en particular decide por un lado emitir cada vez más deuda del Tesoro, y por el otro hace que su banco nacional compre grandes cantidades de ésta, corre un grave riesgo de asustar a los inversores respecto de su confiabilidad crediticia a largo plazo.

Y ahora llega el cuarto elemento de la prueba. En marzo, la Oficina de Presupuesto del Congreso (CBO, por su sigla en inglés) publicó, como se lo exige la ley, sus propias estimaciones de los déficits federales estadounidenses en los próximos años.

Todos esos pronósticos son sólo eso, meras estimaciones. Pero este grupo de economistas y estadísticos cree que el endeudamiento estadounidense será mucho más alto que el previsto recientemente por la Casa Blanca. También cree que los déficits persistirán, cada vez más por más tiempo y cada vez mayores, que cualesquiera estimaciones provenientes del propio nuevo Gobierno.

Intentemos, entonces, juntar las cuatro piezas. La CBO advierte que los déficits federales del país serán mucho mayores de lo pronosticado por la Casa Blanca, y que por tanto disminuirán las posibilidades de una recuperación económica. La Fed, sin embargo, planea tranquilizar a los mercados comprando hasta 300,000 mdd de deuda gubernamental, y aumentar al doble sus adquisiciones de títulos valores de Fannie Mae y Freddie Mac.

Mientras los operadores de Wall Street fueron fotografiados saltando de júbilo ante estas noticias, el dólar reanudó sus prolongados altibajos contra el euro y otras monedas. El grupo de expertos de la ONU, no motivado por la actual emergencia sino simplemente informando de modo profesional, recomienda pasar de un sistema financiero con una fuerte carga del dólar a otro que se base en una cesta de monedas; en esencia, propone poner fin gradualmente al mundo posterior a 1944, dominado por el dólar. Si tan solo fuéramos afortunados de deslizarnos hacia un nuevo sistema monetario más multipolar sin una terrible convulsión.

¿Acaso no pueden sentirlo los lectores? Algo pasa aquí, en el mundo en general y en especial en la inclinación hacia Asia, que es mucho más importante que el aumento o la caída de una semana en los mercados, más importante que un repunte temporal en el índice Standard & Poor's 500. Bajo la delgada corteza del actual sistema condescendiente con Wall Street, las fuerzas primarias se están moviendo. Esperemos que se muevan equilibradamente y con cuidado. ●

*Bloomberg

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor	Var. %	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIE 28 días	6.88%	-1.40	6.98%	8.65%	7.93%
Cete 28 días	6.06%	-2.88	6.24%	7.70%	7.44%
Cete 91 días	5.99%	-2.28	6.13%	7.82%	7.54%
Tasa Banxico	6.75%	0.00%	6.75%	7.75%	7.50%
Bono 10 años	7.52%	-2.72	7.73%	7.51%	7.55%
Bono 20 años	8.08%	-1.58	8.21%	7.84%	7.66%
Bono 30 años	8.25%	-1.43	8.37%	7.88%	7.70%
IPyC	21,918.60	6.28	20,623.4	21,047.3	31,375.9
Peso (1)	13.166	-2.58	13.515	13.880	10.467
Euro (2)	1.326	-1.74	1.350	1.336	1.581
Libra (2)	1.490	0.24	1.486	1.481	1.969
Yen (1)	98.89	-1.91	100.815	89.290	101.020
Real (Brasil) (1)	2.201	-0.86	2.220	2.316	1.691

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.

Fuente: El Semanario.

Inflación mensual, 12 meses (%)

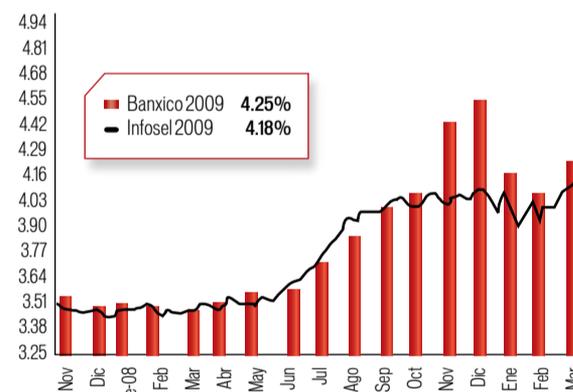
Continúa tendencia de desaceleración se prevé prosiga en los próximos meses.

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Mar-09	6.28%	5.76%	6.80%	4.80%	10.67%	5.80%	9.92%
Feb-09	6.20%	5.78%	6.98%	4.68%	11.08%	4.97%	9.73%
Ene-09	6.28%	5.76%	6.80%	4.80%	10.67%	5.80%	9.92%
Dic-08	6.53%	5.73%	6.45%	5.07%	11.63%	8.03%	10.48%
Nov-08	6.23%	5.52%	6.08%	5.01%	9.57%	8.50%	10.12%
Oct-08	5.78%	5.33%	5.85%	4.84%	7.38%	8.08%	9.56%
Sep-08	5.47%	5.36%	6.11%	4.67%	4.61%	7.19%	6.94%
Ago-08	6.29%	5.89%	6.53%	5.30%	8.88%	7.79%	7.78%
Jul-08	5.39%	5.11%	5.72%	4.54%	8.71%	6.19%	8.20%
Jun-08	5.26%	5.02%	5.72%	4.38%	8.88%	5.84%	7.72%
May-08	4.95%	4.86%	5.50%	4.28%	7.44%	5.33%	7.29%
Abr-08	4.55%	4.56%	5.06%	4.11%	5.67%	5.00%	6.08%

Fuente: El Semanario con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2009

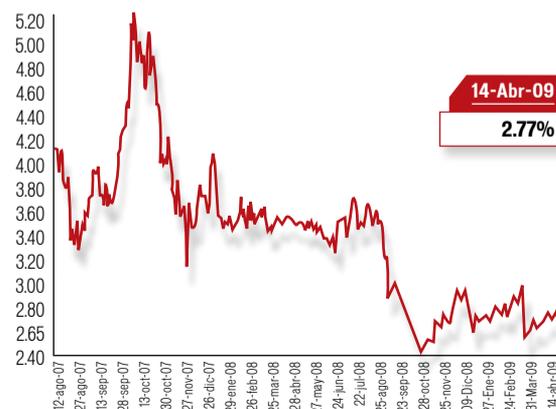
Inflación subyacente continúa siendo un factor de presión.



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario.

Bonos del Tesoro a 10 años

Títulos del Tesoro influidos por la volatilidad de los mercados.



Fuente: El Semanario.



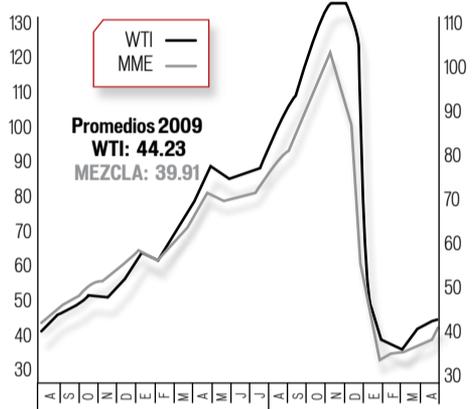
Riesgo país

Se mantiene riesgo país en similar nivel de semana anterior



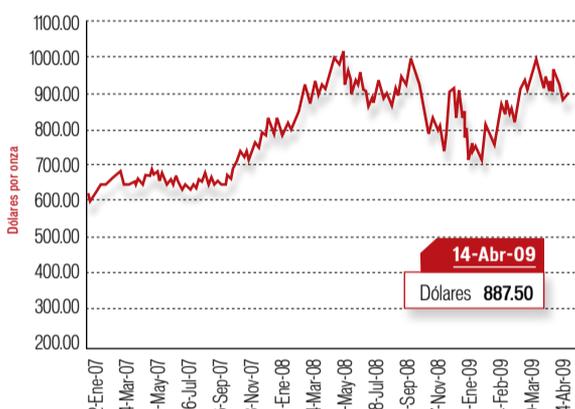
Precio del crudo WTI y la Mezcla Méx.

(Precio Promedio Mensual)



Precio internacional del oro

(Cotizaciones Mercado de Metales de Londres)



México entre 15

	Periodo	PIB	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B. Comercial */**	Periodo	P. Industrial %
México	IV-08	-1.6	Feb-09	5.30	Mar-09	6.04	Feb-09	-491	Ene-09	-11.10
Argentina	IV-08	4.9	Dic-08	7.3	Mar-09	6.30	Feb-09	1,278	Mar-09	-7.90
Alemania	IV-08	-1.7	Mar-09	8.1	Mar-09	0.50	Feb-09	8,700	Feb-09	-23.20
Brasil	IV-08	1.27	Feb-09	8.5	Mar-09	5.52	Mar-09	1,771	Ene-09	-17.23
Canadá	IV-08	-1.0	Mar-09	8.0	Feb-09	1.40	Dic-08	-458	Ene-09	-0.10
Corea	IV-08	-3.4	Feb-09	3.9	Feb-09	4.10	Feb-08	3,295	Ene-09	-25.60
Chile	III-08	4.8	Ene-09	8.0	Feb-09	5.50	Feb-09	338	Feb-09	-9.60
China	IV-08	6.8	III-08	4.0	Feb-09	-1.60	Dic-08	38,333	Feb-09	5.20
España	IV-08	-0.7	Ene-09	14.8	Feb-09	0.70	Ene-09	-4,115	Feb-09	-22.00
EU	IV-08	-0.8	Mar-09	8.5	Feb-09	0.02	Feb-09	-25,970	Feb-09	-1.40
Francia	IV-08	-1.0	Feb-09	8.6	Mar-09	0.30	Feb-09	-4,100	Feb-09	-13.50
India	IV-08	5.3	---	---	Ene-09	10.45	III-08	-10,630	Mar-09	-0.50
Italia	IV-08	-1.9	Dic-08	6.9	Mar-09	1.20	Feb-09	-722	Ene-09	-16.70
G. Bretaña	IV-08	-1.9	Feb-09	4.3	Feb-09	3.20	Ene-09	-5,704	Feb-09	-12.50
Japón	IV-08	-4.6	Feb-09	4.4	Feb-09	0.00	Feb-09	842	Feb-09	-9.40

Fuente: BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank.

* Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

					ÚLTIMO DATO		PROYECCIONES	
	2004	2005	2006	2007	PERÍODO	2008	2009	2010
PIB (1)	4.00	3.20	4.80	3.20%	IV-08	-1.60%	-3.30	1.60
PIB en Dls. (2)	759,003	848,601	948,612	1,023,068	IV-08	928,479.60	---	---
Inflación (3)	5.20	3.30	4.05	3.76%	Mar, 09	6.04%	4.25	3.78
Desempleo (4)	3.80	3.60	3.59	3.40%	Feb, 09	5.30%	---	---
Empleo (5)	430,270	428,708	616,929	528,890	Feb, 09	-135,535	-455,000	167,000
Salarios (6)	4.26	4.53	4.70	2.40	Feb, 2009	4.14%	4.53	---
Saldo Bza. Com. (7)	-8,111	-7,559	-5,838	-1,103	Feb, 2008	-491	-20,713	-21,448
Reservas Netas (8)	61,496	68,669	67,680	79,925	9-Abr-09	77,984	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	22,884	20,945	19,290	24,686	IV-08	21,335	13,293	16,963
Tipo de cambio (10)	11.14	10.63	10.80	10.850	15-Abr-09	13.08	14.25	13.99
Cetes 28 días (11)	8.50	8.02	7.02	7.43%	15-Abr-09	6.06%	5.78	6.10
Balance Público (12)			9,934	1,040	Feb, 2009	-8,605	-2.30%	-1.90%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del período, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el período. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas. (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS)

SEÑALES Y TENDENCIAS

Reservas a la baja

Las reservas internacionales del país mantienen una tendencia a la baja, tan sólo en la última semana, las reservas disminuyeron 417 mdd con lo que se ubicaron en 77,984.3 mdd. Dicho descenso obedeció a una compra de divisas del Gobierno Federal por 103 mdd, a la subasta sin precio mínimo por 300 mdd más y otras operaciones netas por 14 mdd, explicó Banco de México.

Reservas Internacionales



Preven caída en construcción

A pesar de la instrumentación del Programa Nacional de Infraestructura, la industria de la construcción tendrá un retroceso de 4.9% durante 2009 respecto a lo realizado en 2008, informó Humberto Armenta, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción. Detalló que existen muchos proyectos con financiamiento privado en espera y detenidos momentáneamente, y aseguró que el gasto público está sosteniendo el escaso ritmo en la construcción.

Retroceden vehículos de carga

Las ensambladoras de vehículos de carga y pasajeros en México vendieron 4,752 unidades en el primer trimestre de este año, cifra 59.7% inferior a la del mismo periodo del año pasado, informaron hoy fuentes del sector. Los industriales de la ANPACT esperan que el descenso en el mercado interno vaya tocando piso, confían en que las medidas implementadas por el Gobierno Federal y el Banco de México irán restableciendo el buen funcionamiento en los mercados financieros.

Se contraen ventas en EU

Las ventas al por menor en EU bajaron inesperadamente 1.1% en marzo con respecto al mes anterior, lo que representa un duro revés para aquellos que auguraban leves signos de recuperación del sector. La caída en las ventas de marzo pone fin a dos meses consecutivos de subidas y se sitúa muy por debajo de lo pronosticado por los analistas, que esperaban un aumento de entre el 0.2 y el 0.3%.

Desplome exportador

El volumen de exportaciones mundiales de mercancías disminuirá 9% este año, lo que supone la mayor caída en 60 años, aunque la contracción será más severa —alrededor de un 10%— en los países desarrollados, según la Organización Mundial del Comercio. En las naciones en desarrollo se prevé una bajada del 2 al 3%, con el agravante de que las actividades relacionadas con el sector exportador tiene una incidencia mayor en su crecimiento global de sus economías. ●



COCTELERÍA MOLECULAR

Los sabores de moda

Bienvenidos a este pedacito de Francia en pleno corazón de Polanco, en la Ciudad de México. Este rincón parisino recibe a sus comensales con un concepto de barra en la que destacan más de 75 etiquetas de bebidas que van desde un whisky de Malta Macalan 25, hasta lo exótico de un ron Zacapa de Guatemala cuya denominación de origen lo hace único; allí mismo, hay una cava con más de 400 vinos blancos y tintos cuyas notas se disfrutan al compás de Edith Piaff y sus contemporáneos que no paran de sonar.

Se trata de la sucursal en México de Brasserie Lipp, un restaurante de comida francesa con toques alsacianos, que desde hace más de 120 años deleita el paladar de la sociedad intelectual y el "bel esprit" parisino (personificados en Jean Paul Sartre y Jean Paul Gauthier), y que hoy gozan empresarios, artistas y embajadores radicados en México que gustan de una buena conversación y un buen trago en la barra o en la terraza de este recoveco franco-mexicano.

Es aquí donde Enrique Correa, su director de vinos, ofrece un viaje para experimentar con los sabores, y pasar de la tradicional y fascinante enología a la alquimia de la mixología molecular, para crear nuevos y exóticos cocteles que puedan satisfacer al más arriesgado y exigente paladar.

Distinguido lector, esto puede interesarle y, si se lo permite, puede dejarle un grato sabor de boca: la coctelería en México está tomando nuevos bríos con lo que se conoce como mixología -que en el mundo de los *sommeliere* y *bar tender* se caracteriza por la creación de mezclas que dan vida a nuevos sabores y texturas-, tendencia ya muy conocida en las ciudades consagradas de la coctelería mundial como Londres y Nueva York, donde surgió el famoso Martini que disfrutaban James Bond y Ernest Hemingway, y que poco a poco llega a los lugares más glamorosos y selectos de México.

Esta disciplina de la coctelería moderna realmente hace honor a su nombre, ya que es un "mix and shake" de sabor y ciencia que mezcla el "shaker" y el sifón con jeringas, morteros y destiladores para crear espumas, algodones y esferificaciones, o caviar de alcohol que, al entrar en contacto con el paladar, genera una explosión de sabores exóticos pero equilibrados.

La coctelería siempre ha sido divertida, creativa y arriesgada, pero esta tendencia está llevando al extremo la aplicación de técnicas científicas para manipular los estados de la materia y crear no sólo el sabor, sino novedosas sensaciones, texturas y efectos visuales que, por si fuera poco, hacen un maridaje perfecto con los alimentos.

La creatividad de esta ciencia es directamente proporcional a la audacia del bebedor. Se dice que los coc-



Una nueva tendencia que viene a México desafiará a los paladares más exigentes con su mezcla de elementos químicos y texturas que generan una explosión de sabores exóticos, pero equilibrados.

teles son mejor aceptados por los jóvenes porque los expertos ya tienen seleccionadas sus bebidas. Pero es preciso salir de la rutina de tomar un buen vino que, si bien es cierto resulta el complemento ideal para un platillo, vale la pena abrirse a algo nuevo y arriesgarse a compartir una tarta de manzana con un Martini semidulce, cubierto con una espuma pasada por un proceso de gelatinización que al tocar su boca explotará todas sus notas. O bien, un *fôl grass* o salmón a las hierbas finas, en combinación con un Krishna: mezcla de cognac, jugo de frambuesa, toque de jengibre y hielé o gelatina de cocoa que al tocar su lengua se derretirá para llegar al líquido.

Ricardo Gudiño, mixólogo del China Grill, sostiene que México tiene mixólogos en ciernes y, quizás, los más avezados están en sus costas donde la influencia extranjera ha motivado a los *bar tender* a especializarse en esta tendencia que los obliga a ser expertos en vinos para aplicar criterios creativos de combinación pero, sobre todo, conocimientos de química para usar elementos como cloruro de calcio, nitrógeno líquido, alginato y óxido nítrico, entre muchos otros ingredientes, para formar espumas, geles, nubes y vapores

que también resultan en bebidas que son verdaderas obras de arte.

Hoy, por lo pronto, en la Ciudad de México, el China Grill y Le Cirque, ubicados en el Hotel Camino Real; junto con el Feng Shangai, asentado en el Presidente Intercontinental; y el Brasserie Lipp, en el JW Marriot, están marcando tendencia e innovando en los procesos para crear complejos cocteles.

La mixología ya está aquí y viene a la conquista de los paladares mexicanos. Mientras que las espumas están viviendo su auge, muy pronto saldrán del escenario para dar paso al show que genera el nitrógeno líquido y que va más allá del aspecto de humo. Así, quien busque nuevas sensaciones, probará bebidas congeladas que al tocar el paladar descongelarán el efecto y darán paso a la bebida. También saldrán al mercado las pastas tipo Tagliateli, pero de sabores como manzana con alcohol y los coloridos algodones no de azúcar sino de licor.

Definitivamente, las que seguirán de moda son las esferificaciones que ya se pueden disfrutar en el coctel "Sex and the City" del China Grill, que combina caviar de fresa con un toque de vodka de la misma fruta, champagne y escarchado de azúcar; o el "Bobol Mango" cuya mezcla de mango, durazno, areola de chamoy y espuma de vodka con coco, la han posicionado entre las preferidas del comensal.

Estos híbridos son mezclas que logran un balance entre los ingredientes clásicos que lleva cualquier coctel: el dulce, el alcohol -que no supera 14% de graduación para no dañar el paladar-, la acidez de frutas como la piña, la toronja o el limón, y el jugo o líquido que baja los niveles embriagantes. Pero que pasan por alguna técnica como el caviar, de pequeñas bolitas de grenetina rellenas de licor; la gelificación que son cocteles cuyo líquido en realidad es un gel muy colorido; o la del líquido caramelizado, cuya técnica se aplica con un soplete y se llama Brulee en honor al famoso postre francés.

Entre los más famosos "chefs líquidos del mundo de las bebidas" no sólo está el clásico Dale Degroff, conocido como el Rey del Coctel, quien revolucionó la receta actual del "Cosmopolitan" y preparó los mejores "Manhattan" de Nueva York; también están entrando otros como Pablo Moix de The One Group en Los Ángeles, y Gabriel Orta de The Florida Room, en Miami, con sus famosos "Mari Mercedes" y "Bellarina" a base de miel, un ingrediente al que consideran único y distintivo ya que agrega color y sabor.

La cereza del pastel, o el detalle que adornaría esta historia, es la aportación mexicana en esta nueva tendencia que nos viene de fuera. Junior Merino es un joven poblano, que hoy es Master de los restaurantes Rayuela y Macondo, en Nueva York, quien se fue a aprender inglés a la Gran Manzana y ahora es uno de los mixólogos más reconocidos en el mundo. Él ha sido premiado por el gobierno mexicano por usar ingredientes como el chile, y es reconocido a nivel mundial por su famosa bebida "Coming up roses", cuyos toques de agua y pétalos de rosa con Bacardí y Champagne Brut son inigualables.

Hoy, a sus 31 años, es fundador de su propia empresa, The liquid chef, a través de la cual ofrece cursos en México. Enrique Correa es uno de sus discípulos y, junto con ellos, hay una selecta comunidad de expertos que sembrarán la raíz de la mixología en México, que muy pronto nos revelará sus mejores y más espectaculares cocteles de autor. ●



¡SALUD!

Su historia empezó como la de cualquier joven que decide trabajar para apoyar sus estudios. A los 14 años, Enrique Correa no imaginaba que ser mesero lo llevaría a conocer los lugares y sabores más exquisitos del mundo. Como capitán de meseros, unos años después, cuando ya se había involucrado a fondo en el medio gastronómico, escuchaba que los vinos estaban relacionados con el arte. Entonces, siguiendo los pasos de uno de sus hermanos mayores: tomó un curso para ser *sommeliere*. Ahí aprendió sobre las mejores casas de vinos, su historia, conoció los sabores, agudizó su paladar y su olfato para diseccionar las notas del vino.

Paralelamente, exploró nuevos sabores y con ellos el maridaje: la armonía entre la bebida y la comida. Fue así como nació la pasión que lo llevó a ser uno de los *sommeliere* más jóvenes y reconocidos de México. Con tan sólo 22 años se convirtió en *sommeliere* del restaurante Le Cirque, y a los 24, en director de vinos que debía elegir las mejores etiquetas para los paladares más exigentes. Cambió su vida de estudiante por la de un viajero catador de los mejores vinos por los mejores viñedos de España, Francia, Chile y Argentina, entre otros muchos lugares.

Una profesión que lo obligó a madurar muy rápido. No era fácil ser un "chamaco" y enfrentar a un consumidor experto. Al restaurante llegaban empresarios y le decían: "Aver, qué vino me recomiendas para tal o cual platillo". Su selección siempre atinada le valió el respeto de sus compañeros y de los comensales. Bueno, casi siempre: "Recuerdo que una vez un cliente me pidió una sugerencia de vino para un plato de quesos azul, camembert y semañejos. Mi respuesta inmediata fue: una copa de vino dulce". El hombre molesto lo acusó de ignorante, pero tiempo después, en las revistas especializadas su recomendación cobró vida. "Entonces me ref", recuerda.

Ahora, a sus 30 años, ha añadido a su pasión por los vinos el arte de crear cocteles. Luego de tomar un curso con Junior Merino de inmediato tomó la mixología como un reto evolutivo para crear y explorar nuevos caminos en la armonía del sabor. Así, nos ofrece tres cocteles de su autoría, creados específicamente para maridar con entrada, plato fuerte y postre, con precios que oscilan entre los 150 y 200 pesos.

El primero de ellos es el "Martini México-Sao Paulo" en dos versiones, con tequila y con mezcal. Todo un descubrimiento ya que la mezcla de tequila con Curazao azul y un toque de limón lo convierte en un coctel con mucha frescura, pero se vuelve complejo al cambiar por mezcal. Ese toque ahumado con los matices semidulces del brasileño

lo convierten en un excelente aperitivo, ideal para acompañar una ensalada suprema de cítricos, muy apropiada para este calor primaveral.

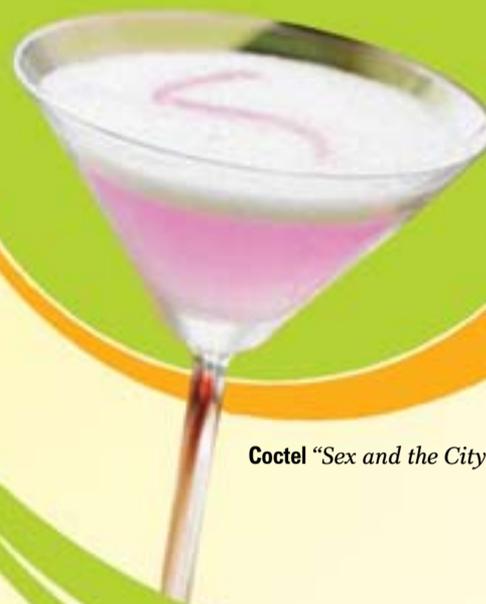
La complejidad aumenta con el "Espuma Champagne Demi-Sec" con licor de mandarina Napoleón, cuya mezcla con grenetinas crea justamente esa espuma que al entrar en contacto con la boca rompe las burbujas de la champagne o de un vino espumoso, para crear una sensación semidulce que combina muy bien con un plato de quesos o la trilogía de hamburguesas de carne Kobo cuya vaca recibe, en vida, masajes de cerveza para crear carne más magra. También marida muy bien con Ensalada Roquefort.

Y para cerrar con broche de oro un "Race Cream Martini", inventado como el mejor final para una buena comida y para acompañar el postre. Ideal para quien no gusta de beber vino y como un sustituto de un café capuchino. La mezcla de Grand Marnier, crema irlandesa, canela y granos de café, además de un poderoso "shaking", le garantizan una bebida dulce, cremosa, consistente para cerrar con un Fondant de Chocolate, un Creme Brulee o un Soufflé de chocolate semiamargo. ●

Por Griselda Barrera



Coctel "Coming up roses"



Coctel "Sex and the City"



Coctel "Manhattan"



Enrique Correa, Somelier que empezó su carrera a los 14 años.





RESTAURANTES

Morton's of Chicago México

Hoy este restaurante es uno de los lugares para ver y ser visto, ya que su estilo club y los altos precios parecen impresionar a la alta sociedad mexicana.

Morton's es una de las cadenas de "steakhouses" más populares del mundo. Emblema del exceso del colesterol y precio, la cadena al fin abre sus puertas en México, pero no trae nada fuera de lo común.

Ubicada en Palmas, en el corredor que tanto hemos visitado, Morton's es una vieja propuesta que se estrena en México. El local se ha llenado rápidamente, haciendo difícil conseguir una mesa, en una sociedad donde la búsqueda del estilo y el parecer pudiente sobrepasa la razón, en muchas ocasiones no es de extrañarse.

Pero desde el punto de vista de la comida y el inmueble, Morton's ofrece una fórmula que se repite en sus más de 80 restaurantes en todo el mundo.

En la decoración, pretende trasladarnos al local original de Chicago: estilo club, de decoración anticuada y alfombras que tratan de remontarnos a un pasado de vino, tabaco y carne, es sin duda cómodo, pero de decoración pesada.

La carta es clásica del lugar: entradas, ensaladas y cortes de carne; langosta y pescado. Aunque nada es particularmente innovador las porciones son bastas, eso sí algunos platillos son dignos.

Para empezar, de entrada los camarones envueltos en tocino o los callos de hacha no traen variedad pero se presentan de manera directa y adecuada.

En las ensaladas, la chopped salad, y particularmente la Cobb, en su clásica acepción de tocino, huevo y aguacate es de lo más rescatable de la carta, así como la ensalada de jitomate con aderezo de queso azul, o la de espinaca, con su aderezo de tocino, son suculentas.

En cuanto a la carne, creo que en México hay una gran oferta de ésta en restaurantes propios y argentinos. No por eso los enormes cortes dejan de ser estilo estadounidense y envejecido, un proceso que permite hacerlos más suaves.

Aunque adecuados, tal vez lo único destacable es el *rib eye* estilo cajun, con especias al estilo del sur de EU resulta muy sabroso. Cabe mencionar que la carne se cocina a muy alta temperatura para conservar su sabor.

Los acompañamientos, especialmente las papas son muy sabrosas y de papa de Idaho, más gruesa que la acostumbrada en México, son otro gran acierto. Si su cuenta de colesterol aún no lo manda al hospital, pida un postre de chocolate y tome algo para digerir después.

La carta de vinos es primordialmente estadounidense y aunque hay para todos los gustos, no así para todos los bolsillos, porque ninguno, bueno o malo, está barato.

Eso sí, hoy es uno de los lugares para ver y ser visto, ya que su estilo club y los altos precios parecen impresionar a la alta sociedad mexicana.

No creemos que sea una gran opción, por su relación precio-calidad, su decoración *faux club* cursilón y su estilo de destilar testosterona.

Lleve a los primos de provincia que no lograron hacer su viaje de *shopping* para que se sientan en USA. Eso sí, el servicio es esmerado y la comida consistente, pero si eso vale su altísimo precio, depende de usted.

POR: Gustavo Cantú Durán *et al*

Morton's

**Av. Paseo de las Palmas 405 PB
Lomas de Chapultepec, 11000.
Tel: 5540-7897**

Precio promedio:
700 pesos



Fernando López, chef ejecutivo de Morton's.





RECOMENDACIONES

DISCOS

MELODY GARDOT

Worrisome Heart

Esta cantante y compositora a los 16 años ganaba algún dinero tocando el piano en bares los fines de semana. Tres años después fue arrollada por un automóvil sufriendo múltiples y complicadas heridas que definieron su vida y a la vez marcaron la ruta de su destino musical. Hizo algunas grabaciones en cama, mientras era incapaz de caminar, y realizó un EP titulado "Some Lessons, The Bedroom Sessions", que le abrió las puertas en la radio local de su natal Philadelphia y el corazón de decenas de admiradores. *Worrisome Heart* es su álbum debut a nivel mundial, un disco que transita cómodamente entre el jazz y el blues con un sabor muy contemporáneo y que, matizado con la tesitura atrapante de la voz de Melody, envuelve los sentidos y endulza la atmósfera. Una historia de vida que



transforma el dolor y la felicidad en notas y palabras que se vuelven canciones increíbles.

PRECIO 181 pesos

www.mixup.com.mx



CHANT - MUSIC FOR PARADISE

**Monks Of The Cistercian Abbey
Stift Heiligenkreuz**

Este álbum es resultado de la extensa búsqueda de las mejores voces religiosas del mundo. Durante el mes de febrero de 2008, Universal Classics & Jazz colocó anuncios en publicaciones religiosas animando a los monjes y cantantes de música sacra para que enviaran cintas de demostración con la finalidad de grabar un disco. La idea surgió en respuesta a la creciente demanda de este tipo de canto que se ha utilizado, por ejemplo en el juego de Xbox "Halo", junto con la siempre existente demanda general de esta forma musical relajante. Así, se vio inundada con demos, incluso el del grupo Gregorian, que vendió 4 millones de álbumes de esta música mezclada con pop tan sólo en Europa.



PRECIO 181 pesos

www.mixup.com.mx

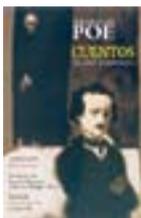


POR Kaeri Tedla

LIBROS

CUENTOS COMPLETOS

Edgar Allan Poe / Páginas de Espuma 2009



¿Puede una recopilación de cuentos satisfacer hasta a los más acuciosos lectores? De entrada es un planteamiento difícil, sin embargo, saber que la traducción de los 67 escritos corrió a cargo de Julio Cortázar representa una garantía. Además, esta edición conmemorativa del bicentenario del nacimiento de Edgar Allan Poe

cuenta con un atractivo adicional: destacados autores latinoamericanos se encargaron de comentar cada uno de los cuentos arrojando una nueva mirada sobre ellos. La coordinación de esta obra fue encargada a Fernando Iwasaki y Jorge Volpi quienes se encargaron de recopilar además de las ideas introductorias a los cuentos, un prólogo de Mario Vargas Llosa y uno más de Carlos Fuentes.

Precio 650 pesos

De venta en Gandhi, El Sótano, FCE

EVENTOS

FESTEJOS POR EL DÍA INTERNACIONAL DEL LIBRO

De forma conjunta a los festejos por el Día Internacional del Libro, por sexta ocasión, se llevará a cabo un Maratón de Lectura aunado a la XIII Edición de la Lectura Continuada de *El ingenioso hidalgo Don Quijote de la Mancha*, actividad que además de fomentar la lectura dejará un inmejorable presente a quienes decidan acudir a la cita que será materializado en un libro a elegir y una fragante rosa.



Centro Cultural de España en México, 23 de abril desde las 10:00 horas.

OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

EL ZOTOLUCO

El 20 de julio de 1986 en San Buenaventura, Coahuila y con el toro Justiciero de La Plaza se convirtió en matador, Eulalio López El Zotoluco, su padrino fue Fermín Espinosa Armillita y su testigo Javier Escobar *El Fraile*.

El jueves 9 de abril, actuando en la plaza Silverio Pérez de Texcoco, Eulalio cumplió 900 corridas de toros en su carrera. De las cuales, 820 han sido en nuestro país, 50 en España, 18 en Francia, 2 en Venezuela y una en Perú.

Cinco corridas las actuó solo, en Zacatecas, Guadalajara, San Luis Potosí, Cancún y Tlaxcala. Con los toreros que más ha realizado el paseíllo es con Rafael Ortega en 149 ocasiones, con Miguel Espinosa Armillita 78, con Jorge Gutiérrez 64, con Fernando Ochoa en 59, con José María Luévano en 53 y con El Juli en 42.

Las plazas que han sido testigos de su carrera, en primer lugar la Plaza México con 59 actuaciones, la Monumental de Aguascalientes 39, la Silverio Pérez de Texcoco 33, Las Playas en Tijuana 33, San Luis Potosí 32 y en el Nuevo Progreso de Guadalajara 26.

Los hierros ganaderos en México con mayor número de corridas son; San Martín con 45, Begoña en 44, Fernando de la Mora 41, Xajay en 32, De Santiago en 29 y Teófilo Gómez en 27 tardes, en España es el mexicano en los últimos 80 años que más veces ha actuado ante los toros de Miura.

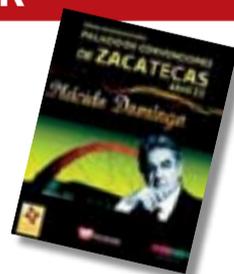
De leyenda queda su actuación ante toros de Miura en la Feria de Pamplona de 2001, lo etiquetaron como "héroe" después de que, por percance de su compañero de cartel, toreó 4 toros y obtuvo 2 orejas para salir a hombros de los navarros.

En sus casi 23 años de matador, el valor y la técnica caracterizan los argumentos más sólidos de un torero mexicano en activo, pero por derecho propio ya con un sitio en la historia mundial del toreo. ¡Felicidades por el acontecimiento! ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

PLÁCIDO DOMINGO EN ZACATECAS

El Palacio de Convenciones de Zacatecas será inaugurado por el tenor Plácido Domingo en un memorable recital que promete quedar grabado en el imaginario colectivo como sucedió en el pasado cuando el afamado cantante dio el banderazo de inicio a las actividades del Auditorio Telmex en Guadalajara. En esta ocasión estará acompañado por la soprano Virginia Tola y la Orquesta Filarmónica de Zacatecas.



22 de abril, 20:00 horas. Boletos en Ticketmaster.

GURRUCHAGA EN CONCIERTO

Tirano Banderas, Lisistrata, El Desenlace y R2 y el caso del cadáver sin cabeza, son algunas cintas cuya música fue compuesta por Javier Gurruchaga, quien no sólo visitará México con motivo de la retrospectiva organizada por la Cineteca Nacional, sino que además dará una pequeña muestra de su talento el 24 de abril en un concierto en el Instituto Mexicano de la Radio en que se hará acompañar por su célebre Orquesta Mondragón.

Cineteca Nacional. Hasta el 26 de abril.

POR Benjamín Álvarez



HERNÁNDEZ DELGADILLO, IN MEMORIAM

Museos y espacios culturales en el DF, Phoenix, París, Kyoto y Cuernavaca albergan las creaciones del hidalguense José Hernández Delgadillo, quien nunca renunció a sus ideales políticos e incluso llegó a plasmarlos en diversos diseños como los de los mercados de la Merced y Jamaica, respectivamente, o en esculturas que permanecen en la Ciudad Deportiva Magdalena Mixiuhca. Por su talento y técnica llegó a ser considerado como el último gran muralista del siglo XX.

Salón de la Plástica Mexicana, del 17 de abril al 3 de mayo.



INGENIERO EN NEGOCIOS Y TECNOLOGÍAS DE INFORMACIÓN

**EL DOMINIO DE LA INFORMACIÓN
ES LA MEJOR ESTRATEGIA DE NEGOCIOS.**

Desarrolla tu enfoque en los negocios para generar valor a las empresas mediante el uso inteligente de las tecnologías de información (TI), así serás un experto en la generación de soluciones empresariales reales y funcionales.

Inscríbete y forma parte de la única institución que desarrolla emprendedores, el Tecnológico de Monterrey.

Campus Ciudad de México
5483-2020, Ext. 4011
www.ccm.itesm.mx

Campus Santa Fe
9177-8230
www.csf.itesm.mx

www.itesm.mx/venaltec

CULTURA EMPRENDEDORA



TECNOLÓGICO
DE MONTERREY.