

# El Semanario

Año 6, número 269

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx

BANCO DE MÉXICO

## EL AÑO CRUCIAL

El Banco Central enfrenta su prueba de fuego. En un año con fuertes riesgos inflacionarios, se suman los debates políticos en torno de la ampliación de sus objetivos y la búsqueda de una mayor transparencia. Las presiones estarán a la orden del día, por lo que la Junta de Gobierno tendrá que demostrar de qué está hecha.

AGUSTÍN CARSTENS EN ENTREVISTA:

*“Cuidado, con el exceso de regulación”*

PORTADA 16

REPORTAJE / BANCA EXTRANJERA

### Cómo retener los dólares

La CNBV busca controlar la salida de dinero por parte de bancos extranjeros con subsidiarias en México. El objetivo: atar su capital para otorgar créditos al sector productivo. El financiamiento está en el centro de la discusión. **Página 12**

## INTERIORES

LA PRIMERA

FORO DE DAVOS

### Encuentro con la realidad

En la próxima edición del WEF, México recibirá dos malas noticias: que no dispone de las suficientes cartas credenciales para ser un imán de las inversiones y que Brasil es la estrella latina frente al mundo.

**Página 6**

CONGRESO

### Legisladores, es su momento

La LXI Legislatura está por iniciar el periodo que pudiera ser el preludio para la revolución fiscal, la reconfiguración de la lucha política y la ley antimonopolios.

**Página 7**

CORPORATIVOS

ICA

### El sur en la mira

La constructora mexicana fortalecerá sus inversiones carreteras en Panamá, disputará las obras del Metro de ese país y analiza participar en el aeropuerto de la Riviera Maya.

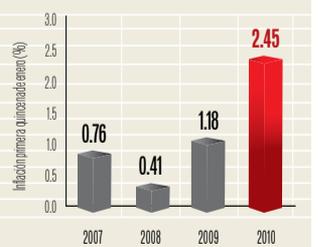
**Página 20**

OPINIÓN

CORDERO, SIN BRILLO

*Dolía Estévez.....* **Página 10**

### INFLACIÓN EN BIENES Y SERVICIOS CONCERTADOS



Fuente: Banxico

00269  
7 509997 005089

LA BUENA VIDA: CINE MEXICANO, AL ASALTO DE LA CARTELERA. **Página 28**

**Precio: \$22.00**



## LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



### Manlio Fabio Beltrones

El senador priísta trazará posturas en temas importantes para el país como la Ley Antimonopolios, así como las reformas política y fiscal.

**LA PRIMERA**  
Página 7



### Guillermo Babatz

Será el encargado de llevar a buen puerto la regulación que busca controlar la salida de capital extranjero a través de subsidiarias.

**REPORTAJE**  
Página 12



### Agustín Carstens

El Congreso cocina una batería de iniciativas, que obligarán a Banxico a coadyuvar en el crecimiento económico y el empleo.

**PORTADA**  
Página 16



### José Luis Guerrero

Consolidar el camino de ICA hacia el sur y mostrar madera para competir contra gigantes mundiales serán sus principales tareas.

**CORPORATIVOS**  
Página 20

### ADEMÁS...

#### LA PRIMERA

- 6** FORO DE DAVOS  
Encuentro con la realidad
- 7** CONGRESO  
¿Golpe de timón o *statu quo*?
- 8** De un vistazo  
Presidencia: acuerdos, no protocolo
- 10** DOLIA ESTÉVEZ  
Cordero, sin brillo
- 11** El mundo al vuelo  
EU: Bernanke para rato

#### CORPORATIVOS

- 20** ICA  
El sur en la mira
- 22** TELECOMUNICACIONES  
La vía alterna  
Negocios

#### EL MEJOR VENDEDOR

- 24** "EL HOMBRE MÁS INTERESANTE DEL MUNDO"  
La aventura viaja en lata

#### FINANZAS

- 26** JOSÉ MIGUEL MORENO  
Obama carga contra la banca  
Señales y tendencias

#### LA BUENA VIDA

- 28** CINE MEXICANO EN 2010  
Los filmes que se medirán con los churros
- 30** Restaurante / Mankora
- 31** LUIS RAMÓN CARAZO  
Manzanares  
Recomendaciones/Libros, discos

## ÍNDICE DE EMPRESAS

Alestra	10
Axtel	10
Bank of America	26
BBVA Compass	23
Bradesco	23
Casaflex	21
Citibank	12
Citigroup	10, 26, 27
Cofra Holding AG	23
Corporación Geo	21
Femsa	24
Ford	5
General Motors	23
Goldman Sachs	26, 27
Grupo Modelo	24
Grupo Televisa	10
Heineken USA	24
HSBC México	23
Ibi México	23
Iusacell	10
Ixe Grupo Financiero	10
JP Morgan	10, 26, 27
Kansas City Southern	23
Kingston Technology Company	23
Megacable	10, 23
Morgan Stanley	26
Nokia	5
Petróleos Mexicanos	10
Telefónica	10
Telmex	9, 22
Wells Fargo	26
Xerox México	23

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario  
SIN LÍMITES

### Lo más caliente

#### México en el "top ten" de los países favoritos para invertir

China sigue siendo el país favorito por los inversionistas en el mundo, seguido por EU en el segundo lugar, India en tercero y Brasil en el cuarto puesto.

#### Ortiz reaparece en Davos, ahora como catedrático

Tras salir de Banxico, Guillermo Ortiz reaparece en el Foro Económico Mundial de Davos, como catedrático del ITAM.

#### CNBV busca evitar que bancos rescaten a accionistas

Autoridades hacendarias y bancarias del país buscan evitar que los bancos destinen capital para apoyar a accionistas.

### Lo más leído

- ▶ Viene lo peor, inflación llegaría a su apogeo en abril.
- ▶ Narcos mexicanos firman acuerdo con FARC de Colombia.
- ▶ Chávez corta señal a canal propiedad de Televisa.
- ▶ Slim niega la realidad de telefonía en México: cableros.
- ▶ Sin TV, Telmex opera con un brazo amarrado: Slim.
- ▶ Balean a Salvador Cabañas en la cabeza.
- ▶ Autlán va por el oro.
- ▶ Razonable cambio de concesión a Telmex bajo ciertas condiciones.
- ▶ Lanzan nuevo "iTrust" para detener a novias "curiosas".

### Sondeo

#### ¿Está de acuerdo con Ernesto Cordero en que México ya superó la crisis?

Si, va camino a la recuperación	50.1%
No, falta para llegar al fin	40.1%
Si, no hay riesgo sistémico	1.8%
No, pero falta poco	8.0%

#### ¿La propuesta de SHCP y CNBV de limitar operaciones en la banca múltiple es?

Buena	23.4%
Mala, perjudicará a los bancos	4.5%
Excelente	64.3%
Muy mala	7.8%

Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.

El Semanario

Año 6, número 269

Publicado desde octubre de 2004  
Oficinas en Avenida Revolución 1181,  
3er piso, Colonia Merced Gómez,  
C.P. 03930, Ciudad de México.

#### Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo contacte al Departamento de Suscripciones:

**Ciudad de México,**  
(55) 9117-2000 ext.114

**Resto del País:** 01-800-087-2002  
Suscripción por un año  
(51 ediciones): 920 pesos

#### Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario* impreso o en su edición en Internet contacte a:

Commercial Media BIZCOM  
Carlos Chávez de Icaza  
5202-1166

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de [www.elsemanario.com.mx](http://www.elsemanario.com.mx)

#### Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103

**contacto@elsemanario.com.mx**



**Presidente**  
César Ortega  
**Director General**  
Samuel García  
**Subdirector de Información**  
Claudia Villegas  
**Subdirector de Análisis**  
José Miguel Moreno  
**Director Comercial**  
Carlos Chávez de Icaza  
**Gerentes**  
Ethel Oropeza, Aldo Sánchez

El Semanario

Director, Samuel García

**Editor,** Jonathán Torres; **Editor Asociado,** Marisol Rueda;  
**Coordinador de Diseño,** Kyoshi Hayakawa; **Fotografía,** Fernando Luna;  
**El Semanario Sin Límites,** Jesús Ugarte, Miguel Uriarte; **Consejeros Editoriales,** Cintia Angulo, Verónica Baz, Jorge Buendía, Gustavo Cantú, Aliza Chelminsky, Luis de la Calle, Samuel García, Manuel Alejandro Guerrero, César Ortega de la Roquette, Luis Javier Solana y Claudia Villegas.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada jueves. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría. Números atrasados: 50 pesos. Impresión: Milenio Diario S.A. de C.V.

*Quetzalcóatl, el dios  
que nos trajo el maíz*



## **Viva El Pueblo del Maíz**

**Trabajador, invencible, que siempre da más.**

**GRUMA** la compañía global de alimentos orgullosamente mexicana, se une a la celebración de 200 años de libertad de México.



**MA  
SE  
CA**

**SELECTA**

**MISSION**

**GRUMA, LA COMPAÑÍA QUE NUTRE EL CORAZÓN DE MÉXICO Y EL MUNDO.**

**GRUMA**

Sabor Nutrición Confianza



## BANCO DE MÉXICO EL AÑO CRUCIAL

**A**gustín Carstens y la Junta de Gobierno del Banco Central enfrentarán en este 2010 su prueba de fuego. Por lo

menos cuatro asuntos de alta relevancia figuran en la agenda de los miembros de la Junta de Gobierno:

1. Desactivar la burbuja de alzas generalizadas de precios en la economía creada a partir del incremento en las tasas de impuestos y en los precios de los combustibles. Esta burbuja, que estima el Banco Central tendrá una corta duración (al segundo trimestre), podría reforzarse si el ritmo de la recuperación de la economía mundial impulsa los precios internacionales de las materias primas presionando los precios locales. El dilema para el Banco Central será en qué momento y en qué medida elevar las tasas de interés para enfrentar esta burbuja, de acuerdo al mandato constitucional de buscar el equilibrio de precios en la economía. El asunto es si, al tomar esta decisión –que potencialmente entorpecería la recuperación de la economía– está dispuesto a asumir el riesgo de las críticas que provendrán de los sectores políticos, incluyendo del gobierno federal.

2. Los objetivos actuales del Banco Central de procurar la estabilidad de precios y del sistema financiero serán sometidos a debate en el Poder Legislativo para buscar ampliarlos hacia objetivos relativos al crecimiento económico y a la generación de empleos. En esta intención la mayoría de los partidos políticos representados en el Congreso ha mostrado coincidencia, por lo que es altamente probable que se plantee alguna propuesta legislativa sobre el asunto. Es ocioso buscar coadyuvancias para el crecimiento económico a través de la política monetaria cuando las políticas fiscales, laborales, de inversión y de competencia de mercados –todas ellas protagónicas para incidir fuertemente en el crecimiento económico– son altamente deficientes. El riesgo para los objetivos del Banco Central es que el debate sea dominado por consideraciones de orden político de corto plazo (como por ejemplo diluir las responsabilidades del fomento al crecimiento económico en manos del gobierno federal y de los gobiernos estatales y del propio Congreso), debilitando su orientación a la estabilidad de precios y del sistema financiero, sin dotarle de las herramientas necesarias para cumplir con los pretendidos objetivos de crecimiento y empleo.

3. Una prueba de fuego adicional que enfrentará el Banco Central se relaciona con la necesaria transparencia en el proceso de las resoluciones de su Junta de Gobierno. Este es un viejo reclamo a los banqueros centrales, que se han defendido bajo el argumento de que la toma de decisiones en los directorios o juntas de gobierno es colectiva, por lo que no se requiere informar acerca del parecer individual de sus miembros. Sin embargo, es probable que en este año la Junta de Gobierno del Banco de México sea forzada por el Legislativo a difundir las actas en las que consta la postura individual de cada uno de los cinco miembros de la junta. Qué tan pormenorizada, con qué frecuencia y distancia de los hechos deberán realizarse, son los temas a discutir próximamente.

4. En general, el Banco de México se enfrentará a un año complejo lleno de presiones, de toda índole, a su autonomía. Desde las presiones empresariales en relación con una política monetaria que favorezca la revaluación del peso mexicano frente al dólar, pasando por la de los banqueros que intentarán negociar el endurecimiento de las medidas regulatorias que se avecinan en el sistema financiero, hasta las presiones políticas que en tiempos electorales buscarán privilegiar mayores caudales de liquidez y de crecimiento, aún a costa de mayores presiones inflacionarias.

Un año crucial para Carstens, para los miembros de la Junta de Gobierno y para la autonomía de un Banco Central que es referente de la estabilidad de precios para las inversiones en México. ●





## LA AGENDA

### JUEVES 28

- ▶ La automotriz Ford y la fabricante de teléfonos móviles Nokia emitirán sus resultados financieros de 2009.
- ▶ El INEGI publicará los indicadores del sector manufacturero.

### VIERNES 29

- ▶ En EU se conocerá el dato preliminar del PIB en el cuarto trimestre de 2009.
- ▶ El Banco de México publicará los agregados monetarios y actividad financiera en diciembre de 2009.

### LUNES 1 DE FEBRERO

- ▶ Asueto adelantado por la promulgación de la Constitución de México, la cual se celebra el 5 de febrero.

### MARTES 2 DE FEBRERO

- ▶ El Banco de México publicará la encuesta sobre las expectativas de los especialistas en economía de la IP.

### MIÉRCOLES 3 DE FEBRERO

- ▶ América Móvil dará a conocer sus resultados del cuarto trimestre de 2009.

## NO LO PIERDA DE VISTA

- ▶ Este jueves 28 iniciará, en Boca del Río, Veracruz, la Reunión Anual de Industriales organizada por la Concamin. Participarán diversos actores políticos, económicos e industriales del país. Para la clausura, el domingo 31, se prevé la participación del presidente Calderón.
- ▶ Se augura que el caos invadirá a la capital mexicana el viernes 29, ya que organizaciones ciudadanas y sindicales realizarán una marcha del Ángel de la Independencia al Zócalo. Tome sus precauciones.



## SÓCRATES

### GASEROS: LOS ÚLTIMOS EN ENTERARSE

Aunque usted no lo crea, los últimos en enterarse del incremento mensual que se aplica desde diciembre pasado al gas LP fueron los propios distribuidores del combustible. Ni la SHCP ni la Sener tuvieron la cortesía de comunicar a los proveedores que su producto subía de precio y considerablemente. Así, las compañías conocieron la decisión del gobierno a través de los medios de comunicación, como cualquier mortal. Lo más interesante del caso es que desde hace varios años las gaseras han solicitado a las autoridades de Pemex un incremento en el margen de intermediación porque, dicen, ya no les alcanza para garantizar una actualización de las medidas de seguridad. En otras palabras, de válvulas y tanques en buen estado ellos podrían desentenderse. Así que al final de esta cadena de incrementos de precios y poder monopólico, el último que importa es el consumidor.

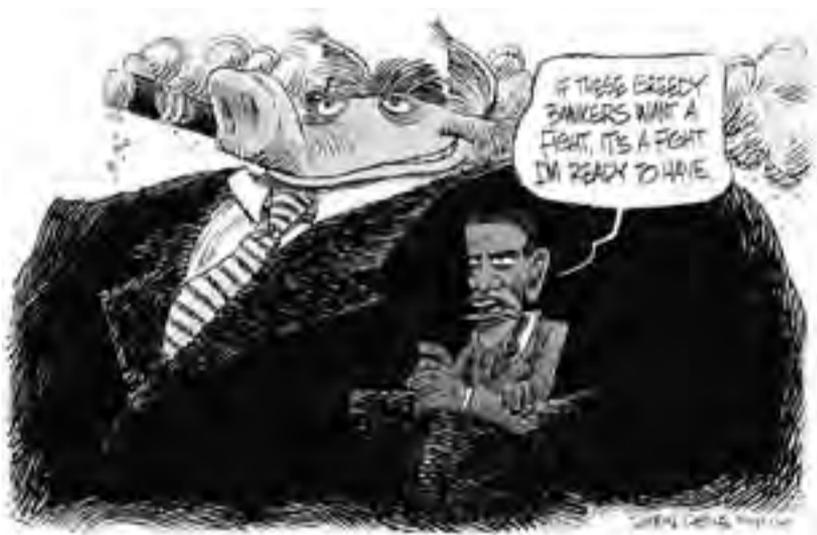
#### ¿INGENIERÍA BANCARIA?

Algo está pasando en el sector bancario en México. Es definitivo. Ningún banco con capital extranjero quiere quedar mal con las autoridades ni mucho menos enarbolar la lista de instituciones “poco comprometidas con el desarrollo del país”. Sin embargo, también es claro que, como en cualquier negocio, necesitan capitalizar los dividendos de su negocio. Porque se trata, en efecto, de un negocio y no de una extensión de la banca de desarrollo. Sin embargo, como resulta que este sector es estratégico para el país, entonces es necesario cuidar las formas. Por eso, cuando se trata de sacar un poquito de efectivo y enviarlo a los países se busca que sea lo menos doloroso posible. Así, algunos bancos, mientras anuncian aumentos de capital, también encuentran la manera de pagar más dividendos a sus accionistas y hasta de colocar deuda en el mercado mexicano reconociendo lo importante que es el país. Eso sí es estar comprometido con el país. ●

## LOS CARTONES DE LA SEMANA

### TODOS CONTAMOS / PERUJO

El Economista 21/01/2010



DARYL CAGLE

MSNBC.com 24/01/2010

## LAS FRASES



“Creo que Bernanke es la mejor persona para el trabajo (en la Fed).”

Barack Obama  
Presidente de EU  
25/01/2010



“Afortunadamente ya no estamos en recesión económica; esto fue el año pasado.”

Ernesto Cordero  
Secretario de Hacienda  
20/01/2010



## FORO DE DAVOS

# Encuentro con la realidad

♦ México salió del radar de los inversionistas. En Davos, Calderón buscará consensos para la cumbre de seguimiento sobre el cambio climático y discutirá lo que aún puede esperarse de la transición política. Nada más.



Cuartoscuro / Alfredo Guerrero

Con poco que presumir ante la comunidad internacional, el presidente Calderón intentará promover el sector energético.

En los salones de los legendarios hoteles Belvédère, National o en el Central Sporthotel, en la ciudad de Davos, no hay espacio para la retórica política. Allí, aún en medio de la crisis y las esperanzas de una pronta recuperación, los actores del mundo económico empresarial, financiero y académico se

ubicar en su lugar preciso. Ni un paso atrás ni un paso adelante.

Sí, México, para ellos, es un interlocutor de respeto, pero que hoy no cuenta con las suficientes cartas credenciales para ser un imán para las inversiones. Seguramente, dicen, vendrán mejores tiempos. En ese sentido, México —a 35 años de haber

sido incluido por primera vez en el Foro Económico Mundial— tendrá que reconocer que sus reformas para atraer la inversión, generar crecimiento y empleos han sido insuficientes. Así, aunque se esperaba que el nuevo titular de la SHCP, Ernesto Cordero, participara como panelista en alguna de las sesiones, la agenda

de reuniones no da cuenta de su incursión como ponente y su participación se dará fuera de los reflectores.

Quien sí está contemplado en una de las principales mesas en las que se analizarán los efectos de la crisis bancaria y crediticia es Agustín Carstens, gobernador del Banco de México, a quien ya se le considera entre los asistentes regulares al foro y que participará en la discusión “Rediseñando la regulación financiera”, programada para el 30 de enero.

Por su parte, y asumiendo los resultados de los tres últimos años de su gobierno, el presidente Felipe Calderón participará el 28 y 29 de enero en las mesas “América Latina: Enfrentando los retos de la democracia” y “De Copenhague a México, ¿qué sigue?”.

En la primera, hablará de los retos de los países desarrollados y de las economías emergentes frente al cambio climático. Después de los desencuentros de la Cumbre de Copenhague, se espera de Calderón que sostenga reuniones con actores relevantes que puedan impulsar propuestas concretas rumbo a la reunión de seguimiento sobre este tema a celebrarse en México a finales de este año. La Secretaría de Relaciones Exteriores asegura que el presidente Calderón pedirá mayor poder de decisión de los países emergentes frente a los organismos multilaterales. La dependencia también informa que el jefe del Ejecutivo dará a conocer la situación de América Latina, así como las oportunidades de inversión en el sector energético.

Sin embargo, en la agenda de las 224 sesiones del Foro Mundial no se tiene registrada su participación en las mesas dedicadas a la inversión. El año pasado Proméxico, entidad gubernamental responsable de la promoción de la inversión en el territorio nacional, organizó, con el patrocinio del sector empresarial, reuniones en sedes alternas al foro donde convocó a empresarios a conocer las ofertas de México en sectores estratégicos.

En la segunda mesa, eminentemente política, el presidente Calderón compartirá el panel con el gobernador priísta del Estado de México, Enrique Peña Nieto, quien ya adelantó parte de su mensaje en uno de sus artículos publicado en un periódico de circulación local y, sin rodeos, el político, a quien se perfila como el candidato del tricolor a la Presidencia en 2012, planteó si es posible que el desarrollo y la democracia convivan y avancen, pero sobre todo se preguntó si la transición ha sido buena para el país.

En el sector empresarial, el único hombre de negocios mexicano que se encuentra contemplado en un panel es Emilio Azcárraga Jean, quien participará en la discusión sobre el futuro del periodismo. Así, en Davos, México se enfrentará con el mundo en blanco y negro. ●

Por Claudia Villegas

## LA AGENDA CLAVE

Este año, Brasil será la estrella y en una sesión exclusiva, el 29 de enero, líderes empresariales y políticos analizarán cuál es el rumbo a seguir del milagro de América del Sur que logró un crecimiento de 5% en medio de la debacle y que presume transformarse en una de las cinco economías más grandes del mundo en 2020.

Para los organizadores del Foro Económico Mundial, de hecho, la presencia del presidente Luiz Inácio Lula da Silva se considera todo un logro tras conocerse la versión de que el mandatario brasileño podría no haber asistido para cerrar el frente común contra el Foro Económico Mundial formado por los presidentes de Venezuela (Hugo Chávez), Bolivia (Evo Morales), Paraguay (Fernando Lugo) y Uruguay (José Pepe Mujica).

Pero Lula no pierde el tiempo y estará en Davos, pero después de asistir a Porto Alegre al Foro Social Mundial

y lo hará por una razón: le interesan las inversiones extranjeras que llegarán al territorio brasileño; también recibirá el primer reconocimiento que se entrega al Estadista Global otorgado por el máximo foro de la globalización que hoy, tras casi tres años de crisis, reconoce que las oportunidades dejaron de globalizarse para dar paso a la proliferación de los riesgos. Por ello, el reto que este año se autoimpusieron los organizadores del Foro Mundial de Davos es marcar la ruta para “Mejorar el estado del mundo: repensar, rediseñar y reconstruir”.

China, India, Rusia y EU tendrán también sesiones independientes en la apretada agenda del Foro Mundial. De hecho, se espera que Larry Summers, director del National Economic Council (NEC), dé a conocer alguna cifra que ofrezca una ruta más clara sobre la trayectoria de la recuperación económica de EU.

## CONGRESO

♦ La LXI Legislatura inaugurará su siguiente periodo, que podría ser la antesala para las grandes transformaciones fiscales, laborales y el mercado de las telecomunicaciones. Los políticos, acostumbrados a la retórica, tienen el sartén por el mango.

El pronóstico seduce: serán 89 días decisivos para el futuro del país. La LXI Legislatura se pone en guardia para retomar actividades en el siguiente periodo ordinario de sesiones, que arrancará el 1 de febrero y expirará el 30 de abril, y que será el marco para aterrizar los apasionados discursos en hechos concretos que puedan transformar radicalmente la agenda nacional.

Por lo pronto, y de acuerdo con las posturas de los soldados de los partidos representados en el Congreso, la consigna —que bien podría convertirse en una farsa— es dejar a un lado la confrontación política estéril y dar rienda suelta a los consensos alrededor de la reforma fiscal integral, la ley antimonopolios, la revolución en las reglas para acceder al poder político y, si los ánimos alcanzan, para cocinar una reforma laboral *ad hoc* con los nuevos tiempos. En el escenario, sin embargo, persiste el sospechismo ante la permanente crispación política que pudiera desalentar la cruzada a favor del cambio.

Entonces, las miradas están depositadas en el Poder Legislativo, donde diputados y senadores —principalmente del PRI, PAN y PRD— debatirán los grandes problemas nacionales. De momento, un factor de peso alimenta el pesimismo: el curso de las 15 elecciones estatales que ocurrirán en 2010 y que pudieran descomponer las aparentes buenas intenciones político-partidistas.

De esta manera, la maquinaria legislativa ya calienta motores. ¿Qué tema será el primero en saltar? En la mira están dos: la reforma política que lanzara el Presidente de la República hacia finales de 2009 y el debate en torno de la reforma fiscal, que en estos días ya registró las primeras mesas de análisis.

Al respecto, José Fernández Santillán, catedrático del ITESM, dice: “La reforma política es impostergable. Después de las elecciones intermedias de 2009, Felipe Calderón sabe que se quedó con las manos vacías y es por ello que necesita

# ¿Golpe de timón o *statu quo*?



Cuartoscuro / Guillermo Perea

El golpe de timón podría registrarse en el Congreso. Sin embargo, las elecciones podrían contaminar el horizonte.

exponer sus cartas, si es que quiere cambiar la suerte de su sexenio. Dicho esto, la reforma política lleva mano”.

En la arena legislativa, esta percepción no es una idea descabellada. Roberto Gil, diputado federal del PAN, coincide con el analista y agrega que junto a la política está la reforma hacendaria como prioridad para el próximo periodo de sesiones. Y menciona algo más: “en el trazo fino de la redacción del documento para la reforma fiscal pondremos eliminar la tenencia antes de lo previsto”.

Siguiendo con los márgenes de manobra del partido en el gobierno, los panistas tienen claro que la reforma laboral ocupa un lugar preponderante y aseguran que están puliendo los últimos detalles de ésta para presentarla en el próximo mes, sin embargo, sabedores de las resistencias al interior del recinto de San Lázaro, se manejan con cautela y puntualizan que lanzarán el dardo sólo cuando vean las condiciones propicias en el resto de los partidos.

En plena primavera, el Congreso enfrentaría otros dos temas fundamentales para saber si México podrá

con los acuerdos de gran calado o si la LXI Legislatura se recordará tan sólo por el diario de debates: el primero aterrizará en el sector de las telecomunicaciones, donde varios legisladores pretenden desempolvar la Ley de Medios y pulverizar el mercado. De igual forma, diputados consultados aceptan la presión de los

monopolios para que se traben los acuerdos y se mantengan los privilegios, sin embargo prevén que indudablemente la Ley Antimonopolios tendrá que pasar nuevamente por los escritorios de los legisladores. El reto, aceptan, será subir el tema de nueva cuenta a la tribuna.

Posteriormente, los humores políticos se dirigirán hacia la reforma fiscal, que podría derivar en una nueva batalla interminable de descalificaciones. En los hechos, el PRD apostará por la desaparición de los privilegios fiscales. Rosendo Marín Díaz, secretario de la Comisión de Puntos Constitucionales, adelanta:

“En nuestra brújula están los empresarios que no pagan impuestos o que sólo aportan 1.7%, cuando el ciudadano de a pie paga 16%”.

Mientras, desde su zona de combate, y como amo y señor del re juego político gracias a su mayoría en la Cámara de Diputados y como la segunda fuerza en el Senado, el PRI analiza los vaivenes de las fuerzas políticas. Y, de hecho, no se anda por las ramas pues, a través del activismo de Beatriz Paredes, su dirigente nacional, adelanta que la reforma política propuesta por el inquilino de Los Pinos no pasará en sus términos porque, considera, debilitaría al Poder Legislativo.

En tanto, sus propuestas para la reforma fiscal contemplan la reducción del IVA de 16 a 12%, pero que la tasa sea general. Finalmente, en la reforma laboral su relación histórica con sindicatos no le permitirá entrarle de lleno al tema.

Así, pues, las tres principales fuerzas políticas en el Congreso, ya con diferencias ideológicas cantadas, serán los autores intelectuales de que la historia del país inicie un periodo luminoso de cambios o siga atrapado por la parálisis. Es el momento de los legisladores. ●

Por Miguel Uriarte



## DE UN VISTAZO

## Presidencia: Acuerdos, no protocolo

Quienes siguen los pasos de la política exterior de México vaticinan: la próxima gira del Presidente por el Lejano Oriente no provocará emociones fuertes, ya que no hay condiciones para aterrizar proyectos de trascendencia. Felipe Calderón arribará a Japón el domingo 31 de enero y, para los internacionalistas, su visita no representará un cambio significativo en las relaciones comerciales, económicas y de inversión con el país nipón. Su estancia por tierras orientales expirará el martes 2 de febrero y, de antemano, se dice que será un acto para el recuerdo. Si bien el mandatario se reunirá con el emperador Akihito, el primer ministro Yukio Hatoyama y la cúpula empresarial de Japón, se prevé que el Acuerdo de Asociación Económica entre ambos países, en vigor desde el 1 de abril de 2005, no tenga modificaciones significativas que puedan representar un cambio favorable para la nación.



Cuartoscuro / Alfredo Guerrero

### Notimex: ¿Estallará la huelga?

En la agencia de noticias del Estado hay mucho movimiento. Resulta que este fin de semana podrían surgir noticias desde su interior sobre una eventual declaratoria de huelga, luego de que el sindicato de trabajadores de la agencia Notimex emplazará para el 30 de enero dicha medida en caso de que no haya un aumento salarial. El pronóstico no es precisamente una buena noticia, ya que hasta el momento sólo se tiene confirmada una reunión entre los directivos y el Sutnotimex para este viernes 29 a las 18 horas, dejando un estrecho margen de seis horas para llegar a un acuerdo antes de que se cumpla el plazo fatal. En caso de que estallase la huelga, esto representaría un fuerte golpe para la estrategia de comunicación del calderonismo. Según empleados de la agencia, la única salida viable hasta el momento es que se corrijan las asimetrías existentes entre los salarios de los trabajadores y los mandos medios y superio-

res de Notimex. En breve habrá novedades.

### GDF: Guerra de plástico

Este lunes 1 de febrero, en la Ciudad de México, entrará en vigor la ley que prohíbe la distribución de bolsas de plástico no biodegradables, sin embargo será hasta el 18 de agosto de este año cuando se apliquen las sanciones a quienes desobedezcan dicha regulación. Así las cosas, el debate en la materia todavía derramará mucha tinta pues en esta historia se dicen muchas cosas. Por un lado, hay quien dice que se perfila la oposición del sector privado a través de solicitudes de amparo en contra de esta ley. Por el otro, se acusa a las secretarías de Medio Ambiente y de Desarrollo Económico del gobierno de la Ciudad de México, así como al Instituto de Ciencia y Tecnología, por la falta de programas de impulso para que las productoras de las bolsas puedan adecuar su tecnología a sistemas ambientales más amigables. Habrá que esperar la decisión de

las empresas para recurrir o no al amparo en contra de esta ley que busca reducir el daño ambiental que causa el uso indiscriminado de las bolsas de materiales no biodegradables. Se espera que la confrontación se prolongue durante varios meses.

### Concamin: Cumbre y retórica

A partir del próximo jueves 28 y hasta el domingo 31 de enero, Boca del Río, Veracruz, será la sede de la Reunión Anual de Industriales, organizada por la Concamin. El pronóstico que se perfila para este evento vaticina que allí se derramará mucha retórica, pues desfilarán los dirigentes nacionales del PAN, PRD y PRI, así como personajes de la talla de José Ángel Córdova Villalobos, Gustavo Madero, Josefina Vázquez Mota, entre otros. El tema del día será ofrecer las visiones del país hacia el futuro. Además, se tiene prevista la participación del presidente Felipe Calderón y sus colaboradores en las secretarías de Gobernación (Fernando

Gómez Mont) y del Trabajo (Javier Lozano). Al respecto, el círculo rojo desliza que allí se manifestarán las intenciones de la nomenclatura política para meter el acelerador en la solución de los grandes problemas nacionales o si lo mejor es esperar un milagro que permita sacar al país de la ratonera, ante el aparente rechazo de los actores políticos para dar el ansiado golpe de timón.

### Comunicaciones: Van licitaciones

Dos grandes asuntos están a punto de cocinarse. El primero de ellos es una herencia del sexenio de Vicente Fox, mientras que el segundo desbordará pasiones en el sistema de transporte de la Ciudad de México. Y los dos se resolverán el viernes 29 de enero. Estos son: la SCT dará a conocer a los ganadores de la licitación para vender en paquete ocho escalas náuticas del megaproyecto conocido como la Escalera Náutica del Mar de Cortés. Se trata del proyecto que el entonces presidente Fox calificara de "pasaporte hacia la modernidad". Simultáneamente, en la Ciudad de México, las autoridades encabezadas por Marcelo Ebrard anunciarán al ganador de la licitación de la tarjeta multimodal en el transporte público de pasajeros, un asunto nada menor ya que tendrá la función de coadyuvar para poner en orden a un sector que parece operar en la absoluta anarquía: los transportistas que gobiernan en la capital.

### PAN: ¡Es Obdulio!

Un opositor a Marcelo Ebrard, que no ha vivido permanentemente bajo los reflectores, se alista para ponerse los guantes de box y ser parte de la arena política de la Ciudad de México. Él es Obdulio Ávila, ex diputado federal del PAN y quien será el sucesor de Mariana Gómez del Campo en la dirigencia del PAN en la capital del país. Su asunción tendrá lugar el sábado 30 de enero y, a partir de entonces, él cargará sobre su espalda con una tarea nada sencilla: multiplicar las preferencias políticas a favor de su partido, en una metrópoli que por años se ha inclinado por la izquierda. De acuerdo con fuentes bien enteradas, los movimientos de Obdulio Ávila estarán inspirados en la carrera presidencial de 2012 y, evidentemente, en proyectar la figura del panista que quiera desafiar a la maquiñaria de Marcelo Ebrard y llegar a ocupar el asiento principal en la Jefatura de Gobierno. Así, su capacidad, liderazgo y fuerza política estarán a prueba.

**PRD: La eterna fractura**

El PRD parece tener una condena: vivir incansablemente bajo el yugo de la confrontación interna. Esta ocasión, la selección de candidatos para las gubernaturas de Zacatecas e Hidalgo han demostrado que los rencores y cobro de favores aún no sanan y serán el principal obstáculo a vencer si desean contender por estas plazas. La designación de Antonio Mejía Haro, en Zacatecas, es vista por el resto de la izquierda como una imposición de la saliente gobernadora Amalia García, mientras que en Hidalgo la eventual postulación de Xóchitl Gálvez en la alianza con el PAN muestra signos de autoritarismo en la dirigencia nacional. Bajo estas condiciones, los primeros pasos del PRD hacia los comicios han comenzado con tropiezos que ponen en franco riesgo su suerte para conservar Zacatecas y obtener Hidalgo. Por lo pronto, este fin de semana, el consejo estatal hidalguense anunciará si incluye o no al PAN en el bloque opositor que irá a la contienda contra el PRI. Posteriormente, la cena de negros se dejará sentir en otras plazas clave, como Oaxaca, Veracruz y Guanajuato.

**Laboral: Protestas en ciernes**

Advertencia: el cotidiano caos del DF se intensificará al cierre de esta semana. De hecho, el presente mes será clausurado con una megaprotesta que volverá a atrapar a millones de capitalinos. Aviso: el viernes 29 de enero, el caos vial se recrudecerá con la marcha que diversas organizaciones ciudadanas y sindicales, entre ellas el SME, llevarán a cabo. El recorrido iniciará en el Ángel de la Independencia y concluirá en el Zócalo histórico, y su objetivo será exigir al gobierno de Felipe Calderón la instauración de una mesa de diálogo para resolver la crisis económica. Sin duda, se tratará de una manifestación, como muchas otras, donde sólo dominará la descalificación y

**Senado: Legisladores, en guardia**

El círculo rojo presume: el próximo periodo ordinario de sesiones, que arrancará el 1 de febrero, será la gran oportunidad para poner los ladrillos del gran proyecto nacional que tanto se necesita, en materia de política fiscal, económica, política y social. Por esta razón, los humores políticos empiezan a encenderse y los partidos políticos alistan su plan para empujar o sepultar esta revolución. De esta manera, entre el jueves 28 y el viernes 29 de enero saldrán chispas de las reuniones plenarias que sostendrán las fracciones parlamentarias representadas en el Senado de la República. En primer lugar, los senadores del PRI se reunirán en la Torre del Caballito para impulsar la agenda de temas fiscales que propone Manlio Fabio Beltrones. Luego, la bancada del PRD definirá su estrategia en Tlaxcala. Finalmente, las huestes del PAN se reunirán en Mérida, Yucatán, para fortalecer los frentes de batalla ante los obstáculos que pudiera registrar la agenda presidencial.



Cuartoscuro / Sáshenka Gutiérrez

la anarquía. Por esta razón, la zona cero de esta movilización se focalizará en los alrededores de la residencia oficial de Los Pinos, ya que se anuncia como la primera trinchera de este movimiento, pues se espera que un contingente del sindicato electricista instale un plantón indefinido en este punto.

**Internet: Urge más banda**

El tiempo no se detiene y el retraso que presenta el país en cuanto a la penetración de la banda ancha no sólo demuestra la falta de competitividad que arre-

cia al sector, sino que también coloca al país en desventaja ante la globalización que enfrenta el mundo. Ésta es la opinión de la iniciativa privada que, a través del CEEESP, urge al gobierno federal a crear las políticas públicas que fomenten la libre competencia entre proveedores de servicios y la inversión. El CEEESP, entre líneas, lanza un mensaje hacia el imperio de Carlos Slim, Telmex, que es visto por los analistas en telecomunicaciones como el principal obstáculo para ampliar la banda ancha en

México. El pasado martes 26 la Secretaría de Comunicaciones y Transportes publicó la licitación de la fibra oscura de la Comisión Federal de Electricidad, cuyo precio de referencia es de 858.6 mdp, lo que abre el camino a la creación de una red nacional para triple play, que además permitiría al país avanzar en la escala de preparación tecnológica que elabora el Foro Económico Mundial, la cual ubica al país en el sitio 71 de 134 países. La fibra de la CFE, entonces, es el primer paso para esta aventura. ●

**El Semanario**  
SIN LIMITES

INFORMACIÓN EN LÍNEA DE  
**NEGOCIOS, ECONOMÍA Y FINANZAS**

[www.elsemanario.com.mx](http://www.elsemanario.com.mx)



## CONTACTO EN WASHINGTON



### CORDERO: SIN BRILLO

Dolia Estévez

**L**a vorágine informativa de la semana pasada y la devastadora derrota de los demócratas en Massachusetts no le restaron nivel al debut del secretario de Hacienda en las capitales financiera y política del

país que decide el destino económico de México. Aun descontando al nutrido séquito de funcionarios que lo acompañó, Ernesto Cordero tuvo casa llena en un almuerzo en Wall Street, en la plática que impartió en el Woodrow Wilson Center y en la cena que le ofreció el embajador Arturo Sarukhan. La mayoría de sus interlocutores –potentados financieros, funcionarios, académicos, consultores y representantes de multilaterales– fueron atraídos por la curiosidad de conocer al primer “no tecnócrata” en ocupar la SHCP en 30 años, al panista que ascendió a la sublime titularidad por ser el “delfín” de Calderón, no por mérito o credenciales propias. ¿Pasó la prueba? No salió reprobado, pero tampoco con mención honorífica.

Como lista de tintorería, Cordero detalló las medidas tomadas por Calderón para reactivar el crecimiento y generar empleos, las que describió de “very good news”, concepto que repitió más de 20 veces. A la lista de “very good news”, sumó los bajos salarios y la

depreciación del peso que, dijo, contribuyen a la competitividad; el aniquilamiento del SME, el “monopolio perfecto”; la propuesta de reforma política que tendrá “un enorme impacto sobre la economía”; las “alturas históricas” de las reservas y los contratos de desempeño de Pemex que ayudarán a estabilizar la producción. (Cifrar la productividad en la mal pagada mano de obra de los mexicanos y en una moneda débil fue calificado de “perverso”).

La embajadora Hattie Babbit le preguntó qué está haciendo el gobierno con los 7 millones de jóvenes “ninis” (ni estudian, ni trabajan). En 2009 se crearon 100,000 empleos y se otorgaron 2 millones de becas para preparatoria, respondió, lo que consideró motivo de orgullo. Nadie le dijo que por cada punto porcentual que baja el PIB, se pierden 200,000 empleos, lo que en 2009 se tradujo en la desaparición de casi un

millón. Negó reportes sobre el regreso de millones de indocumentados, pues “si tienen tiempos difíciles en EU, en México será igual”.

Cordero no convenció. “No habla con autoridad y sus respuestas no parecen tener sustancia. En vista de la naturaleza mediática de las elecciones presidenciales de 2012, esto podría ser un serio obstáculo”, observó Duncan Wood, analista del Centro de Estudios Estratégicos e Internacionales (CSIS). ¿Delfín? ¿Así de flaca está la caballada panista?

### ATRACCIÓN SUI GÉNERIS

En Nueva York, Cordero discutió con Bank of America, Merrill Lynch, HSBC, JP Morgan, ING, Deutsche Bank y Goldman Sachs, las regulaciones propuestas por Obama para controlar la avaricia de los banqueros. Posteriormente, tuvo un almuerzo con comensales de altísimo nivel: Roger Atzman (Evercore Partners), Robert Rubin (ex secretario del Tesoro), Paul Volcker (ex presidente de la Reserva Federal), James Wolfensohn (ex presidente del Banco Mundial), Keith Anderson (Soros) y Paul Taubman (Morgan Stanley), Pedro Aspe (Protego), Jacob Frenkel (JP Morgan), y Kevin Kennedy (Goldman Sachs). Por separado, se entrevistó con Vikram Pandit, CEO de Citigroup, dueño de Banamex.

Los asistentes a la cena en la residencia de Sarukhan no fueron de menor calibre: Mack McLarty (consultor clintoniano), Bob Hormats (Departamento de Estado), Mike Froman (Casa Blanca), Simon Rosenberg (gurú del Partido Demócrata), Susan Schwabb (ex representante comercial), Carlos Gutiérrez (ex secretario de Comercio), Lally Weymouth (*Newsweek*), Mary O’Grady (*Wall Street Journal*), Andrew Selee (Wilson Center), Susan Segal (Consejo de las Américas), Riordan Roett (Universidad Johns Hopkins), Sidney Weintraub (CSIS) y ejecutivos de Met Life, Honeywell y la Junta de Servicios Financieros. Pocos secretarios de Hacienda latinoamericanos, quizá con la excepción del brasileño, despiertan el interés del mexicano. La explicación está en que son pocos los países que han puesto de rodillas al sistema financiero mundial o que han tenido que ser “rescatados” por el erario estadounidense. ●



## EL MUNDO AL VUELO

### EU: El discurso esperado

El pasado 27 de enero, el inquilino de la Casa Blanca emitió su mensaje sobre el estado que guarda la nación estadounidense. Al cierre de esta edición se prevía que pregonara que la esperanza que lo llevó al poder no se ha perdido y que muy pronto se convertirá en realidad. Lejos de los efectos esperados por un discurso alentador y positivo sobre la situación del país, la pregunta que medio mundo se hace es: ¿los estadounidenses seguirán creyendo en él? Técnicamente, se espera que el Presidente de EU defina sus prioridades para 2010 y enfoque sus esfuerzos en hacer lo necesario a corto plazo para estimular la creación de puestos de trabajo e impulsar la economía, sobre todo cuando el demonio llamado desempleo registra una tasa de 10%. Una cosa más: se contemplaba que adoptara una serie de iniciativas para aliviar el bolsillo de las familias de clase media y ofreciera un adelanto del plan de presupuesto para 2011 que presentaría el lunes 1 de febrero.

### Unasur: Ánimos caldeados

Colombia estará en el ojo del huracán entre el 28 y el 29 de enero, cuando los viceministros de Defensa de la Unión de Naciones Suramericanas (Unasur) realicen en la ciudad ecuatoriana de Manta sus reuniones de trabajo para abordar el tema de las siete bases militares de Estados Unidos en territorio colombiano, lo cual es visto por algunos países sudamericanos como una daga en la soberanía de la región, sobre todo ante la falta de disposiciones legales para acordar un protocolo de paz y seguridad, cuyo análisis y acuerdo serán los puntos centrales de esta discusión. Mientras tanto, no debe descartarse que durante este evento, bajo la presidencia *pro tempore* de Ecuador, se produzcan escaramuzas contra el gobierno de Álvaro Uribe, producto de las estrechas relaciones entre el ecuatoriano Rafael Correa y el venezolano Hugo Chávez, férreo opositor a la instauración de las bases estadounidenses en América Latina. La belicosidad en la región se manifestará sin rubor.

### Argentina: Entidad secuestrada

El reciente conflicto que enfrenta Cristina Fernández de Kirchner con el Banco Central de Argentina empieza a convertirse en una piedra en el zapato de la actual jefa de la Casa Rosada. Resulta que la destitución o restitución de Martín Redrado en la institución monetaria será vista como una muestra de la fortaleza o debilidad de la presidenta de Argentina y que, desde ahora, cada movimiento que ejecuta está inspirado en la sucesión presidencial que tendrá lugar en 2011. De momento, el marcador no favorece a Fernández, quien con dos reverses otorgados por





## EU: Bernanke para rato

En el Capitolio, específicamente en el Senado de EU, hay una tensa calma por un tema clave que podría alterar el curso de la economía más poderosa del planeta. Resulta que demócratas y republicanos empiezan a levantar las cejas ante la sucesión en la Reserva Federal de EU. En la mesa, por lo pronto, sólo hay un escenario: la ratificación de Ben Bernanke al frente de la Fed. No obstante, se sabe que hay algunos congresistas rojillos que piden su cabeza pues consideran que su reputación está en entredicho ante la supuesta impericia para leer el mal momento económico y no reaccionar a tiempo ante los latigazos de la crisis económica. De esta manera, en estos días, Ben Bernanke será visto como un héroe o como un villano, o las dos. Como sea, este domingo 31 de enero concluirá su periodo en la Fed y las apuestas proyectan que las rabietas de algunos congresistas no serán suficientes para destronarlo. Es decir, que habrá Bernanke para rato.



Bloomberg / Joshua Roberts

## Haití: Los pasos a seguir

El lunes 25 de enero se sentaron las bases del tortuoso camino que significará la reconstrucción de Haití. Desde Montreal, Canadá, se emitieron los trazos del proceso para levantar de las ruinas a este miserable país. En primer lugar, se reconoce que la reconstrucción puede durar hasta una década. Después, el plan está dirigido a concentrarse en levantar los hogares destruidos y, al mismo tiempo, en recuperar la infraestructura de las instituciones gubernamentales. Por otra parte, diversas organizaciones no gubernamentales, como Oxfam, han solicitado a los representantes de la comunidad internacional —principalmente a EU y Europa— que perdonen la deuda externa del país caribeño. Finalmente, se sabe que se está negociando con las demás naciones e instituciones internacionales la condonación total de la deuda haitiana y ya se está avanzando en la celebración de una conferencia de donantes que previsiblemente se realizará en 30 o 60 días.



Cuartoscuro / Iván Stephens

el Poder Judicial —que exige la restitución de Matín Redrado— mantiene las velas encendidas para que el Congreso respalde su decisión y así se cierre este capítulo. El fin de esta historia se conocerá hacia el mes de marzo, cuando reinicien las actividades parlamentarias. Por lo pronto, la política monetaria del país sudamericano está atrapada por los tiempos electorales y la política mezquina.

### Reino Unido: El Día D

Tony Blair, tarde o temprano, sabía que el destino lo alcanzaría. Y ese momento ha llegado. El Día D llegó para el ex primer ministro británico, quien este viernes 29 de enero deberá rendir testimonio sobre la guerra de Iraq ante una comisión investigadora del Parlamento del Reino Unido. Blair será sentado en el banquillo de los acusados por seis horas para responder a las preguntas de un tribunal integrado por cinco personas, donde se le pedirán explicaciones sobre el uso de los datos de inteligencia que hizo su gobierno para apoyar en 2003 la cruzada bélica que

el gobierno estadounidense promovió bajo el pretexto de que el país musulmán tenía armas de destrucción masiva, así como las acusaciones de pactar un año antes con EU la invasión, y los errores que se cometieron en la planificación de la reconstrucción de posguerra. Se espera que Blair no salga bien librado de la refriega parlamentaria.

### Francia: Sarkozy, en campaña

El presidente de Francia anda en la caza de votos. A dos meses de las elecciones regionales, que serán una especie de termómetro para su gestión, Nicolas Sarkozy está en pleno *road show* y está decidido a defender su administración. En estos días, el comedero político francés está concentrado en discutir los detalles de la entrevista que tuviera el mandatario con el telediario de mayor audiencia del canal privado TF1, donde anunció que su gabinete tomará decisiones sobre la reforma del sistema de pensiones antes del fin de año, reiteró su apoyo al polémico debate sobre la identidad nacional y reafirmó el compromiso de su país en Afganistán. Hoy, la tasa de aprobación de Sarkozy está por debajo de los 40 puntos y, por eso, está metido en pregonar la táctica de bajar la luna y las estrellas. De esta manera, Sarkozy dio el pistoletazo de salida al tema que centrará gran parte del curso político: la reforma de las pensiones.

### Afganistán: ¡Basta de anarquía!

En estos días, la comunidad internacional, sobre todo EU y algunos países de Europa, dedicarán una parte de su tiempo a trazar el plan para que Afganistán encuentre el camino de la reconciliación nacional y el buen gobierno. El 28 de enero se llevará a cabo la Conferencia Internacional sobre Afganistán, sin embargo los malos augurios brotan ya que en aquella azarosa nación se escuchan, cual si fueran gritos, las desavenencias para conformar un gabinete de unidad nacional, que sea encabezado por el actual mandatario Hamid Karzai. Dicho esto, la conferencia, más allá de dar rienda suelta a la concordia, podría ser el epicentro de una nueva confrontación. Según los estudiosos del caso, la gobernabilidad afgana sigue en la cuerda floja y persisten los eternos diferendos en torno de la ocupación militar y el control de la seguridad, a lo que se añade la discusión sobre incluir o no en el gobierno a jefes provenientes del Talibán. ●



BANCA EXTRANJERA

# Cómo retener los dólares

♦ Una nueva regulación busca controlar la salida de capital por parte de bancos extranjeros con subsidiarias en México. El objetivo es atar su capital para que otorguen créditos al sector productivo.



El Semanario / Fernando Luna

Las secuelas de la crisis bancaria aún están aquí. La banca internacional con operaciones en México busca mecanismos para capitalizarse y aprovechar el auge que le han dejado sus negocios en el territorio nacional. En otras palabras: acelerar el envío de recursos a sus casas matrices justo ahora que tanto lo necesitan.

En México, la banca extranjera se encuentra en plena cosecha de las inversiones realizadas en un mercado emergente altamente rentable

que también necesita créditos productivos y no sólo financiamientos al consumo. En ello está la banca extranjera: HSBC, Citibank, BBVA y Santander, por sólo mencionar a los principales jugadores en esta etapa que ya representa un motivo de preocupación para las autoridades porque está rebasando los alcances de la Ley de Instituciones de Crédito.

Un documento de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) lo pone en blanco y negro: “El grueso de la banca en

México se constituye como filial, la cual obedece a intereses de grupos económicos del extranjero, lo que pudiera no favorecer el sano desarrollo del sistema financiero mexicano ante entornos de inestabilidad financiera internacional”.

De hecho, la decisión de la banca extranjera de profundizar y acelerar la recolección de dólares ya tiene un número: 637 mdd que un grupo financiero con capital del exterior envió a su controladora, operación que fue consignada en el reporte de la Balanza de Pagos del

Banco de México (Banxico) al tercer trimestre del año pasado, así como en el registro de Inversión Extranjera Directa (IED) de la Secretaría de Economía (SE).

Pero esta no es la primera vez que un banco extranjero, vía dividendos o mediante transferencias, manda recursos de la filial mexicana a su holding para respaldar operaciones. En abril de 2008, el gobernador de Banxico, Guillermo Ortiz, alertó en una entrevista con *El Semanario* (edición 177) que filiales de bancos extranjeros



El Semanario / Fernando Luna

La CNBV, a cargo de Guillermo Babatz, alista un proyecto para modificar la Circular Única de Bancos que cimbrará al sector.

*“El grueso de la banca en México se constituye como filial, la cual obedece a intereses de grupos económicos del extranjero, lo cual pudiera no favorecer el sano desarrollo del sistema financiero mexicano.”*

Comisión Nacional Bancaria y de Valores

crediticio sí se han visto afectados por esas operaciones de fondeo que realizan las subsidiarias de bancos extranjeros y que, además, limitan a las empresas pequeñas y medianas que no tienen acceso a la colocación de deuda y necesitan financiamientos de la banca.

**SIMULACIÓN O BUENAS INTENCIONES**

Frente a los hechos, la SHCP, a través de la CNBV, inició ya la batalla para regular todas aquellas operaciones que, de manera directa o hasta de forma simulada, pudieran drenar los recursos de una institución de banca múltiple en situaciones de crisis.

Además, por primera vez, las autoridades financieras del país intentan marcar una clara diferencia entre bancos mexicanos y aquellas entidades en las que domina el capital extranjero. La respuesta de los bancos con capital extranjero y de los bancos mexicanos que se estiman afectados se presentará formalmente durante las próximas semanas y los analistas prevén un verdadero choque de trenes.

Mientras tanto, las autoridades continúan con el cabildeo. En el fondo, la CNBV busca, de acuerdo con documentos de esa autoridad, aplicar la legislación para detener un problema que está afectando al mercado mexicano, pero sin que esta decisión de la autoridad se presente como una reglamentación dirigida o discriminatoria. Por ello, este proyecto de cambios regulatorios también incluye las operaciones entre partes relacionadas en la banca, controlada por mexicanos, con lo que se buscaría evitar la concentración en las instituciones de crédito de actividades de financiamiento en compañías

**MÁS ALLÁ DE LOS DIVIDENDOS**

En abril de 2008, Guillermo Ortiz alertó sobre el fondeo de filiales bancarias.

sin embargo, se reservó el nombre de la institución. Ortiz sólo se aventuró a comentar hace 20 meses: “Lo que está ocurriendo es que durante algunos periodos las subsidiarias de bancos extranjeros han estado fondeando a las matrices... y va más allá del envío de utilidades o dividendos. Hablo de fondear a las matrices proveyéndoles liquidez en dólares”. Y matizaba: “Tampoco ha sido una cosa generalizada, tampoco por montos demasiado importantes, pero es notable que en algunos lapsos ha ocurrido”.

El nombre de los bancos extranjeros nunca se reveló.

Ahora, 20 meses después, lo que otra vez no pudo mantenerse en silencio fue el hecho del fondeo desde México, porque en esta ocasión el monto definitivamente dejó huella en las cuentas de IED y en la Balanza de Capitales, a diferencia de lo que sucedió en el primer trimestre de 2008.

Fue así como con la salida de dólares confirmada por la SE y Banxico se presentó la primera desinversión de una empresa que dejaría un saldo negativo para el país desde el periodo abril-mayo de 1967 cuando traspasaron 17 mdd las fronteras mexicanas, de acuerdo con las cifras oficiales. Al tercer trimestre de 2009, la repatriación de dólares estuvo a cargo de una de las instituciones de la banca extranjera que en México controla más de 95% del sistema de pagos.

Banxico, en los últimos días de Guillermo Ortiz, empleó un inusual tono para revelar el hecho a través de un boletín de prensa: “En el tercer trimestre de 2009, la economía registró un flujo negativo de Inversión Extranjera Directa de 637 mdd. El flujo negativo de IED observado en el trimestre que se reporta se deriva de la decisión de una compañía de disponer de recursos del capital de su filial en México y del monto reducido de capital recibido por el país por concepto de IED”, agregó el Instituto Central. Sería después la SE, también en un formato poco común, la que identificaría que fueron un grupo financiero y su subsidiaria en el negocio de los seguros las unidades de negocio que realizaron la operación.

Es así como desde 2009, en Banxico y en la SHCP se ha hecho eco a la necesidad de explorar cambios para las reglas de capitalización de la banca, con el propósito de inhibir la repatriación de dólares sin violar la Ley de Instituciones de Crédito. La solución, se pensaba en noviembre de 2009, podría provenir de las reglas internacionales dictadas por el Banco Internacional de Pagos, aunque también era un hecho la necesidad de generar regulaciones locales para prevenir efectos perniciosos en el costo y la disponibilidad del crédito.

Pero las consecuencias ya están aquí. De acuerdo con un ejecutivo de un banco mexicano que pidió omitir su nombre, el mercado de dinero y el

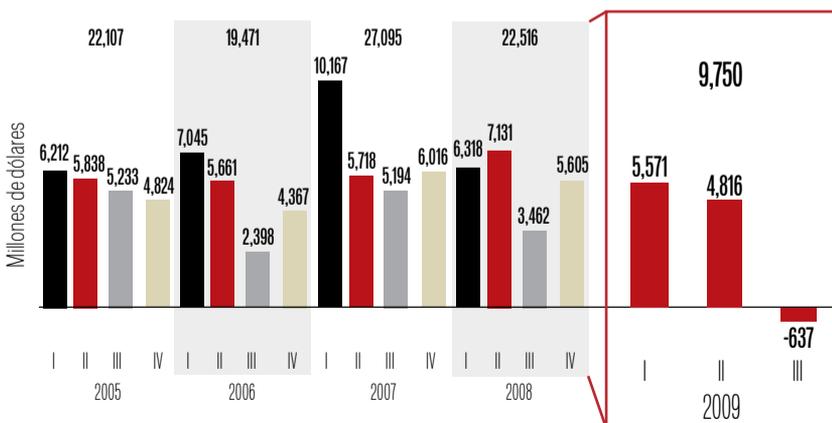


habían recibido la orden de sus matrices de enviar dólares para fondear las necesidades de liquidez que, en ese momento, generó la crisis subprime y que causó una gran tensión en los mercados.

Entonces, como ahora, el Instituto Central reveló el hecho por las consecuencias perniciosas que preveía para el sistema mexicano de pagos;

**FLUJOS DE INVERSIÓN EXTRANJERA DIRECTA**

Entre julio y septiembre de 2009, el país registró desde 1967 una desinversión de 637 mdd que estuvo a cargo de la filial de un grupo financiero con capital extranjero.



Fuente: Banco de México



vinculadas con sus propios accionistas. En la década de los 90 fueron, de hecho, los créditos relacionados los que causaron los mayores descalabros y carteras vencidas en instituciones como Banamex, Cremi y Unión. Entre 2008 y 2009, la banca autorizó operaciones que representaron menos de 15% de su capital básico, según información del sector.

Ahora, el primer banco aludido en la lista de quejosos contra esta consigna de las autoridades en contra de los créditos relacionados es Banco Azteca, cuyos accionistas afirman que “al someter a los bancos nacionales a reglas más restrictivas que las observadas internacionalmente, se afecta su competitividad frente a la banca internacional”. La CNBV, sin embargo, es contundente y promete ser equitativa en línea con la tendencia internacional y recurre a la disposición de la Ley de la Reserva Federal que limita a la banca en operaciones “encubiertas” como es el caso de préstamos o extensión de créditos de un banco a una afiliada; la compra de una inversión en valores de una afiliada por un banco.

La Fed también prevé como operaciones encubiertas las compras que un banco realice de los activos de una afiliada incluyendo los activos que estén sujetos a un acuerdo de recompra. También identifica la aceptación por parte del banco de valores emitidos por una afiliada como colateral para un préstamo o extensión de un crédito otorgado por el banco o cualquier persona o compañía. De la misma forma, la emisión por un banco de una garantía, aceptación o carta de crédito, incluyendo el endoso de una carta de crédito en *stand by* a nombre de una afiliada, puede considerarse una simulación.

Por ello, las autoridades permanecen atentas a cada paso que dan en este momento los bancos extranjeros que operan en el mercado mexicano.

Así, por ejemplo, la emisión en el mercado mexicano de deuda de Certificados Bursátiles a mediano plazo por hasta 10,000 mdp a cargo de HSBC Panamá, en donde HSBC México es el agente de pagos, recibió la atención de la CNBV que si bien autorizó la operación, también se tomó el tiempo de analizar cuidadosamente la relación entre ambas



El Semanario / Fernando Luna

**La SHCP busca evitar que la banca extranjera drene a sus filiales.**

entidades filiales del banco multinacional con sede en Londres.

La emisión de deuda de la subsidiaria panameña forma parte de su iniciativa regional para fortalecer sus operaciones. Por ello, HSBC, a través de su subsidiaria en Panamá, presentó a la CNBV y a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) un proyecto para fondearse a través del mercado de valores mexicano.

“Fue entonces cuando supimos que no éramos el primer emisor extranjero atraído por el peso del mercado mexicano de deuda y que las autoridades bursátiles del país lo están promoviendo”, dijo en entrevista la directora de Relaciones con Inversionistas del banco, Yordana Aparicio.

Si bien en noviembre del año pasado HSCB Panamá logró la autorización de la CNBV, hasta ahora no ha ejercido su derecho a emitir deuda en el mercado mexicano; sin embargo, todo está listo para que en el momento en que se dé el banderazo se inicie la recolección de recursos que serán enviados a través de HSBC México a Panamá, según consta en los documentos legales presentados ante la CNBV.

El objetivo de los recursos no se ha detallado y las autoridades bursátiles aún esperan un prospecto adicional que lo especifique.

Aparicio, no obstante, adelanta que los 10,000 mdp que se obtengan del mercado mexicano se utilizarán en el “crecimiento de activos”, sin dar más detalles, pero niega que ese dinero se pudiera usar para enviarlo a su matriz para capitalizarlo o prepagar ayudas gubernamentales.

Al explicar cómo participará HSBC como agente de pago en la colocación que conduce la casa de bolsa Monex, Aparicio precisó que no se trata, bajo ninguna circunstancia, de una operación entre partes relacionadas: “Tenemos que hacer

## ¿Qué son las operaciones y personas relacionadas?

Las personas físicas relacionadas serán las personas físicas o morales que posean directa o indirectamente el control de 2% o más de los títulos representativos del capital de la institución, de la sociedad controladora o de las entidades financieras y empresas integrantes del grupo financiero al que en su caso pertenezca la propia institución, de acuerdo con el registro de accionistas más reciente.

Los miembros del Consejo de Administración de la institución, de la sociedad controladora o de las entidades financieras y empresas integrantes del grupo financiero al que pertenezca.

También los cónyuges y las personas que tengan parentesco con las personas señaladas: las personas distintas a los funcionarios o empleados; consejeros, funcionarios que posean directa o indirectamente el control de 10% o más de los títulos representativos del capital.

Fuente: Proyecto presentado por la CNBV ante la Cofemer.

uso de nuestra infraestructura global y potenciar nuestra red, no veo por qué razón usar a un agente distinto si tenemos presencia aquí en México. Es sólo la logística del pago y la función de HSBC como agente pagador a través de un fideicomiso, las que están muy bien definidas”.

La ejecutiva de HSBC, responsable de la relación con inversionistas, insiste también en que cualquier transferencia de recursos a la matriz se daría a conocer en los resultados de la subsidiaria mexicana al cuarto trimestre. Sin embargo, hasta el tercer trimestre, el monto de los dividendos decretados por HSBC ascendía a 1,647 mdp.

En el sector bancario, entre ejecutivos de muy alto nivel también se menciona a BBVA como el grupo financiero que en el tercer trimestre consolidó la desinversión por más de 637 mdd a la que hizo referencia Banxico. Los voceros del banco español aseguran no tener conocimiento de dicha operación. El periodo en el que se registró la salida de dólares por parte del sector bancario también coincide con el esfuerzo previo que realizaron los accionistas de Citibank para pagar al Departamento del Tesoro el monto del

rescate que mantenía atadas sus políticas de bonos y toma de riesgos.

Como sea, los motivos para buscar recursos en el mercado mexicano sobran y las autoridades están alertas y aprovechan para echar un vistazo sobre los créditos relacionadas entre los accionistas de la banca mexicana.

### RESPUESTA EN PROCESO

En un documento dirigido a las autoridades financieras y a la Cofemer, Sergio Alberto Zepeda Galvez, director jurídico y apoderado de Banco Azteca, asegura que la CNBV pretende con estas nuevas disposiciones prevenir la concentración de riesgos con las personas morales que controlan un banco.

Sin embargo, argumenta, ahora la autoridad está duplicando las disposiciones actuales toda vez que la Ley de Instituciones de Crédito ya establece que al realizar sus operaciones las instituciones de crédito deben diversificar sus riesgos. De hecho, el Artículo 51 establece que la Junta de Gobierno determine reglas generales.

Pero no sólo se duplica la regulación, a juicio de Banco Azteca, también se omite observar lo previsto en normas internacionales y agrega que



El Semanario / Fernando Luna

Al frente de HSBC, Luis Peña, conduce la capitalización por 700 mdd. Mientras tanto, HSBC Panamá viene por 10,000 mdp.

el propio Comité de Basilea en sus esquemas básicos para una supervisión bancaria eficaz –Principios para la Administración del Riesgo de Crédito– toca el tema de “partes vinculadas” en forma genérica y, en ningún momento, establece jerarquías para clasificar a las “partes vinculadas”. De hecho, sólo las define y emite recomendaciones tanto a las instituciones como a los supervisores para que se defina en cada caso. Pero ni la CNBV ni la SHCP quieren estar sujetas a la discrecionalidad.

Consultada sobre estas afirmaciones, la CNBV cita el caso específico de Banco Azteca y ofrece un ejemplo contundente respecto a los conflictos de interés que será posible prevenir: “Por ejemplo, si un acreditado de Azteca que está garantizado por Elektra cae en incumplimiento, Azteca tendría que demandar la ejecución de la garantía a cargo de Elektra, situación que podría ser más complicada que cuando se ejerce contra un tercero. En el caso de garantías reales, por ejemplo, que el crédito esté garantizado con valores a cargo de Elektra, Azteca tendría que adjudicarse dichos valores y esta situación se podría interpretar como una transferencia de recursos al interior del grupo”.

La CNBV busca, para no dar lugar a discriminaciones, modificar las reglas de capitalización a las que deberán estar sujetas las operaciones con riesgo de crédito respecto del capital básico de las instituciones de crédito con capital extranjero, así como las subsidiarias o empresas relacionadas. Ese descuento respecto del capital, según el proyecto de la CNBV, se realizaría si esas operaciones representaran más de 20% del capital básico de la institución con capital extranjero.

Las filiales de bancos extranjeros también deberán revelar las posiciones netas a favor de su matriz cuando se involucren operaciones con instru-

mentos derivados y, en su caso, presentar los contratos de compensación de derivados, con el propósito de que se cuente con certeza jurídica para liquidar las operaciones en caso de insolvencia.

#### ¿Y DARÁN CRÉDITOS?

Sin grandes aspavientos políticos o mediáticos que pudieran generar conflictos entre el gobierno mexicano y la banca extranjera, la propuesta de la SHCP y la CNBV pretende que los recursos de las instituciones no se destinen a operaciones de apoyo entre miembros de un mismo grupo de riesgo común, bajo circunstancias extraordinarias.

Además, se busca diversificar las operaciones activas que las instituciones de banca múltiple realicen, mediante la desvinculación de operaciones excesivas con las personas morales nacionales o del exterior que las controlan o tienen injerencia significativa en las operaciones de éstas.

Con ello se pretende que los riesgos en los que incurra la institución de banca múltiple no se concentren de manera considerable en las personas con las que se tiene estrecha relación o incluso conflicto de interés.

La deducción partiría del umbral de 20%, lo que significa establecer un nivel de operaciones adecuado con el que la banca pueda realizar sus operaciones cotidianas con un grupo de riesgo en específico; esto implícitamente representa un límite en las operaciones con fines de diversificación, asegura la autoridad.

Adicionalmente, agrega la CNBV en los documentos que sustentan la discusión de la propuesta, la deducción a la parte básica del capital neto incide directamente en una mejor administración de riesgos de la institución, ya que ésta canalizará sus recursos de manera más diversificada, entre sus clientes actuales o potenciales.

Banco Azteca, a través de su representante, considera, sin embargo, que el impacto de este procedimiento propuesto por la CNBV, va más allá de lo dispuesto por la Ley de Instituciones de Crédito y resulta sumamente restrictivo, ya que además de los límites de operaciones con partes relacionadas se traduce en una reducción de capital básico, lo cual a su vez reduce la capacidad operativa de una institución. “Lo anterior no es menor en las condiciones actuales en que se ha obligado a la banca hacer esfuerzos muy importantes para constituir reservas adicionales con reglas de calificación de cartera más estrictas”, sostiene Zepeda Gálvez, de Banco Azteca.

Y va más allá: el efecto de restar directamente del capital neto 15% del excedente de las operaciones de las llamadas “personas relacionadas relevantes” se considera excesivo aún cuando ponderen al cero por ciento, toda vez que se añade a la regulación vigente aplicable las operaciones con partes relacionadas que se encuentran sobrerreguladas y bajo alguna restricción.

Los bancos que se consideran afectados refieren que en febrero de 2008 se redujo de 75 a 50% la parte básica del capital neto, el límite de operaciones relacionadas.

Además, el mecanismo previsto en la Ley de Instituciones de Crédito para regular la diversificación de operaciones consiste en el establecimiento de límites máximos de concentración, condición a la que no se ajusta el procedimiento previsto por la CNBV. De hecho, agrega Banco Azteca, el efecto de reducir la parte básica del capital neto en la forma y por las razones que establece el proyecto regulatorio, lejos de inducir la diversificación de riesgos en las operaciones activas, produce el efecto contrario de concentración. De tal manera, al reducirse el capital neto se reducen los recursos para apalancar un mayor número de operaciones.

*“Al someter a los bancos nacionales a reglas más restrictivas que las observadas internacionalmente, se afecta su competitividad frente a la banca internacional.”*

Banco Azteca

En un movimiento que busca reducir las estrategias de fondeo, las instituciones de banca múltiple, de acuerdo con la propuesta hecha por la CNBV, requerirán del acuerdo de por lo menos tres cuartas partes de los miembros del Consejo de Administración.

Menos severa que Banco Azteca y en un tono más diplomático pero con el mismo fondo, la Asociación de Bancos de México (ABM) a través de su director general, Juan Carlos Jiménez Rojas, prepara una serie de comentarios al proyecto de resolución que modifica las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, publicado por la Cofemer el pasado 14 de septiembre del año 2009.

Jiménez Rojas establece a través de un documento, que aún no representa una postura oficial sobre el tema, que “si lo que se pretende con dicha disposición es limitar el riesgo con personas relacionadas, la Ley de Instituciones de Crédito en su Artículo 73 Bis ya contempla dicho riesgo al fijar los límites de operaciones que se pueden celebrar con personas relacionadas y, en cuyo cálculo, ya se encuentran contempladas las garantías correspondientes.

Es un hecho, por lo tanto, que la lucha por alcanzar el crédito apenas comienza. Las autoridades bancarias del país después de evitar que la banca extranjera “drene” a sus filiales en caso de una situación de crisis o que los bancos mexicanos se concentren en financiar los negocios de sus accionistas, tendrán que buscar otra forma para liberar el crédito que tanto necesita la economía. ●

Por Claudia Villegas



# EL AÑO CRUCIAL



El Semanario / Fernando Luna

♦ Los ocupantes del edificio Guardiola están en campo minado. Con fuertes riesgos inflacionarios y un debate político que apostaría por ampliar sus objetivos e intensificar la transparencia, los miembros de la Junta de Gobierno del Banco de México tendrán que demostrar su altura. De momento, las presiones ya están aquí.

**E**n la Torre del Caballito, en el corazón de la Ciudad de México, se afila el dardo que alteraría la operación de una de las pocas instituciones que no se deja llevar por los vaivenes del

acontecer político: el Banco de México (Banxico). En estos días, cuando las diferentes fuerzas políticas afinan sus frentes de batalla para el siguiente periodo ordinario del Congreso, en la mente de varios legisladores

domina una idea que camina a convertirse en una política pública: ampliar las facultades del Banco Central para que éste asuma su responsabilidad en el manejo de la política económica.

Banxico ya está en la mira de los partidos y, de acuerdo con la visión

que domina al interior del edificio Guardiola, el trasfondo que hay detrás de estos movimientos políticos es muy claro: que Banxico, al margen de adquirir mayores facultades en su operación, se someta al cálculo político y cargue con las eventuales culpas que pudieran registrarse en el accidentado sendero para retomar la recuperación económica.

Así, la ofensiva ya está en marcha. Justo en estos días, específicamente entre el 28 y el 29 de enero, la fracción parlamentaria del PRI en el Senado de la República realizará su reunión



Cuartoscuro / Essene Hernández

La carta del Senado, a cargo de Manlio Fabio Beltrones, es endosarle alguna factura a Banxico por el manejo de la crisis.

plenaria con miras a la apertura del siguiente periodo ordinario de sesiones, que arrancará el 2 de febrero, y allí pondrá sobre la mesa las iniciativas que ya se encuentran bajo estudio en la Comisión de Hacienda y que contemplan la participación más activa de Banxico en cuatro temas trascendentales: las tasas de interés, el crecimiento económico, el empleo y la rendición de cuentas.

El personaje que porta la papa caliente es Rogelio Rueda, secretario de la Comisión de Hacienda de la Casona de Xicotécatl. Él, que es parte del ejército que defiende la causa de Manlio Fabio Beltrones, llevará bajo el brazo el par de iniciativas que hace unos meses presentaron por separado el PAN y el PRD y que, a grandes rasgos, responde a un discurso que seduce a muchos legisladores y que dice así: Banxico, una institución de respeto y con absoluta autonomía, debe ser corresponsable de la economía nacional.

De esta manera, el senador en cuestión enseña las cartas que traen entre manos panistas y perredistas, y que sólo requieren de la venia del príismo para ser dictaminadas en la comisión de trabajo, subir a tribuna y aprobarse en sus términos.

Rogelio Rueda lo dice así: "Vamos a su análisis y la intención es conformar una iniciativa con las dos que ya fueron presentadas y, en caso de ser nece-

sario, hacer los ajustes constitucionales correspondientes para ampliar los objetivos del Banco Central".

Bajo este panorama, en los pasillos del Banco Central se desatan los temores por las señales que provienen desde el Congreso. De hecho, se sabe que buena parte de los viejos integrantes de la Junta de Gobierno no teme por la reciente llegada de Agustín Carstens; su preocupación va más allá y tiene que ver con algunos puntos de las iniciativas que, presumen, llevan la jiribilla de endosarle también a Banxico la responsabilidad en el manejo de la política económica. Ése es su principal temor.

"El meollo de esta historia es muy simple: si Banxico va a privilegiar su mandato constitucional o va a moverse bajo el cálculo político. A raíz de este

***En Banxico corre la sensación, que ya es un hecho en otros países, de que la mano de los políticos pretende introducirse en los márgenes de operación del Banco Central.***

dilema podría iniciar el proceso de erosión del Banco Central", sostiene una fuente que conoce todos los movimientos en el edificio Guardiola.

Según los cálculos políticos, la suerte de estas iniciativas se conocerá al calor del próximo periodo ordinario de sesiones. De momento, todas las fracciones parlamentarias

ven con buenos ojos que Banxico coadyuve en el crecimiento económico y el empleo, dé a conocer las minutas de las reuniones de la Junta de Gobierno y, al mismo tiempo, regule y acote la intermediación y prestación de los servicios bancarios. El cabildeo, por ello, se ha intensificado.

#### LAS INERCIAS INTERNAS

En Banxico no hay duda: la definición de su agenda para este año es determinante para preservar su autonomía o caer en las redes del ajedrez político.

De esta manera, y a unos días de la llegada de Agustín Carstens, al interior del Banco Central crece la percepción de que los partidos ven en esta institución un instrumento que pudiera servir para compartir responsabilidades por el manejo económico y, en caso de ser necesario, recurrir a éste para contaminar la sucesión presidencial de 2012.

En otras palabras, en Banxico corre la sensación, que ya es un hecho en otros países, de que la mano de los políticos pretende introducirse en los márgenes de operación del Banco Central. Argentina, por citar un caso, es un parámetro que enciende la alarma.

En términos concretos, los integrantes de la Junta de Gobierno reconocen que la coyuntura los está llevando a nuevos derroteros, como coadyuvar en el crecimiento económico y el empleo. Sí, bajo su cristal, Banxico tiene que seguir los pasos de sus pares internacionales, como la Reserva Federal de EU, así como montarse en la campaña en pro de la transparencia, pero sostienen que en los detalles de las iniciativas legislativas está el demonio, pues queda a discreción el mecanismo para coadyuvar con el gobierno en la política económica. Así, se preguntan: ¿Qué institución tomará la última decisión? ¿A cuánto ascenderá el presupuesto para cumplir con este objetivo?

Por eso, ante la incertidumbre, surge la sospecha que dibuja la supuesta intentona política por dotar de nuevas facultades a Banxico, pero para que éste tome decisiones en función de la coyuntura y del ambiente político.

#### LAS MOTIVACIONES POLÍTICAS

El *lobbying*, en estos momentos, es intenso. Esto no es poca cosa, pues podría estar en juego la autonomía del Banco Central. Hoy, en el Poder Legislativo hay materia para prender la discordia. El PRI, que cuenta con la llave para abrir o cerrar las negociaciones en el Congreso, está valorando qué ruta seguir. Sus pares del PAN y el PRD ya enseñaron sus fichas y están dispuestos a reconfigurar el marco normativo de Banxico. En breve habrá novedades.

Quienes siguen las entretelas de esta historia consideran que muy pronto quedarán en evidencia las motivaciones partidistas, ya que en la Cámara de Diputados, específicamente en la Comisión de Hacienda, se encuentra prácticamente dictaminada una iniciativa que dotaría de nuevas facultades al Banco Central para determinar las tasas activas y

**PORQUE LA INFORMACIÓN DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS ES VITAL...**

**SUSCRÍBASE GRATIS NEWSLETTER**

[www.elsemanario.com.mx](http://www.elsemanario.com.mx)





El Semanario / Fernando Luna

La Junta de Gobierno del Banco Central enfrentará un horizonte adverso, ante los riesgos inflacionarios y las presiones políticas.

pasivas de los servicios bancarios. Así las cosas, esta iniciativa sería el preludio de lo que pudiera acontecer con el resto de las propuestas previamente presentadas.

Hoy, por lo que toca a esta iniciativa de ley, la moneda está en el aire pues un grupo de legisladores –de todos los partidos– sostiene que es momento de ponerle un freno a

los “costos groseros” de la banca, pero también se asoma el otro lado de la moneda con un círculo de congresistas que considera que los costos de los servicios financieros deben ser marcados por el mismo mercado.

Como sea, en el Senado de la República se registrarán los escarceos más fuertes en torno de la

ampliación de objetivos de Banxico. Allí, dos iniciativas gravitan: aquella firmada por un pull de senadores del PAN (encabezados por Gustavo Madero) y la que cuenta con la venia del PRD (signada por Tomás Torres, Jesús Garibay y Rosalinda López); aunque con sus matices, ambas se pronuncian por dotar de facultades a Banxico para coadyuvar en el cre-

cimiento económico y el empleo, así como transparentar el trabajo al interior de la Junta de Gobierno, lo que significaría dar a conocer el contenido de sus minutas.

Y, de inicio, los posicionamientos parecen coincidir en una cosa: la necesidad (urgencia, dicen algunos) de que Banxico se involucre en terrenos que hoy son responsabilidad del gobierno federal, a través de la SHCP, la STPS y la SE.

“Es un hecho: Banxico también tiene que impulsar la actividad económica del país. No hay por qué espantarse, eso ocurre en otros países. El hecho de que Banxico tenga un carácter autónomo, no le quita que deba preservar su carácter nacional y por eso no sólo debe ser responsable de la política monetaria, sino también corresponsable del curso de la economía nacional. La mezquindad tiene que ser retirada”, dice Tomás Torres, senador del PRD e integrante de la Comisión de Hacienda.

“La ecuación es muy simple: no hay crecimiento económico, de nada sirvieron los recursos extraordinarios de petróleo y por eso es necesario que Banxico, que ha demostrado su capacidad de autonomía y de gestión, contribuya a romper con las inercias del pasado y ofrezca sus conocimientos

AGUSTÍN CARSTENS / *Gobernador del Banco de México*

## “La coordinación con la SHCP no va en contra de la autonomía”

**S**in temor a vulnerar la autonomía del Banco de México (Banxico), y con el objetivo prioritario de vigilar que la inflación no se salga del cauce, el gobernador del Banco Central abrió, por primera vez, las puertas de la Junta de Gobierno al secretario de Hacienda, Ernesto Cordero, para impulsar el crecimiento económico. Agustín Carstens defiende, no obstante, la institucionalidad y credibilidad de Banxico porque, dice, sólo de esa forma podrá contribuir al desarrollo del país.

*¿Combate a la inflación o crecimiento? ¿Es posible alcanzar ambos?*

He venido reiterando que el mandato que tiene actualmente Banxico no es un mandato anticrecimiento, yo creo que ése es el punto más importante para que coadyuve al crecimiento económico. No quiere decir que abandone el mandato de bajar la inflación, de hecho es ampliamente

sabido que en México periodos con inflaciones altas han coincidido con periodos con una caída importante en la actividad económica. Salvo, en este episodio, pues al final del día la causante de la desaceleración fue externa. Queremos transmitir que en todas sus deliberaciones Banxico toma con mucho cuidado cuáles son las perspectivas de crecimiento de la economía y, después, toma en cuenta cuál es el impacto de sus medidas sobre el crecimiento económico para tratar de minimizarlas. De hecho, en circunstancias en las que hay buenas razones para no ajustar la política monetaria, como ahora, tratamos de tomar una actitud de expectativa para que se nos confirme que hay una desviación de nuestros objetivos para apretar la política monetaria. Sí estamos siendo conscientes y al final del día el objetivo de la inflación no está peleado con el crecimiento y, por ello, creo que a pesar de esas iniciativas en el Congreso, no hay necesidad de hacer un ajuste en el mandato.

*¿Cómo se coordinará Banxico con las políticas fiscal y económica del país para incentivar el crecimiento?*

Uno de los temas que estamos haciendo es que estamos incrementando las conversaciones entre el secretario Cordero y la Junta de Gobierno de Banxico. El secretario Cordero ha estado participando en algunas reuniones de la Junta de Gobierno conforme a la ley que dice que el secretario de Hacienda sí puede participar en la Junta de Gobierno con voz pero sin voto. Y así lo estamos haciendo. Eso simplemente hace que nosotros tengamos más información sobre cuáles son las preocupaciones de la Secretaría de Hacienda. Pero, a su vez, Hacienda también tiene más información sobre las preocupaciones del banco. El trabajo coordinado lo estamos reforzando y simplemente sustentándonos en la ley en donde claramente se establece que la coordinación no va en contra de la autonomía y es posible hacerlo.

*¿Usted, alguna vez, acudió como secretario de Hacienda a la Junta de Gobierno de Banxico?*

No. Nunca.

*¿Ahora usted busca que sí se dé una verdadera cooperación?*

Exactamente.

*¿Cuáles son los márgenes de manobra de la economía nacional para enfrentar el riesgo de una recaída?*

Realmente, para contrarrestar ese riesgo de manera inmediata, quizás la depreciación cambiaria. Pero el punto más importante y regresamos a lo de fondo, es la competitividad, y realmente inducir crecimiento en donde ahora no lo hay. Por ejemplo, estas medidas que se están tomando, como la subasta de fibra óptica, si se logra con ello una mayor inversión en ese sector y nos llevan a mejores precios en telecomunicaciones, entonces nos van a hacer más competitivos. En la medida en que las reformas puedan detonar nuevas actividades, eso nos va a ayudar ese tipo de sorpresas.

*¿Qué se espera de la banca? ¿Debería intervenir Banxico para que aumenten la derrama?*

Dado el alto grado de capitalización que tienen es de esperarse que aumente su derrama de créditos. De hecho, si la banca no aumenta el crédito los propios ingresos de las insti-



para reactivar la economía”, complementa Rogelio Rueda, del PRI.

“El tema es hacer crecer la economía y esa es una responsabilidad de todos. Necesitamos echar mano de todas las herramientas y Banxico, además de cumplir con el mandato de preservar la estabilidad de la moneda y combatir la inflación, también puede contribuir a impulsar el crecimiento de la economía”, remata Guillermo Tamborrel, del PAN y miembro del Comité para el Fomento de la Competitividad del Senado de la República.

Ante estos posicionamientos, trascendió que se ha intensificado la pasarela de funcionarios de Banxico y de la SHCP por los pasillos de la Casona de Xicoténcatl.

De acuerdo con la opinión de un grupo de senadores, la principal demanda de los emisarios está en dos factores: en dejar perfectamente claros los límites de acción del Banco Central y de la SHCP para detonar el crecimiento económico, así como en los mecanismos para dar a conocer los detalles de las minutas de la Junta de Gobierno de Banxico (por televisión, ex post, uno o dos meses después, con una delicada edición). Al mismo tiempo, todavía se encuentra bajo estudio la posibilidad de desaparecer la Comisión de Cambios o, en su caso,



El Semanario / Fernando Luna

**¿Qué pasa entre estas cuatro paredes?** Una apuesta es transparentar el contenido de las minutas de su Junta de Gobierno.

dejar en manos de Banxico la última decisión en cuanto al tipo de cambio. En los detalles de estos temas están los temores de Banxico.

Ingenuo, reconocen los legisladores, sería pensar que no hay resistencias para esta apuesta, pero advierten que esta tendencia es irreversible. “No quieren la mano del Congreso. Hay un gran esfuerzo para seguir en la secre-

cia”, acusa Tomás Torres. “Esto ya lo veníamos platicando desde tiempo atrás. En su momento, Guillermo Ortiz no quería y un funcionario de tercer nivel de la SHCP tampoco estaba de acuerdo, pero si no le quieren entrar los vamos a obligar por mandato de ley. Esto ya no está a discusión”, concluye Guillermo Tamborrel.

En conclusión, Banxico estará en el ojo del huracán. Su pericia para enfrentar la burbuja financiera será un reto, sin embargo quizás su principal amenaza vendrá del exterior y a través de las maniobras de quienes gustan conducir el país bajo la tesis del corto plazo y el cobro de facturas. ●

Por Jonathán Torres



El Semanario / Fernando Luna

**El Gobernador del Banco de México pedirá en Davos cautela frente a la regulación.**

tuciones van a sufrir. Yo creo que hay convicción de la banca de que van a tener que prestar más. Banxico debe ser para la banca un coadyuvante al dar un entorno financiero propicio para el crédito y en la medida en que vayamos ampliando la inflación tendremos menores tasas y eso va a aumentar el financiamiento

**¿Le preocupa el tema del peso, de un embate cambiario?**

No. La verdad es que la situación de balanza de pagos de México es muy buena, tenemos un nivel muy alto de reservas, tenemos un déficit en cuenta corriente muy bajo, el gobierno ha hecho muy buenos avances en refi-

nanciar todo lo que tenía que refinanciar, Pemex ha hecho lo mismo, el sector privado lo mismo. Entonces la verdad no se percibe una posibilidad de inestabilidad cambiaria.

**¿Cómo afectaría que EU disminuyera su potencial de crecimiento?**

Paradójicamente creo que lo que está pasando en EU nos va a ayudar para poder crecer más. De hecho en el reporte que sacó AT Kerney dice que México es más atractivo y yo creo que esa es una de las dinámicas que se va a estar jugando. EU sí está enfrentando problemas serios en algunas industrias, donde necesita hacer reestructuraciones de fondo y

donde necesita bajar costos, y allí es donde entra México como parte de la solución y eso nos podría dar una resistencia.

**¿Cómo impactaría esta situación la dinámica de la economía mexicana?**

Nosotros por eso avanzamos nuestro pronóstico de 2.5 a 3.5% para el crecimiento del PIB y de 3.2 a 4.2%. En la medida en que se hagan más cosas para diversificarnos y captar la oportunidades, estaremos más cercanos al 4.2%, arriba de lo previsto.

**¿Qué opina de la demanda de una mayor transparencia en Banxico?**

Es un tema que el banco está analizando y que la Junta está resolviendo y no quiero anticiparlo, porque no es una decisión que me atañe sólo a mí. Sin embargo, la tendencia es procurar, como lo hemos hecho, ser más transparentes.

**¿Qué propondrá en Davos en medio de la mayor regulación que se propone a nivel mundial?**

Yo diría que como país emergente, quizá el punto más relevante que a mí me gustaría destacar es que, sin duda, es necesario que se actúe; sin duda sería irresponsable que luego de una crisis de esta magnitud que las cosas se mantuvieran igual.

Pero también sería irresponsable que tuviéramos una reacción tipo péndulo en donde nos vayamos a una situación de extrema regulación y de extrema limitación de las acciones que puedan tomar las instituciones y que eso venga a limitar la capacidad del sistema financiero y ayudar a la recuperación económica. Lo que me preocupa es si la suma de todo lo que se quiere hacer pudiera generar que el sistema financiero se vuelva muy poco ágil y que pierda el potencial del sistema financiero de impulsar la recuperación. Otra vez es cuestión de pedir un balance: los países más afectados con toda justificación sienten que tienen que hacer todo lo posible para que los eventos no se repitan. Pero al mismo tiempo deben asegurarse de que no se pierda el potencial del sector financiero para impulsar la recuperación. Cuidado, con el exceso de regulación. Mi responsabilidad es ésta: aplaudir, apoyar esta cruzada por un sistema financiero más seguro, pero también hablar de las necesidad de un país que requerirá capital y que esa mejoría en la fortaleza del sistema no venga a costa de una reducción en el alcance en las operaciones crediticias de estas instituciones. ●

Por Claudia Villegas y José Miguel Moreno



ICA

# El sur en la mira



El Semanario / Fernando Luna

José Luis Guerrero afirma que ICA decidirá si participa con un socio en la licitación del Metro de Panamá hasta que salgan las bases.

♦ La gigante constructora mexicana incrementará sus inversiones carreteras en Panamá, irá por la adjudicación del Metro de ese país y evaluará su participación en el aeropuerto de la Riviera Maya.

Con una cartera de obras pendientes por construir en máximos históricos que le garantiza millonarias ventas para los próximos 18 meses, ICA va por más y planea disputar al tú por tú con gigantes de talla mundial las obras del Metro de Panamá que requerirán una inversión superior a los 1,000 millones de dólares (mdd). Además, la empresa se prepara para ampliar la autopista que tiene concesionada en ese país y, en un cambio radical, ahora ve con potencial interés el aeropuerto de la Riviera Maya.

“El proceso de precalificación ya inició. Vamos a presentar nuestras credenciales para que cuando salgan las bases de licitación ya estemos precalificados y podamos concursar”, dice el director general de Empresas ICA, José Luis Guerrero, en referencia a su participación en el Metro panameño.

El empresario explica que su integración a un consorcio internacional dependerá de los detalles que se presenten en las

bases de licitación: se definirá si el concurso incluirá la entrega del equipo rodante, las instalaciones electromecánicas o si serán uno o varios contratos.

ICA conoce muy bien el mercado panameño. En ese país realizó sus primeros trabajos, hace cuatro décadas. Construyó el aeropuerto internacional de Tocumén en los 70 y en 1995 se adjudicó una concesión para construir y operar por 30 años la autopista Corredor Sur de casi 20 kilómetros de longitud. Este último contrato además le permitía construir y vender una isla artificial hecha con el producto de las excavaciones para la carretera de peaje y es en este negocio donde ICA inyectará más recursos.

La constructora, encabezada por Bernardo Quintana Isaac, desenfundó la chequera en el país centroamericano después de que se resolvió la incertidumbre generada a principios del año pasado con el cambio de presidente.

El magnate de los supermercados panameños Ricardo Martinelli, que tomó la Presidencia de

Panamá en julio de 2009, había amenazado durante su campaña política con expropiar las autopistas concesionadas a la iniciativa privada.

“Todo quedó en rumor”, señala Guerrero. El gobierno panameño realiza una auditoría a los concesionarios –para corroborar que todo esté en regla– debido al incremento de algunos precios en las tarifas de peaje motivado por el rumor de la eventual expropiación.

ICA ha entregado toda la información solicitada. “Estamos tranquilos, a la espera del resultado de la auditoría”, apunta el ejecutivo. Es tal la

*Se planea que el Metro de Panamá tenga 14 kilómetros de longitud, cuente con 16 estaciones y requiera de inversiones de entre 800 mdd y 1,300 mdd.*

confianza en el resultado del proceso que la firma ya tiene planes de crecimiento en esa misma autopista para ampliarla y modernizarla.

La nueva inversión carretera se hará luego de que hace sólo unas semanas ICA, como parte de un consorcio integrado por la española FCC y la costarricense Meco, se adjudicó un contrato de 268 mdd para la excavación de las obras de ampliación del Canal de Panamá.

Ese proyecto es el segundo más importante en la modernización de esa vía marítima después de los trabajos para diseñar y construir el nuevo juego de esclusas, el cual ICA y sus socios perdieron frente al consorcio encabezado por la española Sacyr Vallehermoso que cotizó los trabajos en alrededor de 3,100 mdd.

“Es una importante proyección internacional y sin duda le podrá servir como plataforma para otros proyectos importantes en Latinoamérica”, afirma Christian Papanopolos, analista de IXE Grupo Financiero. “La noticia tiene un fuerte impacto positivo, ya que el clima político en Panamá no es el más favorable para empresas extranjeras”, agrega el especialista en referencia a los rumores de expropiación.

Para otro experto de un grupo financiero europeo con operaciones en México que pidió omitir su nombre, la rentabilidad de los trabajos de excavación será mucho mayor a

## PRECIO DEL ADR DE ICA EN WALL STREET



Fuente: Yahoo Finance



**ICA está interesada en participar en la licitación del proyecto del aeropuerto de la Riviera Maya como constructor y operador.**



El Semanario / Fernando Luna

la que obtengan los responsables de la construcción de las esclusas. Explica que los márgenes de Sacyr Vallehermoso en Panamá están muy limitados e, incluso, podría registrar pérdidas ante sobrecostos que no reconozca el contratante.

Es en este tren de inversiones que ICA ha levantado la mano para construir y, probablemente, operar el Metro de Panamá. En agosto del año pasado, el vicepresidente de Administración y Finanzas de ICA, Alonso Quintana Kawage, manifestó su interés por la obra señalando que tenían grandes posibilidades de ganar gracias su experiencia de más de 200 kilómetros de vías del Metro mexicano.

Reportes de la prensa panameña señalan que el Metro de su país será de 14 kilómetros de longitud con 16 estaciones (11 subterráneas en un túnel de 7.0 kilómetros) y requerirá inversiones de entre 800 mdd y 1,300 mdd, suma que incluiría los patios de estacionamiento y talleres de mantenimiento para los vehículos rodantes.

La alemana Siemens ya mostró públicamente su interés con respecto al equipo de material rodante. “Nos interesan todos los proyectos de infraestructura. Siemens está analizando su participación en el proceso de precalificación del Metro de Panamá”, comenta un directivo de Siemens Mesoamérica, sin proporcionar más detalles.

La precalificación de los interesados concluye el próximo 8 de febrero y el 19 del mismo mes se sabrá quiénes fueron aceptados. La recepción y apertura de las propuestas técnicas y económicas se realizarán el 24 de mayo, el 25 de junio se dará a conocer al ganador. La construcción de las obras iniciaría en el segundo semestre de 2010 y deberá estar operando al cierre de 2013.

Y en lo que podría parecer un viraje importante respecto a su postura de agosto de 2009, ICA

**POR AHORA NO HABRÁ CAMBIO DE MANDO**

Bernardo Quintana Isaac, de 67 años de edad, es el presidente del consejo de administración de la mayor constructora de México. Él pertenece a la segunda generación de la empresa que Bernardo Quintana Arrijoja fundó en 1947 de la mano de otros inversionistas. El timón de mando está en manos de José Luis Guerrero, que ha dedicado 19 de sus 65 años de edad a la empresa.

Dada la edad de estos ejecutivos clave, han surgido rumores sobre la prontitud de un relevo generacional a cargo de la tercera generación del fundador.

Las posiciones son encontradas. Algunos comentan que el próximo presidente de la compañía será Diego Quintana Kawage, de 38 años, y otros apuestan a que el elegido será Alonso Quintana Kawage, de 35 años.

Sin embargo, el propio director general de Empresas ICA, José Luis Guerrero, descarta que el relevo vaya a darse en breve: “No, no hay nada. El consejo no ha tomado ninguna decisión al respecto. No se ha tomado ninguna decisión para el corto o largo plazo. Las instrucciones que tenemos del consejo son de seguir trabajando todo el equipo, igual”.

Agrega que sólo el consejo de la compañía podrá tomar esa decisión. “Indudablemente que llegará el momento en que algunos tendremos que retirarnos, pero para eso el consejo tomará sus decisiones en el momento adecuado”.

muestra un interés inicial por el nuevo aeropuerto de la Riviera Maya (un corredor turístico de 130 kilómetros en Quintana Roo) como constructor y operador.

“Lo evaluaremos una vez que salgan las bases para ver si a través de OMA podemos participar”, señala Guerrero. “Es un proyecto interesante, desde luego”, agrega el ejecutivo y acepta su interés en ir con el Grupo Aeroportuario del Centro Norte, el operador de 13 aeropuertos de la región centro norte del país.

La construcción de la terminal en la Riviera Maya, que se ubicará a 130 kilómetros del aeropuerto de Cancún, afectará el tráfico de pasajeros de esa terminal, que concentra 73% de los pasajeros de los nueve aeropuertos que opera el Grupo Aeroportuario del Sureste. Según un reporte de Credit Suisse, la nueva terminal requerirá una inversión aproximada de 300 mdd.

**INFRAESTRUCTURA MEXICANA**

El gobierno del presidente Felipe Calderón ha puesto mayor énfasis en la inversión en infraestructura. En noviembre del año pasado, una delegación de funcionarios federales encabezados por el entonces titular de la Secretaría de Hacienda, Agustín Carstens, presentó a la comunidad bursátil internacional en Nueva York la cartera de proyectos en el país. Ahí, el subsecretario de Hacienda, Alejandro Werner, dijo que la meta federal es de 140,000 mdd para inversión en infraestructura durante el periodo 2010-2012.

En ese escenario, varios expertos ubican a ICA como uno de los grandes actores. Guerrero dice que la empresa está pendiente de varios proyectos. Comenta que la facturación para todo este año vendrá de los contratos que la compañía ya tiene, aunque señala que ahora están trabajando para el periodo 2011-2012.

**Bernardo Quintana apuesta por Panamá.**

Guerrero afirma que ICA estará pendiente de obras y concesiones carreteras, sistemas de transporte y proyectos de la petrolera Pemex. Por ejemplo en la paraestatal petrolera la obra más emblemática será la construcción de la nueva refinería en Tula, Hidalgo, con una inversión de 9,000 mdd a desembolsarse en seis años, de los que 900 mdd podrían ser canalizados en 2010.

En carreteras, para este año vendrá la concesión del libramiento sur de la Ciudad de México (de 235 kilómetros de longitud), que requerirá de una inversión aproximada de 1,900 mdd. También se esperan los libramientos en Nayarit: Compostela - Puerto Vallarta, que necesitarán de 660 mdd y la expansión del puerto marítimo de Veracruz, con una inversión de 4,100 mdd, entre otras obras.

En materia de vivienda, ICA dice que su alianza estratégica con la fábrica de casas Casaflex ya inició la construcción de viviendas en Atitalaquia, Hidalgo. Esa compañía tendrá una capacidad para fabricar alrededor de 8,000 unidades al año, pero en 2010 sólo producirá 5,000.

Casaflex nació de una co-inversión entre ICA y el ex ejecutivo de la segunda mayor constructora de vivienda en México, Corporación Geo, Carlos García-Vélez. La inversión aproximada para producir los módulos que en cinco horas ensamblan una casa fue de alrededor de 2,000 millones de pesos. Según Guerrero, en 2010, el brazo vivienda de la firma, ViveICA, deberá vender unas 10,000 viviendas. ●

Por Tomás de la Rosa



Cuartoscuro

Carlos Slim ha manifestado públicamente que no teme la licitación de la fibra oscura de la CFE.

## TELECOMUNICACIONES

# La vía alterna

◆ El gobierno federal espera que la licitación de la fibra oscura de la Comisión Federal de Electricidad promueva la competencia en un mercado que ha estado dominado por Telmex.

Una mayor penetración en el mercado de banda ancha, la reducción del precio de los servicios de telecomunicaciones y el fortalecimiento de las comunicaciones del país son los tres objetivos pilares de la licitación de la fibra oscura de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) que esta semana lanzó la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

Los operadores de telefonía fija pronto tendrán una vía alterna a la red de Telmex para transmitir voz, datos y video y con ello disminuirán hasta en 40% sus costos por el uso de esta infraestructura.

Se trata de la segunda red de fibra óptica más grande del país, con 21,208 kilómetros (km). Es muy menor a la de Telmex, que tiene 107,000 km, pero es mayor a las de Axtel y Televisa, que cuentan con 7,700 km y 8,000 km, respectivamente.

El plan del gobierno es arrendar un par de hilos de

fibra oscura de la CFE para transporte interurbano de datos por 20 años, prorrogables por periodos de 10 años, y los 295 segmentos en que se dividirán cubrirán tres rutas: Pacífico, Centro y Golfo.

La SCT, que espera recaudar al menos 858.6 millones de pesos (mdp) por los tres segmentos a licitar, calcula que 10 millones de personas serán beneficiadas

en materia de cobertura. La licitación, además, contribuirá al objetivo propuesto en el Plan Nacional de Desarrollo del gobierno federal de lograr una penetración de servicios de banda ancha de 22%, que actualmente está en 9%, según la dependencia.

La red ha despertado la atención de empresas como Telefónica, Megacable, Alestra, Iusacell y Axtel. El interés no es menor, las empresas podrían obtener el beneficio de operar fuera de la infraestructura de Telmex, que según datos de la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel) es 40% más cara que la ofrecida por la CFE.

Muchos especialistas consideran que la licitación representa un golpe directo a Telmex. IXE Grupo Financiero destaca en un reporte que la licitación de la fibra oscura posibilitaría la entrada de un nuevo competidor en ese sector, mientras que Santander señala que cualquier impacto potencial tras la subasta de la red de fibra óptica de la CFE sería negativo para Telmex, ya que perdería ingresos por concepto de interconexión con operadores.

En contraste con estas visiones, un analista especializado en telecomunicaciones que pidió no ser citado, considera que el golpe contra Telmex será mínimo, ya que los ingresos que la empresa recibe por la renta de su

red a otras compañías de telefonía fija representa apenas entre 5% y 10% de la facturación por concepto de interconexión, que en el tercer trimestre de 2009 le dejó ingresos por 4,201 mdp.

En su reporte del tercer trimestre de 2009, Telmex informó que esa cifra reportada fue 12.8% menor a la registrada el mismo trimestre de 2008, como consecuencia de las reducciones de 12.7% en el tráfico de los servicios de “el que llama paga” y de 4.9% en el ingreso promedio de estos servicios.

En su más reciente reporte trimestral, Telmex separa en tres rubros los 4,201 mdp obtenidos por el concepto de interconexión. En el primero se encuentra la interconexión con operadores de telefonía fija, que le dejó ganancias por 440 mdp y representa a penas 10% del total; mientras que por interconexión Lada facturó 1,289 mdp y por interconexión con celulares del programa “el que llama paga” registró 2,827 mdp.

Quizá por el poco peso que la interconexión tiene en sus finanzas, la firma de Carlos Slim Helú ha dicho que no teme a la apertura de la fibra óptica de la CFE a favor de sus competidores.

“Qué bueno que habrá competencia, es lo que queremos, que ya estemos todos dando los servicios en beneficios de los clientes y consumidores”, dijo el dueño de Telmex en mayo pasado.

Gabriel Sosa Plata, catedrático de la Universidad Autónoma Metropolitana y especialista en telecomunicaciones, considera que la apertura de la fibra óptica de la CFE beneficiaría principalmente a los rivales de Telmex, especialmente a la española Telefónica, que estaría en posibilidad de desarrollar su oferta de televisión –que ahora no tiene– y fortalecer su infraestructura en telefonía.

Los principales rivales de Telmex no sólo han demostrado interés en participar en el concurso de licitación, también han planteado la posibilidad de generar una megaalianza entre Megacable, Telefónica, Grupo Televisa, Axtel y Alestra para participar en el proceso.

Estas empresas han logrado restarle participación de mercado a Telmex con el programa de portabilidad numérica, del que Televisa ha sido el mayor beneficiado al adjudicarse 25,068 nuevas líneas en el cuarto trimestre de 2009, 2% más que en el tercer trimestre de ese año.

Telmex, mientras tanto, se ubicó como la empresa que más números perdió en el último trimestre de 2009 con una cifra de 262,808 números.

La SCT estableció que el 19 de junio próximo es la fecha límite para anunciar el nombre de los ganadores de la licitación pública del par de hilos de fibra óptica de la CFE. ●

Por Daniel García

### LAS TRES RUTAS

**PACÍFICO:** Va de Baja California a Oaxaca e incluye dos tramos no conectados con el resto del país, en Baja California y Baja California Sur. Tiene una longitud de 8,120 km y un precio mínimo de 358.1 mdp

**CENTRO:** Cruza el país de norte a sur por el centro; va de Chihuahua a Chiapas y tendrá acceso a Guatemala por Tapachula. Tiene una longitud de 5,000 km y un precio mínimo de 255.3 mdp.

**GOLFO:** Corre el país por el lado oriente; tiene dos salidas a la frontera norte, por Nuevo León y Tamaulipas, y llega a la Península de Yucatán, con salida al cable submarino que conecta a la Florida. Abarca un total de 5,560 km y tiene un costo inicial de 245.2 mdp.



XEROX

# Adiós a los cartuchos

◆ Xerox México lanza su primera impresora de tinta sólida como una de las herramientas que le permitirá crecer en 2010 hasta 15%.

Xerox México promete que su primera impresora multifuncional de tinta sólida de alta velocidad generará ahorros en las impresiones de color de hasta 62% y protección al medio ambiente. Este equipo, que no compromete la calidad de la imagen y ni afecta su desempeño, será una de las cartas que la compañía usará para crecer este año en el mercado mexicano.

“La sustentabilidad no debe ser vista como un gasto en los negocios, sino como la forma adecuada de hacerlos”, dice la presidenta y directora general de Xerox México, Irina Maslennikova.

La nueva Xerox ColorQube Serie 9200 no sólo es muy amigable con el medio ambiente, también imprime, escanea y copia en velocidades que van desde 38 a 85 páginas por minuto.

Pero lo más atractivo de la serie ColorQube es la reducción de costos que genera, fundamentalmente gracias a la tecnología de tinta sólida, patentada por Xerox.

El diseño libre de cartuchos de la multifuncional, que utiliza barras de tinta sólida no tóxica parecidas a crayones que son fáciles de instala-



Cortesía

Maslennikova apuesta por la atención al cliente.

lar, genera 90% menos desechos de consumibles que impresoras láser comparables y, además, reduce los efectos ambientales que producen la manufactura de tinta y su transportación.

El software inteligente de la impresora multifuncional, dirigida primordialmente a pequeñas y medianas empresas y al sector cor-

porativo, aprende los patrones de uso del equipo para optimizar tareas repetitivas y optimizar la energía.

Un estudio presentado en el Instituto Tecnológico de Rochester, de hecho, calcula que la serie ColorQube utiliza 9% menos energía durante su ciclo de vida completo y produce 10% menos gases de invernadero que una impresora láser comparable.

Además de sus productos innovadores, Xerox México espera crecer este año entre 10% y 15% ayudada de una estrategia de diferenciación en el mercado doméstico.

La empresa instrumentará un plan de cinco puntos básicos para fortalecer su servicio de atención al cliente.

“Ésta puede ser lo que nos diferencia de la competencia, apoyar a nuestros clientes en una situación difícil”, señala Maslennikova en referencia al adverso entorno económico que aún atravesará el mercado. “La colaboración con nuestros socios ya no es sólo una parte de nuestro negocio. Es, en sí mismo, nuestro negocio”.

Por Marisol Rueda



## NEGOCIOS

### Bradesco llega a México

 El banco brasileño Bradesco anunció que acordó comprar el banco Ibi México por una suma de dinero no revelada, en su primera incursión en la banca minorista internacional. Bradesco firmó un memorándum de entendimiento con la compañía matriz de Ibi, Cofra Holding AG, el holding suizo que también es dueño de la cadena minorista de ropa C&A, y dijo que espera haber completado la transacción al 30 de marzo. La compra de Ibi México es una extensión de un acuerdo entre Bradesco y Cofra firmado el año pasado, cuando el banco brasileño compró los negocios de Ibi en Brasil por 1,400 millones de reales (766.7 millones de dólares) en acciones. Ibi opera mayormente dentro de tiendas de C&A, ofreciendo servicios de tarjetas de crédito y financiamiento al consumidor.

#### Inyección líquida

 HSBC invirtió 700 millones de dólares (mdd) para aumentar su capital en México, lo que representa un incremento de alrededor de 30% en el capital contable de la entidad financiera. Luis Peña Kegel, presidente de HSBC México, aseguró que los recursos serán destinados a la remodelación de sus 1,200 sucursales en el país y 6,300 cajeros automáticos, así como la renovación de sus cinco millones de tarjetas de débito para agregar el sistema de chip. El capital adicional también abrirá la oportuni-

dad de nuevos créditos dirigidos a pequeñas y medianas empresas mexicanas.

#### Inversión para Lázaro Cárdenas

 La empresa estadounidense Kansas City Southern analiza la posibilidad de invertir 100 mdd en México para expandir sus operaciones en el puerto de Lázaro Cárdenas, Michoacán. Michael Haverty, gerente general de KCS, afirmó que el puerto es el de más rápido crecimiento en América del Norte. “Lázaro Cárdenas tiene la mayor oportunidad para el

desarrollo portuario en cualquier lugar de las Américas”, dijo Haverty. El ejecutivo adelantó que la inversión del ferrocarril en el puerto ubicado en la costa del Pacífico de México puede ser de entre 75 y 100 mdd y señaló que Lázaro Cárdenas puede manejar los barcos más grandes y actualmente recibe buques de nueve empresas.

#### Avatar: la más taquillera

 El director de cine James Cameron vio más allá de sí mismo y logró superarse. *Avatar*, su superproducción de ciencia ficción, sobrepasó a *Titanic* como la cinta de mayor recaudación en la historia del cine mundial. Después de seis semanas de exhibición, *Avatar* alcanzó los 1,859 mdd y sobrepasó los 1,843 mdd que obtuvo *Titanic* entre 1997 y 1998, informó la compañía distribuidora 20th Century Fox. La historia del cineasta canadiense sobre criaturas azules del planeta Pandora tomó más de cinco años en realizarse y fue una de las más caras, con un presupuesto de al menos 300 mdd.



## HUELLA CORPORATIVA

Kingston Technology Company anunció que **CAROLINA MALDONADO** fue promovida al cargo de vicepresidente de Ventas y Mercadotecnia para América Latina... El Consejo de Administración de Petróleos Mexicanos aprobó el nombramiento de **ESTEBAN LEVÍN BALCELLS** como su nuevo director corporativo de Administración y el de **CARLOS TREVIÑO MEDINA** como director corporativo de Finanzas... **EDWARD WHITACRE JR.**, titular del directorio de General Motors y quien se ha desempeñado como presidente ejecutivo interino de la empresa automotriz, asumirá la presidencia ejecutiva en forma permanente... BBVA Compass, la unidad estadounidense de BBVA, anunció la designación del embajador de EU en México, **ANTONIO GARZA**, como miembro de su junta de directores... La Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico informó que **ALFREDO GONZÁLEZ FERNÁNDEZ** fue elegido como el nuevo presidente de este organismo en el estado de Tabasco... **LUIS GÓMEZ SÁNCHEZ** será el primer presidente ejecutivo de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores... Megacable Holdings informó que su dirección general en conjunto y su consejo de administración decidieron separar a **ALONSO ANDRADE** como director de Administración y Finanzas.



“EL HOMBRE MÁS INTERESANTE DEL MUNDO”

# La aventura viaja en lata

♦ La campaña de Dos Equis en EU ha resultado una idea y un concepto verdaderamente innovador, sin embargo sus objetivos podrían verse afectados ante el impacto del personaje principal.

Su personalidad es tan magnética que es incapaz de cargar tarjetas de crédito, vive indirectamente a través de sí mismo, le enseñó una vez a un pastor alemán a ladrar en español, su sangre huele a colonia, en su tarjeta de donante de órganos incluye su barba y hasta sus enemigos tienen su número telefónico en su lista de emergencias. No se trata de James Bond, Max Steel o Fidel Castro, él es *El Hombre más Interesante del Mundo*.

Este personaje interpretado por el actor Jonathan Goldsmith es el protagonista de la campaña “Stay thirsty, my friends!” que desde mediados de 2007 se lanzó en territorio estadounidense para promocionar la cerveza Dos Equis, marca mexicana de Heineken USA, y ganar participación de mercado, donde Corona Extra, de Grupo Modelo, se alza como la cerveza mexicana de mayor exportación a EU.

La serie de anuncios publicitarios, emitidos principalmente en prime-time, muestran a un hombre de edad madura –50 años aproximadamente– que realiza las proezas más pintorescas. Una vez que el personaje concluye su muestra de virilidad, fortaleza, inteligencia y excentricidad lanza una recomendación contundente: “No siempre bebo cerveza, pero cuando lo hago prefiero que sea

Dos Equis”.

El impacto de la campaña, elaborada por Euro RSCG, ha sido en gran parte por dos aspectos fundamentales: la originalidad, ya que se aleja del modelo tradicional de anuncios de cerveza, y la construcción de la antítesis de un héroe, que curiosamente se convierte en el modelo a seguir de jóvenes de entre 20 y 30 años, elimina el costo que implicaría contratar a uno verdadero y evita el riesgo de que algún escándalo público de un actor reconocido pueda tirar la campaña, precisa Octavio Blasio, profesor de la materia de Marcas, Productos y Servicios de la Maestría de Mercadotecnia de la EGADE del ITESM.

Sin embargo, la principal arma de la campaña puede tener doble filo. Pareciera que en los spots hay “mucho personaje, mucha historia, pero poco producto”, agrega el especialista. Y es que en los comerciales se privilegia la historia y características del actor, relegando al final del anuncio y de forma breve a la marca.

Por ello, Octavio Blasio subraya que es necesario analizar si la campaña ha logrado el efecto esperado: elevar los niveles de recordación de la marca, la efectividad de su comunicación y el grado de persuasión que se logró al mostrar un cambio en el hábito en los consumidores.

Muchas veces, añade el especialista, el éxito de la campaña es independiente de la concreción de objetivos de la firma, como elevar la participación de mercado.

Por ejemplo, en el bar KGB de Nueva York, punto de reunión de estudiantes de la cercana Universidad de Nueva York, se puede observar que los parroquianos suplantaron el tradicional cheers por el eslogan de Dos Equis “Stay thirsty, my friends!”, sin embargo la cerveza mexicana no es la más vendida, ese privilegio lo tiene la cerveza rusa Báltica.

Durante el primer semestre de 2009, señala un estudio de Santander, el volumen de ventas de cerveza importada en EU se contrajo 4.2% con respecto al mismo periodo del año anterior. Las mexicanas Dos Equis y Tecate registraron un repunte de 6% en el volumen de ventas, mientras que Heineken y Amstel Light cayeron 12%.

Además, las estimaciones al inicio de la segunda mitad de 2009 ubicaban a Femsa –dueña de Dos Equis– con un crecimiento de 5.8% sobre el volumen de exportación, respecto al mismo plazo de 2008, contra el retroceso estimado de 2.5% de Grupo Modelo (con su Corona Extra) en la misma categoría.



## EL CLIENTE OBJETIVO

En los estudios sobre adicciones de NIDA (National Institute on Drug Abuse) en Washington, señala una experta que pidió el anonimato, existen dos tipos de grupos de riesgo: los *sensation seekers* y los *risk takers*, personas que buscan sensaciones o que les entusiasma tomar riesgos.

Estos resultados se deben a que Femsa capturó a más consumidores con una marca más económica, como Tecate, y al rápido crecimiento de Dos Equis, que presentaría en el segundo semestre de 2009 una alza en el volumen de dos dígitos gracias a una pequeña base de comparación y a la exitosa campaña de mercadotecnia *El Hombre más Interesante del Mundo*, destaca el estudio de Santander.

En conclusión, la campaña ha resultado una idea y un concepto verdaderamente innovador, sin embargo sus objetivos podrían verse afectados ante el impacto del personaje principal de la misma, ya que puede restarle fortaleza y precisión al mensaje principal. La aceptación que ha obtenido del público estadounidense la coloca como un modelo que puede perfeccionarse y lograr resultados óptimos. ●

Por Erick Zúñiga



OBITUARIO • *Luis Barroso Barona* / EMPRESARIO GANADERO / FALLECIÓ EL 6 DE ENERO DE 2010.

◆ Aunque don Luis tuvo sus orígenes empresariales en el ramo textil, se dedicó a la cría de toros el resto de su vida y cultivó el reconocimiento de ser el más importante proveedor de toros de lidia en los años 60.

# Espíritu de la fiesta brava

**Y**a era un hecho que perdería su propiedad. La amenaza de expropiación se había dejado sentir cuando las extensas tierras de la hacienda de San Miguel de Mimihauapan, en el estado de Tlaxcala, fueron invadidas. Así, en el ocaso del sexenio de Luis Echeverría Álvarez, a mediados de los 70, la vasta área que integraba lo que había llegado a ser un importante emporio ganadero, se sumó a las poco más de 16 millones de hectáreas que el gobierno repartió entre comunidades rurales y ejidos, muchas de ellas producto de la expropiación llevada a cabo a empresarios agrícolas y ganaderos.

Pero ni don Luis Barroso Corichi, ni su hijo Luis Barroso Barona, principales propietarios de Mimihauapan, se dieron por vencidos. Lograron negociar que se les liquidara buena parte de su costo, y mantener el casco de la antigua hacienda. Fueron gestiones y gestiones con el entonces secretario de la Reforma Agraria, Augusto Gómez Villanueva, principal ejecutor de la política echeverrista en el campo, para salvar la parte más simbólica de que lo que fue el origen de una de las más importantes ganaderías en los años 60, donde se criaron algunos de los toros de lidia más célebres que se recuerdan en la historia de la fiesta brava en México y España.

Tales fueron los casos de los toros con los que se “doctoró” el célebre matador Manolo Martínez, en noviembre de 1971, en la Plaza Monumental de Monterrey, entre muchos otros.

## VOLVER A EMPEZAR

El abogado Carlos Sánchez Mejorada, primo político de don Luis, recuerda que el padre de éste, don Luis Barroso Corichi, “se expresaba en términos muy amargos de lo que consideraba un abuso, una cuestión netamente política, ya que les invadieron la hacienda con pretexto de que eran campesinos solicitantes de tierras, pero llegaban en *pick ups* último modelo. Supo que eran locatarios del mercado de Apan, acarreados”.

Pero no hubo vuelta atrás. La expropiación se llevó a cabo. Y había que volver a empezar. Así lo hicieron. Con gran determinación, Luis Barroso Barona, “Don Luis”, como se le recuerda con respeto y afecto, nacido en 1928 en México DF, reconocido como uno de los empresarios de mayor trascendencia en la ganadería brava mexicana, se dio a la



Especial

tarea de reintegrar la ganadería que habían fundado en 1948 en aquella hacienda, en sociedad con su primo hermano, don Luis Javier Barroso Chávez.

Se llevaron una parte de sus toros al Valle del Mezquital, otra a Huichapan, en Hidalgo. Otra más a Querétaro. Años más tarde los socios se separaron y don Luis se quedó con Mimihauapan. Poco antes, en mayo de ese mismo año, logró una hazaña que, al parecer, no ha sido superada por ningún otro ganadero mexicano: lidiar un encierro completo, seis toros bravíos, nada más y nada menos que en la Plaza de las Ventas, en Madrid, España, la Meca de la fiesta brava.

Tal hazaña se logró luego de una travesía en barco para llevar a los toros a España, a donde tuvo que pasar un año más para que los animales de aclimataran y lograran desplegar todo su bravío, al grado que se recuerda que en aquella célebre corrida los toreros estaban realmente temerosos.

De esta forma, aunque don Luis tuvo sus orígenes empresariales en el ramo textil, la cría de toros, actividad en la que se inició como una distracción, un pasatiempo, se

convirtió en su verdadera pasión. A ella se dedicó el resto de su vida y cultivó el reconocimiento de ser el más importante proveedor de toros de lidia en los años 60.

En 1972 decidió vender la ganadería de Mimihauapan al empresario Alberto Baillères González, quien la trasladó a su finca Begoña, en el municipio Doctor Mora, de Guanajuato. Pero Barroso Barona mantuvo una simiente con la que fundó la vacada Jaral de Peñas, que marcó el inicio de una nueva etapa en su vida de ganadero, esta vez al lado y con la estrecha colaboración de su hijo Juan Pedro Barroso Díaz Torre, uno de los seis hijos (una mujer y cinco hombres) que procreó con su esposa, doña María Díaz Torre.

Con el hierro de Jaral de Peñas debutó en Teziutlán, Puebla, en julio de 1973, en una corrida lidiada por los toreros Manolo Martínez, Mariano Ramos y Curro Leal. Y de ahí a muchas plazas más, consolidando su prestigio como un “destacado proveedor de bravura que ha contribuido al engrandecimiento de la cabaña brava mexicana”, como refiere la publicación especializada Noticias Taurinas.

Siempre con la idea de mejorar el desempeño de sus toros, en 1997 importó de España vacas y sementales de Torrestrella y Jandilla para renovar la sangre de Jaral de Peñas, casa ganadera ubicada actualmente en el rancho Los Charcos, municipio Ezequiel Montes, en Querétaro, de muy reconocido cartel.

## RELIGIOSIDAD

Don Luis fue un hombre que, dice Carlos Sánchez Mejorada, “se daba mucho a querer, respetaba mucho a los campesinos porque sabía que sin ellos, los peones del campo, los negocios del campo no funcionan”. Él supo ponerse en manos de su administrador, mayordomos, caballerangos, vaqueros, es decir, toda una organización a la antigua usanza, a cuyos integrantes, todos, los quería y trataba muy bien. “Nunca lo vi gritar ni alzar la voz a ninguno de sus trabajadores”, recuerda el abogado.

Y destaca como uno de sus aspectos más notables y valiosos su gran religiosidad. “Fue un hombre total y plenamente creyente, convencido de su fe. Apoyó mucho a la iglesia, en forma material; le ayudaba tanto al clero diocesano como a las órdenes religiosas, específicamente al Opus Dei y a los Legionarios de Cristo”.

De hecho, convirtió aquel antiguo casco de San Miguel Mimihauapan, al que en su infancia y juventud sólo se podía llegar luego de una travesía en tren y por áridos caminos de terracería que se transitaban a lomo de mula, en un centro de retiro del Opus Dei. Y aquel legendario espacio rural, tierra de magueyes, pulque y cebada, que una vez fue terreno propicio para criar de los más bravos y retadores toros de lidia que han pisado las plazas mexicanas para animar faenas que hicieron historia, pasó a ser lugar de capacitación para mujeres campesinas que son empleadas en la industria hotelera, además de centro de retiro espiritual de órdenes religiosas, a la manera en que se llegó a hacer en otras haciendas históricas en otros estados de la República.

Cuando la muerte lo encontró, a punto de cumplir 82 años, don Luis preparaba un libro sobre la ganadería mexicana, materia sobre la que dejó un gran legado que sus hijos habrán de continuar. ●

Por Alicia Ortiz



## OBAMA CARGA CONTRA LA BANCA

José Miguel Moreno

**A**l rally que empezó en marzo del año pasado parece que se le ha acabado el fuelle. El peor síntoma que se atisba es que a pesar de los sorprendentes resultados que están reportando las compañías del

S&P's 500, en la mayoría de los casos mucho mejores a lo pronosticado, Wall Street está siendo castigado con descensos. El ánimo en el parqué está muy lejos de la euforia con la que se digirieron los informes de beneficios de los tres trimestres anteriores, como si lo mejor ya estuviera incorporado en las elevadas valuaciones que campean por el mercado. Tanto han cambiado las cosas que en vez de leerse la reciente caída como una "oportunidad de compra", los mercados parecen estar atentos a cualquier repunte que pueda venir para vender y salir.

En esas cavilaciones estaba Wall Street cuando el presidente Obama tuvo que entrometarse y complicar más las cosas: en medio de las dudas sobre si este rally ya había tocado a su fin tuvo que anunciar la propuesta que su asesor y ex presidente de la Fed, Paul Volcker, lleva mascullando desde hace más de un año, esto es, limitar el tamaño de los bancos.

La intención (más allá de los argumentos políticos y populistas a los que Obama ha dado pie por el tono de sus declaraciones buscando una abierta confrontación con los banqueros) no es mala para la economía aunque sí para Wall Street, y aunque la amenaza lleva aleteando por la mente de los inversionistas desde hace mucho tiempo, no estaba incorporado en los precios de las acciones, lo que provocó una oleada de ventas en el sector que arrastró a todos los índices.

En esencia, y aunque Obama no ha dado muchos detalles, la propuesta de lo que se ha venido llamando la "regla de Volcker" consiste en separar las operaciones más riesgosas y especulativas de la banca de sus actividades comerciales, éstas que son vitales para el funcionamiento de la economía y que consiste en recibir depósitos y conceder créditos a los consumidores y empresarios estadounidenses. De este modo, los bancos que poseen garantías de depósitos y acceso al financiamiento de la Fed tendrán prohibido utilizar el ahorro de sus clientes para hacer ganancias en sus unidades de inversión, sus *hedge funds* y sus firmas de capital riesgo, para su propia cuenta, aunque no para beneficio del cliente si así lo requiere.

La propuesta no es mala en sí porque busca varios objetivos: el primero es acotar el tamaño de la banca y evitar en el futuro el problema de que una entidad sea "demasiado grande para caer" y detone el temido riesgo sistémico que termine por hacer tambalear a toda la economía; en segundo lugar, y dado que no habría bancos "demasiado grandes para caer", no habría necesidad de rescatarlos a toda costa con dinero de los contribuyentes, lo que desalentaría la toma indiscriminada de riesgos, o el llamado "riesgo moral"; y tercero, dado que es demasiado pronto y peligroso empezar a subir tasas y tampoco es conveniente que el exceso de liquidez genere nuevas burbujas justamente por esa toma alocada de riesgos, la manera de intentar atajarlas es mediante un endurecimiento de la regulación, algo que ya había sugerido el propio Bernanke.

De este modo, Obama ha dado el pistoletazo de salida para la tan proclamada reforma estructural del sistema financiero, y puede ser secundado por otros países desarrollados donde existe un manifiesto malestar con los desmanes de la banca durante la época de auge, la crisis que detonó, su posterior rescate con dinero de los contribuyentes y sus alardeos jactanciosos para presumir ahora sus beneficios y sus apetitosos bonos en tanto buena parte de la población permanece desempleada.

Ahora bien, la tarea no es sencilla de aplicar. No siempre es fácil distinguir en la banca actual la delgada línea que separa las operaciones comerciales de las especulativas, menos cuando la innovación financiera ha transformado los créditos comerciales en títulos de inversión, y puede resultar difícil discernir si tienen carácter real o especulativo. Y en caso de que se pudiera, ya se las ingeniará la banca para crear nuevos instrumentos que sorteen ese tipo de obstáculos.

También puede resultar complicado que los bancos detallan si las ganancias generadas por sus unidades de inversión proviene de operaciones ejecutadas exclusivamente por sus clientes o si ellos también participaron en la operación.

Finalmente, los republicanos, enardecidos por la victoria en Massachussets, no durarán en aliarse con los banqueros para plantar batalla al beligerante reto de Obama

Pero si el presidente se sale con la suya, algo que no será fácil, puede ser el primer viaje de retorno a la vieja Wall Street de la que los banqueros se han reído en los últimos tiempos. Los grandes gigantes financieros como Bank of America, Citigroup, JP Morgan, Wells Fargo, Goldman Sachs y Morgan Stanley tendrán que adelgazar y asumir menos riesgos, sus esplendorosas ganancias menguarán y el rumbo de sus acciones en el parqué será bastante insulso, sin los rendimientos explosivos ni emociones de los años recientes. ●

### Indicadores relevantes

Instrumento	Valor	Var. %	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIE 28 días	4.92%	0.41	4.90%	4.93%	8.13%
Cete 28 días	4.48%	-0.22	4.49%	4.52%	7.31%
Cete 91 días	4.61%	0.00	4.61%	4.63%	7.28%
Tasa Banxico	4.50%	0.00%	4.50%	4.50%	7.75%
Bono 10 años	7.78%	1.17	7.69%	7.97%	7.51%
Bono 20 años	8.41%	-1.75	8.56%	8.50%	7.78%
Bono 30 años	8.65%	-1.26	8.76%	8.66%	7.83%
IPyC	30,652.77	-5.61	32,473.1	29,312.8	19,616.2
Peso (1)	12.840	1.42	12.660	13.241	14.150
Euro (2)	1.408	-1.49	1.429	1.487	1.298
Libra (2)	1.614	-1.36	1.637	1.632	1.380
Yen (1)	89.61	-1.64	91.100	92.190	88.810
Real (Brasil) (1)	1.837	3.67	1.772	1.734	2.331

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.

Fuente: *El Semanario Agencia* con información de Banxico y las mesas de dinero.

### Inflación mensual, 12 meses (%)

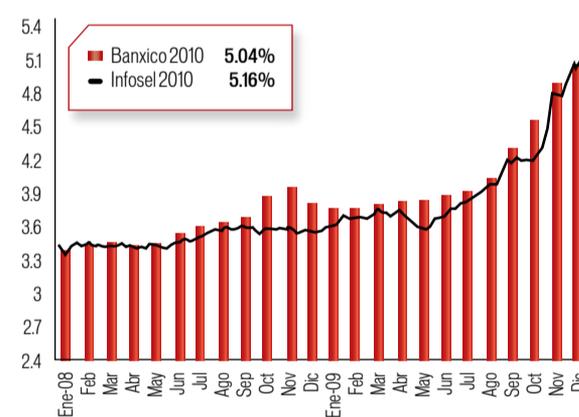
Cierra inflación 2009 en 3.57%; más baja desde 2005

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Dic-09	3.57%	4.46%	5.57%	3.41%	1.66%	0.28%	1.99%
Nov-09	3.86%	4.59%	6.06%	3.22%	4.41%	-0.32%	2.38%
Oct-09	4.50%	4.90%	6.50%	3.42%	8.76%	-0.77%	2.90%
Sep-09	4.89%	4.92%	6.38%	3.56%	12.76%	-0.32%	5.81%
Ago-09	5.08%	5.01%	6.48%	3.80%	11.58%	0.65%	5.16%
Jul-09	5.44%	5.32%	6.79%	3.96%	12.14%	1.39%	4.99%
Jun-09	5.74%	5.39%	6.87%	4.01%	13.47%	2.24%	5.84%
May-09	5.98%	5.56%	7.02%	4.20%	13.39%	2.99%	6.37%
Abr-09	6.17%	5.81%	7.17%	4.55%	11.97%	4.04%	7.36%
Mar-09	6.04%	5.83%	7.01%	4.67%	10.62%	4.15%	9.26%
Feb-09	6.20%	5.78%	6.98%	4.68%	11.08%	4.97%	9.73%
Ene-09	6.28%	5.76%	6.80%	4.80%	10.67%	5.80%	9.92%

Fuente: *El Semanario Agencia* con datos de Banxico.

### Expectativa de inflación 2010

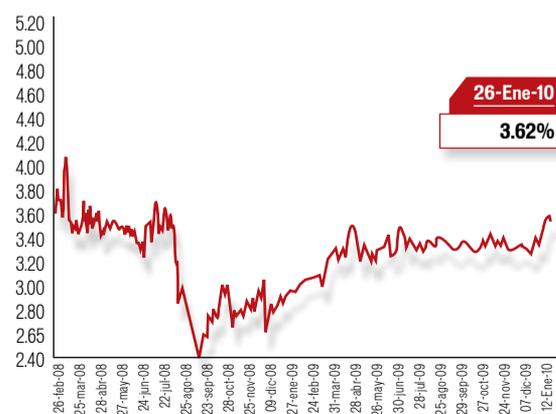
Analistas esperan que 2010 cierre con una inflación de más de 5%



\* Cifras en porcentajes. Fuente: *El Semanario Agencia* con información de Banxico e Infosel.

### Bonos del Tesoro a 10 años

Se mantienen a la baja con respecto de las últimas semanas



Fuente: *El Semanario Agencia*.



Intercambie opiniones en el blog: [www.elsemanario.com.mx/blogs](http://www.elsemanario.com.mx/blogs)



### Riesgo país

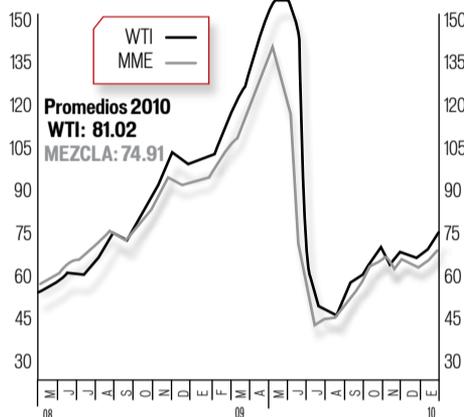
Aumenta un poco el riesgo país con respecto de la semana anterior.



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

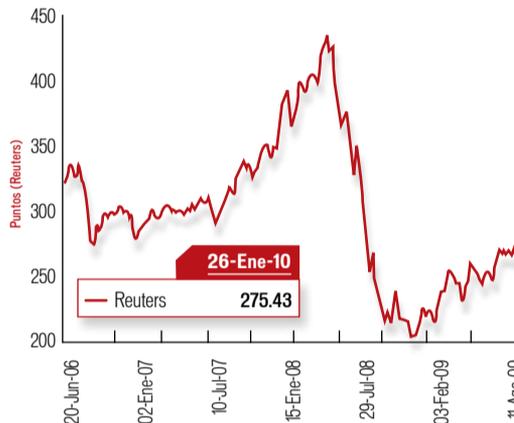
### Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio Promedio Mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

### Índice de precios de materias primas



Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters y Goldman.

### México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trim.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B. Comercial*/**	Periodo	P. Industrial %
México	III-09	2.9	-6.2	Nov-09	5.67	Dic-09	3.57	Nov-09	-195	Nov-09	-1.00
Argentina	III-09	0.6	-0.7	III-09	9.1	Dic-09	7.70	Nov-09	1,288	Nov-09	4.00
Alemania	III-09	0.7	-4.8	Dic-09	8.1	Dic-09	0.90	Nov-09	17,200	Nov-09	-8.00
Brasil	III-09	1.3	-1.2	Nov-09	7.4	Dic-09	4.30	Dic-09	1,435	Nov-09	4.00
Canadá	III-09	0.3	-3.5	Dic-09	8.5	Nov-09	1.00	Nov-09	300	Nov-09	-2.80
Corea	III-09	3.2	0.9	Nov-09	3.5	Dic-09	2.80	Dic-09	3,300	Nov-09	17.80
Chile	III-09	-3.1	-2.0	Nov-09	9.1	Dic-09	-1.40	Dic-09	1,599	Nov-09	1.00
China	III-09	ND	8.9	II-09	4.3	Nov-09	0.60	Dic-09	18,400	Nov-09	19.20
España	III-09	-0.3	-4.0	Nov-09	19.4	Nov-09	0.40	Oct-09	-3,909	Nov-09	-5.70
EU	III-09	2.8	-2.5	Nov-09	10.0	Nov-09	0.40	Nov-09	36,400	Dic-09	0.60
Francia	III-09	0.3	-2.4	Nov-09	10.0	Nov-09	0.50	Oct-09	-4,389	Nov-09	1.10
India	III-09	ND	7.9	ND	ND	Nov-09	13.50	Nov-09	-9,700	Nov-09	11.70
Italia	III-09	0.6	-4.6	Nov-09	8.3	Dic-09	1.10	Oct-09	-216	Nov-09	0.20
G. Bretaña	III-09	-0.3	-5.1	Nov-09	7.9	Dic-09	2.80	Nov-09	-6,800	Nov-09	0.30
Japón	III-09	1.3	-5.1	Nov-09	5.2	Nov-09	-1.70	Nov-09	5,350	Nov-09	2.60

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. \* Cifras para los países europeos en millones de euros. \*\* Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

### México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES			
	2005	2006	2007	2008	PERIODO	2009	2009	2010
PIB (1)	3.20	5.15	3.32	1.38	III-09	-6.2%	-7.00	2.90
PIB en Dls. (2)	850,140	952,148	1,025,603	1,096,293	III-09	904,294	---	---
Inflación (3)	3.33	4.05	3.76	6.53	Dic, 09	3.57%	4.02	4.86
Desempleo (4)	3.58	3.58	3.70	3.97	Nov, 09	5.26%	---	---
Empleo (5)	428,708	616,929	528,890	379,193	Nov, 09	251,233	-474,000	269,000
Salarios (6)	4.53	4.70	4.49	4.67	Nov, 09	4.23%	4.42%	4.54%
Saldo Bza. Com. (7)	-7,587	-6,133	-10,073	-17,261	Nov, 09	-195	-6,874	-12,540
Reservas Netas (8)	68,669	67,680	77,894	85,274	16-Ene-10	91,347	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	21,977	19,428	27,528	22,481	III-09	-637	15,409	17,653
Tipo de cambio (10)	10.89	10.90	10.93	11.15	20-Ene-10	12.65	13.16	13.22
Cetes 28 días (11)	8.22	7.23	7.35	8.02	20-Ene-10	4.49%	4.52	5.68
Bce. Público (12)	-10,125	9,934	4,810	-7,946	Nov, 2009	-38,520	-2.10%	-2.50%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

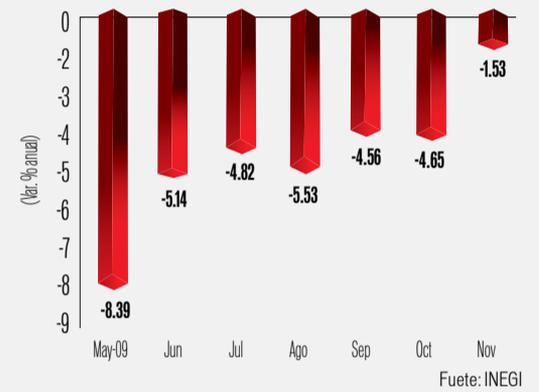
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).

## SEÑALES Y TENDENCIAS

### Ventas minoristas reducen ritmo de caída

En noviembre, las ventas minoristas mostraron una desaceleración en su ritmo de caída al disminuir a tasa anual de 1.5% y luego de una baja de 4.6% en octubre. Con ello da señales de comenzar a estabilizarse luego de 15 meses consecutivos de caída. La variación mensual fue un alza de 1.7% contra octubre y fue el mejor desempeño en un mes desde abril de 2006.

### VARIACIÓN VENTAS MINORISTAS



Fuente: INEGI

### Inflación inicia el año con alza mayor a prevista

Con un incremento en el índice general de precios de 0.75% en la primera quincena de enero, la inflación fue mayor a la esperada en el comienzo del año. Aunque ya se tenía incorporado el aumento de impuestos, fue menos exacta la estimación del impacto del aumento de tarifas públicas, contenidas en el subíndice de bienes concertados, que subió 2.45%; en tanto dieron sorpresa los precios de los bienes agropecuarios con una inflación de 3.13%.

### Mejora ritmo de crecimiento de exportaciones

Por segundo mes consecutivo las exportaciones de México registraron un crecimiento y en noviembre fue de 22.8%, su mejor comportamiento desde abril de 2008, mostrando que se recuperan con vigor, arrastradas por la reactivación de la economía de EU. Las importaciones, por su parte, aún mostraron un crecimiento más lento (+11.7%) reflejando que la recuperación del mercado interno va algo rezagada.

### Obama vs bancos provoca declive de acciones

La semana pasada, el presidente de Estados Unidos propuso un plan para regular más a los bancos y entre las medidas destaca que éstos ya no podrán desarrollar funciones de banca comercial y de banca de inversión de manera paralela. Esto hizo estragos en las acciones del sector financiero en Wall Street y entre el miércoles de la semana pasada y el pasado lunes, la acción de Citi cayó 6.6%, la de JP Morgan, 9.4%, y la de Goldman Sachs, 8.5%.

### Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa	
COLLAD 08-2	212	15-Aug-08	29-Jan-10	TIE 28 + 1.95
BNORTCB 06	1,884	24-Feb-06	2-Feb-10	Cetes 28 + 0.38
PMXCB 05	12,513	11-Feb-05	4-Feb-10	Cetes 91 + 0.51
CITIMEX 08-4	676	31-Jul-08	8-Feb-10	3% ó RPAR
PATRIMO 08	350	10-Apr-08	11-Feb-10	TIE 28 + 1.40
RUBA 06	75	24-Feb-06	18-Feb-10	TIE 28 + 2.29
URBI 05	61	22-Feb-05	19-Feb-10	TIE 28 + 2.04
KOF 09	2,000	29-Jan-09	25-Feb-10	TIE 28 + 0.60
PATCB 04-2	84	29-Oct-04	7-May-10	TIE 28 + 3.45
CAF 08	800	19-May-08	17-May-10	TIE 28 + 0.05
FNOCOT 08	1,950	29-May-08	17-May-10	TIE 28 + 0.07

Fuente: Accival-Banamex



## CINE MEXICANO EN 2010

# Los filmes que se me



## El infierno

Esta nueva producción del cineasta Luis Estrada, apoyado por Bandidos Films, viene a complementar la trilogía que comenzó con *La Ley de Herodes* y *Un mundo maravilloso*, donde desvelará a través de una historia de humor negro un mundo de corrupción, confabulaciones políticas y violencia entre grupos de narcotraficantes. El protagonista de la trama será el actor favorito de este director: Damián Alcázar, de quien se espera una actuación brillante. La historia tendrá como escenarios el llamado "Triángulo Dorado", integrado por Sinaloa, Durango y Chihuahua, y la capital del país. Se espera su estreno antes del 15 de septiembre.

◆ Este año, la industria fílmica nacional tiene un plan: invadir las marquesinas con cintas que alboroten la memoria histórica. Un monumental obstáculo deberá enfrentar: las producciones extranjeras, sosas, que vendrán con una pesada dosis de publicidad y esculturales estrellas.

Esta historia inicia con una recomendación: echar a volar la imaginación, ubicarse en diferentes momentos climáticos de la historia y, después, vibrar porque eso se escenificará muy pronto en el país. ¿Listo? Todo comienza hace casi 200 años con Miguel Hidalgo y Costilla, quien es retratado de pies y cabeza, y salen al descubierto su extraordinaria avidez intelectual, sus amores y pasión por el histrionismo. Años después, se conoce la historia de Porfirio Díaz, quien pudo haber sido asesinado en 1897 y, así, la Revolución Mexicana quizás habría tenido otro destino. Finalmente, y ya en estos tiempos, se exhibe la mala vida que tiene lugar en el "Triángulo Dorado", la zona roja del norte del país donde van de la mano la corrupción, las confabulaciones políticas y la violencia entre grupos de narcotraficantes.

Esto ocurrirá en 2010, cuando la cartelera abra el telón para que los filmes mexicanos puedan atrapar a los espectadores. La temática independentista y/o revolucionaria predominará este año, ya que las productoras abordarán desde distintos ángulos los hechos y personajes que marcaron la historia y rumbo de México. Así, la conciencia nacional se alborotará pues se exhibirá la talla de los grandes héroes nacionales y los eventos que pudieron registrarse, pero que cambiaron por las circunstancias del momento. Y aquí una probadita:

La batería de películas se intensificará, principalmente, entre septiembre y noviembre. Jorge Fons, a 15 años de *El callejón de los milagros*, reaparecerá con *El atentado*, la producción mexicana más cara de la historia con una facturación de 77.8 mdp y que anticipa una grata respuesta. Felipe Cazals traerá bajo el brazo la película *Chicogrande*, con una actuación muy prometedora de Damián Alcázar. Antonio Serrano hará lo propio con *Hidalgo-Molière*, que mostrará una faceta poco conocida del *Padre de la Patria*. Rodrigo Montes de Oca presentará el documental *La cámara de Casasola*. A esto se suma *Antonietta*, que bajo la dirección de Alfonso Pineda contará la vida de Antonietta Rivas Mercado, quien formó parte del círculo de artistas e intelectuales que renovó la cultura mexicana al finalizar la Revolución.

Además, se prepara un conjunto de cortometrajes (entre 11 y 12 es el número que barajan los expertos), cuyo título será *Revolución*; proyecto que impulsa la productora Canana –de Diego Luna y Gael García Bernal–, que contará con la participación de realizadores como Carlos Reygadas, Fernando Eimbcke, Amat Escalante y Gerardo Naranjo.

Aquí no para la cosa: otros personajes tomarán vida gracias a la animación, como es el caso de *Juan Escopetas* que con su revolución buscará colocarse como un icono popular de las fiestas mexicanas. Jorge Estrada, un cineasta debutante y parte de la nueva oleada de creativos que apuestan por la animación, será el responsable de llevar al 24 x 24 la historia del ex integrante del cuerpo de élite de Porfirio Díaz y el pequeño niño Gapo.



## El atentado

Porfirio Díaz pudo haber sido asesinado en 1897, sin embargo el destino trazó otra historia. Ésta es la primicia de la película con la que Jorge Fons regresará a la pantalla grande. Sin embargo, ésta no es la única atribución que hará brillar a este filme de Alebrije Producciones, ya que el costo aproximado, 77.8 mdp, y un elenco consolidado –integrado por Arturo Beristáin, María Rojo, José María Yazpik, Julio Bracho y Daniel Giménez Cacho– prometen que para septiembre, fecha prevista para su estreno, se tenga una producción realmente espectacular.

### La churrería

El panorama internacional poco cambiará este año, asegura el crítico de cine Alejandro Cárdenas, ya que volverán a predominar en las pantallas los filmes de costosas producciones, con su acostumbrado despliegue de efectos especiales donde las esperadas secuelas serán la principal oferta.

La lista es variada: *Eclipse*, la tercera entrega de la serie que inició con *Crepúsculo*; *Harry Potter y las reliquias de la muerte*, primera de dos partes que componen el final de la historia; *Iron Man 2*, *Toy Story 3*, *Shrek: felices para siempre*; *Wall Street 2: Money Never Sleeps*; *Sex and the City 2*; *Crónicas de Narnia: La travesía del viajero del alba*, tercera parte de la saga.



# Dirán con los churros

Pero la producción nacional no se reducirá a temas patrios y la paleta de opciones se extenderá hacia *El infierno*, de Luis Estrada; el filme de ciencia ficción *2033*, de Francisco Laresgoiti. Mención aparte merece la cinta animada que seducirá a los niños: *Brijes 3D*, que marcará el inicio de la producción en tercera dimensión en el cine mexicano.

Ya entrados en confianza y con hambre de producto nacional, el repertorio de otro tipo de películas iniciará con *Amor* de Salvador Aguirre y *Juegos inocentes* de Adolfo Martínez Orzinsky. En febrero se estrenará *2033*, poco después, *Te presento a Laura*, que marca el inicio de Martha Higareda como guionista. En marzo llegará Eva López Sánchez con *La última y nos vamos*, cuyo título no deberemos hacer caso porque apenas se habrá recorrido el primer trimestre del año y aún quedan más películas por ver, como es el caso de *Bala mordida* de Diego Muñoz Vega, que ya se tiene prevista para el mes de abril. En el verano llegarían a las salas *Brijes 3D*, *Chicogrande*, *El infierno*, *El baile de San Juan*, de Francisco Athié; *Viaje redondo*, de Gerardo Tort; *Naco es chido*, el falso documental de Sergio Arau, y *Norteados*, ópera prima de Rigoberto Pérezcano.

## LOS RETOS

Sin embargo, como es costumbre año con año, el principal obstáculo del cine nacional serán las tendencias (que parecen reglas) de la industria. Sí, las mismas que continuamente le cierran las puertas para cederle el espacio a las producciones extranjeras que abarrotan las salas de cine y reducen las posibilidades de exposición de los filmes mexicanos.

2010 será un año interesante para el cine mexicano, destaca José Antonio Valdés, investigador de la subdirección de Investigación de la Cineteca Nacional. Sin embargo, el éxito que se logre también dependerá de la calidad de las películas. De momento, el pronóstico es reservado, ya que los filmes extranjeros que vienen son: *Toy Story 3*, *Eclipse*, *Iron Man 2*, *Harry Potter and the Deathly Hallows*, así como *Alicia en el país de las maravillas* y *Shrek*.

Por otro lado, para Víctor Ugalde, presidente de la Sociedad Mexicana de Directores, el número de producciones mexicanas con motivo de los festejos patrios que aparecerán este año, dado el tamaño del país y la magnitud de lo que se celebra, no será suficiente para rehacer el imaginario histórico fílmico de la nación y se desaprovechará el momento para traer este tipo de películas, que a su vez pasarían a formar parte de las videotecas de aula.

Pero una luz aún brilla. En principio, ninguno de estos filmes enfrentará barreras para difundirse gracias al cobijo de la Cineteca Nacional, que es el único lugar seguro que tendrán para su exhibición; además de que se espera que en 2010 esté listo el Museo del Cine Nacional, que podría convertirse en otro promotor. El reto no es menor. ●

Por Erick Zúñiga

*Sin embargo, como es costumbre año con año, el principal obstáculo del cine nacional serán las tendencias (que parecen reglas) de la industria.*



## Hidalgo-Molière

La historia de bronce recuerda al *Padre de la Independencia de México*, Miguel Hidalgo y Costilla, como un típico ser humano. Ahora, el filme dirigido por Antonio Serrano y producido por Astillero Films mostrará la amalgama de contradicciones que conforman su esencia y que se reflejan en su avidez intelectual, sus procesos amorosos y su rol como promotor teatral de obras prohibidas para su época. La dupla de Demián Bichir, como el joven *Padre de la Independencia*, y la dirección de Serrano prometen de nuevo, y la actuación será de los puntos a los que no habrá que quitarle los ojos de encima.



## Brijes 3D

Si bien es una película infantil animada, los amantes de la pantalla grande no pueden perderse este evento, ya que el filme de Benito Fernández y Santo Domingo Amination pasará a la historia como la primera producción mexicana en formato 3D (visión estereoscópica). En un inicio fue pensada para 2D, pero las ventajas que ofrece el formato tridimensional obligaron a los creadores a adaptarla a la nueva tecnología. Brijes aborda la historia de Freddy, Itzu y Kimo, quienes emprenderán un viaje a través de sitios arqueológicos y templos antiguos de todo el mundo. Entre las voces de los personajes se encuentran las de Edgar Vivar y Aleks Syntek.

Sin embargo, llegarán otros títulos como *Jonah Hex*, con la *sex symbol* del momento Megan Fox; *I Love You Phillip Morris*, con Jim Carrey y Evan McGregor; *Cop Out*, con Bruce Willis y Ana de la Reguera; *Shutter Island*, con actuación de Leonardo DiCaprio y dirigida por Martin Scorsese.

Además, los *remake* de *Karate Kid* (con el hijo de Will Smith), *Clash of the Titans* y *Nightmare on Elm Street*; *Tron: Legacy*; *Percy Jackson & the Olympians: The Lightning Thief*, que se perfila para ocupar el sitio que dejará Harry Potter cuando llegue a su fin; *The Wolfman*, con Benicio del Toro; *Alice in Wonderland*, dirigida por Tim Burton y con actuaciones de Johnny Depp, Helena Bonham Carter y Anne Hathaway, y *Robin Hood*, con Russel Crowe.



## RESTAURANTES



# Mankora

Si de por sí la comida del Perú esta asimilándose en el DF, los pormenores del sabor de ésta en este restaurante, ubicado en la mejor zona de Polanco, no ayudan.

A pesar de su proliferación, yo creo que México está lejos de una invasión de comida peruana. Ciertamente, desde 2007 han abierto varios de estos restaurantes en la ciudad, en un intento de pasar de comida de nicho a algo de *top of mind* para el comensal.

Perome parece que no lo han logrado. Salvo por algunas excepciones, es raro que lo primero en lo que pensemos sea en comida peruana: tal vez un antojo de cebiche, tiradito o arroz. Quizá algo elegante en Polanco como el Astrid y Gastón, pero nunca una proliferación semejante a la de comida china o argentina.

Tal vez por la fusión de alimentos o por no encontrarle definición a algunos sabores, se quedó como la comida hindú, relegada.

De ahí que me sorprende la cuantiosa inversión en el Mankora de Polanco.

El lugar está bien presentado, en una hermosa casona remodelada en la mejor zona de la afamada colonia. El servicio presente, cosa que no sorprende al estar la mayoría del restaurante vacío. Con una amplia terraza, muchas mesas y desafortunadamente, una televisión en el comedor.

Eso pintaba bien, pero si de por sí la comida del Perú esta asimilándose en el DF, los pormenores del sabor de ésta en Mankora no ayudan.

Empezamos con el tirado de pulpo al olivo, bueno, aunque no presentó la textura. El pulpo medio chiclosa. Con el cebiche se pueden comparar los restaurantes peruanos en cuanto a su calidad, ya que en todos lo preparan pero el de aquí fue el peor desde hace mucho tiempo.

El cebiche requiere que el pescado se cure con el limón y la sal, quedando semicrudo, por

lo tanto necesita pescado de la mejor calidad y fresco. El pescado no tenía esta calidad. El limón con otros jugos estaba más salado que la alianza PAN-PRD, incluso sospechamos que con MSG. Según esto tiene un ingrediente secreto, mejor que nos digan todos. El maíz no era el choclo peruano. Con el mercado de Polanco a dos cuadras le pudieron haber echado ganitas.

Para seguir, probamos una variedad de entradas: la ronda criolla, ají de gallina, CauCau, Tacu Tacu. Lo mejor ahí fue el seco de filete, que más que algo seco resultó ser un jugoso pedazo de filete, pero eso no puede llevar el menú. Tratamos también la causa, hecha a base de papa. Normalmente se monta sobre una bola de este tubérculo un pescado, y aunque aquí hicieron un timbal con camarón y huevo, fue satisfactorio.

La chifa peruana, es decir la comida china, es particularmente buena en Perú por lo que decidimos probar un arroz frito, que resultó desalentador, el huevo era una especie de tortilla recocida que después se pasó picada en cua-

dros al arroz. ¿Y qué decir de los exóticos pescados?, resultaron ser una serie de pescados con salsas de maracuyá o papaya, desazonadas y, al parecer, no preparadas al momento.

Los postres se mostraron en modelos de plastilina, no se fueran a gastar. Así como lo oye, de plastilina, como si alguien se le fuera a antojar semejante barbaridad. Esto confirmó nuestra idea de que el restaurante simplemente se hizo falta de sensibilidad al comensal o a la experiencia culinaria, y con la esperanza tal vez de ser antro con algo de comida, pero falla y me parece una pena que se juzgue a la comida peruana con un mal exponente. Si quiere la de verdad vaya a otros. Porque este restaurante yerra hasta en su eslogan: "notablemente peruano". No es ni notable, ni peruano. ●

POR: Gustavo Cantú Durán et al.



## Mankora Polanco

Alejandro Dumas 16  
Colonia Polanco

Precio promedio:  
500 pesos



## RECOMENDACIONES

## LIBROS

**EL NARCO: LA GUERRA FALLIDA****RUBÉN AGUILAR Y JORGE G. CASTAÑEDA** / Punto de Lectura

El narcotráfico y la lucha del gobierno federal contra el mismo en los últimos años han tomado un papel central en la historia reciente de México, sin embargo Aguilar y Castañeda analizan y cuestionan la actual estrategia y derrumban las versiones oficiales. Uno de los puntos que más atraen de esta publicación es que fue realizado por dos funcionarios de la administración foxista, que de entrada adivina un tinte político, pues ambos autores también son militantes del actual partido político gobernante. Los autores sentencian: el combate al narco es un error y está destinado al fracaso.

**Precio: 99 pesos**  
[www.gandhi.com.mx](http://www.gandhi.com.mx)

## DISCOS

**MENDELSSOHN:****PIANO TRIOS OP 49 OP 66** / Clásica**Yo - Yo Ma**

A la edad de cinco años comenzó a tocar en público, a los ocho apareció en la televisión estadounidense en un concierto dirigido por Leonard Bernstein, a los 15 actuó ya como solista con la prestigiosa Orquesta Radcliff de Harvard, y antes de seguir sus estudios en dicha universidad decidió estar bajo la tutela de Leonard Rose en la Julliard School of Music. Ahora, para conmemorar el bicentenario de Mendelssohn, une su talento con el pianista Emanuel Ax y el violinista Itzhak Perlman para grabar el primer disco de cámara de estos tres virtuosos.

Definitivamente ésta es una producción que no debe faltar en nuestra colección, ya que en pocas ocasiones podremos deleitarnos con el talento de estos artistas.



**PRECIO 165 pesos**  
[www.mixup.com.mx](http://www.mixup.com.mx)

**2010 GRAMMY NOMINEES** / Pop / Rock**Varios artistas**

Como ya es tradición, después de la entrega del Grammy se edita un álbum con los nominados al premio. En esta ocasión escucharemos a artistas como Kings Of Leon, Pink, Taylor Swift, Cobie Caillat, Coldplay, The Black Eyed Peas, Katy Perry, Kelly Clarkson, Beyonce o Sugarland,

por mencionar algunos. Dentro de los nominados afortunadamente existen algunos buenos regresos, tal es el caso de Steve Winwood haciendo dúo con Eric Clapton, o Dave Matthews Band. Si tomamos de la base que el disco fue hecho para entretener, entonces cumple con la expectativa perfecta para ser escuchado en un fin de semana tranquilo en casa.

**PRECIO 130 pesos**  
[www.mixup.com.mx](http://www.mixup.com.mx)



POR Alx Ramírez

## CINE

**EL LIBRO DE LOS SECRETOS (THE BOOK OF ELI)**

El dos veces galardonado con el Oscar, Denzel Washington, regresa a la pantalla grande internacional con este filme de trasfondo religioso, donde interpretará al solitario guerrero que resguarda un libro que podría salvar a toda la humanidad. La historia postapocalíptica, escrita por Gary Whitta y dirigida por los hermanos Albert y Allen Hughes, es considerada una de las mejores en esta rama en lo que viene de 2010, además de que las actuaciones de Washington y el británico Gary Oldman serán dignas de recordarse.

**Estreno: Viernes 29 de enero**  
 Consultar cartelera



## OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

## MANZANARES

Uno de los toreros españoles que mejor recuerdo dejó en la Plaza México se llama José María Manzanares, matador alicanero que bordó en su ruedo faenas inolvidables, muchas de ellas sin trofeos por su mal manejo del estoque.

En 2006 confirmó su hijo José María y tarde a tarde se gana el reconocimiento de la tertulia capitalina. El domingo 24 de enero de 2010 demostró técnica y conocimiento en la lidia de un toro de San José y otro de Barralva; pulcro, seguro de sí mismo, toreó con sobriedad y clasicismo. Al de San José le ejecutó una estocada perfecta para obtener una oreja, al segundo, después de fallar con el estoque, el público lo invitó a salir al tercio para reconocer una actuación más sobresaliente de José María Manzanares.

Sus colegas mexicanos José Mauricio y José Luis Angelino nunca pudieron sobreponerse a las embestidas, en ocasiones descompuestas de los de San José, Barralva y un

esmirriado animal de regalo de Los Ébanos por parte de José Luis.

En León, el miércoles 20 de enero Sebastián Castella obtuvo dos orejas en el mano a mano con Arturo Macías, de astados de San Miguel de Mimihhuapam, llevándose el trofeo San Sebastián que se puso en disputa.

El domingo 24 en León, Ignacio Garibay y *El Zotoluco* salieron en hombros de la plaza guanajuatense después de obtener orejas y rabo y dos orejas, respectivamente, del encierro de Teófilo Gómez. Mientras que Sebastián Castella ya no es casualidad, sino mala técnica, para estoquear a los toros a pie, al malograr con el estoque una gran faena.

El domingo próximo, Mario Aguilar confirma alternativa, su padrino *El Juli*, testigo Arturo Macías con toros de Bernaldo de Quiroz.

Auguramos una buena entrada rumbo al aniversario de la plaza el 5 de febrero con Sebastián Castella y toros de Los Encinos, faltando los otros alternantes. ●

## LO QUE NO SE PUEDE PERDER

**JOAQUÍN CORTÉS PRESENTA CALÉ**

El reconocido bailarín español presentará por primera vez en México este espectáculo, el cual es una remembranza de sus 20 años de carrera artística. Para ello, el cordobés reúne seis obras en las que ha bailado y coreografiado acompañadas de música creada por él mismo, que toma como base el flamenco y lo fusiona con otros ritmos e instrumentos. Así, *Calé* ("gitano", en la propia lengua del bailarín) promete ser un espectáculo inolvidable para los amantes de la danza.

**Auditorio Nacional, Paseo de la Reforma 50**  
**Miércoles 3 de febrero, a las 20:30 horas.**  
**Admisión: de 1,350 a 350 pesos**

**BASHIR LAZHAR**

Esta obra escrita por la canadiense Evelyne de la Cheneliere, donde el argelino Bashir Lazhar, interpretado por Boris Schoemann, al huir de la violencia de su país viaja a Canadá y consigue trabajo como maestro suplente en una escuela primaria.

**Sala Xavier Villaurrutia, del Centro Cultural del Bosque Paseo de la Reforma y Campo Marte s/n, atrás del Auditorio Nacional**

**Funciones: jueves y viernes, 20 hrs.; sábados, 19 hrs., y domingos, 18 hrs.**  
**Admisión: 150 pesos**

**JOSÉ CRUZ, LECCIÓN DE VIDA**

El virtuosismo musical y literario de José Cruz Camargo, fundador del legendario grupo Real de Catorce, se podrá disfrutar la noche del viernes 29 en uno de los recintos más representativos del país: el Teatro Metropolitan. Este escenario permitirá que su destreza con la armónica y amor por el blues expresen la original visión del mundo que tiene este cantautor, quien promete un "viaje eterno".

**Independencia 90, Centro**  
**Viernes 29 de enero, a las 20:00 horas**  
**Admisión: 250 pesos**



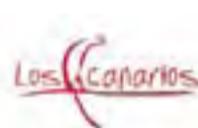
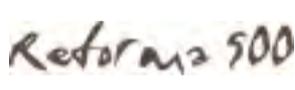
POR Erick Zúñiga

# El Semanario

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

## Encuéntrelo en...

*los mejores restaurantes*



[www.elsemanario.com.mx](http://www.elsemanario.com.mx)

*"Entender, para decidir"*