

El Semanario

Año 4, número 252

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx

CUMBRE DEL G-20 ¿HABRÁN APRENDIDO LA LECCIÓN?

Pittsburgh podría ser el epicentro para una nueva generación de reformas financieras. La cumbre que allí se escribirá tiene una encomienda: evitar la complacencia, para dar paso a un nuevo Bretton Woods. Sin embargo, la aparente recuperación económica podría cegar a los líderes que tienen en sus manos la ruta a seguir.

PORTADA 16



ALBERTO S. JONES/DIRECTOR DE MOODY'S DE MÉXICO

“Alguien tiene que pagar” Página 23

Bloomberg / Chris Ratcliffe

TRIBUNAL ELECTOR

REPORTAJE / ORGANISMOS AUTÓNOMOS

Tierra de discrecionalidad

El dispendio amenaza al Tribunal Electoral del Distrito Federal. La opacidad incide en sus decisiones y hoy su gestión, como la de otros organismos independientes, se encuentra en tela de juicio. **Página 13**



Cuartoscuro / Rodolfo Angulo

INTERIORES

LA PRIMERA

LXI LEGISLATURA

El reparto del poder

A fines de mes se conocerá una decisión trascendental: cuántas comisiones de trabajo se embolsa cada partido en el Congreso. El PRI lleva la batuta.

Página 6

PAQUETE FISCAL 2010

¿Acabarán los privilegios?

Hoy, cuando la captación fiscal requiere multiplicarse, los regímenes especiales deben desterrarse. Se espera que el Congreso de la Unión elimine estas cuotas políticas.

Página 7

CORPORATIVOS

INDUSTRIA SIDERÚRGICA

Vuelve el brillo

El sector iniciará el camino hacia la recuperación a finales de 2009, gracias a la mejora que se espera en la demanda mundial de los metales.

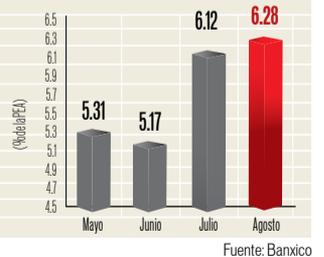
Página 21

OPINIÓN

¿SE REQUIERE AÚN MÁS DÉFICIT PÚBLICO PARA CRECER?

Luis de la Calle. **Página 10**

TASA DE DESEMPLEO



00252
7 509997 005089

LA BUENA VIDA: HIPÓDROMOS, TODO EN UNA PISTA. **Página 28**

Precio: \$22.00



LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Francisco Rojas

La marabunta del PRI quiere todo el poder en el Congreso; está decidido a invadir todas las comisiones que resultarán clave.

LA PRIMERA
Página 6



Adolfo Riva Palacio

El Tribunal Electoral del DF es un ejemplo de la opacidad en los organismos autónomos, donde la transparencia es una quimera.

REPORTAJE
Página 13



Barack Obama

El presidente de EU será el anfitrión de un cónclave que tiene que dejar huella, ya que el G-20 va por un nuevo orden económico.

PORTADA
Página 16



Luis Pazos

La Condusef tendrá que ser el fiel guardián de una medida que apuesta por la profesionalización de los despachos de cobranza.

CORPORATIVOS
Página 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

7 POLÍTICA FISCAL
¿Acabarán los privilegios?

8 De un vistazo
Senado: el show que viene

10 DOLIA ESTÉVEZ
Banco de México, ¿autonomía?

11 El mundo al vuelo
OMS: Psicosis en ciernes

OPINIÓN

19 LUIS DE LA CALLE
¿Se requiere aún más déficit público para crecer?

CORPORATIVOS

21 INDUSTRIA SIDERÚRGICA
Vuelve el brillo

22 Negocios
Inbursa: compra estratégica

EL MEJOR VENDEDOR

24 LIBRERÍAS GANDHI
Los libros son cosa seria

PERSONAJE

25 NORMAN BORLAUG
Un luchador contra la hambruna

FINANZAS

26 JOSÉ MIGUEL MORENO
La estrategia de salida de la FED (II)

27 Señales y tendencias

LA BUENA VIDA

28 Hipódromos

Todo en una pista

30 Restaurante / Biko

31 LUIS RAMÓN CARAZO

Las Vegas
Recomendaciones/Libros, discos

ÍNDICE DE EMPRESAS

AIG	16
Altos Hornos de México	22
Banamex	20
Banco Inbursa	22
Bank of America	16
Biko	30
Blue Coat Systems	22
Bronco Drilling Company	22
CICSA	22
Citigroup	18
Dell	22
FEMSA	7
GM	11
GMAC	18
Goldman Sachs	18
Grupo CIE	28
Grupo Clarín	10
GSM	22
Henkel	22
Hewlett-Packard	22
IBM	22
JP Morgan	18
LG Electronics	22
Librerías Gandhi	24
Magna	11
Mancera Ernst & Young	6
Moody's	12
Morgan Stanley	18
Opel	11
Pemex	22
Perot Systems	22
Renault	22
SAP	22
Telmex	9
Toshiba	22
TV Azteca	7
Urbi	22
Wells Fargo	18

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario
SIN LÍMITES

Lo más caliente

Desbancan a Cemex, ya no es la tercera mayor del mundo

La compañía alemana HeidelbergCement AG desbancó a Cemex al ubicarse como la tercera mayor cementera del mundo, por detrás de Lafarge y Holcim.

Investigan a BMV por uso de información privilegiada

El Grupo Bolsa Mexicana de Valores se encuentra en el ojo del huracán por la supuesta utilización de información privilegiada en operaciones de compra-venta de acciones.

Axtel ofrecerá TV; Telmex sigue esperando

Mientras Axtel festeja su entrada a los mercados de televisión de paga y triple play, Telmex sigue a la espera del permiso para competir en ellos.

Lo más leído

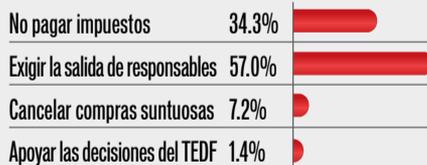
- ▶ Marina intenta catear a Grupo Peñoles; abogados lo evitan
- ▶ Regresa Influenza; 5 millones en peligro de contagio
- ▶ México eleva alerta por influenza a fase intermedia
- ▶ AMLO vs. grandes evasores para tapar boquete fiscal
- ▶ Hay que cambiar ley si Telefónica quiere comprarnos: Axtel
- ▶ EU no "copela": aplaza extradición de Zhenli Ye Gon
- ▶ Slim de lleno al petróleo: compra 60% de Bronco Drilling
- ▶ Balceras en metro Balderas; un muerto

Sondeo

¿Qué medida de austeridad urge aplicar ante la crisis?



¿Ante el derroche de recursos en el TEDF, qué medidas debe tomar el ciudadano?



Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.

El Semanario

Año 4, número 252

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Avenida Revolución 1181,
3er piso, Colonia Merced Gómez,
C.P. 03930, Ciudad de México.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000 ext.114

Resto del País: 01-800-087-2002
Suscripción por un año
(51 ediciones): 920 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario* impreso o en su edición en Internet contacte a la Gerencia de Publicidad:

Ciudad de México:
(55) 9117-2000 ext. 111

Resto del País: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103
contacto@elsemanario.com.mx



Presidente
César Ortega
Director General
Samuel García
Subdirector de Información
Claudia Villegas
Subdirector de Análisis
José Miguel Moreno
Director Comercial
Martín Amaya
Gerentes
Ethel Oropeza, Aldo Sánchez

El Semanario

Director, Samuel García

Editor, Jonathán Torres; **Editor Asociado,** Marisol Rueda; **Editor Ejecutivo,** Rubén Miguéles; **Coordinador de Diseño,** Kyoshi Hayakawa; **Fotografía,** Fernando Luna; **El Semanario Sin Límites,** Jesús Ugarte, Miguel Uriarte; **Consejeros Editoriales,** Cintia Angulo, Verónica Baz, Jorge Buendía, Gustavo Cantú, Aliza Chelminsky, Luis de la Calle, Samuel García, Manuel Alejandro Guerrero, César Ortega de la Roquette, Luis Javier Solana y Claudia Villegas.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-06291339200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada jueves. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría. Números atrasados: 50 pesos. Impresión: Milenio Diario S.A. de C.V.



PALABRA
empeñada...



CUMBRE DEL G-20

¿HABRÁN APRENDIDO LA LECCIÓN?

Este 24 y 25 de septiembre en Pittsburgh podría escribirse una nueva historia si coinciden las voluntades

políticas y económicas de los líderes de las principales economías del mundo.

Es un hecho, sin embargo, que los nuevos contrapesos no serán fáciles de alcanzar. Las economías como Brasil, India, Rusia y China quieren sentar nuevos paradigmas e influir en ellos. No sólo desean tomar la palabra en la mesa que determinará la nueva generación de reformas, sino adquirir un peso relevante en la reconfiguración de los organismos multilaterales que, hasta ahora y después del acuerdo de Bretton Woods, habían gobernado el mundo financiero y económico. Durante los próximos meses serán estas entidades –FMI y Banco Mundial– las que deberían hablar sobre los retos para alcanzar una recuperación sostenida de la economía mundial a través de una política multilateral de estímulos. Para EU, por lo tanto, Pittsburgh sentará un paradigma en su relación con el mundo: deberá dar el ejemplo de cómo combatir los excesos y las prácticas perniciosas para alcanzar la ansiada reforma a los mercados financieros. El riesgo, como lo documenta el reportaje de portada de esta edición (página 16), es que a la luz del optimismo de las primeras señales de recuperación, se olvide el compromiso de transformar un sistema de instituciones financieras y bancarias que puso al mundo al borde del colapso. En este sentido, la vigilancia sobre la salud financiera de las instituciones y las medidas para evitar los excesos serán medidas neurálgicas y señales contundentes de que el gobierno de Barack Obama no se dejará presionar por los grandes poderes económicos en Wall Street pero tampoco por los grandes bancos europeos. Así, la verdadera lucha se dará en el terreno de los niveles de capitalización de la banca y en los nuevos niveles de responsabilidad. El presidente de Francia, Nicolas Sarkozy, tiene la mira en Obama y querrá ver avances en esta materia. Es el momento de Barack Obama. ●





LA AGENDA

JUEVES 24 DE SEPTIEMBRE

- ▶ En el Senado comparece el director del Conacyt, Juan Carlos Romero Hicks.
- ▶ Banxico anuncia la inflación durante la primera quincena de septiembre.
- ▶ El Departamento de Comercio de EU informa sobre el número de viviendas usadas vendidas, durante agosto.

VIERNES 25 DE SEPTIEMBRE

- ▶ La Universidad de Michigan publica su índice sobre la confianza del consumidor en EU, en septiembre.

DOMINGO 27 DE SEPTIEMBRE

- ▶ Banxico presenta los billetes de 100 y 200 pesos, con motivo del Bicentenario.

LUNES 28 DE SEPTIEMBRE

- ▶ El INEGI publica el IGAE de julio.
- ▶ El presidente Calderón inaugura la I Reunión de Países Iberoamericanos del Grupo Bicentenario, en Guanajuato.

MIÉRCOLES 30 DE SEPTIEMBRE

- ▶ En EU se publica el dato final del PIB, para el segundo trimestre de 2009.

NO LO PIERDA DE VISTA

- ▶ El 24 de septiembre, Pittsburgh, Pensilvania, será el epicentro de la Cumbre del G-20, donde se espera la ruta para un nuevo orden económico.
- ▶ El 26 de septiembre, en Isla Margarita, Venezuela, se lleva a cabo la Cumbre África-América del Sur. El protagonista será: Hugo Chávez.
- ▶ El domingo 27 de septiembre hay elecciones parlamentarias en Alemania, donde la nota será definir la suerte de la canciller Angela Merkel.
- ▶ El 29 de septiembre la SHCP informa sobre las cifras del balance público, al mes de agosto.



SÓCRATES

NADRO, EL AUTOR

La vida es una paradoja. No hay duda. ¿Qué diría, usted, mi querido filósofo, si le contara que el controvertido pero exitoso —hay que reconocerlo— modelo de negocios de Genomma Lab no nació en esa empresa, ni siquiera en Televisa? ¡Así es! Nació ni más ni menos que en las oficinas de NADRO, en la distribuidora de fármacos fundada por la familia Escandón Cusi que sufrió del enfrentamiento con el poder de la pantalla cuando su competidor el Grupo Saba tuvo la ocurrencia de querer participar en el negocio de la TV. Ahora, entendemos que era más que una puntada de don Isaac Saba. La fuerza de los medicamentos no está en su sustancia activa, sino en sus anuncios masivos.

IUSACELL ¿MULTINIVEL?

Ahora que se habla de la posibilidad de que la telefónica cambie forzosamente su estructura a raíz de los problemas financieros que enfrenta, surgen nuevas manifestaciones de su presencia en el mercado. Ahora resulta que la operadora de telefonía le hará la competencia a Amway, Arabela, Transfer Factor, Xango, entre otras muchas compañías dedicadas al multinivel. No cambiará de giro, eso no. La novedad es que Iusacell está explorando con algunos distribuidores las ventas multinivel de celulares y tiempo aire. Así, tendrá miles de promotores que con tal de ganar unos minutos gratis convencerán a la familia entera de adquirir un segundo y hasta un tercer teléfono celular. ¿Por qué no?

COMPETENCIA BENÉFICA

En el sector salud se volverá a presentar un fenómeno que hace algunos años provocó el enojo de algunas farmacéuticas: la presencia de medicamentos altamente especializados, como los que se aplican en caso de transplantes, y que hasta hace poco se vendían en cantidades prohibitivas. Nuevas licitaciones y posturas de empresarios mexicanos siguen rompiendo el cerco económico para estos productos. ●

LOS CARTONES DE LA SEMANA



¿Y LA LEY DE SALARIOS MÁXIMOS? / DE LA TORRE

Milenio / 09/09/09



PELOTA CALIENTE / PERUJO

El Economista / 121/09/09

LAS FRASES



“La decisión fácil es cobrarle a los que pagamos impuestos y no a los que nunca han pagado”

José Antonio Fernández
Director General de FEMSA, 18/09/09



“Los países pobres deberían ser tomados en cuenta (...) Ahora parecemos más el G-30, que el G-20”

Ngozi Okonjo-Iweala
Directora Gerente del BM, 17/09/09



◆ El Congreso libra otra gran batalla: el control por las presidencias de las 44 comisiones de trabajo que, en esencia, son la materia gris del trabajo legislativo. El PRI quiere hacer de San Lázaro su feudo.

Las tendencias, que ponían en evidencia la intentona del PRI por controlar todos los movimientos en la Cámara de Diputados, provocaron su furia. Josefina Vázquez Mota, líder del PAN en San Lázaro, no podía dar crédito a lo que observaba: la abierta estrategia del tricolor por invadir todas las esferas de poder y marcar línea en los trabajos legislativos. Esta misma sensación atrapó a Alejandro Encinas, líder de la fracción del PRD. Fue así, entonces, que el Congreso es el epicentro de una lucha de poderes, en la que el tricolor tiene una sola cosa en mente: imponerse en la toma de decisiones.

El PRI tiene sed de poder y ésta se manifiesta a través del control que pretende mantener en las 44 comisiones de trabajo de la Cámara de Diputados, cuya función será decisiva para marcar la suerte de las iniciativas que se subirán a tribuna durante los próximos tres años y que marcarán el curso político, económico y social del país.

La apuesta no se ha deslizado por debajo de la mesa. Francisco Rojas, líder del PRI en San Lázaro, les ha dicho abiertamente a sus pares del PAN y PRD que su partido va por buena parte de las presidencias de las comisiones ordinarias porque, en su opinión, es la primera fuerza política y, por tanto, merece ocupar mayores espacios. Sin embargo, sus interlocutores se han resistido a tal solicitud y, de hecho, advierten que una imposición rompería cualquier acuerdo en la Cámara de Diputados y en el Senado de la República.

De inicio, el PRI presume tener bajo candado la titularidad de por lo menos 21 comisiones, y se pronuncia por que el PAN controle 12, el PRD seis, el PVEM dos, mientras que Nueva Alianza, PT y Convergencia una cada fracción.

En el trabajo fino, la maquinaria del viejo partido contempla enquistar en posiciones clave a su staff en materia económica, que es conformado por Jesús Alberto Cano Vélez, Luis Videgaray Caso, Benjamín Clariond, David Penchyna y Óscar Levín Coppel.

Para la Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública suenan Luis Videgaray Caso y Jesús Alberto Cano Vélez. El primero sigue la causa del gobernador del Estado de México, Enrique Peña Nieto; al tiempo que el segundo es afil de Manlio Fabio Beltrones. El fiel de la balanza se está inclinando a favor de Videgaray, quien registra



Cuartoscuro / Isaac Esquivel

La burbuja tricolor quiere controlar 21 comisiones ordinarias y ceder 12 al PAN y seis al PRD.

LXI LEGISLATURA

El reparto del poder

un doctorado en Economía por el MIT. En su agenda destaca la reactivación del empleo, mediante el otorgamiento de incentivos fiscales a las empresas que generen empleos en los próximos 18 meses y, a su vez, dar estímulos a industrias que generen inversiones.

Otra de las comisiones que quedaría en manos del PRI sería la de Economía, donde

En el trabajo fino, el PRI contempla enquistar a su staff económico, conformado por Jesús Cano Vélez, Luis Videgaray, Benjamín Clariond, David Penchyna y Óscar Levín.

uno de los candidatos más fuertes es Jorge Juraidini Rumilla, quien fuera director de Relaciones Políticas de FEMSA. La apuesta de este personaje sería obstaculizar la iniciativa de la SHCP para aumentar el gravamen a los Impuestos Especiales sobre Producción y Servicios (IEPS) que, de aprobarse, ampliaría la carga tributaria a cervezas y refrescos.

En materia laboral, el PRI mueve sus fichas para que Rafael Yerena Zambrano presida la Comisión de Trabajo y Previsión Social. Él es dirigente de la CTM en Jalisco y exalcalde de Puerto Vallarta.

Almismotiempo, y del amano del PVEM, la marabunta priista desea embolsarse la Comisión de Radio y Televisión, con lo que abriría un flanco para que las televisoras puedan gestionar y hacer sentir su poder, mismo que se expresaría mediante la voz de Ninfa Salinas Pliego, hija del dueño de TV Azteca, Ricardo Salinas Pliego.

Finalmente, y con el afán de lanzar una señal negociadora con el resto de las fuerzas políticas, el PRI cedería la titularidad de una comisión clave y que dará mucho de qué hablar en estos días: la Comisión de Hacienda y Crédito Público. Así, se dice que el PAN colocaría a Mario Alberto Becerra Pocoroba, quien fuera profesor de Felipe Calderón en la Escuela Libre de Derecho.

Este personaje buscaría facilitar las maniobras de la SHCP para cocinar la Ley de la Contribución para el Combate a la Pobreza. De hecho, por los pasillos del Congreso se habla de que está en pleno cabildeo para llevar a la práctica este impuesto de 2%. Incluso, se habla de que las negociaciones están en curso y que el PRI catafixiaría su voto a cambio de que no se recorten las aportaciones federales que pudieran recibir las plazas que en 2010 registrarán cambio de gobierno, entre las que destacan Chihuahua, Oaxaca, Puebla y Veracruz. ●

Por Elizabeth Cáceres

¿Y EL PRD?

En medio del jaloneo político, la tercera fuerza política representada en el Congreso está buscando la manera de empujar a sus mejores cuadros para que ocupen posiciones de alta dirección. Así, en el terreno económico, el PRD planea meter con calzador a su mejor exponente, Vidal Llerenas, quien es visto como uno de los cerebros de Marcelo Ebrard, jefe de Gobierno de la Ciudad de México.

En entrevista, Vidal Llerenas sostiene que la ruta a seguir en los próximos tres años debe concentrarse en poner sobre la mesa los grandes asuntos que gravitan en el ámbito económico y que, a grandes rasgos, promueven la competencia, la equidad social, los derechos de los consumidores, la modernización de áreas clave (energía, telecomunicaciones, entre otras).

Jonathán Torres



PAQUETE FISCAL 2010

¿Acabarán los privilegios?

♦ Los regímenes especiales, una factura política en beneficio de algunos, podrían estar más firmes que nunca.

Hoy, sin embargo, deberían desterrarse en beneficio del país.

El Congreso tiene la última palabra.

En San Lázaro, la presión aumenta y crece una corriente que presume tener el compromiso de terminar con las componendas tributarias, blanco de la crítica pero que jamás se han puesto en jaque y que deberían terminar con los tratamientos especiales para sectores como los transportistas o los grandes empresarios del sector agrícola que han hecho de los apoyos del gobierno condiciones preferenciales perpetuas.

Jorge Cárdenas, presidente de la Canacar, adelanta que el sector no está dispuesto a perder sus privilegios: "Tenemos que demostrar y convencer al Poder Legislativo de que esas situaciones especiales son una manera de compensar las circunstancias en las cuales el transporte trabaja".

Así, los retos serán el régimen exento, el régimen de tasa cero del IVA y la consolidación fiscal, dice el fiscalista Herbert Bettinger. En resumen, se trata de los llamados regímenes o tratamientos especiales, que son fruto de la negociación partidista.

Ha sido el PRI la organización que históricamente ha recibido el apoyo de los grupos beneficiados por la sombrilla fiscal.

¿Cómo cambiarán esta historia cuando se trata de la bancada con mayoría en el Congreso?

En junio pasado, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) estimó que el total de la pérdida recaudatoria en 2009 ascendería a 464,914.7 millones de pesos (mdp), lo que representaría al menos el 3.87% del Producto Interno Bruto (PIB).

Ahora, ya con los efectos de la crisis financiera y económica, el proyecto de PEF 2010, estima que los gastos fiscales —esa pérdida recaudatoria— ascenderá a 502,533.4 mdp, 3.97% del PIB, cifra muy superior a los 72,000 mdp que se obtendrían con la aplicación del impuesto de 2% a bienes y servicios, e incluso mayor a los 120,000 mdp que se recaudarían con un IVA de 10% a alimentos y medicinas.



Cuartoscuro

La SHCP estima que, de resolverse las pérdidas fiscales, aportarían hasta el 3.9% del PIB. El camino será largo.

LO QUE EL GOBIERNO NO RECAUDA

	EN MILLONES DE PESOS		% DEL PIB	
	2009	2010	2009	2010
EN ISR EMPRESARIAL...				
Tratamientos especiales	35,552.70	37,422.90	0.296	0.296
Facilidades administrativas	11,660.00	12,273.30	0.097	0.097
Deducciones autorizadas	68,991.20	71,265.40	0.575	0.564
Subsidios para el empleo	32,488.00	34,190.90	0.271	0.271
TOTAL	148,691.90	155,152.50	1.238	1.228
EN ISR PARA PERSONAS FÍSICAS...				
Tratamientos especiales	2,689.90	2,831.30	0.022	0.022
Ingresos exentos por salario	46,304.70	48,752.00	0.386	0.386
Otros ingresos exentos	984.70	1,036.50	0.008	0.008
Deducciones personales autorizadas	4,995.60	5,258.30	0.042	0.042
TOTAL	54,974.90	57,878.10	0.458	0.458

Fuente: SHCP

LA PÉRDIDA FISCAL EN 2010

	Millones de pesos	% del PIB	Estructura Porcentual
Total	502,533.40	3.976	100
ISR	213,030.00	1.686	42.4
ISR Empresarial	155,151.90	1.228	30.9
ISR Personas físicas	57,878.10	0.458	11.5
Impuesto Empresarial Tasa Única	82,791.50	0.655	16.5
Impuesto al Valor Agregado	166,859.30	1.320	33.2
Impuestos Especiales	33,550.10	0.266	6.7
Estímulos fiscales	6,302.50	0.499	1.2

Fuente: Presupuesto de Egresos, SHCP

El problema con esta cifra, que alimenta las aspiraciones políticas de los partidos representados en la Cámara de Diputados, es que el monto global estimado por la SHCP incluye las exenciones, subsidios, créditos fiscales, condonaciones, facilidades, deducciones autorizadas, tratamientos y regímenes especiales, pero también los estímulos.

Es en este espectro que el fiscalista Mariano Latapí encuentra grandes distracciones y pérdida de tiempo para los legisladores y el gobierno federal. De esta forma, dice, los diputados dejarían a un lado la discusión relevante sobre aquellos sectores que se han beneficiado por décadas de los verdaderos regímenes especiales que sí deben

terminar. Pero ellos tienen un blindaje político.

Por eso, el problema, apunta, es que quienes se han beneficiado de los pocos regímenes fiscales preferenciales que aún subsisten son empresarios que históricamente han apoyado al PRI. Allí está el conflicto de interés. ¿Qué priista se atreverá a proponer que se termine con el tratamiento fiscal especial que beneficia a los empresarios de la agricultura y la ganadería con más de 8,000 mdp para 2010?, se pregunta Latapí (ver cuadro).

El PRI impulsa la creación de una comisión que se dedique a revisar la estructura y composición del presupuesto de gastos fiscales. Ese es el riesgo, insiste Latapí, que quieran ganar terreno, por ejemplo, en las tasas cero —alimentos y medicinas— sin ocuparse antes de los grandes privilegios fiscales.

Mario Alberto Becerra Pocerob, diputado del PAN y una de las piezas clave del partido en el poder para reconfigurar la política fiscal, informa que la negociación formal sobre la materia empezará a partir de los últimos días de septiembre, cuando se defina la conformación de las comisiones de trabajo, sin embargo, adelanta que ya se estableció una interrelación entre todos los partidos para empezar a analizar y discutir algunos de los puntos específicos de las reformas tributarias. ●

Por Claudia Villegas



MAPA DE IMPACTOS



DEBATIR EL PAPEL Y TAMAÑO DEL ESTADO

Jorge Buendía

▶ **Como a menudo nos ocurre**, el debate público se centra más en los árboles que en el bosque. El debate sobre el presupuesto, en especial el tema impositivo, es el ejemplo más claro y reciente. En el mejor de los casos se habla del impacto que tendrán los nuevos impuestos en la actividad económica. En el peor de los casos sólo se atina a estar a favor o en contra de ellos sin argumento alguno. Las simpatías políticas bastan para apoyar o rechazar la propuesta.

▶ **Hay que decirlo de entrada**: las voces y fuerzas que piden un Estado más grande e intervencionista ya han ganado la batalla. Ellos han definido la agenda del debate: sólo se habla de más impuestos para darle más ingresos al Estado mexicano. Incluso se llega a la aberración de pedir más impuestos para aumentar el gasto. La discusión sobre si debemos reducir el tamaño del Estado, y su gasto, es prácticamente nula. Hemos caído en la complacencia de la corrección política: si el gasto se dedica a programas sociales como Oportunidades o Seguro Popular se justifica su crecimiento, aunque se carezca de recursos para ello. Hemos también olvidado que puede haber formas más efectivas de reducir la pobreza (crecimiento económico) o de que estos programas pueden generar incentivos perversos como la informalidad (Seguro Popular).

“La actual discusión presupuestal es claramente de coyuntura (...), no estamos resolviendo el problema central de la debilidad fiscal del Estado. Queremos terminar la hemorragia con un curita”.

▶ **En mal momento**, el Presidente decidió buscar el apoyo ciudadano para sus propuestas. Escogió el peor tema: aumento de impuestos. En ningún país los ciudadanos apoyan una medida de este tipo y no seremos la excepción. El presidente Calderón decidió ir a la guerra sin fusil y decidió invertir su ya exiguo capital político en una aventura de alto riesgo. Lo más lamentable de todo es que la actual discusión presupuestal es claramente de coyuntura, es decir, estamos buscando la mejor forma de sortear el año venidero, pero no estamos resolviendo el problema central de la debilidad fiscal del Estado mexicano. Queremos terminar la hemorragia con un curita.

▶ **Otra lamentable ausencia en el debate actual** es el tema de la competitividad: ¿seremos más o menos competitivos, en términos económicos, si se aprueba el planteamiento del Ejecutivo? Más aún, ¿por qué no diseñamos un presupuesto centrado alrededor del tema de la competitividad? En todo este debate, el gran ausente es el consumidor. Para el consumidor mexicano parece ser una utopía esperar que los precios de bienes y servicios producidos por el gobierno disminuyan. Por el contrario, ya se ve en la gasolina y la energía eléctrica una fuente adicional de recursos para el Estado. Mientras sólo pensemos en los consumidores como generadores de impuestos y no como el principal activo de una economía de mercado, la economía mexicana seguirá estancada.

▶ **Quizá nada ejemplifica mejor** la esquizofrenia nacional en materia impositiva que la postura de los partidos. Por un lado, el partido de derecha, Acción Nacional, quiere más gasto y más impuestos, mientras que la izquierda se opone a ello. La falta de consistencia ideológica de los partidos en torno al papel y tamaño del Estado sin duda influye en la forma como manejan los asuntos públicos. Sin embargo, en algo parecen coincidir nuestras fuerzas partidistas: el Estado debe ser grande aunque sea ineficiente. ●



DE UN VISTAZO

Senado: El show que viene

Luego de las encarnizadas comparecencias de Agustín Carstens y Fernando Gómez Mont, es el turno de un funcionario que a pesar de recolectar las críticas en su contra parece que no hay poder humano que lo remueva de la cartera que ocupa: Gerardo Ruiz Mateos. El 24 de septiembre pisará el Senado, y no hay nadie que meta las manos al fuego para proyectar que su comparecencia será un encuentro donde impere la diplomacia. Todo lo contrario. El titular de la Secretaría de Economía será el blanco de las críticas del PRI y el PRD, que pondrán en duda su pericia para enfrentar la crisis y para activar las políticas que permitan resucitar el crecimiento económico y el empleo. Esto será una carnicería.

Presidencia: La gira clave

El Presidente anda por EU para participar en dos asuntos de altos vuelos. Primero, en su agenda está contemplada su presencia en la Cumbre de Jefes de Estado y de Gobierno del Consejo de Seguridad de la ONU. Al cierre de esta edición, se esperaba que asistiera a la ONU el 23 de septiembre. Después, la apuesta es que mantenga una posición relevante en la Cumbre de Líderes del G-20, en Pittsburgh, Pennsylvania. De acuerdo con los internacionalistas, esta gira es de vital importancia para los intereses del Presidente, ya que la encomienda es ganar influencia en el concierto internacional ante dos demonios que siguen gravitando en todos los rincones del orbe: la inseguridad y la crisis económica.

PRD: ¿Cuál es la estrategia?

El perredismo presume estar listo para someterse a una intervención profunda que transforme toda su personalidad. El 26 de septiembre la maquinaria encabezada por Jesús Ortega sostendrá su VII Consejo Nacional, que servirá para sembrar la raíz de algo que quizá no germine pues tratará de armar su agenda electoral 2009-2012. Se dice que los perredistas cicatrizarán sus heridas y van por un proyecto que les permita montarse en las grandes soluciones de los problemas nacionales.

SRA: Operación limpieza

La posible desaparición de la Secretaría de la Reforma Agraria (SRA) está provocando una guerra de baja intensidad en la cartera que dirige Abelardo Escobar. Según versiones periodísticas, personal de la Presidencia ya está listo para evaluar el expediente de todos los trabajadores sindicalizados y de confianza de la SRA, a fin de reubicarlos o invitarlos a sumarse a un programa de retiro voluntario. Ante estas circunstancias, el Sindicato de Trabajadores de la SRA está afilando los cuchillos y, de hecho, está tocando las puertas de la fracción parlamentaria del PRD para sumar esfuerzos y evitar el cierre de esta secretaría, en la que actualmente laboran 1,900 trabajadores de base. ●





TELECOMUNICACIONES: LA FALTA DE COMPETENCIA

Por María Fernanda León Ayala*

Introducción: Las telecomunicaciones representan actualmente uno de los sectores clave dentro de cualquier economía. La política de competencia es una

precondición para el funcionamiento eficiente de los mercados. Los países que han dado prioridad a este asunto, por lo regular, experimentan un crecimiento más ágil de sus telecomunicaciones y una caída más rápida en los costos, en contraste con las economías que insisten postergar el tema. Dentro de las telecomunicaciones, la telefonía fija ocupa un lugar preponderante, sobre todo por diversidad de servicios que son posibles de entregar a través de este tipo de red. A continuación, se presentará un breve resumen acerca de las telecomunicaciones en México, específicamente en telefonía fija, y algunas recomendaciones para mejorar la competencia en este mercado.

En materia de telecomunicaciones es claro observar la vertiginosidad productiva del sector. En México, de 1988 a 2004¹, el Valor Agregado Bruto (VAB) de las telecomunicaciones cambió de 1.0% del VAB total del país a 4.8%. La experiencia internacional vertida en telecomunicaciones sugiere que la competencia es el mecanismo más eficaz para asegurar el crecimiento y la competitividad del sector. Con la iniciativa británica de privatización y liberalización del sector de telecomunicaciones en 1984, mediante la venta de la empresa British Telecom, e instauración de una regulación moderna, se inició el camino hacia la desestatificación del sector y nuevos enfoques regulatorios. En México, la privatización de las telecomunicaciones ocurrió en 1990 con la modificación de los títulos de concesión de la empresa preestablecida Teléfonos de México (Telmex) y, a diferencia de lo esperado, los precios de la telefonía comenzaron a subir activamente hasta 1995.

LOS PRECIOS

Para llevar a cabo las comparaciones de precios entre distintos países han sido utilizados índices de precios en términos reales del servicio telefónico, definidos como cocientes entre los índices de precios para telefonía y los índices de precios al consumidor. En la Gráfica 1, es claro percibirse del aumento en precios para México desde antes de la privatización, cuyo repliegue satisfactorio no se daría sino hasta 1998 cuando los precios comenzaron a disminuir sostenidamente, con auxilio de la competencia introducida en 1995 y el embate de la última gran devaluación correspondiente al mismo año.

LA TELEFONÍA FIJA

Con propósitos comparativos que argumenten el desempeño relativo de México, se ha dispuesto una muestra de diez países que colaboren a ejemplificar lo propuesto. La muestra está

formada por Argentina, Brasil, Canadá, Chile, China, Japón, México, España, EU y Reino Unido. En el cuadro 1 se presentan datos sobre penetración para los países mencionados.

Los datos exhibidos muestran el rezago evidente que prevalece en México, incluso si se le compara con países latinoamericanos con desarrollo económico similar.

RECOMENDACIONES

Para lograr una mayor penetración de la telefonía en México es necesario incentivar la competencia entre compañías que puedan proveer este servicio e, incluso, dinamizar la competencia entre distintas redes tecnológicas. Las mejoras regulatorias necesarias, por lo general, incluyen abrir sus mercados a nuevos entrantes, un régimen de interconexión basado en costo, el acceso seguro y razonable a la infraestructura existente y la disponibilidad del espectro radioeléctrico para un mayor número de proveedores del servicio. Actualmente, la Comisión Federal de Competencia ha emitido declaratorias preliminares sobre la ausencia de competencia en este mercado, con la intención de vislumbrar la posibilidad de que tal vez la Cofetel pudiera regular asimétricamente a la compañía para imponerle precios que favorecerían a los consumidores. Finalmente, sería deseable que en la legislación nacional se establezcan reformas viables con el objeto de garantizar servicios de alta calidad hacia zonas marginadas. La Ley Federal de Telecomunicaciones establece en su Artículo 12:

“Las concesiones a que se refiere esta ley sólo se otorgarán a personas físicas o morales de nacionalidad mexicana (...) La participación de la inversión extranjera, en ningún caso podrá exceder de 49%, excepto tratándose del servicio de telefonía celular. En este caso, se requerirá resolución favorable de la Comisión Nacional de Inversiones Extranjeras para que la inversión extranjera participe en un porcentaje mayor.”

Es cierto que la soberanía nacional es importante, pero no hay que confundirla con proteccionismos innecesarios. La entrada de la inversión extranjera en ciertos sectores económicos productivos, tal como es

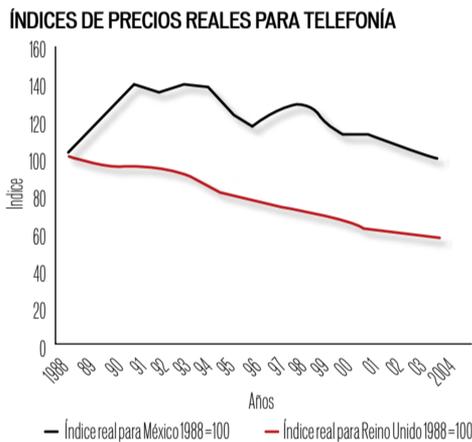
el caso de la telefonía fija, beneficiaría de forma importante a la economía y al desarrollo del país en general. Al tener una apertura a la oferta de este servicio tendríamos mayores competidores en el mercado de las telecomunicaciones, y se propulsarían servicios de mejor calidad y tarifas más bajas al consumidor. ●

*Estudiante del X Semestre de Derecho en la UNAM.

Resumen del ensayo ganador de la Red Mexicana de Competencia y Regulación, organizado por CIDAC y El Semanario.

1. De aquí en adelante se tomará de límite el año 2004, con el objeto de realizar comparaciones internacionales con países donde la información disponible llega hasta este año.

GRÁFICA 1
EVOLUCIÓN DE PRECIOS PARA MÉXICO Y REINO UNIDO
ÍNDICES DE PRECIOS REALES PARA TELEFONÍA



Fuentes: Cálculos propios con información de los bancos centrales e institutos nacionales de estadística de los países correspondientes.

CUADRO 1
PENETRACIÓN DE LA TELEFONÍA FIJA
Líneas por cada 100 habitantes

	1985	2004
Argentina	9.0	22.8
Brasil	5.3	23.4
Canadá	48.1	64.3
Chile	4.4	21.5
China	0.3	23.9
Japón	37.4	46.0
México	5.0	17.2
España	24.3	41.5
Reino Unido	37.4	58.4
Estados Unidos	48.6	60.6

Fuente: International Telecommunications Union



CONTACTO EN WASHINGTON



BANCO DE MÉXICO: ¿AUTONOMÍA?

Dolia Estévez

Si antes de la crisis de 1995, México dependía de EU para preservar su salud financiera, después de los dramáticos acontecimientos políticos de 1994 y del caótico año económico que le siguió, el Banco de

México pasó a ser sucursal sin voz ni voto de la Reserva Federal. Lo anterior se desprende de las minutas de las reuniones a puerta cerrada del Comité de Mercado Abierto (OMC, por sus siglas en inglés) de la Fed, cuya lectura revela una visión inédita del nivel de intervención del poderoso banco central en la política monetaria mexicana.

El 24 de marzo de 1994, 24 horas después del asesinato de Luis Donald Colosio, que provocó la fuga masiva de capitales, Alan Greenspan convocó al OMC (máximo órgano de deliberaciones de la Fed) a una conferencia telefónica de emergencia para aumentar de 700 millones a 3,000 millones dólares (mdd) la línea de crédito swap de intercambio recíproco de moneda con Banxico. La opción de incrementarla fue abordada en una reunión previa pero, “el asesinato de un importante candidato a la Presidencia de México...obligó al cierre del mercado financiero mexicano e intensificó temores de posible desorden en los mercados financieros, en reacción a sucesos políticos cuando los mercados vuelvan a

abrir. En base a esto, el OMC decidió unirse al Tesoro (en rescatar a México) en una acción que ayudará a reafirmar el respaldo de EU a las políticas económicas de México en tiempos potencialmente críticos para los mercados financieros mexicanos”.

En abril de 1994, en el marco del recién inaugurado Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), los bancos centrales de EU, México y Canadá decidieron ampliar al plano trilateral la línea de crédito swap y hacerla permanente. A cambio, la Fed demandó mayor supervisión sobre las finanzas mexicanas y transparencia en sus reservas internacionales. Se estableció el Acuerdo Marco de América del Norte (NAFA) que sigue rigiendo las consultas monetarias entre los tres países. En tiempos de crisis, como los actuales, las consultas para actualizar las condiciones económica y financiera de México son semanales. En octubre pasado, luego de que las intervenciones de Banxico fracasaron en detener la caída libre del peso, la Fed extendió a México un swap temporal por la insólita suma de 30,000 mdd, cuya vigencia poco después amplió a octubre próximo. En abril,

por primera vez desde 1995, Banxico activó el swap haciendo uso de 4,000 mdd para apuntalar al peso. Sin ese oxígeno, el desplome de la divisa sería peor.

PREOCUPACIÓN

Históricamente, la Fed ha sido extremadamente cuidadosa en no permitir que la política o los políticos influyan en sus decisiones monetarias. No extraña, por lo tanto, que en las reuniones del OMC surgiera el temor de que la ayuda a un régimen antidemocrático, como el del PRI, fuera a crear la percepción de que la Fed estaba comprometiendo su autonomía.

En la minuta del 20 de julio de 1994, Alfred Broaddus, uno de los 10 gobernadores de la Fed, comunicó a Greenspan sus reservas en ese sentido. “Al margen de los beneficios particulares que pudiera tener esta operación (la línea swap), me parece que inevitablemente será interpretada, cuando menos por algunos o quizá por mucha gente, como un respaldo al partido en el gobierno en México en las próximas elecciones presidenciales. De hecho, creo que mucha gente podría percibir que es ése el motivo implícito principal de la transacción y no la preocupación de riesgos sistémicos en los mercados financieros o con respecto a una moneda en particular. De tal suerte que no debe sorprenderle —le dije a Greenspan— que me preocupa que la Fed se involucre en algo como esto. Puede que no genere problemas de corto plazo para nosotros, pero en el largo plazo creo que existe el riesgo de que en algún momento en el futuro, la gente que revise el récord histórico, con la intención de encontrar una justificación para reducir nuestra independencia, pueda referirse a este tipo de operación como un ejemplo.”

Broaddus fue el único que votó en contra del swap a México. ●

“Después de los dramáticos acontecimientos políticos de 1994 y del caótico año económico que le siguió, Banxico pasó a ser sucursal sin voz ni voto de la Reserva Federal”



EL MUNDO AL VUELO

OMS: Psicosis en ciernes

La Organización Mundial de la Salud (OMS) tiene los focos rojos prendidos, por la inminente puesta en marcha de un fenómeno que contagiará a todo el mundo: los efectos secundarios que producirán las vacunas contra la influenza A/H1N1. Ésta es la historia que empieza a tomar color: octubre está marcado como el momento en el que estarán disponibles las vacunas contra el nuevo virus y, a partir de entonces, dicen las autoridades, se desatará una oleada de pánico que podría, colateralmente, magnificar el impacto real de la influenza humana. Los expertos creen que la gente atribuirá a la vacuna desde ataques cardíacos y accidentes cerebrovasculares, hasta abortos espontáneos. Dicho esto, sobre aviso no hay engaño: próximamente se registrará una avalancha de informes de eventos colaterales, esto es, reportes de muertes, enfermedades u otros problemas de salud que se producen dos semanas después de recibir un tratamiento.

Venezuela: La Cumbre de Chávez

Ante la inminente realización de la Cumbre del G-20, hay un hombre que quiere arrebatar atención. Él es Hugo Chávez, presidente de Venezuela, quien trae entre manos la celebración de un evento que, bajo su cristal, servirá para inflar su protagonismo. Así, el 26 y 27 de septiembre organizará los trabajos de lo que se llamará Cumbre África-América del Sur, que congregará a 54 mandatarios africanos y 12 sudamericanos que fortalecerán el “Eje Sur-Sur”. Dentro de sus objetivos está crear un banco conjunto, instaurar una moneda para el comercio internacional del sur, poner los ladrillos de la Universidad del Sur, así como establecer una estructura común para las empresas petroleras y gasíferas de las dos regiones.

Argentina: Prensa, en problemas

El matrimonio que representa un terremoto político en Argentina, Cristina Fernández y Néstor Kirchner, se mantiene en guardia, ante el próximo segundo round que sostendrá en materia de comunicaciones. La Ley de Medios, que supuestamente combatiría los monopolios, ya fue aprobada por la Cámara de Diputados y ahora pasa a la cancha del Senado, donde se convertirá en la madre de todas las batallas. La raíz de este conflicto no es cosa menor, ya que en juego está la libertad de expresión y, según el círculo rojo, la intentona oficial por controlar la difusión de las ideas. En caso de ser aprobada, esta iniciativa afectaría al grupo Clarín que maneja 36% de la prensa nacional y 80% de la TV por cable. El debate podría durar tres semanas.

Irlanda: Tratado en proceso

El Tratado de Lisboa, que marcaría un quiebre en la arquitectura política de la Unión Europea (UE), camina hacia su aprobación. El 2 de octubre, Irlanda volverá a definir la suerte de este



Intercambie opiniones en el blog: estevez.elsemanario.com.mx



proyecto, cuando sus habitantes acudan a las urnas y determinen si éste va o no. La terrible crisis ha reforzado las posibilidades de victoria del sí al Tratado de Lisboa, sobre todo porque los irlandeses parecen haber percibido que un alejamiento de la UE podría deteriorar aún más su economía, que antes de la crisis era una de las más boyantes de Europa. En números duros, el Banco Central de Irlanda estima que la economía se contraerá este año 9%.

España: Crisis por Opel

El contrato entre GM y Magna, por la compra de Opel, está sacudiendo los intereses de José Luis Rodríguez Zapatero. Resulta que la transacción aún no se formaliza y las previsible consecuencias de ésta ya están impactando en los márgenes de operación del inquilino del Palacio de la Moncloa. El asunto tiene razón de ser: la venta de la firma alemana orillaría al cierre de varias plantas, entre las que destaca la que se ubica en Figuerelas, Zaragoza, lo que podría desembocar en una lluvia de despidos. El plan de reestructuración contempla hasta 10,500 despidos en las fábricas de Opel en

Europa. Bajo este panorama, la comunidad política llama a Rodríguez Zapatero a interceder por los trabajadores de esta planta, pues no hacerlo podría generarle un efecto *boomerang*, ya que la economía de España sigue en el sótano, no ha podido salir de la recesión y registra un histórico nivel de desempleo de 18%.

Grecia: Cambio de mandos

La fecha en el calendario señala 4 de octubre. Ese día, las urnas esperan recibir los votos de cerca de 9 millones de griegos que en la mente sólo tendrán una idea: designar a su nuevo Primer Ministro y al Parlamento. El asunto atraerá las miradas, ya que las tendencias perfilan el eventual descalabro de Kostas Karamanlis, actual Primer Ministro y quien sueña con la reelección. Técnicamente, se trata de unos comicios adelantados que inicialmente estaban contemplados para septiembre de 2011, pero que tuvieron que ser adelantados por las presiones ciudadanas y un movimiento que ya ve con malos ojos la gestión de Karamanlis, quien es considerado como un personaje con poca

madera para enfrentar la crisis económica. ¿Quién es el personaje que podría capitalizar el caos? Giorgos Papandreu, líder del PASOK, quien cuenta con una ventaja de 6 puntos en los sondeos preelectorales.

Japón: Gobierno a prueba

Yukio Hatoyama, quien hace unos días fue investido como primer ministro de Japón, ya puso sobre la mesa sus cartas: su plan es impulsar un cambio radical en el modelo de crecimiento basado, principalmente, en el consumo interno y no sólo en las exportaciones, con el objetivo de salir de la crisis. Al respecto, algunos analistas consideran que para llegar a ello tendrá que sortear muchos obstáculos como la tasa de desempleo más alta que ha registrado el país después de la II Guerra Mundial, pero también deberá reformar el sistema de salud, aumentar las ayudas para el empleo, la educación y la agricultura. Así las cosas, los estudiosos manifiestan que Hatoyama tiene menos de 11 meses para dar un vuelco histórico a la situación de la segunda economía del mundo y empezar a mejorar las condiciones de vida de sus ciudadanos. La

cuenta atrás expira en julio de 2010, cuando se celebren los comicios para renovar la Cámara Alta.

China: Fiesta con claroscuros

El dragón rojo parece volar alto rumbo al 60 Aniversario de la República Popular China, que arrancará el 1 de octubre y pondrá de fiesta a los 1,300 millones de habitantes. Sí, la tercera economía del mundo tiene de qué presumir: una tasa promedio de crecimiento de 9.8% desde 1979, produce por lo menos 5% del PIB mundial y un crecimiento de 8% en el comercio global este año. En agosto, el país gobernado por Hu Jintao registró un acelerado crecimiento en la producción industrial, inversión y financiamiento. Sin embargo, China enfrenta nuevos problemas que afectan la estabilidad social. La ruptura con el gobierno de Taiwán y algunas medidas de control excesivas —como la supervisión gubernamental de Internet, entre otras acciones—, son temas que el gobierno chino no podrá ocultar debajo de la alfombra y que quizá sean materia de estudio al calor de las seis décadas del Partido Popular Chino. ●



Secretaría de
cultura DF

Orquesta Filarmónica de la Ciudad de México

OTOÑO 2009

CONCIERTO EXTRAORDINARIO
Sábado 12 y domingo 13 de septiembre
Fiestas Patrias
La canción mexicana
Jesús Medina, director huésped
Regina Orozco, soprano
Alma mía, canción mixteca, lejos de ti, a la orilla de un palmar, la malagueña, la valentina, entre otras.
Sinfonietta y Huapango José Pablo Moncayo

Programa 20
Sábado 19 y domingo 20 de septiembre
Jesús Medina, director huésped
Gabriela Jiménez, percusión
Alejandro Escuer, flauta
*Acuarela mexicana** Gerardo Meza
Zócalo-Tropical Concierto Gabriela Ortiz
Pacífico Eduardo Angulo
Jarabe Eduardo Gamboa
Sones de mariachi Blas Galindo
*Estreno mundial

Programa 21
Sábado 26 y domingo 27 de septiembre
Scott Yoo, director huésped
Ryu Goto, violín
Visiones para orquesta Toru Takemitsu
Concierto para violín Jean Sibelius
Concierto para orquesta Bela Bartok




Sábados: 18:00 hrs. Domingos: 12:30 hrs. Admisión \$100.00. Extradordinario: \$200.00.
 50% de descuento a estudiantes, maestros, INAPAM y empleados del GDF.
 Sala Silvestre Revueltas. Centro Cultural Ollin Yoliztli. Periférico Sur 5141
 Col. Isidro Fabela. Del. Tlalpan 14030, México, D.F.
 Informes: 5606 7573, 5606 8191 y 5606 6089 ext. 213 www.cultura.df.gob.mx filarmex1@yahoo.com.mx



RENOVAR LA CNDH

Por Ricardo Sepúlveda*

El clima de un cambio urgente que se respira en México tiene como raíz la necesidad de ajustar las instituciones a las nuevas circunstancias que vive la

sociedad. Esta verdad se ha vuelto cada vez más una necesidad objetiva e imperiosa; la falta de adecuación de las instituciones con la realidad vigente ha empezado a ocasionar deterioros en las instituciones y en la cohesión social.

Este cambio, que se debe calificar de integral, toca también el tema de los derechos humanos. México ha cambiado sustancialmente en estos años, en muchos ámbitos, pero en el tema de los derechos humanos los retos siguen siendo muy grandes.

A pesar de los esfuerzos institucionales, particularmente la creación de la CNDH en 1990, y de los 32 organismos locales, no han podido revertir la situación. Un ejemplo de ello es la persistente impunidad que lacera a la sociedad y al estado de derecho y que se da tanto a nivel macro, como a nivel particular.

También los son los problemas de inseguridad, violencia, falta de acceso a la justicia. Sin embargo, el horizonte es más amplio porque incluye los derechos económicos, sociales y culturales, donde se dan las violaciones de carácter estructural quizá más difíciles de revertir, tal como la falta de igualdad de oportunidades para la mayoría de la población, lo que genera una base de desigualdad que es en sí misma una violación a derechos humanos.

Para tener una visión completa deben mencionarse también las problemáticas que se refieren a los grupos en situación de vulnerabilidad, cuyas violaciones son de las más preocupantes: violencia contra la mujer, trata de personas, migración, pueblos y comunidades indígenas.

Las circunstancias del país cuestionan fuertemente a las instituciones de derechos humanos, o por lo menos ponen en entredicho su eficiencia. Éste no es un planteamiento ligero, o un lugar común, ya que la razón por la que existen estas instituciones y por las que se les dota de importantes recursos es la de conseguir cambios de fondo, tanto en el modo de actuar de las autoridades como, finalmente, en la cultura de derechos humanos.

El indicador de las instituciones de derechos humanos no es de ninguna manera cuantitativo, tampoco se debe medir por el índice de confiabilidad ciudadano comparativo. Su verdadero rasero es su capacidad para prevenir, sancionar, disuadir y finalmente erradicar las violaciones a derechos humanos o por lo menos generar una tendencia de disminución.

Esto es lo que no ha logrado la CNDH, o por lo menos no en el nivel que la sociedad demanda y el país requiere, y debemos preguntarnos por qué es así, siendo que se trata de una institución que, dentro de las de su género en el mundo, tiene un mandato suficientemente amplio y una considerable fortaleza de recursos humanos y materiales (su presupuesto asciende casi a 1000 mdp anuales).

En fechas recientes se han incrementado los reportes de organizaciones sociales, nacionales e internacionales, que cuestionan fuertemente a la CNDH, señalando su falta de eficiencia y su excesivo formalismo en el tratamiento de los casos. Sin duda reconocen su importancia institucional, pero hacen ver algunas deficiencias en transparencia y rendición de cuentas.

En octubre próximo, tal como se ha definido por el Senado, será designado el nuevo presidente de la CNDH, después de 10 años del actual. La ocasión es una oportunidad para plantear nuevamente la misión y las metas que le corresponden a la institución.

El proceso de designación por lo tanto va más allá de la sustitución de personas y debe referirse al fondo, al replanteamiento de los objetivos de la institución y a su nueva etapa.

Necesitamos a la CNDH, porque no podemos modernizar al país, ni convertirlo en un estado de derecho genuino, si no logramos avances cualitativos en materia de derechos humanos, erradicando las violaciones y haciendo más efectivos los mecanismos de protección. Pero necesitamos a una CNDH renovada, con mayor vigor y dinamismo. Ése debe ser, desde mi punto de vista, el ánimo con el que las instituciones y la sociedad deben enfrentar el reto de designar al nuevo ombudsman.

Esta renovación la finco en tres pilares fundamentales: eficiencia, legitimidad y acercamiento a la ciudadanía. No quiere decir que no existan otros temas que merecen revisarse, sin embargo con un enfoque estratégico, el planteamiento que se haga de la Comisión debe estar dirigido a estos tres objetivos específicos que se interrelacionan.

Las instituciones nacionales de derechos humanos, que tienen sus antecedentes en el ombudsman sueco del Siglo XIX, se les considera, más allá de su función de recibir y atender quejas, como instituciones articuladoras de la política de derechos humanos. Su razón de ser es la cercanía a la ciudadanía y su fuerza la autoridad moral.

En cuanto al tema de la eficiencia, debe centrarse en lograr que las recomendaciones de la Comisión y en general su intervención, logre mayores resultados, mayor impacto, no sólo en su intervención represiva, sino también preventiva.

La legitimidad es el segundo aspecto que debe recuperarse y acrecentarse en la Comisión. Para ello deben zanjarse los cuestionamientos que tiene la Institución en temas como la transparencia o la rendición de cuentas. No debe haber la más mínima duda de la integridad en su actuación. Sin embargo, el mayor sostén de la legitimidad debe ser la consistencia en su actuación, la igualdad de criterios para la atención de casos, que se descubra que la institución se mueve con un solo objetivo: la defensa de los derechos humanos y que pasa por encima de otros intereses.

Finalmente considero que el otro objetivo central es el acercamiento ciudadano. Esto implica un doble reto: por una parte lograr acercarse a sectores a los que actualmente no llega, y por otra resolver las tensiones que ha mantenido con algunas —importantes— organizaciones de derechos humanos. ●

*Doctor por la Universidad Panamericana. Experto Certificado en Derechos Humanos por la Universidad de Nottingham.



“El indicador de las instituciones de derechos humanos no es de ninguna manera cuantitativo. Su verdadero rasero es su capacidad para erradicar las violaciones”



Cuartoscuro / Rodolfo Angulo

Adolfo Riva Palacio, presidente magistrado del TEDF, condujo 156 juicios electorales que costaron al erario 559 mil pesos en cada caso.

ÓRGANOS AUTÓNOMOS

Tierra de discrecionalidad

♦ Viven en el peor de los mundos: deben defender su autonomía en beneficio de la sociedad, pero dependen de transferencias federales y estatales. Allí, sin reglas claras, deciden a solas la aplicación de recursos, lo que abre la puerta a la corrupción. Una de estas perlas es el Tribunal Electoral del DF.

Apenas el año pasado, los cinco magistrados del Tribunal Electoral del Distrito Federal (TEDF) recibieron un auto para su uso personal y servicio foráneo que se pagó con recursos públicos, a pesar de que todas sus actividades se desarrollan en el área metropolitana. Cada vehículo de la armadora Toyota, modelo Corolla, sustituyó a los autos tipo Malibu que también fueron adquiridos en 2008 por la administración de uno de los órganos con gobierno autónomo a los cuales este año el gobierno de la Ciudad de México asignó, a partir de las transferencias presupuestales de la Federación,

poco más de 7,316.2 millones de pesos (mdp).

Aunque no se trata de vehículos suntuosos ni blindados, los magistrados del TEDF violaron de manera consistente las disposiciones que limitan la compra de autos con recursos del erario a bienes con un valor máximo de 120,000 pesos. Una minucia, tal vez, pero que ilustra la discrecionalidad con la que el TEDF, y muchos órganos de gobierno a nivel federal y regional, deciden sobre el presupuesto que año con año había venido aumentando a la par de la nómina.

Este año, sin embargo, el gobierno de Marcelo Ebrard les ha informado que, en línea con

lo anunciado por el gobierno de Felipe Calderón, el recorte al presupuesto para los organismos autónomos equivaldrá a un ajuste generalizado de 4.9%, situación que ha generado controversias constitucionales por parte de entidades como el Instituto Electoral del Distrito Federal (IEDF), cuyo consejero presidente, Isidro Cisneros, fue acusado por el contralor interno del organismo, Miguel Ángel Meza Carrillo, de mala administración de los recursos públicos y de constituir un fideicomiso en Banorte de administración e inversión de recursos para privatizar los subejercicios y dirigirlos a constituir un fondo de pensiones para el retiro de los consejeros. Cisneros pidió a Meza Carrillo documentar cada acusación o enfrentar las consecuencias legales. El contro-

lar interno del IEDF fue consultado sobre el expediente, pero prefirió no hacer comentarios.

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) también optó por el camino de constituir fideicomisos privados para garantizar las pensiones de sus magistrados, decisión que la Auditoría Superior de la Federación señala como irregular dado los obstáculos que tendría para fiscalizar esos recursos, a pesar de sus nuevas atribuciones, sobre todo después de que el máximo tribunal de justicia del país declaró improcedentes los fideicomisos que mantenía la SHCP para administrar los recursos del Derecho de Trámite Aduanero (DTA).

El problema de esta discrecionalidad se origina, según Rosa María Cruz Lesbros, contralora de la Comisión de Derechos Humanos del DF, en que los órganos independientes no cuentan con autonomía presupuestaria; dependen de los recursos que les transfieren los gobiernos federales o estatales. Por lo tanto, de no ejercer los recursos que les han sido asignados deben reembolsarlos, lo que les impide generar un patrimonio para futuros compromisos, como es el caso de las pensiones, una preocupación auténtica, dice, tomando en cuenta la crisis de los sistemas de pensiones y el creciente déficit actuarial que enfrenta el Estado.

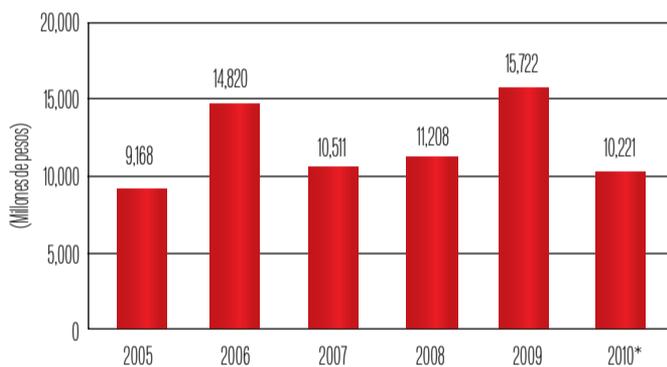
“Por eso al final de los ejercicios se provocan compras de pánico, por el tema de los subejercicios, no hay una real autonomía financiera porque el presupuesto está en el campo del Legislativo y en el techo que ponga la Secretaría de Finanzas”, reconoce la contralora de la CDHDF y promotora



El Semanario / Fernando Luna

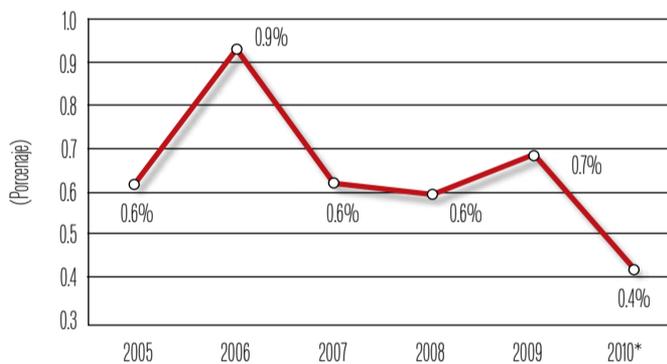
La Contraloría del DF rastrea un expediente en contra de Miguel Covián por tráfico de plazas. Él sigue despachando en el TEDF.

PRESUPUESTO ORGANISMOS AUTÓNOMOS FEDERALES



EL COSTO DE LA AUTONOMÍA

(Como % del presupuesto total)



Fuente: Presupuestos de Egresos de la Federación e Informes del Banco de México sobre su presupuesto al Ejecutivo Federal y al Congreso de la Unión

de foros sobre los retos de los organismos independientes.

Cruz Lebros va más allá en la problemática: “No tenemos autonomía financiera porque el presupuesto que se ha asignado no está sujeto a ninguna regla”. Por eso, el nivel de la transparencia y rendición de cuentas depende, otra vez, del criterio y de la responsabilidad de los funcionarios a cargo de estas entidades. En el caso de la CDHDF ha sido reconocido el nivel de revelación de información y rendición de cuentas. Pero no siempre es así y la batalla está en marcha. Frente al

gobierno capitalino, la Contaduría Mayor de Hacienda en la Asamblea de Representantes logró insertar en la Ley de Presupuesto un cambio normativo para establecer un porcentaje fijo para su operación para evitar negociaciones partidistas e intromisión en sus decisiones.

Pero, en general, las decisiones de los organismos autónomos en cuanto a su personal y gestión financiera generan sospechas, a pesar de las razones que ofrecen los funcionarios involucrados en la operación de los organismos autónomos.

En el caso del TEDF, a

pesar de que una reforma estructural y operativa redujo de 9 a 5 el número de magistrados, y de ponencias en este órgano de justicia electoral, hoy cuenta con 227 trabajadores cuando apenas en 2007 eran 160, un incremento de 40%.

Las elecciones del pasado 5 de julio fueron el argumento que esgrimieron los administradores del TEDF —los propios magistrados— para que no sólo se elevara el presupuesto destinado al personal sino también la lista de asesores. Más de 40 consultores para los cinco magistrados, de acuerdo con un documento del propio tribunal que documenta los contratos “eventuales” firmados de enero a septiembre de este año y que, en algunos casos, registraron pagos mensuales hasta por 60,000 pesos.

Ahora, además, los magistrados del TEDF no sólo cuentan con los tres secretarios de Estudio y Cuenta; con tres secretarios auxiliares y una secretaria ejecutiva —como operaban las ponencias hasta hace dos años—, ahora tienen, además, un coordinador de gestión, una especie de coordinador de asesores al estilo de las secretarías de Estado, que no se encuentra contemplado en la estructura organizacional que el TEDF presenta en su página de internet. Asimismo, disponen de un asesor “B”. Todo para impartir justicia electoral en la Ciudad de México.

Su productividad, sin embargo, no es alta. De acuerdo con los pocos datos que hace públicos el tribunal a través de su página de transparencia, en lo que va del año, el TEDF dictaminó sobre 24 juicios electorales, 132 juicios para la protección de los derechos políticos electorales, 10 juicios de conflictos laborales entre el Instituto Electoral del Distrito Federal (IEDF) y sus trabajadores, tres juicios laborales entre el TEDF y colaboradores, así como 32 juicios paraprocesales y cuatro juicios de inconformidad administrativos.

Con estas estadísticas, si sólo se tomaran en cuenta los procesos rela-

cionados con la impartición de justicia electoral —la materia para la que fue creada el tribunal— se tendría que, tomando en cuenta el presupuesto ejercido por 87.3 mdp durante el primer semestre, el erario destinó más de 559 mil pesos al desahogo de cada proceso. Una justicia electoral muy cara.

La información sobre el TEDF es limitada y en su página de Internet, en la sección de transparencia, advierte que “no tiene la obligación de poseer dictámenes de cuenta pública, así como los estados financieros y demás información que los órganos de fiscalización superior utilizan para emitir dichos dictámenes”. En ese espacio tampoco están disponibles las minutas del pleno del TEDF, en donde se analizan temas relativos a la administración del instituto ni a la distribución de los recursos.

Para John Ackerman, del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM y autor del libro *Organismos autónomos y democracia*, el problema con entidades como el TEDF no es su objetivo sino cómo están concebidos y, sobre todo, cómo los reconoce la Constitución. El Artículo 49 de la Constitución, dice Ackerman, tendría que reformarse para incluir además de los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial, a los órganos autónomos.

“Son ya un cuarto poder y en el mundo ésa es la tendencia”, asegura Ackerman quien participa en un estudio que documenta ya a nivel mundial la operación de al menos 250 órganos autónomos, que también se enfrentan a un proceso de transición para fortalecer su gestión a favor de la ciudadanía y definir la sana distancia con los otros poderes de la Unión.

Ackerman sostiene también que la rendición de cuentas es un tema en el que los órganos autónomos deben profundizar porque si bien es cierto nacieron al amparo del discurso de la desconfianza, hace falta una regulación que observe las normas bajo las cuales se deben conducir estas entidades, porque de otra forma, continúa, se dejan al alcance de los partidos políticos que buscan controlarlos a toda costa. Ese es el riesgo, que el cuarto poder deje de ser un contrapeso. “Esta falta de regulación, además, abre la puerta a la corrupción”.

Rosa María Cruz Lebros asegura que no debería haber espacio para la opacidad porque la Ley de Fiscalización ya contempla la posibilidad de auditar el último peso del erario en donde quiera que esté, aunque se encuentre depositado en un fideicomiso privado. “Todos los recursos para los órganos autónomos son auditables y estamos sujetos a la ley”, considera.

Pero Clara Jusidman, también consejera independiente de la CDHDF y ex secretaria de Desarrollo Social de la Ciudad de México, manifiesta que la falta de autonomía financiera deja desprotegidos a los órganos autóno-



mos y vulnerables ante la intervención de los partidos políticos. El nuevo cuarto poder está en riesgo porque su autogobierno debe corregirse.

En el TEDF, a pesar de la crisis económica y el programa de austeridad, sus magistrados preparan un viaje a Europa para asistir a un foro sobre Derecho Electoral al que se harán acompañar de al menos cuatro colaboradores de sus ponencias y hasta de algunos asesores. Ese viaje se decidió en una reunión del pleno que no se hace pública por decisión de sus administradores, los propios magistrados.

GASTO SIN CONTROL

El dispendio viene, literalmente, de raíz. En 2007, cuando el TEDF andaba a la caza de una nueva sede, se encontró con un inmueble ubicado en la colonia Del Valle, al sur de la Ciudad de México, que al paso de los años se ha convertido en la mejor muestra de la falta de rigor para la aplicación de los recursos públicos. En ese entonces, el Instituto de Geología de la UNAM emitió un dictamen que determinaba la inviabilidad de este edificio para ocupar oficinas públicas. En otras palabras: su estructura no estaba hecha para preservar la seguridad de sus ocupantes, sin embargo aun así se compró.

Pero esta historia aquí no acabó, pues se destinó una partida millonaria para llevar a cabo su reconstrucción. Así, después de que el edificio ubicado en la calle Magdalena se comprara en poco más de 105.7 mdp —lo que incluyó el IVA, el avalúo y los gastos notariales—, finalmente se le destinaron 36.9 mdp más para reforzar, remodelar y rediseñar la estructura de los espacios del TEDF. De esta manera, el edificio costó 142.7 mdp y hoy todavía cuenta con pisos sin ocupar.

En estos momentos, el TEDF está envuelto en un proceso de equipamiento que tampoco se ha caracterizado por la austeridad. Por ejemplo, para habilitar las oficinas de dos magistrados —Miguel Covián Andrade y Armando Maitret Hernández—, la Secretaría Administrativa —a cargo de Carlos Nava— autorizó, por adjudicación directa, la compra de mobiliario a Industrias Jafher por 266,482 pesos, monto que contempla un sillón ejecutivo en piel/vinil (5,097 pesos), seis sillones ejecutivos con base en forma de trineo (28,200), dos sofás en piel (17,711), así como un escritorio directivo y una mesa interactiva (no se especifica el costo unitario), entre otras cosas.

En entrevista, Armando Maitret expone que los magistrados no participan en la compra de muebles y accesorios para el TEDF, y aunque reconoce que los precios pudieran ser un “poco elevados”, asegura que toda operación se realiza bajo la más absoluta transparencia y que todo el mobiliario en cuestión es para el servi-



El Semanario / Fernando Luna

El magistrado Armando Maitret reconoce que deben reducirse los privilegios económicos en el TEDF.

cio de más de 30 personas que apoyan los trabajos de cada magistrado. Sin embargo, confiesa que sí hay una serie de “prestaciones” que atizan las malas costumbres y que ponen a los servidores públicos de esta institución como parte de la alta burocracia. En el detalle, habla que cada magistrado cuenta con 12,000 pesos mensuales para gastos de alimentación, 9,000 pesos para transporte, 1,300 pesos para telefonía celular, un estímulo anual (sujeto a la suficiencia presupuestal) y un seguro de gastos médicos mayores.

Así las cosas, Armando Maitret se pronuncia por sepultar estos privilegios y que cada servidor público asuma los gastos para su alimentación, transportación y atención médica privada. Y perjura: “Antes, cuando llegamos al TEDF (en 2007), en materia de transparencia y rendición de cuentas no había nada. Hoy tenemos las más altas

La Contraloría General del DF tiene armado un expediente en contra del anterior presidente del TEDF, Miguel Covián Andrade, por presunto desvío de recursos.

calificaciones en materia de transparencia. El problema es que la página de internet del Tribunal presenta mal sus reportes que dan lugar a las malas interpretaciones”.

Como sea, el TEDF es una esfera que no escapa a las acusaciones de dispendio y uso indebido de los recursos públicos. Al respecto, fuentes que pidieron no ser identificadas denuncian que allí los escándalos —que evidentemente no traspasan las paredes de este sitio— son frecuentes y que ocurren episodios inimaginables. Por ejemplo, se habla —sin pruebas contundentes— de la contratación de personal por cuestiones políticas, sin la calidad que se requiere, y hasta de aviadores que sólo se pasean unos días y reciben un cheque bastante gordo.

En ese tono, entre los mismos magistrados y el resto del personal del TEDF se habla con insistencia de que la Contraloría General del DF tiene prácticamente armado un expediente en contra del anterior presidente del TEDF, Miguel Covián Andrade, por presunto desvío de recursos públicos y otros delitos. Se trata, en el fondo, de una historia truculenta ya que este personaje aún sigue despachando en el TEDF.

Ésta es su historia: en enero de 2007, asumieron funciones los actuales magistrados del Tribunal, mismos que eligieron a Covián Andrade como Presidente, quien de inmediato empezó a concentrar varias atribuciones y a impor-

momento, decidió renunciar a la presidencia del TEDF, bajo el argumento de que ésta le quitaba mucho tiempo y de que prefería seguir con sus actividades académicas. Además de seguir despachando como un magistrado más en el TEDF.

Hoy, esta papa caliente sigue en curso y, de hecho, todo apunta a que próximamente se conocerán los detalles del expediente en contra de Miguel Covián a través de tres líneas de investigación: la presunta venta de plazas, el supuesto mal manejo administrativo durante su gestión y su desempeño en los asuntos jurisdiccionales.

¿Esta práctica se ha extirpado? Nadie mete las manos al fuego para asegurarlo, pero sí hay casos que abren una luz de esperanza y dan cuenta que la honestidad no es un oasis en la administración pública. Por ejemplo, se dice que José Woldenberg, durante su desempeño como presidente del IFE, fue un funcionario que no se dejó llevar por las tentaciones del poder. Incluso, algunos de sus ex colaboradores aún recuerdan el día en el que rechazó un regalo de Jorge Serrano Limón, quien le agradecía su valor para sembrar la semilla de la democracia en México y por ello le mandaba sus bendiciones, o cuando no aceptó la adjudicación de una camioneta blindada, por un valor de 3 mdp, porque le parecía un abuso y así decidió transferirla a un distrito de Chiapas que requería de una unidad para caminos difíciles. ●

Por *Claudia Villegas*
y *Jonathán Torres*



¿Será Pittsburgh el nuevo “Bretton Woods”?



Bloomberg

♦ La luz al final del túnel podría cegar a las economías responsables de sentar nuevos paradigmas en la regulación internacional. En la próxima reunión del G-20 el optimismo sobre una recuperación en la banca no debería olvidar los compromisos de cambiar prácticas perniciosas.

Hace un año el sistema financiero estadounidense hacía agua. En un fin de semana de infarto, el más aciago en la historia de Wall Street, Lehman Brothers cayó en bancarrota, se orquestó la venta urgente del coloso Merrill Lynch a Bank of America, y las autoridades rescataron con dinero de los contribuyentes a la mayor compañía de seguros del mundo, American International Group. En ese entonces quedó claro que se habían cometido errores, que unos mercados potentes y libres, muy desregulados, competitivos y complejos, no garantizaban de por sí la eficiente asignación de recursos y la deseada estabilidad financiera, sino que podían ser ineficientes y peligrosamente autodestructivos. Tan fue así que la repentina y brutal aversión al riesgo y la insaciable sed de liqui-

dez, pudo hacer colapsar a todo el sistema financiero y dirigir al mundo a un cataclismo económico de funestas dimensiones.

En medio de la debacle, los gobiernos más influyentes y poderosos del mundo, los del G-20, se plantearon dos prioridades: la primera consistía en coordinar intensas políticas de expansión monetaria y fiscal y establecer generosos programas de salvamento a la banca, con el único propósito de evitar, a toda costa, una segunda edición de la Gran Depresión. La segunda versaba sobre los cambios fundamentales que precisaba el modelo finan-

ciario de modo que se sometiera a las grandes instituciones a una mayor regulación y supervisión con el fin de no incurrir, nuevamente, en crisis tan devastadoras como éstas.

Pues bien, cuando el G-20 se reúna en Pittsburgh este 24 y 25 de septiembre, llegarán con la mitad de la tarea hecha. La primera prioridad se cubrió con bastante éxito: se pactaron medidas de inyección monetaria y de estímulo para la actividad y se intervino en las instituciones financieras que podían caer en bancarrota y que, por su tamaño, podían provocar una crisis sistémica. Estas medidas fun-

cionaron y resultaron cruciales para reestablecer la confianza y estabilizar la economía.

Sin embargo, la segunda prioridad ha sido relegada, y se corre el riesgo de que el propósito inicial de una urgente y drástica reconfiguración del sector financiero, la altisonante “reforma del capitalismo” que lanzó Sarkozy, se vea ablandada. La normalización de las condiciones en los mercados de crédito, las señales de recuperación de la economía, el suculento rally de las grandes instituciones financieras en Wall Street, o la devolución de los fondos del rescate bancario por algunos grandes bancos, ha fortalecido a los banqueros que, defendidos por poderosos “lobbies”, se resisten a regulaciones más estrictas y transparentes. La crisis se aleja, la complejidad regresa y la oportunidad para impulsar los cambios necesarios se puede estar perdiendo.



En la anterior cumbre, en la de Londres de abril, la urgencia por pactar paquetes de estímulo fiscal pospuso el llamado "nuevo Bretton Woods" que a gritos clamaban los principales líderes del mundo. Pero ahora, bajo un escenario económico menos estridente, es el momento de asumir ese reto.

El precio de evitar una segunda "Gran Depresión" ha sido muy alto. Se ha gastado mucho dinero y esfuerzo para rescatar al sistema financiero, pero todavía se ha hecho poco para transformarlo. Muchas cosas siguen igual, desde los pagos desorbitados de los altos ejecutivos de la banca como la negociación de instrumentos derivados bajo reglas poco transparentes. Asimismo, el riesgo moral, esto es, la estrategia de "si acierto, gano miles de millones, y si no, me rescatan con miles de millones" no puede continuar, o se corre el riesgo de sembrar las semillas de una nueva crisis contra la cual los estados, ya muy endeudados, tengan menos capacidad de respuesta.

Pittsburgh, por tanto, se presenta como la última oportunidad para acometer la ansiada reforma de los mercados financieros, el prometido "Bretton Woods", con el objetivo de corregir los errores y excesos del pasado. Los discursos del presidente de EU, Barack Obama, y del presidente de la Fed, Ben Bernanke, con motivo de la quiebra de Lehman Brothers, trataron de devolver a la actualidad este asunto tan espinoso para los mercados y los inversionistas, y que los banqueros tratan de soslayar.

Estos son algunos asuntos centrales que se tratarán en la cumbre.

BONIFICACIONES DE DIRECTIVOS

Por su vena "populista", esta propuesta acaparará mucha atención en Pittsburgh. En efecto, la pretensión de limitar las primas de los altos directivos de banca y de los "traders" u operadores, no sólo es importante para garantizar el buen funcionamiento de los mercados, sino que además sería un logro muy vistoso de los políticos de cara a una ciudadanía muy irritada con los excesos y desmanes de la banca.

Esta iniciativa la promueven sobre todo el presidente francés Nicolas Sarkozy, la canciller alemana Angela Merkel y el primer ministro británico Gordon Brown, para quienes resulta intolerable que los banqueros, causantes de esta crisis y en algunos casos rescatados sus negocios del abismo con el dinero de los contribuyentes, sigan conservando sus empleos y cobrando sobresueldos, en tanto el ciudadano de a pie no tiene trabajo, o si lo tiene se las ve crudas para llegar a fin de mes, o le resulta imposible conseguir un crédito.

Por tanto, el control de las remuneraciones de los altos ejecutivos de banca será uno de los principales caballos de batalla en la cumbre del

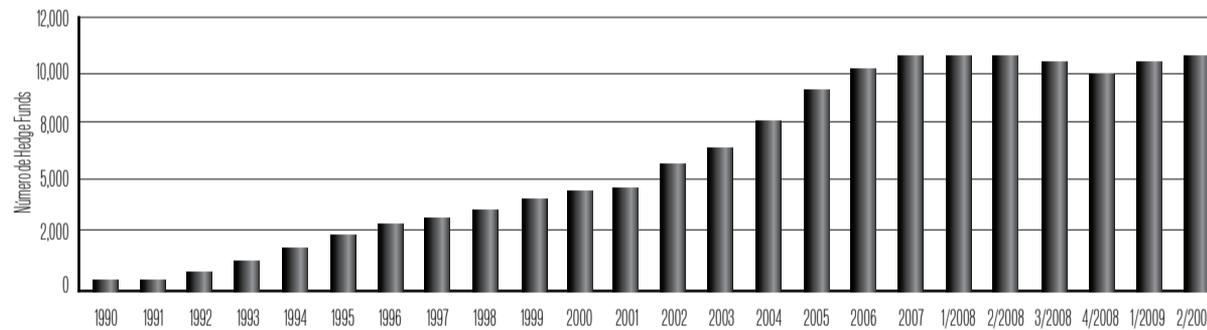


Bloomberg / Jochen Eckel

Nicolas Sarkozy quiere que EU ponga el ejemplo de los caminos regulatorios poscrisis que deberá seguir la UE.

EL COMPORTAMIENTO DE LOS HEDGE FUNDS

En el último trimestre del 2008 un número récord de *hedge funds* fueron liquidados por efecto de la crisis financiera. Sin embargo, en este año, una vez que parece que lo peor de la crisis ha pasado, este tipo de entidades de inversión no reguladas está volviendo a incrementarse.

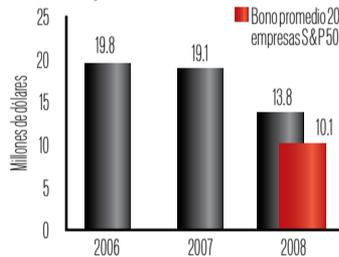


Fuente: Hedge Fund Research Inc. y IFSL

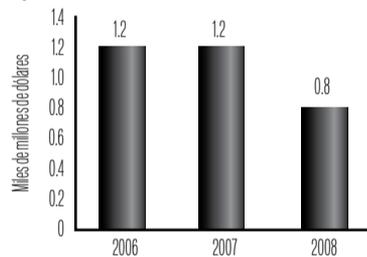
LOS BONOS FUERON PAGADOS CON DINERO DEL RESCATE

Comparado con el resto de las empresas incluidas en el Standard & Poor's 500, los altos ejecutivos de los grandes bancos rescatados por el gobierno recibieron los mayores bonos en 2008, señala un reporte realizado por el Instituto de Estudios Políticos.

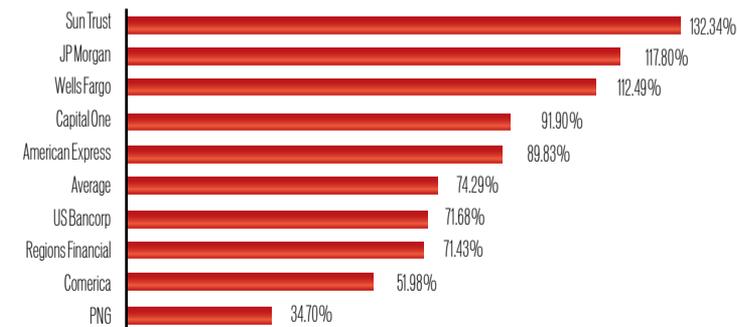
Bono promedio pagado en los 20 bancos que fueron rescatados en EU



Monto del bono a los 5 más altos ejecutivos de los bancos rescatados



Revaluación de las acciones entregadas a los 5 más altos ejecutivos de 9 de los bancos rescatados*



* Se muestra la apreciación de la acción de cada banco al 14 de agosto de 2009

Fuente: Instituto de Estudios Políticos y Bloomberg

Pittsburgh. Tanto es así que Sarkozy amenazó (le gusta frecuentar esa advertencia) con abandonar la cumbre si no percibe que se vayan

a producir avances, a nivel del G-20, en esta materia.

Las propuestas encaminadas a resolver este problema son varia-

das: se habla de establecer un límite al monto de los bonos como porcentaje de las compensaciones totales o de los beneficios de la firma; de fijar los bonos en función del desempeño de largo plazo del directivo, y no de sus resultados de corto plazo; de implantar un llamado "bono malo" de modo que se vincule la retribución variable de los ejecutivos no sólo a las ganancias, sino también a las pérdidas; o de bonos basados en los ingresos ajustados por el riesgo. Sea como sea, se debe establecer un marco de mayor supervisión y transparencia en la remuneración variable de los altos ejecutivos de modo que efectivamente esté vinculado a la creación de valor desde una perspectiva de medio y largo plazo.

Todas esas medidas van encaminadas a corregir una estructura de compensaciones muy abusiva y que ha generado incentivos perversos al premiar la toma irresponsable de riesgos. Es lo que en la propia banca, con impudicia, llaman con el acrónimo I.B.G. (de "I'll Be Gone"), queriendo con ello decir que para cuando una operación muy lucrativa, pero arriesgada, salga mal, él ya estará fuera con un jugoso bono en su bolsillo.

Cualquier esfuerzo por combatir estas prácticas será bienvenido, aunque el éxito de estas reglas es bastante cuestionable, dado que el ingenio y creatividad de los afectados hará que innoven nuevas formas de compensación que evadan las normas establecidas. Por eso es difícil lograr un



Bloomberg / Andrew Harrer

Sheila Blair, al frente de la Federal Deposit Insurance Corporation, ha tenido el reto de aplicar los criterios del rescate.

consenso entre todos los países. Una opción es establecer límites a los pagos de los ejecutivos de manera temporal, en tanto se establecen mayores requerimientos de capital y las instituciones se recapitalizan.

HEDGE FUNDS Y PARAÍSO FISCAL

A esta crisis han contribuido muchas instituciones financieras, mercados e instrumentos financieros que escapaban a la regulación vigente y que han evidenciado la necesidad de ampliar el perímetro del marco normativo para incluir las a ellas también. Tal es el caso de los originadores de hipotecas, los bancos de inversión, los vehículos de titulización, las agencias de calificación de crédito, los *hedge funds* o fondos de inversión libre, y los paraísos fiscales.

De entre todos ellos, los *hedge funds*, instituciones que juegan un papel central en los mercados financieros actuales, pero que operan con elevados niveles de apalancamiento y financiamiento de corto plazo, representan un reto especial por la poca transparencia de sus actividades y la amenaza que representan a la estabilidad financiera.

Las recomendaciones para regular a los *hedge funds* incluyen su registro ante las autoridades financieras y la publicación de información relevante para evaluar su potencial "riesgo sistémico" como su tamaño, su política de inversión, su nivel de apalancamiento, el colchón de capital y liquidez del que disponen, su desempeño, así como su participación e interconectividad con otros mercados importantes para el sistema y la solvencia de sus contrapartes.

Para acometer esta tarea con éxito es crucial endurecer las medidas de regulación sobre los paraísos fiscales, refugio de un buen número de *hedge funds*, cuya mera existencia ha estimulado el relajamiento de la regulación y supervisión a nivel global, además de

convertirse en lugares de evasión de impuestos y de obstrucción en el combate contra el lavado de dinero o el financiamiento a terroristas.

En Londres no salió adelante la propuesta de publicar una lista de paraísos fiscales, pero algunos países, encabezados por Francia, exigirán tal lista con el fin de identificarlos y obligarlos a comprometerse a aceptar los estándares de regulación internacional con el fin de asegurarse su cooperación efectiva y transparente en el intercambio de información o, en caso contrario, someterlos a sanciones.

REGULACIÓN DE DERIVADOS

La fuerza desestabilizadora de los complejos instrumentos financieros desarrollados en los últimos lustros quedó patente en esta crisis. El mercado de derivados de crédito, que en muchos casos se opera de manera bilateral, en un mercado *over the counter*, fuera de los mercados organizados, creció de manera exponencial hasta representar varias veces el instrumento de crédito de referencia. La fragmentación y dispersión del riesgo de crédito a través de estos complejos instrumentos, más que aminorar el riesgo total del sistema, lo había acrecentado, y resultó letal para las instituciones financieras conforme las condiciones crediticias se deterioraban y las valuaciones se desplomaban.

Esta situación entrañó varias dificultades: al ser instrumentos muy poco líquidos, sin un precio de mercado y muy difícil de evaluar, su negociación se secó por completo en medio de la crisis y las instituciones valoraron esos activos a su conveniencia para ocultar pérdidas.

Ahora, las autoridades buscan dar una mayor transparencia a este mercado para que se negocien en mercados abiertos y organizados,

como las acciones o las opciones, para lo cual es preciso someterlos a una mayor estandarización y crear una cámara de compensación donde se negocien. Al existir un precio de mercado para los derivados, se logran varios fines: primero, los bancos no podrán ocultar pérdidas asignando el valor contable que deseen. Y segundo, forzarán a sus tenedores a proveerse de mayores provisiones cuando el precio se mueva en contra. Esto ayudará a evitar situaciones como las de AIG, que suscribió miles de millones de dólares en swaps de incumplimiento crediticio (CDS por sus siglas en inglés), a los que no pudo hacer frente tan pronto como entraron en situación de impago.

Ahora bien, esta tarea se encontrará con el obstáculo de que algunos complejos instrumentos de derivados no se podrán estandarizar, además de que se topará con la oposición de la banca, que se resiste a hacer más transparente y competitivos los precios de éstos.

Esta medida va destinada a evitar que ningún banco sea "demasiado grande para caer", para que ninguna institución sea tan poderosa que imponga un "riesgo sistémico" para la economía de modo que, en caso de quiebra, en vez de cerrar siga operando con el dinero de los contribuyentes.

En este sentido, el "riesgo sistémico" es peor ahora que hace un año, al estar el poder más concentrado en unos pocos bancos. Lehman Brothers quebró. Sus compinches, Merrill Lynch y Bear Stearns, al igual que Wachovia, la hipotecaria Countrywide y la caja de ahorros Washington Mutual, fueron absorbidas *in extremis*, en matrimonios arreglados por la Fed y el Tesoro. Citigroup y Bank of America sobreviven gracias al dinero del rescate, Morgan Stanley y Wells Fargo transitan sin pena

ni gloria y, en medio de ese páramo, sólo Goldman Sachs y JP Morgan resplandecen sanos y fuertes.

Tras esas transmutaciones, los cuatro bancos más grandes de EU poseen 60% de los depósitos bancarios, una mayor proporción que hace dos años. Como suele decir Bernanke, rescatar a los bancos "demasiado grandes para caer no es una política, sino un problema". Y para solucionarlo, la administración de Obama baraja dos ideas.

La primera es que el Congreso dé al gobierno mayores poderes para cerrar grandes instituciones en bancarrota de manera ordenada, (lo que se suele llamar facultades de resolución, o *resolution authority*). De momento, la Corporación Federal de Garantía de Depósitos (FDIC por sus siglas en inglés) tiene competencia para intervenir bancos en problemas. No en vano, durante el último año ha tomado el control de 145 bancos.

Sin embargo, Obama busca ampliar esos poderes de modo que también se incluyan dentro de esa potestad los conglomerados financieros e instituciones financieras no bancarias (bancos de inversión, compañías de seguros o de crédito industrial, e incluso empresas de capital riesgo), de modo que instituciones como Citigroup, AIG o GMAC entraran dentro de esa competencia en vez de hacer uso del dinero de los contribuyentes, como sucedió en esta ocasión.

La otra idea es someter a una mayor supervisión a las instituciones que por ser demasiado grandes entrañan un riesgo sistémico. Para empezar, caerían dentro de esa definición las 19 instituciones que se sometieron al "test de viabilidad" del Tesoro. A ellos se les exigiría mayores requerimientos de capital, aunque no se ha explicitado qué tanto más altos serían. Su nivel, ¿buscaría simplemente internalizar los costos de ese mayor tamaño o serían tan punitivos como para desincentivar a las instituciones a adquirir un tamaño "demasiado grande para caer"?

En conclusión, la regulación será poco efectiva si no hay compromiso a nivel global por aceptar las nuevas normativas y reglas de supervisión. Eso implicará unos mejores mecanismos de coordinación entre las distintas autoridades financieras, tanto a nivel nacional como internacional. La cooperación entre las agencias deberá ser más intensa cuanto más global sea la entidad bajo escrutinio, dada su importancia sistémica.

En EU, la administración ha propuesto a la Reserva Federal como el organismo que debe asumir nuevos poderes regulatorios, como la institución que se encargará de detectar los "riesgos sistémicos".

Sin embargo, hay voces de oposición a este nuevo papel de la Fed dado su mutismo y complacencia con los excesos del pasado, cuando no reguló las prácticas abusivas en el mercado hipotecario o no vislumbró los riesgos de insolvencia de algunas entidades que ya estaban bajo su supervisión.

A su vez, la administración de Obama ha propuesto la creación de un nuevo ente, la Agencia de Protección de las Finanzas del Consumidor, cuya misión sería regular hipotecas, tarjetas de crédito y otras formas de crédito al consumidor. Las lecciones no deben olvidarse. ●

Por José Miguel Moreno



¿SE REQUIERE AÚN MÁS DÉFICIT PÚBLICO PARA CRECER?

Luis de la Calle

La falta de crecimiento de la economía mexicana ha sido tema recurrente de debate, aun antes de la profunda y prolongada crisis económico financiera

de 2008-09. Ésta fue la preocupación central que llevó a Javier Beristain y a otros connotados economistas a organizar las reuniones del Grupo Huatusco.

La severa caída del PIB durante 2009 pone una vez más el tema en el centro de la discusión. Amén de los problemas de medición del PIB, y que son particularmente agudos en México todavía a pesar de la corrección que llevó a cabo el INEGI a partir de 2007, la principal causa del pobre crecimiento es la baja tasa de inversión con respecto a otras economías.

La inversión es parca porque la combinación de retorno esperado y el riesgo que ofrece el país no es suficientemente atractiva y no tanto por falta de recursos de ahorro. Esto ocurre, en primer lugar, porque no se ha invertido sistemáticamente en mejorar el perfil de riesgo y reconocerlo como una ventaja comparativa fundamental. La falta de estado de derecho, la relativa inestabilidad política y dudas sobre el compromiso con la estabilidad macroeconómica hacen de México un país más arriesgado de lo que puede y merece ser. La ironía es que la economía puede mejorar su perfil de riesgo en un plazo relativamente corto, pero no se ha querido ver en este proyecto una inversión que vale la pena hacer. En segundo lugar, la combinación retorno riesgo es también poco atractiva por la baja productividad y el alto costo de producción como consecuencia de los problemas estructurales que se padecen y sobre los que no se actúa por razones políticas.

En estas circunstancias, ante la coyuntura de la crisis y frente a la experiencia de muchos otros países que han apelado al ensanchamiento de sus déficit públicos como remedio a la recesión, parecería atractivo descansar en un mayor gasto público no sufragado para impulsar la economía.

Esto presenta varios problemas no menores:

Montos: el gasto programable del gobierno es ya históricamente alto, por lo que hay poco espacio para gastar más y hacerlo de una manera eficiente y responsable. El gasto propuesto para 2010 es el más alto de los últimos 20 años, medido tanto en pesos reales como en proporción del PIB. Sólo es más bajo que el presupuesto aprobado —mas no ejercido— de 2009.

RFSP: los requerimientos financieros del sector público (la medida más correcta del déficit público) son ya altos y han crecido como resultado de la caída en ingresos petroleros, la expansión del gasto y menores ingresos tributarios por la crisis. En 2007 representaban sólo 1.1% del PIB; en 2008 subieron a 2.1%; en 2009 se espera terminen en 3.3% o 4.4 si no se toman en cuenta los ingresos no recurrentes, en 2010 se espera que lleguen a 3.6% del PIB

Tiempos: el momento para impulsar la demanda agregada a través de mayor gasto público deficitario no es 2010, era el segundo semestre de 2008; es altamente probable que el consumo y la inversión tengan tasas de crecimiento positivas y significativas durante el segundo semestre de 2009.

Problema estructural: México tiene problema estructural de finanzas públicas, si fuera coyuntural tendría sentido elevar el déficit de manera temporal; no lo es. El faltante de recursos está determinado en mucho mayor medida por causas estructurales (menor plataforma de explotación petrolera, sistema impositivo deficiente, estructura de gasto y pasivos, incluidos los contingentes), que por el ciclo económico y la crisis.

La caída en ingresos petroleros ha sido más rápida y pronunciada de lo que se pensaba, aun con precios favorables.

Falta de crédito: como consecuencia de la crisis, las posibilidades de financiamiento externo son muy limitadas.

Desplazamiento de privados: el financiamiento interno de un déficit resultaría en un desplazamiento de los usuarios privados del crédito, que padecen ya una importante restricción crediticia.

Las empresas en México sufren a causa de los menores flujos de crédito bancario, la alta dificultad de colocar deuda en los mercados internacionales y su sustitución por colocaciones (pocas) en el mercado nacional.

La falta de crédito al sector privado retardaría aún más la recuperación.

Inestabilidad: el déficit presionaría al tipo de cambio a través del deterioro de perspectivas de calificadoras y las expectativas de operadores del mercado y de inversionistas, tanto nacionales como extranjeros.

En medio de la crisis debe evitarse caer en una espiral devaluatoria e inflacionaria para no incurrir en el alto costo en desempleo, salarios reales y crecimiento que implica salir de ella.

La principal diferencia entre EU y México en materia de la crisis actual es que el consumidor de ese país se encuentra en un proceso de desendeudamiento que va a ser largo y doloroso. La fuerte caída en el consumo y la inversión en México en el primer semestre de 2009 (-9.2 y -11.5, respectivamente) no es resultado del des-

endeudamiento, sino de la restricción crediticia y el cambio de expectativas sobre la economía mexicana por la crisis.

Sin embargo, la pérdida estructural de ingresos por la caída en la producción petrolera —a pesar de los altos precios— representa el inicio de un doloroso proceso de ajuste en México y se asemeja a un proceso de desendeudamiento, casi de desintoxicación de la dependencia de ingresos producto de una renta que empieza a desaparecer.

La menor renta petrolera implicará ajustes para los grupos que se han beneficiado: tanto los que reciben una transferencia directa como los que no han pagado impuestos gracias a los recursos, ahora sí extraordinarios, del petróleo.

El gasto deficitario del gobierno puede posponer enfrentar una nueva realidad presupuestaria. No obstante, la clave del éxito reside en lograr el ajuste sin incrementar su costo al posponer decisiones que el país tiene que tomar de cualquier manera.

La solución técnica del pasado —que Rudesindo Cantarell se tope con otro yacimiento récord— no estaría disponible por lo menos en 10 años o más, aunque se encontrara uno mayúsculo. ●

El autor es socio de De la Calle, Madrazo, Mancera, SC

Frente a la experiencia de otros países que han apelado al ensanchamiento de sus déficit públicos como remedio a la recesión, parecería atractivo descansar en un mayor gasto público no sufragado.



Intercambie opiniones en el blog: delacalle.elsemanario.com.mx



DESPACHOS DE COBRANZA

En busca de la profesionalización



Bloomberg / Paul O'Driscoll

Los empleados de las empresas de cobranza ya implementan mejoras en negociación, liderazgo y manejo de objeciones.

◆ Los despachos de cobranza quieren adoptar buenas prácticas para revertir las quejas de acoso y maltrato de los deudores.

“Desde hace meses recibo llamadas de acoso del despacho de cobranza de Banamex. En innumerables ocasiones les he dicho que la persona que buscan no vive aquí y no la conocemos”, señala una de las denuncias registradas ante la Comisión Nacional para la Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

La denunciante ni siquiera es cliente de la institución bancaria y reclama que las llamadas telefónicas van desde un tono grosero, hasta uno intimidatorio. Por casos como éste las empresas de cobranza están a la búsqueda de una profesionalización que fomente la ética entre sus empleados.

De hecho, estas compañías que en 1996 formaron la Asociación de Profesionales en Cobranza y Servicios Jurídicos (APCOB), en 2006 desarrollaron un código de ética avalado por la Condusef.

El documento estipula prohibiciones como la negociación de requerimientos de pago con menores de edad o con personas de la tercera edad, y el establecimiento de contacto con los deudores en horarios y lugares inadecuados para cobrar. La cuestión es que estas empresas consideran adecuado cobrar entre seis de la mañana y 11 de la noche en la casa y el trabajo.

“Existen personas físicas o morales que utilizan esta actividad sin apearse al derecho, la moral y las buenas prácticas. Buscan a través de los medios obtener sus fines”, reconoce el presidente de la APCOB, Jorge Humberto Pazos Chávez. Añade que los miembros de la asociación están convencidos de que una empresa de cobranza debe intentar ser la solución, no el problema.

En agosto pasado, la Condusef reportó que entre enero y junio de este año se recibieron 1,785 reclamaciones en contra de prácticas indebidas de los despachos de cobranza, pero la APCOB pidió una rectificación del dato y dos días después la institución pública anunció que sólo

se habían registrado 600 quejas, cifra 14% menor a la reportada el mismo periodo del año pasado.

Las 100 compañías que integran la APCOB crearon desde noviembre de 2008 el Instituto Mexicano de Profesionalización de la Cobranza, con el apoyo de la Universidad Anáhuac, para capacitar y certificar a sus gestores.

El instituto ha certificado hasta ahora a 400 personas, que ya aplican en sus centros laborales prácticas como negociación acertada, manejo de objeciones, liderazgo de equipos de trabajo y conocimientos de derecho mercantil.

La idea no es sólo la profesionalización, las compañías de cobranza también buscan aminorar los reclamos de los deudores.

En la pasada legislatura, el PRI presentó una iniciativa de ley que regule a los despachos de cobranza porque en México no hay una legislación que norme esta actividad.

La iniciativa plantea señalar días y horarios específicos para comunicarse, establecer procesos para la identificación del gestor y en caso de acoso constante tipificarlo como delito, en dicha ocurrencia habría castigos que van desde multas hasta la cárcel.

Pazos considera que lo ideal sería que hubiera una ley que proteja los

derechos de los deudores y al mismo tiempo deje a los despachos operar la cobranza bajo un criterio de legalidad.

El titular de la APCOB afirma que las compañías que otorgan crédito deben contribuir al proceso denunciando ante la asociación a los despachos de cobranza que incumplan con su código de ética y necesitan asumir la responsabilidad que les corresponde no contratando empresas con prácticas indebidas.

De hecho, cuando bancos y tiendas departamentales solicitan los servicios de estas firmas no piden ningún requisito de profesionalismo ni códigos de ética.

El directivo señala que las empresas que otorguen préstamos deben evaluar acertadamente la capacidad de pago de sus clientes para evitar la morosidad. “Hay deudores institucionales que obtienen créditos que no pueden pagar. Pero con nuestra legislación es difícil cobrarles por la vía judicial”, asegura Pazos.

MÁS INGRESOS

La APCOB señala que el negocio de las empresas de cobranza creció dos dígitos en 2008 y estima que alcanzará un crecimiento similar en 2009 debido al incremento que la cartera vencida de la banca y las empresas comerciales ha registrado en los últimos dos años.

El desempleo arrojado por la recesión económica obligó a las compañías que otorgan crédito a restringirlo y elevó su índice de morosidad —a julio el de la banca creció 3.84% y el de las tiendas departamentales aumentó 3% a tasa anual—, mientras que a los despachos de cobranza les dificultó la recuperación de la cartera de crédito morosa.

Ello, aunado a que la actividad bancaria no está generando nueva cartera, hace pensar a Pazos que en 2010 los beneficios de estas empresas se desacelerarán hasta alcanzar un crecimiento de entre 5% y 8%.

El directivo, además, defiende la relevancia del sector en el sistema económico del país, pues argumenta que si no existieran despachos de cobranza el acceso al crédito disminuiría porque las instituciones financieras y las tiendas departamentales serían mucho más conservadoras a la hora de evaluar el riesgo crediticio.

En México hay más de 500 empresas dedicadas de forma profesional a la recuperación de créditos morosos. La APCOB representa casi 80% del mercado, que cuenta con 15,000 empleados.

Sin embargo, operan cientos de firmas que aún no se rigen bajo ningún código o regulación ni lo harán mientras no haya una normativa que proteja a los deudores y se esclarezcan las buenas prácticas de la actividad. ●

Por Edgar Omar Huérfano



INDUSTRIA SIDERÚRGICA

Vuelve el brillo

La industria siderúrgica mexicana registrará este año las peores caídas de su historia. Se calcula que la producción de acero se desplomará 22.6% y las exportaciones de productos terminados caerán 36.4%. Sin embargo, especialistas del sector estiman que el vendaval ya pasó y en los próximos meses iniciará la recuperación gracias a la esperada mejora en la demanda internacional.

“Lo peor ya pasó y a finales de este año y principios de 2010 veremos una recuperación de la demanda y los precios que estará impulsada, principalmente, por los programas de infraestructura de las naciones desarrolladas”, dice Carlos Hermosillo, analista de Vector Casa de Bolsa.

De hecho, el 31 de agosto pasado el precio del acero se ubicó en 583 dólares por tonelada, lo que significó un aumento de 5% en los últimos 30 días y de 3.5% en el último año.

El reciente informe de la World Steel Association reporta que la producción de acero crudo a julio de este año de Japón y Estados Unidos (EU) –segundo y tercero productores mundiales de acero después de China– mostró aumentos de 11.3% y 13.9%, respectivamente, con respecto a junio.

“La perspectiva de la demanda de acero ha mejorado debido a que ha comenzado un proceso moderado de construcción de inventarios. Incluso algunas acereras ya han incrementado el precio de algunos de sus productos”, señala el analista de IXE Grupo Financiero, Rodrigo Heredia.

Además, el especialista explica que China, el mayor consumidor mundial de metales básicos, sigue mostrando crecimientos en los principales indicadores relacionados con el consumo de metales industriales.

La actividad industrial del gigante asiático de julio pasado creció 10.8% con respecto a junio y los índices de manufacturas y producción continúan expandiéndose.

Mientras tanto, la venta de automóviles en China, una de las industrias con mayor consumo de metales, sigue avanzando significativamente: en los últimos tres meses su crecimiento promedio a tasa anual fue de 60%.

En México, afirma Heredia, el comportamiento de la industria siderúrgica no ha sido tan malo si se compara con el de otros países como Japón y EU. En julio de este

♦ La industria siderúrgica mexicana comenzará a recuperarse en el corto plazo gracias a una ligera mejora en la demanda mundial.



El Semanario / Fernando Luna

Octavio Rangel afirma que las empresas están trabajando al 65% de su capacidad.

año, la producción de acero de estos países cayó 25% y 42% a tasa anual, respectivamente, mientras que México presentó un retroceso de 23%.

Pero la Cámara Nacional de la Industria del Hierro y del Acero (Canacero) es menos optimista. No ve una demanda sostenida que permita alcanzar los niveles de 2007, cuando la producción totalizó 17.5 millones de toneladas, cifra récord para México.

El organismo estima que tendrán que pasar cuatro o cinco años para que el sector se recupere totalmente una vez que la economía mundial levante el vuelo.

Sin embargo, la Cámara señala que también será necesario contar con precios más competitivos en materia de electricidad y gas natural; tener una unidad independiente de prácticas comerciales, que proteja los intereses de las empresas frente a la importación de productos con

“El segundo trimestre de este año observamos una ligera recuperación, pero fue muy pequeña y estuvo motivada por la caída de los inventarios”.

ACERO MEXICANO

Producción nacional de acero (millones de toneladas)

Año	Volumen	Variación %
1999	15.2	7.4
2000	15.6	2.3
2001	13.3	-14.9
2002	14	5.3
2003	15.1	8.2
2004	16.7	10.4
2005	16.2	-2.7
2006	16.4	1%
2007	17.5	6.8
2008	17.2	-2
2009 (*)	13.3	-22.6

Fuente: Canacero *Estimado

precios subsidiados; impulsar una política industrial que incentive la producción exigiendo más contenido de acero nacional en obras, y diseñar una reforma laboral más flexible que permita a las compañías movilizar a sus trabajadores de una planta a otra cuando sea necesario, cosa que hoy no está permitida.

El director general de la Canacero, Octavio Rangel Frausto, señala que las firmas están trabajando al 65% de su capacidad por la contracción económica. En el primer semestre del año, el acero registró caídas de 32% en la producción y 40% en el consumo nacional, con respecto al mismo periodo del año anterior, debido a que la construcción de vivienda e infraestructura y algunas empresas de los sectores automotriz, metal-mecánico y electrodomésticos detuvieron o disminuyeron su producción al mismo nivel que la industria siderúrgica.

“El segundo trimestre de este año observamos una ligera recuperación, pero fue muy pequeña y estuvo motivada por la caída de los inventarios. No vemos una mejora sostenida”, dice Rangel.

El directivo estima que este año se producirán 13.3 millones de toneladas de acero líquido, que comparados con los 17.2 millones de toneladas del año pasado representa una caída de 22.6%, y que el consumo nacional disminuirá 26.2%. Para 2010 se espera una producción de hasta 14 millones de toneladas.

El desplome ha sido duro, tomando en cuenta que en 2008 el valor de la producción nacional de acero alcanzó los 270,648 millones de pesos, cifra que representó 2.2% del PIB nacional, 6.25 del



“Lo mejor es que la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía sea un órgano descentralizado.”

PIB industrial y 12.2% del PIB manufacturero.

Ante esta situación, explica Rangel, las inversiones por 10,000 millones de dólares (mdd) que la iniciativa privada tenía planeadas se detuvieron. Esto, a pesar de que proyectos como el Fénix, de Altos Hornos de México y con un costo de 1,000 mdd, tenían un avance de más de 50% y su operación estaba planeada para finales de junio pasado.

Rangel confía en que una vez que la economía se recupere las empresas



El Semanario / Fernando Luna

La Canacero confía en que las compañías retomen sus planes de inversión.

retomarán sus planes de inversión. “Aumentar la capacidad de producción para tenerla ociosa ante la falta de demanda es un mal negocio”, señala.

Al directivo le preocupa que los productos hechos en México sean excluidos de los fondos del programa de recuperación de EU, utilizados para incentivar la construcción de infraestructura.

Rangel explica que en obras estatales sólo se permite el uso de materiales fabricados en EU, pero espera que ello no suceda a nivel federal.

También le inquieta que China siga subsidiando sus productos y los coloque en los mercados naturales de México, lo que impediría a las empresas mexicanas competir frente a precios tan bajos.

“Lo mejor es que la Unidad de Prácticas Comerciales Internacionales de la Secretaría de Economía sea un órgano descentralizado, que se le den recursos suficientes para que su labor sea más rápida y expedita. Es necesario que contemos con una protección efectiva contra los países que hacen prácticas desleales de comercio”, señala Rangel.

México debe apostar al acero, señala el dirigente de la Canacero. Los países que lo han hecho, como Brasil, India y China, han tenido buenos resultados. Para ellos es una industria estratégica en la que han implementado programas de infraestructura que la protege de la competencia internacional, los gobiernos otorgan precios competitivos en electricidad y gas natural y ello reduce sus costos de producción.

En México sucede lo contrario. La aplicación de los programas de infraestructura es lenta y los planes no arrancan a tiempo. Además, las tarifas de energéticos son caras y no se protege a las empresas de las importaciones de productos subsidiados. Al país le falta recorrer un buen trecho para ponerse a la par de sus competidores. “No buscamos protección, sino competir en las mismas condiciones”, dice Rangel. ●

Por Sergio Castañeda



NEGOCIOS

Compra estratégica



Carso Infraestructura y Construcción (CICSA) adquirió en 30 millones de dólares (mdd) 60% de Bronco Drilling Mx, subsidiaria de la estadounidense Bronco Drilling Company, que se dedica a la operación, renta y mantenimiento de equipo de perforación y reparación de pozos de petróleo y gas en México y América Latina. Los activos de Bronco Drilling Mx están conformados por seis equipos de perforación, equipamiento auxiliar y las ganancias de dos contratos de perforación con la petrolera Pemex. La firma también acordó aportar a la empresa conjunta tres equipos de perforación adicionales que operan en México bajo esos contratos. La operación le dará a CICSA mayor presencia en la industria petrolera y permitirá que su afiliada GSM expanda los servicios de perforación de pozos petroleros y de gas que tiene con Pemex. Bronco Drilling anunció también que contrajo un crédito revolvente por 75 mdd con Banco Inbursa, de Slim.

Más capacidad productiva



La empresa surcoreana LG Electronics ampliará su fábrica de pantallas LCD ubicada en Reynosa, Tamaulipas. El desarrollo del proyecto permitirá la creación de 1,200 nuevos puestos de trabajo en el corto plazo. La compañía destinará más de 100 mdd para la expansión de la instalación, señaló Armando Zertuche Zuani, secretario de Desarrollo Económico y del Empleo municipal. La

inversión acumulada de LG en el estado totaliza hasta ahora 365 mdd y la empresa emplea a 2,500 trabajadores. LG pretende aumentar su capacidad productiva a 4,000 mdd anuales.

La casa del puerto



La desarrolladora Urbi iniciará las operaciones de su primera unidad estratégica de negocios en la zona industrial de Veracruz, donde tiene previsto construir más de 2,000

viviendas para empleados de menores ingresos. La empresa originaria de Baja California señaló que ofrecerá a sus potenciales clientes un plan maestro comunitario que contempla la conformación de una comunidad compartida en derechos y obligaciones. Se espera que el primer desarrollo habitacional de Urbi en ese puerto generará más de 14,000 trabajos directos e indirectos.

Diversificación



Dell adquirirá la firma de servicios de tecnologías de información Perot Systems por aproximadamente 3,900 mdd con el objetivo de diversificar sus negocios. La transacción amplía el portafolio de servicios y soluciones de Dell y mejora su posicionamiento entre sus competidores más diversificados, como Hewlett-Packard e IBM. La segunda mayor fabricante del mundo conducirá la compra adquiriendo todas las acciones tipo A de Perot Systems en 30 dólares por título y estima que la operación quede concluida en enero de 2010. ●



HUELLA CORPORATIVA

Toshiba nombró a **ALFONSO RUIZ COBO** como gerente de Mercadotecnia y Relaciones Públicas para México y América Latina... El Comité de Accionista de Henkel designó a **SIMONE BAGEL-TRAH** como su nueva presidenta en sustitución de **ALBRECHT WOESTE**... Renault anunció que **DENIS BARBIER** ocupará el cargo de líder de la Región Américas a partir del próximo 2 de noviembre... SAP eligió a **PABLO CALCAGNO** como el nuevo director de SAP BusinessObjects para la región de Multi Country Latin America... El gobernador de Oaxaca, **ULISES RUIZ**, nombró a **JORGE VILLACAÑA JIMÉNEZ** como subsecretario de Gobierno; a **CARLOS GÓMEZ OROZCO** como responsable de la Comisión de Límites, a **HÉCTOR GONZÁLEZ FERNÁNDEZ** como subcoordinador de delegaciones del Gobierno y a **MARCO ANTONIO HERNÁNDEZ CUEVAS** como titular de la subdirección del Instituto Oaxaqueño de Atención al Migrante... **HOMERO NIÑO DE RIVERA** será designado como titular de la Dirección Corporativa de Comunicación Social de Pemex, tras la llegada de Juan **JOSÉ SUÁREZ COPPEL** a la dirección general de la paraestatal... **LUIS ESTRADA STRANFFON** fue designado como el nuevo coordinador de Comunicación Social de la Secretaría de Gobernación... Blue Coat Systems anunció que **NORBERTO MILAN** fue designado como su nuevo vicepresidente de Ventas para América Latina. ●

ALBERTO S. JONES TAMAYO / *Director general de Moody's de México*

“Alguien tiene que pagar”

La crisis subprime de EU hizo resurgir el debate sobre los conflictos de interés que genera el modelo empleado por las agencias calificadoras de riesgo y la necesidad de diseñar nuevas reglas para normar a estas entidades y vigilar que transparenten sus procesos e informaciones. Las agencias han iniciado el camino para reestablecer la confianza de los mercados en sus calificaciones. Alberto S. Jones Tamayo habla de ello.

¿Qué está haciendo Moody's para ser un agente generador de confianza?

Una serie muy amplia e importante de medidas. Si las agrupáramos de manera conceptual diríamos que es como aplicar algunas de las lecciones que se han aprendido. Una de ellas tiene que ver con que en la medida en que el modelo de financiamiento se movió hacia la originación y la distribución de los activos, y dado el enorme apetito que existía por instrumentos que pagaran un mejor rendimiento, en virtud de que los márgenes habían disminuido en los últimos años, se generó una gran cantidad de emisiones estructuradas a nivel mundial y esto hacía que en muchas ocasiones la información tuviera limitaciones.

Algo de lo que hacemos es que en la medida en que la serie de datos requeridos para el análisis de una operación estructurada no sea suficientemente larga, los supuestos que aplicamos son aún más conservadores.

Otra cosa es desarrollar sistemas internos para la detección automática de posibles errores informáticos o matemáticos en los modelos. Creamos áreas y fortalecimos otras con nuevo personal. Somos la única calificadora que en números absolutos incrementó la cantidad de analistas y el personal en los dos últimos años, justamente para fortalecer áreas que tienen que ver con controles adicionales para la supervisión del desarrollo de metodologías y con producir información para que el mercado tenga de manera muy transparente todo lo que hacemos para mitigar el conflicto de interés.

¿Concuerda con el modelo actual en el que el emisor paga?

Moody's tiene claro que no hay ningún modelo que no tenga conflicto de interés, todos lo tienen porque alguien tiene que pagar. Si el que paga es el emisor hay un conflicto de interés que hay que mitigar y controlar separando del aspecto de negocios al analista y a todos los órganos que tienen que ver con el proceso de calificación del aspecto comercial. Para eso hay mecanismos que el código de conducta de



El Semanario / Fernando Luna

IOSCO (Organización Internacional de Comisiones de Valores) establece y que Moody's tiene adaptado. Pero si fuera el modelo en que el inversionista paga, éste también querría que las calificadoras subieran la calificación a sus papeles que tiene en su portafolio porque así su portafolio valdría más o tendría un menor riesgo.

Si quien pagara fuera el gobierno también habría conflicto porque le interesaría que las calificaciones de los papeles emitidos en un país estuvieran muy bien valuadas.

De las tres posibilidades, la que se puede controlar mejor y en la que se mitiga mejor el conflicto de interés es el modelo actual y hay consenso a nivel regulatorio mundial en ello.

La CNBV habla de un nuevo marco regulatorio, ¿ya conversaron esto con ellos?

Siempre existe un diálogo con la autoridad regulatoria. Moody's está abierto a los cambios que se presentan en los países donde tiene actividad y estaremos muy atentos a la nueva regulación que en su caso se pudiera dar.

¿Qué cambios espera?

Los que se den seguramente van a tener que ver con todo este esfuerzo que se ha venido haciendo a nivel mundial, particularmente del Grupo de los 20 y IOSCO respecto de los marcos de supervisión regulatoria y la homologación global de algunas de estas maneras de regular a las agencias calificadoras.

¿Cómo ve el mercado de deuda?

Ocurren varias cosas. La reducción de la volatilidad en las diferentes variables de los mercados financieros ha permitido que los inversionistas gradualmente confíen más en volver a invertir en papeles de más largo plazo. Eso se comenzó a ver desde principios de año con dos emisiones corporativas, pero hoy el mercado está regresando.

Del lado de la deuda local del gobierno no ha habido ningún impacto en particular, los precios de la curva de largo plazo reflejan la circunstancia internacional y un premio al riesgo y siguen reflejando la inflación esperada. No cayó el apetito de los inversionistas institucionales por los instrumentos emitidos por el gobierno.

En cuanto a las operaciones estructuradas, es decir, a las bursatilizaciones de hipotecas o de otro tipo de créditos, ahí sí ha habido un impacto de toda esta crisis mundial respecto de en qué momento los inversionistas se van a sentir cómodos con volver a invertir en operaciones respaldadas por hipotecas de otras instituciones que no sean el Infonavit o el Fovissste.

¿Cuándo regresará la confianza?

Los ciclos en los mercados financieros nunca han sido de meses y ésta no será la excepción. Pero a diferencia de otras épocas, está muy circunscrito a ciertos tipos de inversiones. Probablemente y ante la necesidad que tiene el mercado inversor de tener un portafolio diversificado estarán trabajando de cerca con agentes estructuradores y con los propios originadores de estos créditos para encontrar un punto en el cual se puedan volver a sentir cómodos con invertir en operaciones estructuradas. Eso ya está ocurriendo.

¿Habrá otro factor que eleve la calificación de la deuda de México que no sean reformas estructurales?

No. Son sólo las reformas, entendidas como las definimos en Moody's: aquellas que hagan que cambie en el largo plazo la tasa natural de crecimiento de la economía mexicana muy por encima de 3%, que nos desprendamos de la dependencia del petróleo, que hagan que la producción petrolera aumente de manera significativa. ●

Por Marisol Rueda

PORTARRETRATOS

Economista y maestro en Dirección Internacional por el ITAM, desde agosto de 2005 es director de Moody's para México, Centroamérica, Colombia y El Caribe. Antes fue director ejecutivo de Mercados de Capitales y Banca Transaccional de BankBoston en México y fue director ejecutivo de Heller Financial. También trabajó en Chase Manhattan Bank México.



LIBRERÍAS GANDHI

Los libros son cosa seria

♦ ¿Qué hay detrás de los espectaculares que buscan denostar la campaña de Gandhi a favor de la lectura y la venta de libros? ¿Un nuevo competidor o la misma cadena que quiere sorprender a sus clientes con la nueva fase de la tradicional campaña publicitaria?

Si en los recursos de Gandhi, pero imitando algunas de sus estrategias, una campaña publicitaria de una nueva librería llamada *Zaratustra* ha despertado la curiosidad de los expertos en mercadotecnia. Con un par de espectaculares y un sitio en internet, el objetivo es ridiculizar y atacar a Librerías Gandhi calificándola como una librería carente de seriedad ante la difusión de algo tan importante como la lectura.

Un video que se presenta con el título: "Librerías Zaratustra contra su gran competidor en México", presenta a un tal "Sr. Martínez", quien se autodenombra fundador, director y dueño de dicha librería. Martínez, argentino por el inocultable acento, busca injuriar a su competencia mexicana asegurando que terminarán con ella, porque los libros son cosas seria. ¿Qué persigue esta campaña publicitaria?

Expertos en la materia consideran que una campaña así carece de sentido para apoyar la llegada de un nuevo competidor en el mercado. Sencillamente, dicen, una buena estrategia de posicionamiento y lanzamiento no funciona así.

Es por ello que no descartan que se pueda tratar de una estrategia impulsada por los propios creativos de Librerías Gandhi para retomar la atención de su mercado. No es raro, en el mundo de la publicidad, que marcas de prestigio desarrollen una campaña alterna autoatacándose, lo que despierta en el espectador una renovada expectativa en torno al producto o servicio líder. Ante la falta de competidores creativos, ¿por qué no crear uno a modo que no cause problemas y que, por el contrario, reporte un claro beneficio?

En el caso de Gandhi no pudo ser comprobada la existencia de una contracampaña ya que los ejecutivos

de la firma, consultados en varias ocasiones sobre el tema, no estuvieron disponibles para comentar al respecto. En tanto, la librería fantasma, Zaratustra (cabe mencionar que no hay registro alguno de que exista alguna sucursal, ni en la Ciudad de México, ni en los estados de la República donde dice tenerlas), tendría como objetivo denostar la cruzada de Gandhi contra la lectura y sustituirla por un movimiento que sí trate a los libros como una actividad seria y relevante.

Un aspecto interesante de la campaña de Zaratustra, que dice: "Los libros son cosa seria y deben anunciarse así. Abajo Gandhi", es que los espectaculares de la supuesta nueva librería están ubicados en los mismos sitios que mantenía contratados la librería del fondo amarillo. ¿Casualidad?

CAMINO ANDADO

En un país donde la población lee menos de 1.2 libros al año, Librerías

Gandhi, impulsa año con año una nueva forma de inculcar la lectura en la sociedad mexicana. La diversidad en sus formas de expresión incluye la apertura de nuevas librerías a lo largo del país, difusión de la cultura a través de diversos medios, hasta una exitosa campaña publicitaria anual que cautiva gracias a su creatividad y sencillez.

La librería, fundada por Mauricio Achar, presenta una vez más al mercado una nueva fase de su exitosa campaña publicitaria que ha tenido como objetivo incrementar el hábito de la lectura en el país y, por supuesto, sus ventas.

La campaña consta de una serie de espectaculares con el característico sello que identifica a las librerías: su inconfundible fondo amarillo y frases provocadoras en una sencilla tipografía color negro.

Esta campaña se ha caracterizado por su temporalidad y fases. Librerías Gandhi cuenta con una campaña anual que se deja ver a lo largo del

año por diferentes medios de difusión. Su recurso más exitoso es, sin duda, los espectaculares, colocados en puntos neurálgicos de las principales ciudades de la República mexicana, la variación de sus bolsas impresas que han impuesto una nueva forma de expresión y difusión publicitaria, y sus ya conocidos separadores que se distribuyen en cada una de las librerías.

Este año, la campaña publicitaria consta de 21 espectaculares colocados en distintos puntos de la Ciudad de México y en otros estados de la República. Su objetivo es cautivar a los amantes de la lectura, pero también a aquellos que no se han acercado a los libros. Las razones no importan, lo relevante es el cambio de hábitos y perder el miedo a la lectura. Por ello, la espontaneidad y creatividad de los mensajes no deja de sorprender.

Pero la campaña de Gandhi a favor de la lectura y de la venta de libros no sólo está compuesta por espectaculares. Su fundador, Mario Achar, en conjunto con el gobierno de la Ciudad de México, impulsa el esfuerzo conocido como "Un metro de libros" con el cual se buscó difundir entre los mexicanos que utilizan el Sistema de Transporte Colectivo "Metro" el hábito de la lectura. Este proyecto trajo de vuelta a las manos de los lectores libros en presentaciones económicas que se venden en establecimientos ubicados en el interior de las estaciones de este sistema de transporte.

Otra forma más de difusión tanto de la marca como de la cultura ha sido su más reciente publicación mensual llamada *Leer +*, revista dedicada a la difusión cultural que se distribuye en las librerías con el objetivo de hacer que la cultura se lea, se vea, se escuche y se entienda.

México, último lugar en los índices de lectura de las 30 naciones que integran la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE), arroja números rojos en temas como la educación y los hábitos de lectura. De acuerdo con la misma organización sólo 69.7 % con edades de entre 18 y 22 años (rango catalogado con el mayor porcentaje de lectores) tiene el hábito de la lectura, incluyendo una selección libre de textos en los que van desde revistas, historietas y libros, entre otros.

En los establecimientos que se encargan de difundir el buen hábito a los lectores, por cada 71,000 habitantes hay una librería y muchas de éstas cuentan con ediciones pasadas y libros en muy malas condiciones. Allí está la oportunidad que vislumbra Gandhi. ●

Por Tatiana Gutiérrez





OBITUARIO • Norman Borlaug / AGROCIENTÍFICO / FALLECIÓ EL 12 DE SEPTIEMBRE DE 2009.

Un luchador contra la hambruna

Hijo de inmigrantes noruegos, Norman Borlaug creció en las áridas tierras de Iowa, justo en los años en que la gran depresión causó estragos, diseminó familias y redujo a la pobreza a millones de personas en Estados Unidos. Esa situación se extendió a diversas partes del mundo en la etapa posterior a la Segunda Guerra Mundial, cuando Borlaug desarrolló, desde México, las especies de maíz y trigo resistentes a diversas plagas y logró triplicar el rendimiento de los cultivos, innovación por la que se le conoció como el “Padre de la Revolución Verde”.

En 1970, el Comité del Premio Nobel lo distinguió en el rubro de Promotor de la Paz, por ser el “hombre indomable que luchó contra las plagas y otras adversidades, y que, más que cualquier otra persona en el mundo, ha proveído de alimentos al mundo hambriento”.

Haber recibido el más importante reconocimiento a que puede aspirar un científico fue, en cierto sentido, como cerrar un ciclo. “Helo aquí, un hijo de inmigrantes que dejó Noruega por la terrible falta de alimentos y hoy, de regreso a sus país de origen, recibe uno de los más altos honores a nivel mundial por su papel en el incremento del abasto de alimentos en el mundo”, escribió su biógrafo Kenneth M. Quinn.

Para Borlaug, sin embargo, el camino continuó. En los años siguientes llevó sus innovaciones en agro y biotecnología a más países en Asia y África, creó el equivalente al Premio Nobel en agricultura y continuó animando el trabajo y el debate en la búsqueda de soluciones a los ingentes problemas de la alimentación en el planeta.

Y cuando la crítica al desarrollo de transgénicos, que afectó el uso de especies mejoradas para aumentar la producción alimentaria, arreció y provocó severos recortes al gasto en investigación científica aplicada al agro, él se erigió como un férreo defensor de la biotecnología, convencido de que sólo hay dos caminos para satisfacer la demanda de alimentos a nivel planetario: o arrancar territorio a los bosques, selvas y cada vez más minadas reservas ecológicas, para aumentar los cultivos, con el riesgo de grave deterioro ambiental, o aumentar, a través de la biotecnología, el rendimiento de los mismos en las tierras ya disponibles, y de esa forma contribuir a la preservación del medio ambiente de manera sustentable.

HISTORIA DE LUCHA Y ESCASEZ

Nacido el 25 de marzo de 1914, Norm, como le decían familiarmente, creció en un medio en que la cooperación entre familias de diversos orígenes

♦ En México, este hombre, considerado un héroe por sus aportaciones a la lucha contra el hambre por sus innovaciones agrícolas, desarrolló uno de sus proyectos más ambiciosos en el segmento de semillas mejoradas.



Bloomberg / Ron Sachs

logró superar las diferencias étnicas y lingüísticas para trabajar en un objetivo común: producir suficientes alimentos en un entorno de grave escasez.

Fue el primer miembro de su familia en lograr un grado universitario, en su caso en Ciencias Agrícolas, que culminó con un doctorado en patología de las plantas, gracias al ánimo que le infundió un maestro, el Dr. Elvin Stakman, quien lo introdujo casi con magia a un área de la ciencia que prometía

En 1970, el Comité del Premio Nobel lo distinguió en el rubro de Promotor de la Paz, por ser el “hombre indomable que luchó contra las plagas y otras adversidades”

“erradicar el hambre y la miseria del mundo”.

Dedicado en su juventud a las luchas libres, y con sueños de ser guardabosques, pero imposibilitado a esto último por un recorte presupuestal que eliminó la plaza que ya tenía en el Servicio Forestal, Norman decidió ingresar al curso del Dr. Stakman, donde surgió la oportunidad de viajar a México, en plan experimental, en 1944, para desarrollar investigaciones de mejoramiento de granos

desde el recién fundado Centro de Investigación y Mejoramiento del Maíz y Trigo (CIMMYT), en Tlaxcala, un proyecto de la Fundación Rockefeller en coordinación con el gobierno mexicano a través de la Universidad Agrícola de Chapingo.

Recordaba que al principio no le animó mucho la aventura en el mundo en desarrollo, pero que se impuso el temperamento cultivado al fragor de las luchas libres, donde un principio fundamental era no ceder ante el más avasallante adversario. En este caso fue el desconocimiento del idioma y la desconfianza entre los campesinos mexicanos en un personaje que no parecía tener nada en común con ellos.

Pero se propuso dominar el idioma, y le entró al parejo al trabajo del campo y a la formación de científicos comprometidos. Fueron 13 años los que invirtió en México para desarrollar, con éxito, especies de trigo y maíz resistentes a las plagas más comunes, y con un potencial productivo por hectárea tan grande, que se le dio en llamar el “milagro”. La producción de especies mejoradas había aumentado más de 250%.

BENEFICIOS EXTENDIDOS

Ante tan espectaculares resultados, sus promotores le pidieron atender la problemática de países del oriente medio y sur de Asia, donde la extrema pobreza y la hambruna se habían exacerbado ante la explosión demográfica. Se calculaba entonces que el hambre había cobrado la vida de por lo menos 160 millones de personas en los últimos cien años, y el drama no parecía ceder.

Acompañado de los científicos que él mismo formó, Borlaug viajó a Pakistán e India, donde tuvo el desafío adicional de conciliar a esos dos férreos enemigos, con ancestrales conflictos étnicos y políticos, hasta lograr acuerdos entre ellos para impulsar las mejoras en su producción agrícola. ●

Por Alicia Ortiz



LA ESTRATEGIA DE SALIDA DE LA FED (II)

José Miguel Moreno

A principios de julio, en el número 240 de El Semanario, escribimos una columna de mismo título en el cual examinábamos la tarea que tenía enfrente la Fed para drenar de manera oportuna, eficaz y ordenada, el

exceso de liquidez inyectado al sistema financiero, de modo que la ingente cantidad de dinero en circulación no derive en presiones inflacionarias tan pronto como la economía entre en una senda sostenida de recuperación.

En esta segunda entrega damos seguimiento a este asunto con dos objetivos: primero, no perder de vista un asunto que es trascendental para el devenir final de la crisis, pues si resultó relativamente fácil regalar dinero a mansalva para reactivar los canales monetarios y de crédito, más difícil será retirar las vastas medidas de emergencia anunciadas sin crear fuertes distorsiones que puedan volver a obstruir los mecanismos de financiación y obstaculizar la recuperación de la economía. Y segundo, para estar familiarizados con una cuestión compleja, de mucho debate académico e intelectual, con el fin de comprenderlo de la manera cabal para cuando la Fed decida instrumentarlo. Por tanto, ésta es la segunda entrega de una serie que seguro será más larga.

La decisión de revisar esta estrategia es el anuncio del Tesoro, la semana pasada, de retirar uno de los programas para ayudar a la Fed a esterilizar el exceso de reservas en el sistema bancario: el programa de financiamiento suplementario (SFP en inglés).

Mediante este programa, el Tesoro vendía Letras y el dinero recaudado lo depositaba en una cuenta de la Fed, sacándolo del sistema. Sin embargo, el Tesoro decidió no renovar esas operaciones en las próximas semanas, conforme vayan las Letras, con el objetivo de reducir su balance de 200,000 mdd a sólo 15,000 mdd. Una de las razones de deshacer el programa es que el Tesoro se encuentra muy cerca de su techo de endeudamiento, que asciende a 12.1 billones de dólares.

Como resultado de esta decisión, las reservas bancarias aumentarán, directamente, en otros 185,000 mdd. El pasado 9 de septiembre, el saldo de reservas de los bancos comerciales en EU se situaba en 1.050 billones de dólares, por lo que en las próximas semanas el monto podría ascender a más de 1.2 billones de dólares. Ese cantidad es abrumadora si tenemos en cuenta que en agosto del año pasado, antes de la quiebra de Lehman, apenas rebasaban los 300,000 mdd.

De momento, y como resultado de la crisis y de la extremada sed de liquidez, los bancos están tumbados en ese mar de dinero, sin moverlo. Pero conforme la actividad se recupere y la aversión al riesgo se atenúe, ese dinero se pondrá a trabajar en forma de préstamos, la oferta de dinero aumentará, las condiciones crediticias se relajarán y se correrá el riesgo, si no se actúa, de que la inflación se les vaya de las manos.

Por eso es importante que la Fed tome medidas para contrarrestar esa inesperada infusión adicional de dinero fresco al sistema. Y por eso no fue casualidad que casi de manera simultánea al anuncio del Tesoro, la Fed de Nueva York tantea con los operadores la posibilidad de instrumentar repos inversos a gran escala. Con estas operaciones, la Fed lo que hará, será vender letras de su cartera con el objetivo de recomprarlos en el futuro a un precio ligeramente mayor, representando la diferencia la ganancia de intereses para el inversionista. De este modo, la Fed drenará parte del exceso de liquidez que el Tesoro inyectará con la terminación del SFP.

Ahora bien, ¿significa esto que estamos al inicio de la “estrategia de salida”? No lo creemos, aunque puede servir para dar unas probaditas y hacer algunos experimentos. La “estrategia de salida” empezará cuando la Fed comience a elevar las tasas de interés. Y la táctica principal, para no perder el control sobre la tasa de los fondos federales, será pagar intereses sobre las reservas bajo la lógica de que los bancos no van a prestarse dinero entre sí a una tasa menor a la que la remunera la Fed. Ahora, el interés que pagan es de 0.25%, pero irá subiendo conforme aprieten la política monetaria para establecer un piso sobre la tasa de los fondos federales.

Sin embargo, estas repos inversas pueden servir para tres cosas: primero, para moderar el aumento de las reservas, que ya están en un nivel demasiado alto; segundo, para dar alternativas de reinversión a los fondos de dinero a los recursos que liberará el Tesoro en un momento en el que las tasas en el mercado de dinero están muy bajas y los fondos muy castigados, y tercero, para foguearse en este tipo de operaciones para cuando la “estrategia de salida” esté en pleno apogeo y realmente se precisen realizar a gran escala. No hay que perder de vista que la logística de estas operaciones será compleja: como garantía, no se ofrecerán títulos del Tesoro, sino títulos respaldados por hipotecas de Fannie Mae y Freddie Mac, y no se sabe cómo serán recibidos por los operadores. Por eso será interesante ver qué tanto éxito tiene este experimento. ●

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor 22-Sep	Var. % 7 días	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIE 28 días	4.92%	0.43	4.89%	5.12%	8.66%
Cete 28 días	4.50%	0.22	4.49%	4.72%	8.15%
Cete 91 días	4.63%	0.65	4.60%	4.83%	8.32%
Tasa Banxico	4.50%	0.00%	4.50%	4.75%	8.25%
Bono 10 años	8.05%	-0.25	8.07%	8.14%	8.53%
Bono 20 años	8.64%	0.35	8.61%	8.79%	8.62%
Bono 30 años	8.89%	0.00	8.89%	8.96%	8.68%
IPyC	29,513.68	-0.38	29,625.0	23,496.4	24,969.2
Peso (1)	13.322	0.12	13.306	13.356	10.620
Euro (2)	1.480	0.96	1.466	1.386	1.447
Libra (2)	1.636	-0.77	1.649	1.634	1.832
Yen (1)	91.12	0.07	91.060	95.900	107.450
Real (Brasil) (1)	1.797	-0.44	1.805	2.031	1.831

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.

Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

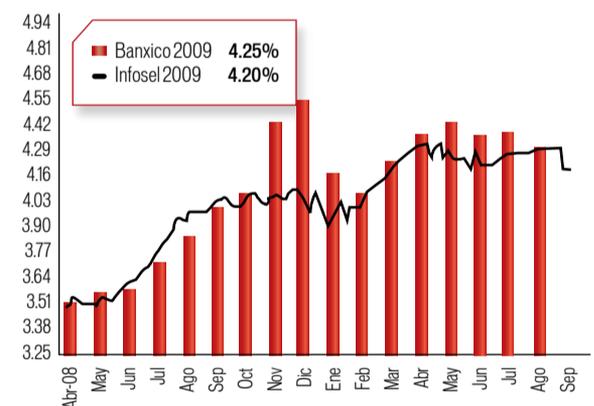
Continúa cayendo tasa inflación agosto anual 5.08% nivel más bajo desde mayo 2008.

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarias	Administrados	Productor
Ago-09	5.08%	5.01%	6.48%	3.80%	11.58%	0.65%	5.16%
Jul-09	5.44%	5.32%	6.79%	3.96%	12.14%	1.39%	4.99%
Jun-09	5.74%	5.39%	6.87%	4.01%	13.47%	2.24%	5.84%
May-09	5.98%	5.56%	7.02%	4.20%	13.39%	2.99%	6.37%
Abr-09	6.17%	5.81%	7.17%	4.55%	11.97%	4.04%	7.36%
Mar-09	6.04%	5.83%	7.01%	4.67%	10.62%	4.15%	9.26%
Feb-09	6.20%	5.78%	6.98%	4.68%	11.08%	4.97%	9.73%
Ene-09	6.28%	5.76%	6.80%	4.80%	10.67%	5.80%	9.92%
Dic-08	6.53%	5.73%	6.45%	5.07%	11.63%	8.03%	10.48%
Nov-08	6.23%	5.52%	6.08%	5.01%	9.57%	8.50%	10.12%
Oct-08	5.78%	5.33%	5.85%	4.84%	7.38%	8.08%	9.56%
Sep-08	5.47%	5.36%	6.11%	4.67%	4.61%	7.19%	6.94%

Fuente: El Semanario Agencia con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2009

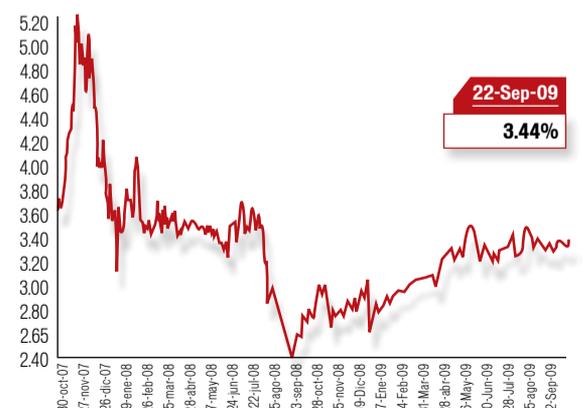
Precios oficiales podrían presionar al final del año.



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico e Infotel.

Bonos del Tesoro a 10 años

Moderado incremento con respecto semana anterior.



Fuente: El Semanario Agencia.



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs



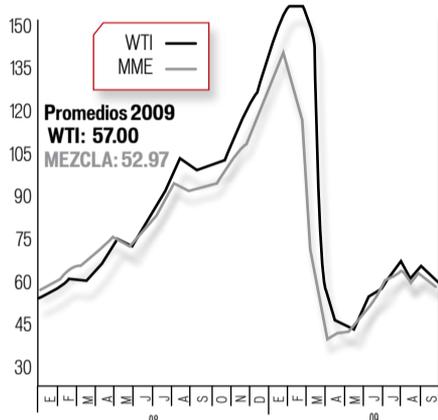
Riesgo país

ligero incremento de riesgo país con respecto a la semana anterior aún por debajo de los 200 pts.



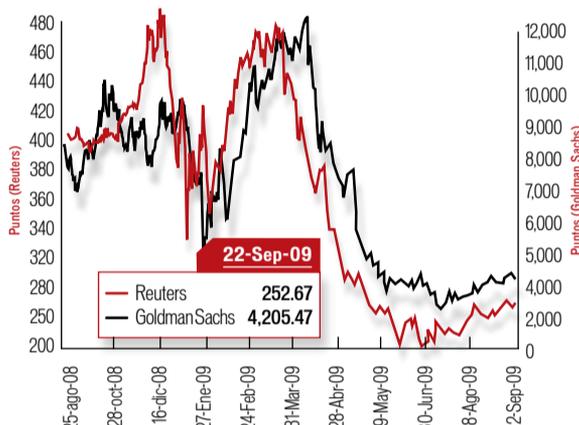
Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio Promedio Mensual)



Índice de precios de materias primas

Presión ante deteriorado panorama económico



México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trim.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B. Comercial**/**	Periodo	P. Industrial %
México	II-09	-1.1	-10.3	Jul-09	6.12	Ago-09	5.08	Jul-09	-1,297	Jul-09	-6.54
Argentina	II-09	0.3	-0.8	II-09	8.4	Ago-09	5.90	Ago-09	1,155	Jun-09	1.00
Alemania	II-09	0.3	-5.9	Ago-09	8.3	Ago-09	0.00	Jul-09	13,900	Jul-09	-16.90
Brasil	II-09	1.9	-1.2	Jul-09	8.0	Ago-09	4.36	Ago-09	2,677	Jul-09	-9.92
Canadá	II-09	0.1	-3.6	Ago-09	8.7	Ago-09	-0.80	Jul-09	-1,427	Jul-09	-0.50
Corea	II-09	2.6	-2.2	Ago-09	3.7	Ago-09	2.16	Ago-09	1,671	Jul-09	0.73
Chile	II-09	2.3	-4.2	Jul-09	10.8	Ago-09	-1.00	Ago-09	883	Jul-09	-7.40
China	II-09	ND	7.9	I-09	4.3	Ago-09	-1.20	Jun-09	10,630	Ago-09	12.30
España	II-09	-1.1	-4.2	Jul-09	18.5	Ago-09	-0.80	Jun-09	-3,235	Jul-09	-16.70
EU	II-09	-1.0	-3.9	Ago-09	9.7	Ago-09	-1.50	Jul-09	-27,008	Ago-09	0.80
Francia	II-09	0.3	-2.6	Jul-09	9.8	Ago-09	-0.20	Jul-09	-1,287	Jul-09	-13.00
India	II-09	ND	6.1	ND	ND	Jul-09	11.89	Jun-09	-6,200	Jul-09	6.80
Italia	II-09	-0.5	-6.0	I-09	7.4	Ago-09	0.20	Jun-09	-631	Jul-09	-17.50
G. Bretaña	II-09	-0.7	-5.5	Jul-09	7.9	Ago-09	1.60	Jul-09	-3,925	Jul-09	-9.30
Japón	II-09	0.6	-7.2	Jul-09	5.7	Jul-09	-2.20	Jul-09	361	Jul-09	-22.70

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank.
* Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES			
	2005	2006	2007	2008	PERIODO	2009	2009	2010
PIB (1)	3.20	5.15	3.32	1.38	II-09	-10.30%	-7.20	2.90
PIB en Dls. (2)	850,140	952,148	1,025,603	1,096,293	II-09	856,333	---	---
Inflación (3)	3.33	4.05	3.76	6.53	Agosto, 09	5.08%	4.25	4.01
Desempleo (4)	3.58	3.58	3.70	3.97	Agosto, 09	6.28%	---	---
Empleo (5)	428,708	616,929	528,890	379,193	Agosto, 09	-104,046	-619,000	252,000
Salarios (6)	4.53	4.70	4.49	4.67	Agosto, 09	4.31%	4.41%	4.36%
Saldo Bza. Com. (7)	-7,587	-6,133	-10,073	-17,261	Julio, 09	-1,297	-11,810	-14,197
Reservas Netas (8)	68,669	67,680	77,894	85,274	19-Sep-09	76,542	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	21,977	19,428	27,528	22,481	II-09	4,649	14,608	17,547
Tipo de cambio (10)	10.89	10.90	10.93	11.15	23-Sep-09	13.32	13.22	13.33
Cetes 28 días (11)	8.22	7.23	7.35	8.02	23-Sep-09	4.50%	4.47	5.38
Balance Público (12)	-10,125	9,934	4,810	-7,946	Julio, 2009	-143,900	2.30%	2.60%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas. (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS)

SEÑALES Y TENDENCIAS

Desempleo en agosto, el más alto en 12 años

En agosto, por quinta vez en el año, el desempleo en México volvió a incrementarse: la tasa de desocupación alcanzó 6.28%, la más alta de los últimos 12 años. Según los datos publicados por el INEGI, tan sólo en dicho mes, más de 104,000 personas perdieron su empleo, de modo que en lo que va de 2009 casi 2.9 millones de personas se han quedado sin trabajo.

Tasa de desempleo



Recaudación México de las más pobres

Según la CEPAL, México, junto con Guatemala, El Salvador, República Dominicana y Paraguay, es uno de los países de América Latina con menores ingresos fiscales como porcentaje de su PIB, ya que sólo recauda 12%, mientras que Brasil capta 39%. Para la CEPAL, esta insuficiente recaudación del sistema tributario mexicano deriva de su propia estructura, en la que diversas actividades y sectores obtienen tratamientos preferenciales de dudosa justificación.

PIB caerá 1.8% en 2010 con impuestos

De aprobarse que el ISR aumente a 30%, en su límite superior, y que los bienes y servicios de consumo sean gravados con una tasa de 2%, tal y como lo propone el Ejecutivo en su proyecto presupuestario para 2010, la actividad económica nacional podría presentar una contracción de 1.8%, destaca un estudio realizado por economistas de la UNAM.

La recesión en EU ha terminado

Según el Conference Board, en agosto, la economía de EU mejoró por quinto mes consecutivo ya que los indicadores líderes subieron 0.6%. Dado que estos indicadores proyectan la actividad económica norteamericana en los próximos tres a seis meses, se perfila el fin de la recesión en EU, que su PIB volvió a crecer en el tercer trimestre y que seguirá mejorando en el cuarto.

Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa	
PMXCB 03-2	13,500	30-Ene-04	8-Oct-09	Cetes 182 + 0.65
GEO 05	500	30-Nov-05	29-Oct-09	TIE 28 + 1.7
PATCB 04	57	29-Oct-04	19-Nov-09	TIE 28 + 1.5
CIE 06	500	8-Dic-06	4-Dic-09	TIE 28 + 1.79
FACILSA 06-2	25	18-Dic-06	28-Dic-09	TIE 28 + 1.90
CITIMEX 08	45	19-Jun-08	31-Dic-09	TIE 28 + 2.0
COLLAD 08-2	212	15-Ago-08	29-Ene-10	TIE 28 + 1.95
BNORTCB 06	75	24-Feb-06	2-Feb-10	Cetes 28 + 0.38
PMXCB 05	12,513	11-Feb-05	4-Feb-10	Cetes 91 + 0.51
CITIMEX 08-4	676	31-Jul-08	8-Feb-10	(3%) o RPAR
PATRIMO 08	350	10-Abr-08	11-Feb-10	TIE 28 + 1.40

Fuente: Accival-Banamex



Todo en una pista

◆ Lugar favorito de reunión de familias y amigos, el hipódromo ofrece una opción diferente en donde el aire, el sol y la emoción son parte del espectáculo de fin de semana.

No hay nada más agradable que compartir un domingo con la familia o disfrutar charlas y risas con amigos y colegas, todo esto sin tener que pensar en el trabajo o en los asuntos pendientes. Aunque encontrar el lugar ideal a veces pareciera algo difícil, el Hipódromo de las Américas ofrece una opción diferente.

El hipismo o hípica es uno de los deportes más antiguos que existe, data del 4500 AC y tiene sus orígenes en la prehistoria, desde Asia Central hasta el Mediterráneo. Sin embargo no es hasta 1700 cuando esta actividad se volvió un deporte verdaderamente profesional. Presentes durante las olimpiadas griegas, ofrecidas en

honor a dioses como Odín, ferviente pasión adoptada por los romanos y común práctica de los caballeros ingleses en la época medieval, las carreras de caballos son populares por su ancestral poder de convocatoria entre el pueblo, donde se disfruta de la belleza y agilidad de estos animales, de la emoción de una competencia, pero sobre todo del glamour que rodea a este evento.

El hipódromo es sitio de reunión de amigos y familiares para ver las carreras, y por qué no –allí está parte del encanto–, para cruzar una apuesta por un caballo prometedor. Cada 30 minutos inicia una carrera; desde las tribunas que rodean al centro de la pista, los asistentes pueden realizar distintos tipos de apuestas y combinaciones, dependiendo del grado de experiencia que tengan y la familiaridad con el mundo ecuestre.

En México, el Hipódromo de las Américas, que hoy opera el Grupo CIE, se ha convertido en una de las mejores sedes del deporte hípico. Su origen, su histo-

ria, igual que su operación están llenos de momentos mágicos. De hecho, los inicios de este hipódromo se remontan al sueño de un empresario italiano que se impuso el reto de lograr en México una empresa que los dueños del juego en EU se negaron a estudiar.

Hoy, el negocio hípico, a pesar de la crisis, sigue cosechando éxitos. De hecho, hacia 2010 se espera la inauguración del hipódromo más grande del mundo en Dubai, la capital del lujo convertida en un gran centro turístico, donde la operación de un hipódromo ha sido calificada como un espectáculo de alta categoría. Se trata, claro, del mercado del mundo árabe, donde los caballos son parte de una gran tradición y además se le conoce como el deporte de los reyes.

El nuevo hipódromo en la ciudad de Meydan –en árabe significa “lugar de reunión”– se inaugurará en enero próximo y tendrá una capacidad hasta para 60,000 personas. Contará con una pista de casi un kilómetro, así como grandes áreas para tiendas, museos, más de diez restaurantes, plazas, jardines y hasta su propio hotel. Este centro aspira a convertirse en el centro por excelencia

del hipismo a nivel mundial, en la capital ecuestre. En su primer año de operaciones será sede de la Dubai World Cup, competencia hípica donde el premio será de 10 millones de dólares. Dubai y su megahipódromo se convertirán, sin duda, en una de las grandes atracciones turísticas; bien vale la pena ahorrar para pasar unas vacaciones inolvidables en este nuevo icono en el mundo de las carreras de caballos.

En Meydan también se desarrollará, luego de un convenio con la Federación Ecuestre Internacional, la Copa de Naciones de Salto de Obstáculos, que se conocerá como Liga de Copa de Naciones Meydan FEI.

LA HISTORIA DE UN SUEÑO

Fue el ciudadano italiano Bruno Pagliai quien vio en Las Vegas la posibilidad de abrir un centro de reunión en donde se pudieran atestiguar carreras de caballos en compañía de otros aficionados. Sin embargo no fue fácil conseguirlo, fueron muchos los obstáculos de inversionistas con los que buscó asociarse.

Los estadounidenses se inclinaban por construir hoteles y casinos, ya que les parecía una mejor y más práctica idea en aquel momento, por lo que no se le dio mucha importancia al proyecto de Pagliai. Los





inversionistas preferían ver su dinero en estos negocios que darle apoyo a las carreras de caballos.

Desilusionado por la negativa a su propuesta y sin dinero suficiente para llevar a cabo su visión, Bruno Pagliai vio cómo los dados, el póquer y las ruletas resultaban negocios más atractivos y parecían llegar más fácilmente al público.

Aunque estuvo tentado a aceptar la oferta de un cargo ejecutivo en un casino recién abierto, el italiano aún tenía el proyecto guardado, esperando para ser puesto en marcha, por lo que decidió esperar a que la oportunidad se presentara.

Un par de arquitectos neoyorquinos muy reconocidos, de nombre Joan y Sloan, fueron los que dieron forma al sueño y elaboraron los planos para el hipódromo que habían proyectado en conjunto un ingeniero y Pagliai. Sin embargo Nueva York tampoco quiso construir el proyecto.

De esta manera, Bruno Pagliai abandonó EU y estuvo a punto de volver a su natal Italia; sin embargo, por motivos de la expansión de la Segunda Guerra Mundial por Europa, trasladó sus ilusiones y proyecto para la Ciudad de México, tras escuchar que el país solamente contaba con un hipódromo, en Tijuana.

Se mudó a la ciudad del norte para comenzar una investigación, y aceptó pequeños trabajos para subsistir. Realizaba apuestas y frecuentaba el hipódromo de la ciudad y los sitios ilegales de apuestas llamados "brincos", de esta forma entró y comenzó a ser conocido en el medio.

Se asoció con dos mexicanos y juntos abrieron un "brinco", sin embargo al poco tiempo y después de que el negocio no iba tan bien, la policía intervino. Los dos socios lograron escapar pero Pagliai fue detenido, encarcelado y a punto de ser extraditado a EU.

Encarcelado y sin encontrar salida, Pagliai halló la respuesta a su proyecto en la prisión. Compartía celda con un campesino mexicano, con quien inició una amistad y a quien le confió su historia y sueños empresariales. El hombre le platicó que había trabajado en un rancho cercano a la capital y que sabía de la gran afición del entonces presidente Manuel Ávila Camacho por los caballos.

El italiano explicó a funcionarios de migración su historia y cómo había llegado al país con la intención de construir un hipódromo. Pagliai fue devuelto a su celda,

donde pasó varios días antes de recibir nuevas noticias.

El episodio del ciudadano italiano encarcelado por asuntos vinculados con juegos y apuestas comenzó a inquietar a las autoridades de migración, por lo que su caso trascendió hasta las más altas esferas del gobierno. El entonces secretario de Gobernación, Miguel Alemán, le informó al presidente Manuel Ávila Camacho sobre los planes del empresario italiano, los cuales habían sido confirmados por los arquitectos e investigadores involucrados en el proyecto en EU.

Fue así como el gobierno mexicano apoyó la iniciativa de Pagliai. Tras elegir el lugar de la construcción y conseguir el financiamiento para llevar a cabo el plan, iniciaron los trabajos en la Ciudad de México de lo que finalmente el 6 de marzo de 1943 sería el Hipódromo de las Américas.

¿PURA SANGRE O CUARTO DE MILLA?

Razas de caballos hay muchas. Varias de éstas nos impresionan mientras observamos su belleza, pelaje y estética musculatura al correr velozmente sobre la pista. Sin embargo, todos los tipos de caballo derivan de dos que entre sí son muy diferentes: los caballos mestizos y los pura sangre. Destacaremos sus características, al igual que las de los caballos cuarto de milla.

Los pura sangre tienen fama de ser caballos de raza pura, esto es que cuentan con identificaciones, documentos y papeles que avalan la calidad de sus genes. Hay caballos de salto, de paso y de paso fino (pero también son muy sensibles y nerviosos). Estos caballos son lo más valiosos y veloces del mundo y tienen una gran resistencia; al parecer, provienen de razas inglesas e irlandesas.

Los mestizos no tienen ninguna raza conocida o específica y pueden originarse de una cruce entre diferentes tipos de caballos; de alguna forma esto los marca como los "impuros" y los hace menos atractivos.

El cuarto de milla es un animal muy versátil: era utilizado para trabajos pesados en granjas, como la carga de bienes, trastes, montura; para el tiro de coches; en el rodeo de ganado, etc. Su caracterís-



tica principal y más preciada es su velocidad de arranque sobre distancias cortas. De éste se derivan 12 variedades que tienen su origen en Inglaterra pero que son muy populares en Estados Unidos.

RESTAURANTES

Hay tres gradas con restaurantes que ofrecen comida nacional e internacional donde podrá convivir con su familia, amigos, estrechar relaciones o cerrar negociaciones con colegas mientras observa las carreras de caballos.

LA PISTA

Es un óvalo con una longitud total de 1,508 m, con 326.2 m en las rectas y 428 m en las curvas; el escape mayor tiene 296.6 m y el menor 140 m, lo que permite realizar carreras de hasta una milla.

De ancho mide 25 metros, con un ligero peralte. Cuenta con dos caídas, una hacia el exterior de 7 m de ancho y otra hacia el interior de 18 m.

El riel externo es tubular de cinco pulgadas de diámetro de aluminio, el interno es de forma semicircular de 20 pulgadas de ancho del mismo material, para absorber el posible impacto de algún jinete.

CABALLERIZAS

Actualmente hay 11 módulos de dos niveles, 44 caballerizas por nivel y 88 por módulo. Hay 182 caballerizas provisionales en el picadero. El módulo 6 tiene tres niveles de 80 caballerizas por nivel, dando un total de mil 240 caballerizas. ●

Por María P. Montaña

¿Qué debe saber?

PRECIOS.

Boleto de la Grada Central, butacas y pasillos \$10.00
Boletos para el mezanine \$15.00
Plateas, palcos con pantalla privada \$20.00
Acceso a restaurantes de la Grada Preferente es gratis pero se cobran 35\$ por servicio.

HORARIOS

Viernes, sábados y domingos de 14:00 a 16:00 horas en viernes, 15:30 sábados y 15:00 domingos. Con carreras cada 30 minutos.

UBICACIÓN

Avenida Industrial Militar sin número.
Colonia Lomas de Sotelo
Delegación Miguel Hidalgo
C.P. 11200
México, Distrito Federal
Teléfono 5387 0600

De apuestas a apuestas

EXACTA: La cual debe ser lo más acertada posible y debe especificar el orden exacto de arriba de los contendientes del primero y segundo lugar.

TRIFECTA: Entra en la misma regla que la anterior, pero esta vez contando al primero, segundo y tercer lugares.

SUPERFECTA: Una de las más populares y preferidas por los asistentes debido a que se pueden obtener buenos dividendos; en esta modalidad hay que

acertar a los cuatro primeros lugares.

DOBLE SELECCIÓN: Se debe atinar al caballo que resulte ganador en cada una de las dos carreras.

TRIPLE SELECCIÓN: Se tiene que acertar al caballo ganador de cada una de las tres carreras

VE X SEIS: Se tiene que atinar al caballo ganador de cada una de las seis carreras.



RESTAURANTES



Chef Mikel Alonso

Biko

Es un lugar que confunde, porque a pesar de contar con un menú evidentemente sofisticado, los ingredientes exactos, un ambiente especializado y un chef talentoso, todavía no logra consolidarse como un restaurante en el que unánimemente se sorprenda al comensal.

El Biko fue fundado por dos chefs vascos con algunas de las mejores credenciales en este tipo de comida. Ambos habían transitado por el Tezka con una gran admiración y motivación en Arzak, el famosísimo chef de Donostia (San Sebastián). Cuando deciden abrir Biko se creó un revuelo espectacular. Con un comedor en un segundo piso de Polanco, tan refinada escuela y evidente juventud, nadie dudó que el lugar fuera un éxito. De hecho, fue nombrado por una publicación como uno de los 100 mejores restaurantes del mundo. Aunque un orgullo para la capital, para muchos comensales la calificación les pareció exagerada y denigrante para otros restaurantes excelentes en el Distrito Federal. ¿Un truco de mercadotecnia?

Éxito fue, ya que todo aquel que tiene interés por la gastronomía ha pasado por sus puertas. A pesar de esto, no todos salen totalmente satisfechos. Nos dimos a la tarea de entender por qué, ya que todos los ingredientes estaban ahí.

Como en toda cocina, hay un ingrediente silencioso: el calor. A pesar de sus credenciales y en un intento por reproducir esta comida clásica, la temperatura ambiente y la que surge de la cocina genera un contexto frío e impersonal que provoca que no todos gusten de volver. ¿Será que el paladar y el comensal mexicano no están acostumbrados a esta cocina? Me parece que en ese intento de destacar y elaborar platillos altamente sofisticados, el lugar resulta para muchos pretencioso y caro. Demasiado sublime para otros, las veces que este columnista acudió nunca estuvo carente de detalles pero que dejaban algo pendiente. La conclusión, algo pretencioso, aun para los más asiduos y exigentes seguidores de la gastronomía: no una comida del diario y menos un top of mind para muchos que gustan de recomendar lugares.

Para muestra transitemos por algunos de sus platillos. La carta está dividida en platillos de evolución y otros más clásicos, muchos incorporan ingredientes mexicanos.

Cuando uno piensa en *foie gras* no sabe lo que se va a encontrar aquí, si el mismo hígado graso, pero en pequeña bolas y con un algodón de azúcar encima. Aunque se trata de combinar como cuando se acompañaría el manjar con una confitura, el sabor no acaba de atar y para muchos se desperdició una oportunidad.

Aunque la sopa de frijol estaba buena, no fue algo para correr a la cocinera de su casa. La favorita fue una de hongos silvestres en caldo. Preparada con esmero, y probablemente de lo mejor de la carta, no es nada que en otro lugar no se encuentre; de nuevo faltó un factor que nos sorprendiera.

No cabe duda que los ingredientes eran de primera. En los pescados se notaba una calidad y frescura que se esperaría en un restaurante de este calibre y con tanta influencia del mar como todo vasco tiene. Al escolar, el aceitoso pero popular pescado, le bajan este sabor con una salsa de apio muy bien lograda. Asimismo, la tradicional merluza en salsa verde con almejas es reemplazada aquí con róbalo y se logra un muy buen esfuerzo, pero de nuevo, para el amplio historial del lugar, sentimos que

de nuevo algo faltó.

Tal vez un platillo en el que todos fueron unánimes sobre su calidad y sabor fue el chuletón. Ese grueso corte para muchos fue lo mejor del lugar y ciertamente como hecho en Euskadi.

El comedor es frío, trata de que uno se centre en la comida pero al ser poco acogedor no invita a quedarse. El servicio también podría ser más esmerado; en una ocasión el desdén del mesero fue casi grosero al negarse a servir comida a un comensal por llegar tarde y sólo ofrecerle un plato de jamón; en fin, pronto se olvidan las estrellas que la mesa no es el centro sino los que en ella se sientan.

En los postres encontramos algunas sorpresas, pero, otra vez, al ser tan sofisticados se sacrificó algo de sabor, lo cual de nuevo no gustó a todos.

Los vinos estaban muy bien escogidos, y el sommelier nos guió apropiadamente por la carta.

La recomendación es que vaya y juzgue usted mismo, pero con la advertencia de que este lugar no es para todos. ●

POR: Gustavo Cantú Durán et al



Biko

Presidente Masaryk 407
Col. Polanco 11550
Tel 5282-2064

Precio promedio: 750 pesos.



RECOMENDACIONES

LIBROS

POR LA MILENARIA CHINA. HISTORIAS, VIVENCIAS Y COMENTARIOS

Carlos Prieto / Fondo de Cultura Económica



El reconocido Carlos Prieto, violonchelista de profesión y escritor por pasión, presenta su nuevo libro titulado *Por la milenaria China. Historias, vivencias y comentarios*, publicación que se caracteriza por la intensa descripción de los paisajes de este país mítico. Carlos Prieto reúne sus vivencias en el país asiático, la enigmática historia que envuelve a esta nación y la constantemente evolución de la música china. Prieto juega con el tiempo y el espacio, su objetivo es que su más reciente creación no se catalogue como una narración común pero que tampoco se le dé la característica de un recuento de experiencias, simplemente un libro. Recomendado para leer con un violonchelo de fondo.

Fondo de Cultura Económica. Precio: \$ 170.00

DISCOS

THE BOY WHO KNEW TOO MUCH (EDICIÓN SPECIAL) / Pop Rock

Mika

Michael Holbrook Penniman Ismaili, mejor conocido como Mika, presenta al mercado su segunda producción, la cual desarrolló en conjunto con Greg Wells, quien también ha trabajado con Pinky Katy Perry. Con este nuevo álbum, Mika trata de demostrar que no es otro músico improvisado y que la etiqueta de artista de un solo éxito a él no le va en lo más mínimo. Es importante notar las contribuciones de Imogen Heap y Owen Ballet. Por otro lado, el DVD incluye el detrás de cámaras del concierto en Parc Des Princes en París, así como las canciones que lo dieron a conocer en el ámbito pop.



PRECIO 196 pesos

www.mixup.com.mx



CELEBRATION (2 CD) / Pop

Madonna

La denominada Reina del Pop no se quiso romper la cabeza ó gastar más tiempo del necesario en otro nuevo disco que incluya canciones inéditas o tal vez el nuevo hit del verano que está por terminar. No, la ex-señora de Ritchie reunió en dos discos los éxitos más renombrados de más de 27 años de carrera artística; la verdad sea dicha: lo único nuevo que podemos ver en este trabajo es la inclusión de tres temas de su producción anterior. Tal vez por sentimentalismo sea una buena opción, pero la verdad el precio es alto para tener un disco de pan con lo mismo.



PRECIO 234 pesos

www.mixup.com.mx



POR Alx Ramírez

EVENTO

Blanco & negro
XIII Festival Internacional de Piano

XIII FESTIVAL INTERNACIONAL DE PIANO EN BLANCO Y NEGRO

Una vez más las puertas del CENART se abren con el propósito de que todos los amantes del piano disfruten de estas veladas. Noches repletas de delicia, magia, lluvia y encanto, galardonadas por los mejores pianistas de México y del mundo. En esta ocasión representando a México, la pianista Leticia Gómez Tagle quien interpretará a Bach, Busoni, Rashmaninoff, Verdi, Chopin, entre otros. La cita son los días jueves y sábados a las 19:00 hrs.

Auditorio Blas Galindo
www.cenart.gob.mx



OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

LAS VEGAS

Los dos festejos que se celebraron en el South Point, centro ecuestre convertido en recinto taurino en Las Vegas, Nevada, desde el punto de vista mediático, fueron exitosos la discusión en España sobre la validez de celebrar festejos sin herir al toro, tuvo amplia cobertura en radio, televisión, prensa escrita e internet.

El 14 y 15 de septiembre se anotaron en la libreta de anécdotas, pues se lidiaron astados de procedencia mexicana criados por portugueses en el norte de California, en Estados Unidos y los toreros de a pie, el 14, y de a caballo, el 15, se lucieron.

Las entradas sin embargo fueron paupérrimas, no más de mil personas en los dos días, lo cual hace suponer que el empresario mexicano Pedro Haces tendrá en los próximos días que decidirse si le para o continua en su intrépida aventura de la cual pudiera salir con un gran hoyo financiero.

Entre la crisis económica, la falta de interés y el costo elevado de los boletos, en un rango de 60 a 550 dólares, no se prevé que ponga a quien ponga en los carteles de fin de mes de septiembre, las entradas mejoren.

Los toreros españoles dicen estar puestos; claro, si en España la disminución de festejos es grande y saben que los dólares nunca estorban lo mismo sucede con los mexicanos, que difícilmente atraen público en nuestras plazas y saben que el empresario cumple con la paga.

Así las cosas, el 14 Eulalio López *El Zotoluco* y el 15 Jorge Hernández Gárate rejoneador mexicano, así como los Forcados de Mazatlán fueron los máximos triunfadores de festejos que en lo artístico fueron más que disfrutables.

¿Seguirá o no seguirá Pedro Haces invirtiendo? Poco habremos de vivir para no saberlo. ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

EL CIELO DE CORTÉS

¿Le gustaría pasar una noche con frío, una manta, excelente música y una copa? Con una vista privilegiada a la Torre Latinoamericana, este lugar se convierte en un oasis de entretenimiento que libera el estrés de quien lo visite. Amueblado por los diseños de Ezequiel Farka y acompañado por una excelente combinación de cocina asiática y botanas gourmet, "Cielo de Cortés" es una buena opción para estas noches.

Penthouse de la Boutique Hotel Cortés
www.boutiquehoteldecortes.com



QUEEN SINFÓNICO-CORAL

La Orquesta Sinfónica del Estado de Veracruz, Coro Alpha del Instituto Politécnico Nacional y el grupo de rock Quinteto Britania, se unen para presentar las mejores obras de uno de los más grandes cantantes y rockeros de los últimos tiempos, Freddie Mercury, *Queen*. La extraordinaria combinación de

estas tres agrupaciones logra un majestuoso homenaje que eriza la piel de los fanáticos que se dan cita para revivir los temas de la banda británica. Más de 120 músicos dirigidos por el maestro Antonio Tornero se manifiestan en un excelente resultado de combinación musical.

Auditorio Nacional
Boletos en Ticketmaster

FANDANGO EN ROJO

La compañía México en Movimiento, fundada por Amalia Basanta Hernández, presenta en esta ocasión un encuentro entre el baile popular español y las diferentes danzas y sonidos regionales de México. Es la historia de una familia que tiene que emigrar a otras tierras para poder iniciar una nueva vida. Es la historia de tres mujeres que recorren toda su vida, desde sus primeros juegos, hasta las decisiones que encaminarán su destino.

www.cenart.gob.mx

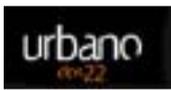
POR Tatiana Gutiérrez

El Semanario

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

Encuéntrelo en...

los mejores restaurantes



Restoranz 500



ESTORIL



www.elsemanario.com.mx

"Entender, para decidir"