

El Semanario®



Año 6, número 291

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx :: www.twitter.com/El_Semanario

BANCA EN ESTADOS UNIDOS

VUELTA DE TUERCA

EU ya cuenta con la deseada reforma financiera, diseñada para evitar que se repitan los excesos del pasado. El texto puede servir de referencia para el resto del mundo. Pero lograr un consenso global no será fácil.

PORTADA 16



PERSONAJE CLAVE / FRANCISCO GONZÁLEZ

“No nos llevamos un solo peso”

El presidente del Grupo BBVA sentencia: la realidad de España no es tan mala y, en México, Bancomer tiene todos los recursos libres para poder actuar. **Página 13**

INTERIORES

EDITORIAL

La prensa que a todos nos conviene

El futuro de la sociedad mexicana pasa por la construcción de medios de comunicación profesionales.

Página 4

LA PRIMERA

ELECCIONES

Política maldita

La batalla por el poder y los actos de violencia están perforando la participación electoral y, con ello, México se aleja del camino hacia la transición democrática.

Página 6

CORPORATIVOS

TENENCIA

Remedio poco efectivo

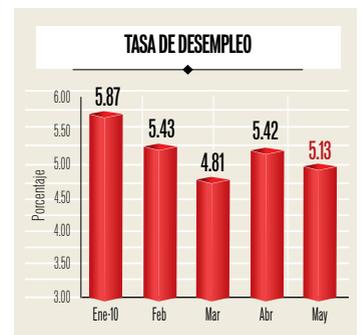
Furia. Esa es la sensación que manifiesta la industria automotriz, que considera que la eliminación del gravamen tiene tintes políticos y no reactivará la venta de autos.

Página 20

OPINIÓN

¿REGRESO A LA PAX MAFIOSA?

Dolia Estévez.....**Página 10**



00291
7 509997 005089

Precio: \$22.00



LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Rodolfo Torre Cantú
El asesinato del candidato al gobierno de Tamaulipas podría inhibir la participación electoral y alejar la democracia.

LA PRIMERA
Página 6



Francisco González
El presidente del Grupo BBVA sostiene que la economía de España va por el camino hacia su recuperación.

PERSONAJE CLAVE
Página 13



Barack Obama
Las reglas del juego financiero están por endurecerse y el mandatario estadounidense será pieza clave en ello.

PORTADA
Página 16



Felipe Calderón
El sector automotriz revela: eliminar la tenencia es una medida que poco ayudará a enfrentar las bajas ventas.

CORPORATIVOS
Página 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** Q. ROO, TLAXCALA Y ZACATECAS
Nada para nadie
- 8** De un vistazo
Sindicatos: País capturado
- 10** DOLIA ESTÉVEZ
¿Regreso a la pax mafiosa?
- 11** El mundo al vuelo
EU: Paradojas del cambio

OPINIÓN

- 12** ILIANA RODRÍGUEZ
Avatares de la jornada electoral 2010

CORPORATIVOS

- 21** SUCESIÓN EN LA COFETEL
Un advenedizo, no
- 22** JUGOS Y BEBIDAS LIGHT
¿Sustitutos del refresco?
- 23** Negocios

FINANZAS

- 26** JOSE MIGUEL MORENO
El G-20: ¿que cada palo aguante su vela!

LA BUENA VIDA

- 28** TURISMO
Sudáfrica, fuera de las canchas
- 30** Exposición / Cuerpos al desnudo
- 31** LUIS RAMÓN CARAZO
Por Europa
Recomendaciones

ÍNDICE DE EMPRESAS

Apple	23
Ajemex	23
Asur	23
BBVA Bancomer	13
Bimbo	5
Citigroup	19
Coca-Cola	22
Coca-Cola Femsa	23
Embotelladoras Arca	23
General Motors	23
Grupo BBVA	13
Grupo Continental	23
Grupo Embotelladoras Unidas	23
IXE	22
Lehman Brothers	17
Nissan Mexicana	20, 23
Nissan-Renault Finance	23
Nokia	23
PCTV	21
The Coca-Cola Company	23
The Competitive Intelligence Unit	21
The Home Depot	23
Wal-Mart Stores Inc.	23

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario
SIN LÍMITES

Lo más caliente

Apple se queda sin iPhone 4 y llegará hasta julio

El iPhone 4 está a la venta en cinco países: EU, Alemania, Francia, Gran Bretaña y Japón.

Héctor Osuna anuncia su salida de la Cofetel

El ahora ex comisionado dejó la presidencia de la Cofetel tres días antes de concluir su periodo.

Lo más leído

- ▶ Asesinan a Torre Cantú, candidato a gobernador de Tamaulipas
- ▶ Youtube rompe récord de videos vistos por visitante
- ▶ Pornografía deja 4.9 bdd de ingresos anuales en Internet
- ▶ Sacude sismo de 6.4 grados a DF, no se reportan daños
- ▶ ¿Cuánto vale la inversión de Bill Gates en Televisa?
- ▶ Alemania colapsaría el euro: Soros

Sondeo

Ante el desafío del crimen organizado, ¿cuál cree que debe ser la respuesta del gobierno?

Negociar	8.4%
Seguir batalla con Ejército	10.4%
Buscar ayuda mundial	22.1%
Modificar estrategia	59.1%

Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.



Presidente
Gustavo Cantú

Director General
Samuel García

Subdirector de Análisis
José Miguel Moreno

Gerentes
Ethel Oropeza,
Aldo Sánchez

El Semanario

Director, Samuel García

Editor, Jonathán Torres; **Diseño,** Omar Hernández;
El Semanario Sin Límites, Jesús Ugarte, Miguel Uriarte;
Consejeros Editoriales, Cintia Angulo, Verónica Baz,

Jorge Buendía, Gustavo Cantú, Aliza Chelminsky, Luis de la Calle,
Samuel García, Manuel Alejandro Guerrero, César Ortega de la Roquette
y Luis Javier Solana.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada jueves. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría. Números atrasados: 50 pesos. Impresión: Milenio Diario S.A. de C.V.

El Semanario

Año 6, número 291

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en avenida Revolución 1181,
5er piso, colonia Merced Gómez,
CP 03930, Ciudad de México.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo, contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002
Suscripción por un año
(51 ediciones): 920 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario* impreso o en su edición en internet, contacte a:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

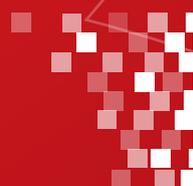
Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103

contacto@elsemanario.com.mx

**PORQUE LA INFORMACIÓN
DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS ES VITAL...**

SUSCRÍBASE GRATIS

NEWSLETTER



El Semanario

SIN LIMITES

www.elsemanario.com.mx



EL SEMANARIO

LA PRENSA QUE A TODOS NOS CONVIENE

Hace casi seis años circuló la primera edición de *El Semanario de Negocios y Economía*. Era el jueves 30 de septiembre de 2004.

Pocos días antes la publicación había sido presentada “en sociedad” ante más

de 500 invitados en una amena reunión a la que habían asistido banqueros, empresarios, funcionarios públicos, políticos, periodistas y amigos que habían impulsado el proyecto editorial. Allí se encontraba el hoy Presidente de la República, Felipe Calderón, y su esposa, Margarita Zavala.

El texto editorial de la edición cero que aquellos invitados tenían en sus manos sintetizaba la alegría y esperanza que despierta un nuevo proyecto periodístico, pero también el peso de los retos de toda índole que se agiganta cuando se intenta construir periodismo profesional, sustentable, pero, sobre todo, creíble a los ojos y a la razón de los lectores (“El Reto”, *El Semanario*, 27 de septiembre de 2004, página 6).

Por lo vivido, no estaba equivocado aquel texto editorial; pero se quedó corto. Los distinguidos asistentes a aquella reunión de lanzamiento, nunca se imaginaron que en los siguientes seis años la economía mundial se enfrentaría abruptamente a cambios estructurales tan profundos como no habían ocurrido en las últimas siete décadas, desde aquellos sombríos años del periodo de entreguerras.

El mundo no volverá a ser igual. El capitalismo está siendo examinado y revisado desde sus entrañas mismas. Los gobiernos y supragobiernos se ven forzados a asumir roles de responsabilidad y transparencia mucho más comprometidos con sus contribuyentes y ciudadanos después de lo ocurrido. Un numeroso grupo de países emergentes han irrumpido en la toma de decisiones globales modificando los balances del poder y del capital. Las tecnologías, las redes de información y el capital del conocimiento se asientan como factores determinantes de la competitividad de las economías. Mientras que el perfeccionamiento de los sistemas democráticos participativos, la mayor transparencia en el ejercicio público y la validez reconocida del Estado de derecho, se alzan como activos codiciados de las sociedades que van por delante.

En medio de todo este rosario de retos inéditos globales inmediatos, más aquellos locales que nos abruma, la construcción de medios de comunicación profesionales –independientes por definición, críticos por vocación y responsables por compromiso– es una necesidad colectiva para México. Es necesario para la consolidación de las instituciones que apuntalan la democracia y el Estado de derecho que a todos benefician. Para el ejercicio de la transparencia y la rendición de cuentas de los asuntos públicos. Pero también, entre otros asuntos, para la concienciación de ciudadanía en una sociedad que debe aspirar a formar hombres libres.

El futuro de la sociedad mexicana –democrática y competitiva– pasa necesariamente por la construcción de medios de comunicación profesionales que van más allá de la simple repetición del hecho noticioso. Es la prensa que a todos conviene.

Desde su nacimiento *El Semanario* asumió este desafío en su ámbito informativo de acción. Su slogan, “Entender para decidir”, no es sólo una referencia comercial, sino más bien una filosofía y compromiso de llevar al lector información de calidad para la toma de sus decisiones.

En esta etapa de retos estamos llamados a ofrecer a nuestros lectores “entendimiento de la información” económica, financiera y de negocios –analítica y prospectiva– a través de la versión impresa, del diario digital en internet (elsemanario.com.mx) y de nuestros sistemas de información en tiempo real para públicos especializados (*El Semanario Agencia*), como lo hemos hecho durante estos últimos años.

A casi seis años después los retos se han redoblado, pero el compromiso de construir un medio de comunicación profesional que produce y entrega información de calidad –bajo diversos formatos– sigue vigente, porque es rentable y porque nos conviene a todos. ●





LA AGENDA

JUEVES 1

- ▶ Bélgica asumirá la presidencia de la Unión Europea.
- ▶ Banxico publicará la encuesta de economistas del sector privado.

VIERNES 2

- ▶ El INEGI revelará el indicador de la opinión pública del sector manufacturero.

DOMINGO 4

- ▶ Se celebrarán elecciones en 15 estados de la República Mexicana.

- ▶ La canciller Patricia Espinosa iniciará una gira de trabajo a Japón.
- ▶ Barack Obama, presidente de EU, promulgará la reforma financiera en el marco de los festejos del Día de Independencia.
- ▶ Se realizará la segunda vuelta de las elecciones en Polonia.

MARTES 6

- ▶ Entrará en vigor el programa de colocación de valores gubernamentales correspondiente al tercer trimestre de 2010.

NO LO PIERDA DE VISTA

- ▶ Las calles de la capital serán tomadas este jueves 1 de julio por los sindicatos de mineros, electricistas, transportistas, campesinos, maestros, telefonistas, pilotos, sobrecargos, de la UNAM y dependencias públicas. El contingente se reunirá a las 16 horas en la glorieta del Ángel de la Independencia para salir una hora después hacia el Zócalo. Tome sus precauciones.
- ▶ Ese mismo día, la SCJN comenzará a discutir el proyecto de dictamen del ministro Sergio Valls, en el que declara constitucional el matrimonio entre personas del mismo sexo en el DF. Se estima que el lunes 5 se podría llevar a cabo la votación del mismo.



SÓCRATES

¿LÓGICA ORIENTAL?

Para algunas armadoras de autos no existe la crisis en México, aunque en sus mercados registren caídas de hasta 30% en sus ventas. Y digo que no ven ni escuchan los problemas económicos de los consumidores porque, desde sus matrices, se niegan a aplicar descuentos de precios para sus unidades. Es más, como en algunas industrias farmacéuticas cuyos productos presumen de inelásticos, las armadoras de origen asiático se dan el lujo de subir los precios en el momento justo que cae la demanda. ¿En qué estarán pensando?

FOBAPROA ALEMÁN

La canciller alemana Angela Merkel se convirtió en una decidida promotora del rescate de Grecia. Sin embargo, no fue el temor al riesgo sistémico lo que motivó la férrea defensa del salvamento para la nación griega. Fue su plan para salvar a cientos de cajas de ahorro y pequeños bancos alemanes el que motivó su actitud. Ahora, los intermediarios germanos, que no fueron regulados a tiempo, tienen en sus balances deuda griega que tiene riesgo soberano. Buena jugada que recuerda el caso mexicano del Fobaproa.

DEMASIADA LECHE

Qué ironía. Aquí en México la guerra contra la comida chatarra se ha convertido en uno de los principales negocios para despachos de cabildo: empresas que se niegan a mejorar la calidad nutricional de sus productos y autoridades con escasa capacidad regulatoria. Mientras tanto, en EU los productos de la firma Bimbo fueron retirados de varias regiones, pero no por malos, sino por contener leche en exceso. ●

TAMAULIPAS / NERILICÓN

El Economista, 29/06/2010



CARNADA DE LA BUENA / JAJARABATOS

Milenio Diario, 26/06/2010

LAS FRASES



“México es, de facto, un paraíso fiscal”.

Alicia Bárcena
Secretaria Ejecutiva de la Cepal
28/06/2010



“Asesinato de candidato es atentado contra instituciones”.

Felipe Calderón
Presidente de México
28/06/2010



Cuartoscuro / Saúl López

La muerte de Rodolfo Torre en Tamaulipas empaña la jornada electoral del 4 de julio.

ELECCIONES

Política maldita

◆ Los recientes actos de violencia están destruyendo la participación electoral y, en consecuencia, el camino hacia la transición democrática. Con ello, la política mexicana está en plena regresión.

La democracia en México será un sueño perpetuo. Los recientes sucesos, que han descompuesto el curso de las elecciones del 4 de julio, no sólo están perforando la autoridad que emana de las instituciones, sino están vulnerando la piedra de toque para cambiar la suerte del país: la participación ciudadana.

Los recientes hechos —la detención del aspirante perredista al gobierno de Quintana Roo, la guerra sucia, la espiral de violencia y el asesinato del candidato priísta a la gubernatura de Tamaulipas— documentan el pesimismo y, sobre todo, están provocando un serio daño a la democracia electoral, una de las expresiones que tiene la sociedad para incidir en el rumbo del país.

Ricardo Raphael, analista político, es contundente: “En el momento en el que el miedo se imponga al proceso electoral, lo que va a estar en riesgo es la construcción incipiente de la democracia y, a su vez, podría provocarse una regresión indeseable para la nación”.

Por su parte, Pedro Salazar, del Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM, sostiene que la coyuntura está destruyendo las raíces que por años se cultivaron para aspirar, en algún momento, a un modelo democrático, y advierte que ya se empiezan a manifestar “tendencias regresivas” y resistencias hacia la democracia en algunos estados. Por eso, considera que la ciudadanía no piensa que el pasado es mejor, sino que simplemente está desilusionada con lo que se tiene hoy.

Es decir, México —bajo el cristal de la comentocracia— está pasando por uno de sus peores momentos, ya que no sólo se piensa que hay un Estado fallido, y que la transición democrática se frenó, sino que se está despolvando un pasado que parecía extinto y cuya expresión es la absoluta indiferencia ciudadana en la cosa pública.

Por eso el caos. De acuerdo con la postura de los politólogos, los capítulos que la sociedad ha

tenido que enfrentar en los últimos años, y la narcoviolenencia del pasado reciente, están minando las esperanzas para transitar hacia un esquema que promueva el respeto a la pluralidad política, la participación ciudadana, el buen gobierno, la rendición de cuentas...

Para tratar de cambiar el giro de esta historia, el presidente Felipe Calderón exhorta a la ciudadanía

La existencia de políticos autoritarios, que predicán una filosofía retrógrada, también inhiben los procesos democráticos.

y a los diversos actores políticos a construir un frente en contra de los grupos criminales; sin embargo, el círculo rojo —y el imaginario colectivo— alberga la incertidumbre, pues se considera que ésta podría ser una simple declaratoria política para administrar el caos.

En todo caso, apuntan los analistas, la clave estará en descifrar si los partidos políticos y los tres niveles de gobierno no convierten

PACTO EN VILO

Desde las oficinas del Senado de la República corre un rumor: que la declaratoria presidencial, que llama a la construcción de un pacto político para enfrentar al crimen organizado, se está tomando con reservas, pues la efervescencia por las elecciones del 4 de julio, y la carrera anticipada por la sucesión presidencial, alborotan la idea de que se trata de una jugarreta.

Legisladores que pidieron no ser identificados reconocen que la idea no es mala, incluso, sostienen que la única salida para salir del caos es precisamente un pacto político, pero dudan que éste ocurra porque representaría que la clase política en su conjunto rindiera cuentas, algo que para algunos cuadros es una aberración. ●

Por Jonathán Torres

la crisis de inseguridad en moneda electoral, y optan por cerrar filas pensando incluso en que un pacto de este calibre “desnuda” las relaciones que el poder político ha tejido con diversos actores de la sociedad mexicana.

La apuesta se antoja difícil, ya que la pregunta que necesita de respuesta es: ¿los políticos apostarán a la vía institucional democrática y estarán dispuestos a sacrificar sus propios intereses por el bien común?

“Aún no se ha alcanzado el nivel de madurez en el que los políticos puedan construir acuerdos con altura de miras y hacia una estrategia de Estado, ni se ha logrado dar a la sociedad el componente esencial para que se sienta confiada”, suelta Ricardo Raphael.

Pero la inseguridad no es el único lastre que impide la transición democrática. También está el cacicazgo que se resiste a fenecer y que, ahora, se expresa abiertamente en los estados. De esta forma, la existencia de una clase política autoritaria y que predica una filosofía retrógrada también está inhibiendo que los procesos democráticos fluyan y ocurran los cambios de gobierno. “Éste es un fenómeno distinto a la violencia, pero de forma paralela está poniendo en jaque la transición democrática”, opina Pedro Salazar. ●

Por Erick Zúñiga



QUINTANA ROO, TLAXCALA Y ZACATECAS

Nada para nadie

◆ **Continuismo. Desafío para el PAN. El desplome del PRD. Esto ocurrirá en estas tres plazas, sin embargo, ningún partido podrá celebrar abiertamente porque en el ambiente dominará el terror por el hampa y la abstención.**

La victoria tendrá un sabor amargo. La coyuntura –salpicada por persecuciones políticas, actos delictivos y rencillas entre clanes– provocará que el desdén y el temor florezcan y se manifiesten en las urnas, lo que derivará en sucesiones con escaso, casi nulo, apoyo ciudadano.

La fecha fatal para la jornada del 4 de julio está cerca y el pronóstico en las tierras que gobiernan Félix González, Héctor Ortiz y Amalia García, alimenta la zozobra, no necesariamente porque persista la típica guerra sucia que suele predicarse en días de campaña, sino porque la narcoviolencia está inhibiendo el deseo de votar. Así las cosas, el pronóstico en Quintana Roo, Tlaxcala y Zacatecas es: quien gane no podrá sacar las serpentinatas en exceso porque su victoria estará acompañada por la amarga sensación que produce el miedo y la indiferencia social.

QUINTANA ROO

El estado del tiempo pronostica una temperatura que rasguñará los 30 grados centígrados. El 4 de julio habrá calor en Quintana Roo, pero

también se avizora una jornada electoral agitada. Sin embargo, no habrá sorpresas, lo que quiere decir que la voz de las urnas se inclinará por el abstencionismo y por el PRI.

En estos momentos, esta entidad –ubicada al este de la Península de Yucatán– es un gran cuartel. Los cuerpos policiacos peinan cada una de sus esquinas ante la embestida del crimen organizado. Oficialmente, se dice que está garantizada la seguridad para el domingo en las urnas, sin embargo, los lugareños son incrédulos y, por eso, muchos piensan que ir a votar es una idea descabellada.

Así, el abstencionismo se perfila a ser el gran ganador de la próxima contienda de que definirá al sucesor de Félix González Canto. En la pasada elección para gobernador, el abstencionismo se tasó en 43.7%. Ahora, se piensa que podría treparse a la barrera de los 50 puntos porcentuales.

Bajo estas perspectivas, alguien tendrá que ocupar el asiento de gobernador y ése será la primera minoría, es decir, el PRI, que será personificado por Roberto Borge, quien aprovechará la ausencia de

Gregorio “Greg” Sánchez –abanderado del PRD, PT y Convergencia– y quien fuera detenido por sus presuntos nexos con el narcotráfico, para retener el poder en las manos del partidazo.

TLAXCALA

En la tierra de Xicotécatl –héroe tlaxcalteca enemigo de los españoles–, la suerte acompaña a Adriana Dávila, quien suspira por ser la política más influyente en la tierra que hoy gobierna Héctor Ortiz.

Sin embargo, la clave de esta elección estará en saber qué político puede capturar al mayor número de indecisos, que al mismo tiempo podrían enrolarse en el musculoso ejército de la abstención.

Éste es el reporte de campaña en Tlaxcala: la candidata del PAN puntea en las encuestas, pero no puede cantar victoria por adelantado, ya que su adversario, Mariano González Zarur –candidato del PRI– representa a la vieja guardia de la política local; es decir, la sangre nueva tendrá que doblegar a la maquinaria que quiere recuperar el poder de la región.

De esta forma, si esta mujer vence a la maquinaria del PRI, su triunfo representará una bocanada de aire fresco para el PAN, que ya se prepara para sufrir varios descalabros en otras entidades del país donde el tricolor dirá: aquí mando yo.

Adriana Dávila es una política de la nueva ola y entre sus credenciales está haber coordinado la campaña de Felipe Calderón y ser diputada del PAN, historial suficiente para ser considerada como una panista de pies a cabeza. En tanto, Mariano González Zarur carga 30 años de experiencia. En ellos está el futuro gobernador de Tlaxcala, entidad que también renovará 60 ayuntamientos y 19 diputaciones al Congreso del estado.

ZACATECAS

La izquierda, aquí, está por escribir su epitafio. Amalia García, actual gobernadora del estado, representa la crisis del PRD y, al mismo tiempo, será ella quien ceda la estafeta a Miguel Alonso Reyes, el hombre fuerte del PRI para la sucesión.

El candidato del tricolor, además de registrar más de 40% de las preferencias, tiene otra cosa que presumir: el apoyo de Enrique Peña Nieto y de Manlio Fabio Beltrones, quienes sin rubor presumen que su amigo es el hombre del cambio en Zacatecas.

La otra cara de esta historia retrata a Antonio Mejía Haro, el candidato de la gobernadora, quien ha sido acusado de recurrir a la vieja alquimia electoral que va desde la compra abierta de votos hasta la firmar de facturas con poderosos grupos de interés.

De acuerdo con los sondeos, el contendiente tricolor ya saborea con anticipación su triunfo con 22 puntos por encima del PAN y a 16 puntos de la alianza “Zacatecas nos une” de Antonio Mejía.

Al margen de ello, los zacatecanos tienen otra preocupación: los latigazos del crimen organizado que podrían alterar el buen curso de la jornada electoral. Por ello, no se descarta que el derrumbe del PRD, que capitalizará el PRI, sea acompañado del lamentable fenómeno de la abstención. ●

Por Eduardo Banda



Cuartoscuro

Roberto Borge, gracias al abstencionismo, retendrá en manos del PRI el poder en Quintana Roo.



Cuartoscuro

Adriana Dávila tiene una encomienda difícil: doblegar a las viejas estructuras del PRI en Tlaxcala.



Cuartoscuro

Miguel Alonso Reyes personificará la desgracia del PRD en Zacatecas. El tricolor se frota las manos.



DE UN VISTAZO

Sindicatos: País capturado

Un ejército está por tomar buena parte del territorio nacional bajo una consigna: condenar la gestión de Felipe Calderón ante asuntos de gran calado y que han minado sus intereses. Las representaciones sindicales de los mineros, electricistas, transportistas, campesinos, maestros, telefonistas, pilotos, sobrecargos, saldrán este 1 de julio a las calles de las 15 entidades donde habrá elecciones el 4 de julio y, al margen de sus consignas particulares, exhortarán a la sociedad a realizar un voto de castigo en contra del PAN (léase el gobierno federal) por el fracaso de la política social y económica, así como por los reiterados ataques en contra de los trabajadores. En la Ciudad de México se prevé el caos, ya que los manifestantes se concentrarán en la Glorieta del Ángel de la Independencia rumbo al Zócalo. Una vez instalados, los sindicalistas tronarán contra las acciones en Cananea, Pasta de Conchos y la extinción de Luz y Fuerza del Centro.



Cuartoscuro / Rodolfo Angulo

Veracruz: Cuentas claras...

La tierra jarocho está condenada a vivir permanentemente con elevadas temperaturas. Allí, habrá elecciones el 4 de julio y se espera que salgan chispas de este proceso, sin embargo, cerradas las urnas la efervescencia política no se extinguirá. Todo lo contrario. El 5 de julio la administración de Fidel Herrera estará contra el paredón, en el marco de una serie de auditorías realizadas por la Secretaría de la Función Pública y la Auditoría Superior de la Federación. Técnicamente, el gobierno estatal tendrá que aclarar el uso de fondos federales como el Fondo de Desastres Naturales, ya que se presume que dichos recursos no tuvieron el destino para el que fueron asignados. Como sea, la papa caliente está en

las manos de Fidel Herrera. Como contexto, Veracruz es la entidad más auditada por parte de la actual Federación, ya que hasta el momento ha registrado 13 revisiones federales y en todas ellas ha salido limpio. Así, viene una más donde se sabrá si el gobernador –que ha sido acusado de operar electoralmente– sigue siendo un personaje inmaculado.

SHCP: ¿Antídoto o veneno?

A partir de este martes 6 de julio entrará en vigor el programa de colocación de valores gubernamentales correspondiente al tercer trimestre de 2010 que dio a conocer hace una semana la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), encabezada por Ernesto Cordero, y mediante la cual se busca calmar, aunque

sea ligeramente, los temores por presiones fiscales. De esta forma, se reducirá en 1,500 mdp el monto semanal a colocar de Certificados de la Tesorería de la Federación (Cetes) a plazos de 28 y 91 días, para quedar en 6,500 y 7,500 mdp, respectivamente, entre otras medidas. Mientras tanto, el gobierno federal descarta que el incremento en ventas desaliente la inversión privada, lo cual deberá comprobarse en la práctica, so riesgo de que el antídoto se convierta en veneno. Al tiempo.

SRE: Gira clave

Patricia Espinosa, titular de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE), tiene una encomienda de altos vuelos: fortalecer los lazos con una nación que pesa en el concierto

internacional y preparar el terreno para que México brille en una Cumbre que será definitiva para el sistema financiero internacional. El domingo 4 de julio iniciará una gira de trabajo por Japón, para amarrar nexos con el nuevo gobierno encabezado por Naoto Kan, quien asumiera el cargo tras la renuncia de Yukio Hatoyama. En la agenda de trabajo de la canciller está sembrar el mensaje de que el Estado mexicano quiere fortalecer sus relaciones bilaterales, ampliar los vínculos comerciales, las inversiones y la cooperación con el tigre asiático, independientemente de quien ocupe el cargo. Además, buscará allanar el camino con miras al Diálogo Ampliado de la Cumbre del G-8, que tendrá lugar en Hokkaido en julio –aún sin fecha clara–, para dibujar los nuevos derroteros de la globalización.

SCJN: El próximo escándalo

A unas semanas del insatisfactorio dictamen en torno del caso de la Guardería ABC de Hermosillo Sonora, en el que murieron 49 niños, el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) someterá a discusión, y a votación en los días subsecuentes, un asunto que desde tiempo atrás saca chispas, pues toca las fibras más sensibles de la sociedad mexicana. A partir del jueves 1 de julio, los ministros debatirán el proyecto de dictamen del ministro Sergio Valls que declara constitucional el matrimonio entre personas del mismo sexo en la Ciudad de México y que los dota del derecho para adoptar. La controversia se enmarca en un entorno de polarización social y después de la impugnación presentada por la Procuraduría General de la República (PGR), y respaldada por diversas asociaciones civiles, a la reforma que avala esta política. De inicio, el proyecto del ministro desecha todos los argumentos de Arturo Chávez Chavéz, pues considera que la Constitución protege a todos los modelos de familia y no sólo a la “ideal” que sugiere el funcionario federal. El tema seguirá dando de qué hablar.



Oaxaca: Fiestas en peligro

La Guelaguetza, que se celebra los dos últimos lunes de julio, volverá a ser víctima de la renchilla política. A unas semanas de que inicie la tradicional fiesta, la Sección 22 del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) no descarta tomar de manera indefinida el auditorio del Cerro del Fortín, sitio donde se realizan cada año estas festividades. El magisterio oaxaqueño no está dispuesto a dar un paso atrás en sus exigencias, pero al mismo tiempo informan que no usarán como medida de presión la clausura de este evento, así como los bloqueos a las obras en construcción del gobierno estatal. En otras palabras: las fiestas de la Guelaguetza estarán secuestradas. Esta historia aquí no termina: la disidencia magisterial anuncia que se sumará a la vigilancia permanente de la jornada electoral del 4 de julio, en la que, advierte, no se tentará el corazón para denunciar cualquier irregularidad en los comicios. Así las cosas, los maestros volverán a ser nota y los ciudadanos no podrán celebrar en paz una vieja tradición.

GDF: Va vs. humo

A partir de este jueves 1 de julio habrá humo... mejor dicho, se vigilará que no haya tal, pues el Instituto de Verificación Administrativa del gobierno de Marcelo Ebrard iniciará este día con los trabajos para constatar que la llamada ley antitabaco se cumpla a cabalidad. De inicio, el secretario de Salud capitalino, Armando Ahued Ortega, ya dio los pri-

AMLO: El Presidente soy yo

Se acerca la conmemoración de un episodio que marcó la historia reciente de México y cuyos efectos aún se sienten. El viernes 2 de julio se recordará el cuarto aniversario de las elecciones presidenciales de 2006, y Andrés Manuel López Obrador no perderá la oportunidad para sostener una campaña que pretende sembrar varias ideas. Primero, que el gobierno legítimo no es un chiste y que encarna el verdadero proyecto de nación. Segundo, que la memoria ciudadana no debe olvidar el día en el que “una mafia” se robó la Presidencia. Tercero, no desaprovechará la coyuntura, es decir, la cercanía de las elecciones en 15 estados de la República, para tronar contra PRI y PAN, y erigirse como el líder de izquierda que tanto se necesita. En ese sentido, el ex candidato presidencial sigue afilando los cuchillos con miras a las elecciones presidenciales de 2012, al tiempo que ya contempla una mega reunión con sus simpatizantes hacia fines de julio en el Zócalo.



Cuartoscuro / Rodolfo Angulo

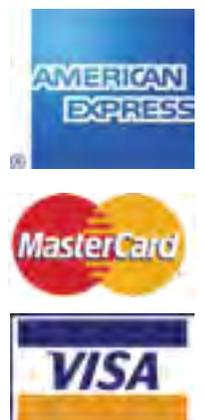
mero pasos y dijo que la ley se respeta en la mayoría de los establecimientos mercantiles y que son menos de 20% los que no acatan dicha forma. Además, señaló que, según una encuesta que realizó su dependencia a más de 1,000 capitainos en las zonas

con mayor número de estos establecimientos a finales de mayo, 85.1% de los capitalinos están de acuerdo con la restricción de fumar dentro de espacios cerrados. Sin embargo, anunciar que las revisiones se realizarán los jueves puede restarle efectivi-

dad a los recorridos de verificación, pues de antemano los establecimientos sabrán que esos días definitivamente deberán prohibir el consumo de cigarros en sus locales, lo que no les impediría aflojar esta disposición en los días siguientes. ●

**AHORA
SUSCRÍBASE EN LÍNEA
Y PAGUE CON**

WWW.ELSEMANARIO.COM.MX





CONTACTO EN WASHINGTON



¿REGRESO A LA PAX MAFIOSA?

Dolia Estévez

Como si la frontera con México no fuera ya zona de guerra, el asesinato del candidato priísta a la gubernatura de Tamaulipas,

Rodolfo Torre Cantú, atribuido por Felipe Calderón al “crimen

organizado”, recrudeció temores sobre la “colombianización” de México. “Este asesinato, en un lugar público, sin temor a las consecuencias, demuestra que México ha tomado un paso más hacia la descomposición social que vivió Colombia”, dijo Douglas Farah, corresponsal de *The Washington Post* en el país andino durante los brutales años de la narcoviolencia. “El objetivo de los capos es aterrorizar, mostrar que son el verdadero poder y, de ser el caso, eliminar líderes con otras lealtades”.

Douglas explicó que la ejecución de líderes políticos conlleva un claro mensaje: “Nadie te puede proteger: ni tus guardaespaldas, ni tu cártel (si es que está vinculado a uno), ni el Estado. Es un mensaje muy fuerte”. ¿Se busca forzar a la clase política a pactar? “Me parece lo más lógico. Han demostrado que pueden tocar a quien quieran. La opción clara para los políticos es aceptar que no se pueden defender y buscar un arreglo”. El primer homicidio político de mayor envergadura desde el asesinato de Luis Donaldo Colosio en 1994 marca un nuevo hito en la inseguridad que vive México, desde que Calderón lanzó su estrategia fallida contra la delincuencia organizada. La emboscada contra Torre reforzó el consenso en EU de que lo peor está por venir. “No es que yo quiero que la situación empeore –aclaró Douglas–, pero sí creo que habrá más violencia”.

El hoy experto sobre crimen organizado y lavado de dinero recordó que después de que los capos colombianos mataron a Luis Carlos Galán, candidato presidencial del partido liberal, en 1989, volaron un avión y pusieron bombas en las principales ciudades, la gente reclamó un arreglo político que derivó en la entrega de Pablo Escobar, el líder del cártel de Medellín, que pasó a vivir en una “cárcel” de lujo, con prostíbulo, canchas de fútbol, chef exclusivo, etc. ¿En México también buscan una negociación? “Creo que los narcos mexicanos buscan algo un poco menos ambicioso: la oportunidad de hacer negocios sin que el Estado los moleste”. Buscan el regreso a la *pax mafiosa*, para usar el término acuñado por *The New Yorker*.

¿Y EU, QUÉ?

Pese a que el asesinato de Torre, acaecido a unos cuantos kilómetros de la frontera con Texas, generó alarma dentro del gobierno de Barack Obama, el Departamento de Estado cuidó las formas limitándose a leer una lacónica declaración en la que “lamentó” la pérdida de vidas y “deplora la violencia”. Al día siguiente, en la rueda de prensa diaria, el portavoz subió el volumen y expresó “consternación”.

Pero, ante el temor de mayor violencia en las elecciones del 4 de julio, que coinciden con las celebraciones del Día de la Independencia en EU, los departamentos de Estado y de Seguridad Interna convocaron a una reunión de emergencia para revisar sus medidas de prevención. Un funcionario informó que los consulados en Nuevo Laredo y Matamoros pospusieron las celebraciones del 4 de julio, “debido, en parte, al homicidio”.

La dependencia a cargo de la diplomacia de Obama dijo que espera que las elecciones “sean libres, transparentes y pacíficas”. Algunos analistas desestiman que el blanco de la violencia sea abortar el proceso democrático. Eric Olson, experto sobre temas de seguridad del Instituto México del Wilson Center, consideró que a los cárteles les importa poco el tipo de gobierno que tengan los países, por lo que tachó de exageración asumir que el blanco sea la democracia.

Olson señaló que EU “carga una gran responsabilidad” por la violencia en México, pero dijo que es difícil saber qué hacer –además de reducir el consumo, y frenar el tráfico de arma y efectivo– debido a las “sensibilidades mexicanas” que obligan a EU asumir un “papel secundario”. Douglas coincidió en que EU no puede hacer mucho más. “No puede proteger a los políticos mexicanos, no puede establecer presencia del Estado en México y no puede investigar asesinatos. Cualquier cosa sería vista como injerencia en los asuntos internos”. ●



EL MUNDO AL VUELO

Nicaragua: Oposición en cisma

Con la elección presidencial de 2011 ya trepada en el imaginario colectivo, Nicaragua está atravesando por una serie de movimientos políticos de gran intensidad. Primero, registra el zipizape entre la clase política ante la eventual intentona del presidente Daniel Ortega para postularse nuevamente como candidato y amarrar su reelección. Segundo, y muy vinculado con el primero, la oposición atraviesa por el conflicto interno por la selección de un aspirante único rumbo a las elecciones. De esta manera, la coyuntura favorece al oficialismo y la indecisión de los candidatos opositores, comandados por el Partido Liberal Constitucionalista (PLC), está abriendo la brecha para que en Nicaragua se enquisten el continuismo. Eduardo Montealegre y Arnoldo Alemán deberán decidir si apuestan por un aspirante de unidad o si intensifican la división en su perjuicio. El fin de esta historia está cerca, toda vez que el PLC se prepara para celebrar elecciones primarias este domingo 4 de julio, donde elegirá al candidato presidencial para los comicios generales de 2011.

Colombia: ¡Santos honores!

En un gesto que sólo había sido concedido a Barack Obama antes de tomar el cargo de Presidente de EU, la canciller alemana Angela Merkel se prepara para recibir este miércoles 7 de julio al presidente electo de Colombia, Juan Manuel Santos, quien triunfara en los comicios del 20 de junio. Si bien es un gesto que rompe con el protocolo alemán, dado que no acostumbra recibir a mandatarios que aún no toman posesión de su cargo, el acto es visto como una estrategia para inflar al eventual gobierno de Santos, y que responde a las excelentes relaciones que imperan entre la canciller germana y el aún dignatario colombiano Álvaro Uribe. Como contexto, en 2002 Álvaro Uribe prefirió entrevistarse con Merkel, en ese entonces sin cargo, que con el canciller Gerhard Schroeder, gesto que no ha olvidado la política democristiana y hoy paga factura. Gracias a ello, Santos recibirá los honores de una de las líderes más respetadas de Europa.

Venezuela: ¿Equilibrio de poder?

A casi tres meses de que los venezolanos sean llamados a las urnas para renovar los 165 escaños de la Asamblea Nacional (Congreso unicameral), el ambiente en tierras chavistas está enrarecido. Es decir, se siente la fiebre preelectoral, pero nada garantiza que la jornada





EU: Paradojas del cambio

A casi un año y medio de asumir el poder de EU, Barack Obama se encuentra inmerso en una paradoja, ya que mientras goza de una alta popularidad en buena parte del mundo, en su propio país registra los más bajos niveles de aceptación en lo que va de su administración. Muchas han sido las tormentas que ha tenido que pasar, pero ahora son dos las piedras en su zapato: el imperdonable derrame petrolero en el Golfo y la absurda Ley Arizona. La imagen presidencial –que tomó gran fuerza durante su campaña en 2008 bajo la promesa del cambio– hoy se encuentra entre la espada y la pared, y por si fuera poco, será enmarcada en una de las celebraciones más importantes de este país: el Día de la Independencia, que se celebra el 4 de julio. Por ello, no se descarta que para aminorar el sabor amargo del rechazo popular, Obama promulgue la reforma financiera.



Cuartoscuro / Sáshenka Gutiérrez

será un día de campo. El Partido Socialista Unido de Venezuela (PSUV) se prepara para mostrar su poder de organización política en las elecciones parlamentarias del 26 de septiembre, y como muestra alista a dos millones de militantes para que este viernes 5 de julio se dé el primer paso electoral con la campaña denominada "1x10", con la cual busca ganar adeptos entre los más de 17 millones de votantes. Con este movimiento, la oposición le quiere enseñar los dientes a Hugo Chávez que aún mantiene un núcleo muy duro (y numeroso) de seguidores, por lo que la balanza del poder en Venezuela estaría por alterarse.

Honduras: Gira de reconocimiento

El poder de facto no baja los brazos. Todo lo contrario. Quiere, metafóricamente, levantar la mirada y presumir que nada ni nadie lo tirará. El actual gobierno de Honduras se niega a dar

un paso atrás en su lucha por combatir los efectos negativos del golpe de Estado que el 28 de junio de 2009 exilió a Manuel Zelaya y colocó a Porfirio Lobo en la Presidencia de Honduras. El martes 6 de julio la Comisión de Relaciones Exteriores del Congreso de Honduras visitará la sede del Parlamento de Chile, con el objetivo de formalizar la petición de reconocimiento del gobierno golpista, en el marco de una moción que busca el acercamiento con asambleas de países renuentes a legitimar su administración. El panorama con Chile luce favorable, sin embargo en un balance se da cuenta que tan sólo Colombia y Perú han reconocido al gobierno de Lobo; mientras que Brasil, Argentina, Ecuador, Venezuela, Paraguay y Bolivia, se niegan a hacerlo.

UE: Bélgica asume presidencia

La presidencia de la Unión Europea (UE) entrará en una

nueva etapa este jueves 1 de julio, aunque eso no quiere decir que registre mejores tiempos. Y ésta es la explicación: hoy, la administración española que todavía está al frente del bloque pasó literalmente de noche y hay quien presume que defraudó, pues no ejecutó ningún cambio digno de destacar, pero la llegada de Bélgica a la presidencia del bloque no despierta mayores esperanzas. Esto se debe fundamentalmente a que el Estado belga asumirá el rol principal de la UE sumido en una crisis de gobernabilidad que lo tiene amarrado de pies y manos, ya que las pasadas elecciones del 13 de junio no pudieron apagar las diferencias y rencillas que sostienen la mayoría flamenga y la minoría valona. Ante estas circunstancias, los europeístas presumen que la crisis belga se trasladará al seno de la UE. Así las cosas, el pronóstico es que vienen momentos complicados para la UE.

Polonia: En vilo

Tal como se esperaba, la pelea por la presidencia polaca se definirá este domingo 4 de julio, cuando el actual dignatario en funciones, Bronislaw Komorowski, y Jaroslaw Kaczynski, líder del partido Derecho y Justicia, se vean las caras en las urnas para elegir al nuevo mandatario del país. Como se recordará, el curso de esta historia está teñido de negro, ya que el adelanto de los comicios presidenciales es producto del fallecimiento del dignatario Lech Kaczynski y de 95 personas más en un accidente aéreo hace dos meses. Komorowski y Kaczynski se enfrentarán en un duelo que hasta el momento luce favorecedor para el primero, quien cuenta con una ventaja de casi diez puntos porcentuales sobre su competidor. Sin embargo, no debe descartarse un cierre de fotografía pues el hermano gemelo del difunto presidente ya dio la sorpresa en la primera vuelta del 20 de junio al quedar tan sólo a cinco puntos de distancia de Komorowski. Bajo este panorama, Polonia se acerca a un choque de trenes que podría alterar el curso político y la gobernabilidad.

Japón : A renovar Senado

El gobernante Partido Democrático de Japón (PDJ) tendrá este domingo 11 de julio su primera gran prueba política, pues este día se llevarán a cabo las vigésimo segundas elecciones a la Cámara de Consejeros de la Cámara Alta. Si bien en los comicios de 2007, el PDJ se alzó como el triunfador al despojar de la mayoría al Partido Liberal Democrático, hoy el reto será conservar esa posición ante la fragilidad que ha destacado a los últimos gobiernos nipones. Así, se prevé que el partido gobernante conserve los 56 escaños que hoy lo colocan en la cúspide de la Cámara de Consejeros, aunque el opositor PLD también se vería beneficiado, pues aumentaría de 38 a 45 su número de asientos en la cámara alta de la Dieta japonesa. Como sea, estas serán las primeras elecciones parlamentarias del primer ministro Naoto Kan y habrá que estar atentos a los resultados. ●



AVATARES DE LA JORNADA ELECTORAL 2010

Por Iliana Rodríguez*

Los procesos electorales suelen ser complicados por los diversos intereses de grupos predominantes, no es la división ideológica al interior

de los partidos lo que las complica, pues la democracia al interior de los partidos no existe, es en el ejercicio conjunto y visión de largo alcance para el país que los partidos logran consensos necesarios en pro de la democracia y, por ende, del pueblo.

Las jornadas electorales bajo clima de violencia no son comunes en países donde la división de poderes está acotada y el punto de incidencia entre uno y otro es de una colaboración tal que ante los excesos las sanciones son efectivas. Aristóteles sostenía que “en las democracias en que la ley gobierna, no hay demagogos (...). Los demagogos sólo aparecen allí donde la ley ha perdido la soberanía. El pueblo entonces es un verdadero monarca, único, aunque compuesto por la mayoría, que reina, no individualmente, sino en cuerpo.” Luego entonces, entendemos que la legalidad debe restaurarse en todos los órdenes de gobierno en contra de la impunidad y la corrupción para garantizar una democracia efectiva.

La falta de consensos durante la jornada electoral, la ausencia de diálogo civilizado, promueven un clima de discordia, que es el caldo de cultivo perfecto para cualquier connato de violencia, del que algunos grupos aprovechan para sacar la cabeza y obtener beneficios, bien reza el dicho: “A río revuelto, ganancia de pescadores”.

El magnicidio del candidato a gobernador del estado de Tamaulipas por el Partido Revolucionario Institucional (PRI), Rodolfo Torre Cantú, asesinado este lunes por un grupo armado ensombrece las elecciones en ese estado y en las otras 14 entidades del país que se encuentran próximas a elecciones.

Esta clase de crímenes ya no nos son ajenos en el marco de procesos electorales; pensemos por ejemplo en el diputado local por el Partido Revolucionario Institucional, José Francisco Fuentes Esperón, quien fue encontrado sin vida junto a su esposa e hijos de nueve y 13 años. Se requieren respuestas, resultados de las investigaciones que nos hagan ver que existe un estado de derecho, pues al no encontrar responsables la impunidad inquieta a cualquier sistema de gobierno, lo debilita y genera incertidumbre en la población que incrédula desiste de cualquier ejercicio de voto.

Otro magnicidio que conmocionó al país como ahora el deceso de Torres Cantú, fue la muerte a tiros del candidato presidencial del PRI en 1994, Luis Donaldo Colosio, durante un acto electoral en Tijuana.

En todo caso, el clima que se genera con este tipo de decesos produce desestabilización bajo cualquier forma

de gobierno. Por lo pronto, el secretario general del CEN del PRI, Jesús Murillo Karam, y el Comité Directivo Estatal del PRI en Tamaulipas han citado que el proceso continuará.

El proceso, que no la vida, ni la paz pública, se repone con el marco legal de que dispone el código electoral para Tamaulipas, pero se otorgan garantías para una coexistencia pacífica. En este proceso este ordenamiento señala en su artículo 214 que el Consejo General ordenará la publicación, en el Periódico Oficial del Estado, de la relación completa de candidatos registrados, y en la misma forma publicará la cancelación de registro o sustitución de candidatos.

Estas disposiciones legales, abrevian pues la imperiosa necesidad de designar la sustitución de Torre Cantú en el plazo que la ley dicta en aras de no dar elementos que puedan anular postelectoralmente la elección de gobernador, más allá de que el mismo código permita en su artículo 243 que en caso de cancelación del registro o sustitución de uno o más candidatos, las boletas que ya estuvieran

impresas serán corregidas en la parte relativa o sustituidas por otras, conforme lo acuerde el Consejo General y si no se pudiera efectuar su corrección o sustitución, o las boletas ya hubiesen sido repartidas a las casillas, los votos contarán para los partidos (...) lo que ampara que aún sin el nombre como tal en la boleta, los votos irían para el partido en la boleta, en el caso, la alianza “Todos Tamaulipas” (PRI, Verde Ecologista y Nueva Alianza).

El estado de derecho no sólo debe prevalecer, sino impulsar los cambios que evolutivamente el Estado demanda, se requieren más facultades bien acotadas al poder ejecutivo, auditoría a instituciones, no solo financieras, sino en materia de seguridad nacional, por parte de miembros distintos a los del partido oficial o a cargo del poder público, para lograr mayores resultados en un Estado que exige cambios para lograr avances que nos permitan ser punta de lanza entre las democracias de América Latina, y generar un clima de concordia y certidumbre jurídica.

El combate al crimen organizado es muy importante sin duda, pero no puede ser el tema central que se convierta en el distractor mediático y operativo de aquellos cambios que paralelamente deben construirse en aras de una verdadera democracia. La ley suple la falta de un candidato, pero no la del padre, amigo, hermano y ciudadano que era Torre Cantú, a todos conmociona esto, y las circunstancias en esta jornada electoral 2010, deben servir para llamar la atención hacia nuevos objetivos que den fe de una nueva clase política que atienda al bienestar común y al interés nacional. ●

*Doctora en Derecho, profesora, investigadora y directora de la Carrera de Derecho, y Derecho y Ciencia Política del Tecnológico de Monterrey, Campus Ciudad de México.

El estado de derecho no sólo debe prevalecer, sino impulsar los cambios que evolutivamente el Estado demanda.

FRANCISCO GONZÁLEZ RODRÍGUEZ / *Presidente del Grupo BBVA*

“Bancomer tiene todos los recursos libres para actuar”

Legó a México procedente de Canadá, donde fue invitado a la Cumbre del G-20 para compartir, como uno de los líderes empresariales del mundo, su visión y perspectivas de la crisis económica. En la sede central de BBVA Bancomer, Francisco González recibe a *El Semanario* el día previo a la Reunión Nacional de Consejeros de BBVA Bancomer para comentar sus expectativas sobre la economía global, el rumbo de la economía española y de su sistema financiero, y el impacto de la crisis en México.

De la reunión del G-20 se desprende una clara intención de aplicar una disciplina fiscal muy férrea, aunque los mercados dudan sobre cómo compatibilizar el necesario crecimiento de las economías con una mayor disciplina fiscal. ¿Qué se debe priorizar?

Yo creo que no son incompatibles. El problema está en cuánta disciplina fiscal y cuánto crecimiento. Había en principio una posición más cargada hacia la disciplina fiscal por parte de Europa, sobre todo de la posición alemana; y aparentemente una menor disciplina en EU. Pero finalmente se ha optado por más disciplina fiscal. Si hablamos de los bloques, de Europa y de EU, las políticas no van a ser exactamente las mismas. Habrá, sin duda, en Europa más disciplina fiscal porque es una área monetaria con distintos países, distintas mentalidades, y la posición alemana por razones muy históricas es muy antiinflación. Yo no quiero decir que eso sea la fórmula mágica, pero me parece que eso es un buen punto de partida. A partir de ahí hay que buscar que no se ahogue el crecimiento, que eso no lleve a una recesión. Y ese es el punto de equilibrio que hay que encontrar. Pero sí es verdad que no se



BBVA

puede salir de esta crisis a base de imprimir dinero continuamente, a base de una escasa disciplina fiscal. Porque eso, al final, crea crisis de segunda vuelta mucho más incontrolables.

Krugman ha sido un crítico muy fuerte de las medidas que se están adoptando, sobre todo en Europa, al considerarlas un poco apresuradas dado que pueden ralentizar el crecimiento europeo más allá de la cuenta y provocar una doble joroba. ¿Qué piensa de estas apreciaciones?

No, yo no creo que tengamos una doble joroba. Yo entiendo la posición de Krugman, pero también hay que saber que Alemania necesita de alguna forma forzar la disciplina fiscal para que otros países, menos disciplina-

Sí es verdad que no se puede salir de esta crisis a base de imprimir dinero continuamente, a base de una escasa disciplina fiscal. Porque eso, al final, crea crisis de segunda vuelta mucho más incontrolables.

dos, sigan su ejemplo. La soberanía monetaria está en Europa, pero la fiscal no. Me parece que la posición alemana es correcta. Eso no significa que no se hagan cosas, sobre todo estructurales, para crecer. Y no son incompatibles. Uno puede optar por tener una férrea disciplina fiscal en el gasto y al mismo tiempo hacer reformas estructurales fuertes, para que se pueda crecer.

Hay varios riesgos sobre la economía española: el endeudamiento externo, el excesivo déficit público, un crecimiento débil, altas tasas de desempleo, el serio problema del sector inmobiliario y una percepción de vulnerabilidad de su sistema financiero. ¿Qué podría detonar una crisis a partir de este compendio de riesgos?

España ya tiene bastantes cosas que, puestas en la superficie, crean una cierta expectación. Pero la realidad de España no es tan mala como parece vista desde fuera. Sin duda que hay que tomar decisiones y, de hecho, el gobierno ha tomado decisiones que eran impensables hace unos meses, como la reducción de los sueldos de los funcionarios o la congelación de las pensiones. Esto es inédito, lo cual significa que la crisis te ha dado la oportunidad de hacer cosas que en otro escenario no habrías hecho. Ahora mismo hay una reforma laboral en marcha que está aprobada por el gobierno y por el Parlamento. Pero hay que hacer más cosas. España ha tenido un modelo de crecimiento demasiado orientado a sectores no productivos y, además, eso



BBVA

lo ha financiado con deuda. Por tanto, ahí hay una situación compleja que hay que abordar. Pero yo creo que con las medidas que se han tomado, más alguna otra estructural y la estabilización del sistema financiero, las cajas básicamente, yo creo que España no tiene por qué ser un detonante de una crisis en Europa. Pero es cierto que es muy importante recuperar credibilidad, porque los mercados funcionan mucho por expectativas. Por lo tanto, creo que nuestro gobierno tiene que hacer más cosas y de forma rápida para quitarse lo que yo llamo la "ruta griega", que es una ruta mala. Pero Grecia no tiene nada que ver con España, ni por tamaño, ni por estructura productiva, ni tampoco desde el punto de vista del cumplimiento de las estadísticas. Realmente es muy sorprendente que España se haya visto mezclada en este embrollo griego. Probablemente nos ha faltado capacidad de explicar bien lo que estaba sucediendo.

La banca española, por lo menos visto desde aquí, enfrenta tres problemas. Uno es la fuerte exposición que tiene al sector de la construcción y al sector inmobiliario. Otro son sus necesidades de liquidez y la dificultad de los bancos para obtener el financiamiento. Y un tercer problema son las cajas de ahorro. ¿Cómo va a salir adelante?

En primer lugar, el sector financiero español no es homogéneo. El 50% son cajas de ahorros y el 50% son bancos. Creo que los problemas están en este momento más identificados en el sector de cajas y, de hecho, las medidas de ayuda al sector financiero han ido dirigidas a las cajas. Las cajas tienen un estatus muy complejo donde no pueden generar capital en los mercados y, por tanto, su gestión tampoco está sancionada por los mercados.

Es un problema específico, que el gobierno está atacando. Respecto al problema de financiación, los mercados internacionales de largo plazo se han cerrado hace un tiempo y, en consecuencia, hay tensiones en toda Europa, no sólo en España. Pero no nos olvidemos que el Banco Central Europeo es un proveedor de liquidez en grandes cantidades, aunque quiero poner el acento en que es muy importante hacer los deberes para recuperar la confianza de los mercados.

El tema del sector inmobiliario también es muy asimétrico. Hay más exposición en términos relativos de las cajas de ahorro que de la banca. Santander y nosotros, el BBVA, somos bancos que tenemos en España el 35% de nuestro negocio y el resto fuera; y esa mayor diversificación nos ha permitido ser mucho más cautos en la exposición a este sector. Si vemos nuestros números, nosotros no tenemos ningún problema de cubrir las pérdidas del sector inmobiliario.

Si el mercado está cerrado tanto para el sector financiero como para el sector no financiero ¿Qué mecanismos existen para evitar que estas empresas caigan en suspensión de pagos?

El acento lo pongo en el sector financiero, porque gran parte de la deuda privada que tiene España está intermediada por el sector financiero; es decir, el sector financiero la debe, pero a su vez el sector privado se la

debe al sector financiero. Las tensiones están ahí y están en distinto grado. Hay entidades que nunca han tenido acceso al mercado de crédito, y otras que todavía lo tienen, como nosotros. Por lo tanto, es muy asimétrica la situación que vive el sistema financiero, con la consecuencia de ese fenómeno muy especial de España que son las cajas de ahorro.

Aquí en México nos hacemos muchas preguntas que tienen que ver fundamentalmente con la capacidad de la banca para impulsar el crecimiento del país, dada la baja penetración que tiene el sistema bancario en la economía. Y nos preguntamos si toda esta problemática que estamos observando en Europa no tiene alguna implicación, directa o indirecta sobre nosotros, por ejemplo a través de los mercados de deuda corporativa de nuestras empresas...

Aquí hay dos escenarios. El primero es cómo le afecta a Bancomer la situación de Europa y de España; y el segundo, cómo le afecta a México la turbulencia internacional. En el primer caso, está el tema de cuál es la estructura de gobierno de un grupo como BBVA a nivel global. En nuestro caso, tenemos un modelo descentralizado, que es el que defienden los grandes bancos internacionales que tienen banca comercial, y que es un modelo independiente. Aquí, cada entidad que forma BBVA es independiente, no

Cada entidad de BBVA es independiente, no solo en lo jurídico, sino en la captación de su liquidez y su capital. Bajo este modelo no nos llevamos un solo adeudo, dólar o peso de aquí para fuera.

solamente desde el punto de vista jurídico, sino desde el punto de vista de la captación de su liquidez y su capital. Bajo este modelo no nos llevamos un solo adeudo o dólar o peso de aquí para fuera; y desde luego, Bancomer tiene todos los recursos libres para poder actuar. A Bancomer ser parte de BBVA no le va a afectar en nada. Eso lo quiero dejar muy claro. Lo mismo sería con cualquier filial de BBVA en cualquier otro país. Nuestras filiales están en un modelo de negocio en que hay cortafuegos, porque cuando hay una crisis en una parte del grupo no se transfiere a otra; y BBVA, además, no está en una crisis, sino que hemos aguantado e incluso estamos ganando cuota de mercado. Pero aunque lo tuviéramos no afectaría a BBVA Bancomer. Respecto al segundo escenario, es claro que lo que pasa en Europa ha metido tensión en los mercados. ¿Cuánto ha afectado? No lo sé, porque no tengo ningún dato. Lo que sí creo es que esta crisis, que no se ha resuelto todavía, que puede llevar un tiempo, probablemente meses, tiene una parte muy buena y es que Europa está haciendo cosas que nunca hubiese hecho y va a salir más fuerte.

¿Cuánto aportará México de las utilidades para el grupo? Mucho, como siempre. Como 25%. BBVA va a hacer un gran ejercicio este año, curiosamente. Es porque nosotros tenemos una gran exposición fuera de España, y dentro de España, leímos bien la crisis y nos retiramos del sector de promotores hace cuatro o cinco años, bajando nuestra cuotas. Además, hemos bajado nuestros costos de una manera maravillosa, hemos invertido en tecnología 1,500 mde cada año, a pesar de esta crisis, y ahora estamos recogiendo los beneficios de todas esas inversiones. Por tanto, tenemos una forma de manejar esta crisis que no tiene nada que ver con la de nuestros competidores. Y además estamos ganando cuota de mercado. ●

Por José Miguel Moreno



EL IPC AÚN MANTIENE SU TENDENCIA ALCISTA PRINCIPAL

Por Gustavo Carrizo*

Las importantes caídas en el IPC de México sufridas en 2008 lograron un piso mayor en valores de 16,480 puntos, el día 27 de agosto de 2008.

En estos meses del año las peores noticias podían leerse en todos los diarios del mundo, con un sentimiento muy negativo para las bolsas.

Desde esos mínimos observados en 2008, el IPC de la bolsa mexicana se encuentra en una tendencia alcista en desarrollo, que hasta el momento marcó un valor máximo de 34,223 puntos en abril de 2010, superando marginalmente los techos vistos a finales de 2007 y dejando de esta manera una nueva marca histórica. Este nuevo máximo fue conseguido en un escenario donde las noticias en general no se encontraban en su máximo pico de euforia, los titulares si bien estaban mejorando, aún no eran los que se acostumbra ver en una psicología extrema de euforia, incluso había dudas, de hecho todavía están presentes, sobre las consecuencias de la crisis desatada en 2007-2008.

Teniendo en cuenta este sentimiento de mercado en los máximos de abril y las estructuras técnicas desarrolladas por los precios desde los mínimos de agosto de 2008, concluimos que la tendencia alcista para el IPC de México aún está en fuerza y las correcciones actuales se tratan de ajustes intermedios y temporales, de carácter contratendencial dentro de un movimiento tendencial de avance.

Entonces, técnicamente es favorable considerar avances adicionales por encima de los máximos de 34,223 puntos, para luego proyectar primeros objetivos en el área de 37,000-37,500 puntos, lo que representa aproximadamente 16% desde las cotizaciones actuales.

Bajo este esquema principal, en el corto plazo deberíamos intentar determinar los valores más probables donde podrían quedar contenidas las correcciones que se están produciendo en la actualidad para sacar el máximo provecho de los avances esperados.

Trasladando el análisis al corto plazo, el índice mexicano está corrigiendo posiciones desde los máximos logrados a mediados de abril de este año, causadas principalmente

por la incertidumbre que genera la crisis en el continente europeo. De momento, estos ajustes han reconocido un soporte en la zona de 30,100-30,000 puntos, específicamente el día 21 de mayo, época en que importantes calificadoras crediticias colocaron a la deuda griega en categoría de bonos basura, exacerbando el nerviosismo y dejando esta zona actual como soporte reconocido.

Entonces, podemos decir que los primeros sostenes a tener en cuenta en el corto plazo se concentran en el área de 30,100-30,000 puntos y, por lo tanto, allí debemos centrar

la atención ya que podría quedar conformado un soporte más importante. Caso contrario, caídas que logren colocar las cotizaciones del índice debajo de los 30,000 puntos, estaríamos frente a un escenario correctivo más importante aún en desarrollo y los objetivos de caída serían proyectados hacia la zona de soporte de mediano plazo en torno a los 28,000-27,000 puntos (ajuste aproximado de 11% desde las cotizaciones actuales), donde esperaríamos sean retomados los avances y, por ende, un piso intermedio mayor dentro de la tendencia alcista principal.

Para finalizar el análisis destacamos que la volatilidad de corto plazo genera movimientos contratendenciales bruscos e importantes en las cotizaciones, lo que puede hacer desviar la atención del esquema principal de fondo, inconveniente que debería ser evitado. Para tratar de no caer en este problema, centramos la atención en el corto plazo definiendo los soportes más inmediatos y los más importantes, con el objetivo de ser utilizados como guía para establecer niveles de compra y las estrategias

protectivas en caso de posiciones compradas, ya sea a través de *stops* preventivos o de coberturas temporales de esas posiciones.

CONCLUSIÓN

Consideramos que en estos momentos la bolsa mexicana a través de su IPC se encuentra inmersa en una tendencia alcista principal en desarrollo, iniciada en octubre de 2008, la cual aún tiene potencial de avance al menos hacia valores de primeros objetivos en torno a los 37,000-37,500 puntos. La volatilidad o movimientos contratendenciales de corto plazo, propios de los mercados, deben ser oportunidad para buscar posicionamientos dentro de la tendencia principal. ●



La volatilidad de corto plazo genera movimientos contratendenciales bruscos e importantes en las cotizaciones, lo que puede hacer desviar la atención del esquema principal de fondo.



Vuelta de tuerca

Humo blanco sale en torno de las nuevas reglas para el sistema financiero mundial. La apuesta, a grandes rasgos, es instaurar un impuesto a la banca, aumentar los requerimientos de capital, regular el mercado de derivados y acotar la especulación. Sin embargo, el riesgo es que se impongan los intereses creados.





EU ya tiene una reforma financiera, aunque a última hora parece haberse destemplado. En un principio se esperaba que el Congreso diera luz verde al texto final, el que conciliaba la reforma aprobada en la Cámara de Representantes y en el Senado de forma separada, esta misma semana y que el presidente Barack Obama estampara su firma en ella el próximo 4 de julio, Día de la Independencia, para convertirla en ley.

Pero el proceso de aprobación se complicó, luego de la muerte del senador demócrata Robert Byrd, y de la decisión de última hora de los demócratas de retirar el impuesto sobre la banca ante la amenaza de algunos republicanos moderados, cuyo apoyo es crucial para aprobar la reforma, de votar en contra en el Senado si no la suprimían. Sea como sea, si no es este 4 de julio, será hacia mediados de mes cuando se apruebe la reforma financiera.

Pero mientras EU ya tiene reforma, en el G-20 las cosas van mucho más despacio. A pesar de que Obama metió prisa al Congreso para que el texto final estuviera listo para la reunión del G-20 en Toronto, y así presionar al resto de los líderes mundiales, lograr un consenso planetario en un sector tan poderoso e influyente no es fácil.

Obama, es cierto, ha logrado tras algunas vacilaciones la mayor reforma financiera de la historia económica enfrentándose al poderoso lobby de Wall Street con la ayuda de su asesor, el ex presidente de la Fed, Paul Volcker, y el presidente de Asuntos Financieros de la Cámara de Representantes, Barney Frank, y de su homólogo en el Senado, Christopher Dodd.

Las 2,319 páginas de ley, que se llamará Dodd-Frank por ser ellos sus grandes impulsores, frente a las 34 hojas de la ley Glass-Steagall, ésa que se aprobó a raíz de la crisis financiera desatada en la Gran Depresión, y que fue la fuente de estabilidad financiera hasta su derogación en 1999, dando pie de nuevo a los desmanes financieros.

Obama llegó al G-20 con el texto bajo el brazo, presumiendo que las nuevas reglas financieras propuestas por el Congreso de EU "serán un modelo de salvaguarda que puede proteger a todas las naciones"... pero no todas las naciones están de acuerdo con Obama.

Buenamuestra de ello fue la falta de acuerdo para instaurar un impuesto a la banca, propuesta defendida no sólo por EU (aunque, como decimos,



Cuartoscuro / Alfredo Guerrero

La Cumbre del G-20 desveló las diferencias sobre el espinoso asunto de elevar los requerimientos de capital.

la retiró a última hora ante el riesgo de que el Senado rechazara el texto), sino también por Europa y el FMI, pero que encontró el rechazo de países cuyo sistema financiero no precisó de ayudas públicas para garantizar su solvencia, como Canadá o Australia, o de países emergentes como México, Brasil, India o Rusia.

El impuesto está destinado a financiar futuras crisis bancarias sin tener que recurrir al dinero de todos los contribuyentes. Sin embargo, el visto bueno que dieron las principales potencias mundiales no bastó para convencer al resto. Los países mencionados protestaron al considerar injusto cargar a sus entidades con ese impuesto, si no actuaron de manera irresponsable. Ahora bien, si no se establece un impuesto universal, se generará el problema de las ventajas fiscales de unos países respecto a otros y que distorsiona la competencia entre los bancos.

Tampoco se logró acuerdo en el G-20 sobre el espinoso asunto de elevar los requerimientos de capital y de liquidez a los bancos para reforzar su solvencia, por lo que se tendrá que esperar hasta la cumbre de Corea del Sur, en noviembre, para alcanzar una posible solución.

El reclamo es que implantar mayores exigencias a la banca en estos momentos drenaría liquidez del mercado, agudizando el problema de la escasez de crédito a empresas y familias que existe actualmente, por lo que se busca calendarizar un plan para aplicar los cambios de manera gradual.

Pero aun así, el consenso no será fácil: ¿aplicarán todos el mismo esquema de gradualismo o unos alargarán el proceso más que otros? Además, los países esperan los estu-

dios técnicos del Comité de Basilea (el llamado Basilea III), que se espera se publiquen en julio, para evaluar si se puede suavizar las exigencias de liquidez que se piensan establecer a la banca por una supervisión más rigurosa que certifique que las entidades poseen liquidez suficiente, sin imponer un nivel concreto.

A pesar de estas desavenencias sobre algunas medidas que se deben consensuar a nivel global, la reforma de Obama marca el paso de hacia dónde se dirige el nuevo orden financiero mundial, y qué tipo de medidas, con las posibles variantes regionales que puedan surgir, se promulgarán en los diferentes países para evitar que se repitan los excesos del pasado, o que la quiebra de una entidad como Lehman Brothers pueda poner a todo el sistema al borde del colapso.

¿Cómo será ese nuevo orden financiero? En esencia, además de instaurar un impuesto a la banca y aumentar los requerimientos de capital, pretende regular los mercados de

derivados, separar las operaciones especulativas de la banca comercial, establecer una liquidación ordenada de las entidades "demasiado grandes para caer", mejorar la supervisión para controlar los riesgos sistémicos, proteger a los consumidores de prácticas abusivas, endurecer el control de las agencias de calificación y regular las remuneraciones de los altos ejecutivos bancarios.

MERCADO DE DERIVADOS

Transparentar el oscuro mercado de derivados por su fuerza desestabilizadora era uno de los objetivos prioritarios de la reforma. La propuesta más dura provenía de la senadora Blanche Lincoln, que pretendía prohibir que la banca comercial pudiera operar en el mercado de derivados. Sin embargo, el



Cuartoscuro / Alfredo Guerrero

Felipe Calderón, desde Canadá, anunció la Ley de Quiebras.



Cuartoscuro / Alfredo Guerrero

La comunidad internacional espera los resolutivos del Comité de Basilea, en julio, para evaluar las exigencias de liquidez a la banca.

¿SE RETRASARÁ LA APROBACIÓN DE LA REFORMA FINANCIERA?

Todo parecía listo para que el próximo 4 de julio, Obama celebrara los festejos de la Independencia de EU con la reforma financiera bajo el brazo y convertida ya en ley.

Sin embargo, dos sucesos han venido a complicar su inminente aprobación. La primera fue la muerte del senador demócrata Robert Byrd, de Virginia Occidental, que no sólo deja a los demócratas con un voto menos, sino que además desviaría parte de la atención del Congreso a la preparación de sus honras fúnebres y homenajes, lo que puede retrasar la votación de la reforma en el Senado.

Robert Byrd, quien permaneció en el cargo de senador desde el 3 de enero de 1959 hasta el día de su muerte el pasado lunes, con 92 años, fue el senador con mayor permanencia en el cargo en la historia del país. Los demócratas, que precisan de 60 votos para pasar la reforma, poseen 59 asientos en el Senado, que se redujo a uno menos con el fallecimiento de Robert Byrd.

El segundo suceso ha sido el descontento que senadores republicanos moderados que votaron a favor del texto original en el Senado, específicamente el senador Scott Brown de Massachusetts y las senadoras Susan Collins y Olympia Snowe de Maine, mostraron luego de que el texto final incluyera el impuesto sobre la banca, algo que no estaba contemplado en el texto original.

Su voto favorable es crucial para que los demócratas logren la mayoría, por lo que la amenaza de que votarían en contra forzó a los demócratas a retirar el martes pasado, a última hora, el impuesto sobre la banca del texto final.

Aun así, Scott Brown dijo que aprovecharía el receso del 4 de julio para revisar la reforma, dando a entender que la votación final podría posponerse. En caso de que el Senado no logre aprobar el texto el 1 de julio, su votación podría retrasarse hasta mediados de julio, tras el receso en el Congreso.

texto final no fue tan radical: la banca comercial podrá seguir contratando *swaps* de divisas y *swaps* de tasas de interés, derivados referenciados al oro y la plata, y derivados que cubren su propio riesgo.

Ahora bien, para productos más complejos y menos tradicionales, con fines más especulativos como derivados cuyo subyacente son títulos de alto riesgo como “hipotecas basura”, tendrán que crear una entidad paralela con capitalización separada. Además, la mayoría de los productos derivados deberán negociarse en cámaras de compensación centralizadas y en mercados organizados, en vez de en mercados *over the counter* o no organizados.

LA “REGLA VOLCKER”

Esta regla, propuesta por el ex presidente de la Fed y asesor económico de Obama, Paul Volcker, estaba dirigida a prohibir a los bancos invertir su propio capital en operaciones especulativas como fondos de inversión libre (*hedge funds*) o firmas de capital riesgo, salvo que fueran operaciones con dinero de sus clientes para generar beneficios directos a ellos.

Con ella se pretendía evitar que los errores especulativos de las unidades de inversión puedan poner en peligro la solvencia de todo un grupo y los depósitos de sus clientes.

Finalmente, la “regla de Volcker” también fue suavizada y permitirá a los bancos invertir 3% de sus recur-

sos propios en este tipo de inversiones siempre y cuando no supere tampoco el 3% del fondo en que quiere invertir, y para cumplir con dicho criterio contarán con un plazo de dos años. Para algunos críticos de la reforma, ese porcentaje es demasiado alto como para considerarlo restrictivo. Al parecer, hasta el propio autor de la regla, Paul Volcker, ha afirmado “sentirse decepcionado” por la versión final del texto.

NO MÁS RESCATES

Uno de los problemas de esta crisis es que las autoridades se vieron forzadas a rescatar a entidades “demasiado grandes para caer”, dado que su quiebra podría poner en peligro el funcionamiento de todo el sistema. Esos rescates fueron a costa de los contribuyentes al pagarse con dinero público, socializando las pérdidas.

Para evitar que se repitan situaciones como esa, la nueva ley creará un consejo de supervisión constituido por diez reguladores financieros que vigilarán que no se produzcan graves problemas en las grandes firmas o a lo largo del sistema.

El Departamento del Tesoro ganará un papel clave a la hora de reforzar una regulación más dura sobre las grandes firmas y prevenir de riesgos sistémicos. Pero además, en caso de que un gran banco finalmente fuera a caer en quiebra, las autoridades poseen los poderes para liquidarlos de manera ordenada en



vez de rescatarlos. Sin embargo, la crisis ha dejado al sistema financiero de EU en manos de menos bancos aún más grandes que antes de la crisis: seis bancos que en conjunto poseen 9.4 billones de dólares en activos.

¿Y EL CLIENTE?

Durante la época de auge, los promotores de productos financieros engatusaron a los clientes con préstamos que finalmente no iban a poder pagar. Para evitar este tipo de prácticas abusivas se creará una Agencia de Protección de los Consumidores de Productos Financieros dentro de la Reserva Federal cuya labor será establecer las normas que impidan las prácticas abusivas en los préstamos bancarios y los créditos al consumidor.

Sin embargo, los créditos del sector automotriz quedaron finalmente excluidos de los productos protegidos por la agencia, a pesar de ser de los que reciben mayores niveles de quejas entre los consumidores.

LUPA A CALIFICADORAS

El papel de las agencias de calificación durante la crisis fue nefasto. Durante la época de auge, regalaban excelentes calificaciones cuando en realidad se trataban de activos basura y, cuando quisieron corregir su error, fuera intencionado no, agravaron el comportamiento de los mercados.

Lo cierto es que las agencias, al cobrar una comisión de los emisores de títulos y no de los inversionistas, tienen el incentivo perverso de otorgar la calificación que el emisor desea para no perder a su cliente, que en caso contrario podría buscar a otra agencia que le otorgara la calificación que anhela.

Por lo mismo, a partir de ahora las agencias deberán de transparentar sus metodologías. Pero sobre todo la Comisión de Mercado de Valores de EU (SEC, por sus siglas en inglés) tendrá que idear un modo en el que la relación entre la agencia de rating y la entidad que precisa de una calificación crediticia sea independiente, de modo que se rompa la cadena de incentivos perversos.

Si una entidad quiere vender hipotecas basura y la agencia las califica como tal, será difícil que encuentre inversionistas para sus productos, por lo que los bancos de inversión tampoco estarán interesados en empaquetar ese tipo de hipotecas, ni las agencias hipotecarias o los bancos comerciales en otorgar créditos de vivienda a familias de bajos recursos.



Cuartoscuro / Francisco Santos

Las economías emergentes, como Brasil y México, se niegan a imponer un impuesto para financiar futuras crisis bancarias.

¿Y EL IMPUESTO A LA BANCA?

Obama llegó al G-20 presionando al resto de los líderes mundiales a instaurar un impuesto a la banca destinado a generar recursos para financiar cualquier crisis bancaria futura. Su propuesta venía avalada por Europa y por el FMI, pero encontró la oposición de Canadá y Australia, así como de los países emergentes (Brasil, México, India), por lo que el G-20 no logró sacar adelante un impuesto generalizado sobre la banca.

Lo peor es que EU, que en un principio había incluido esa propuesta en su texto definitivo y gravaría a los bancos con más de 50,000 mdd en activos y los *hedge funds* con más de 10,000 mdd, tuvo que retractarse de manera precipitada el pasado martes ante el riesgo de que el Senado no aprobara la reforma. A cambio del impuesto, que pretendía recaudar 18,000 mdd para pagar en parte el costo de la reforma financiera, los demócratas propusieron deshacer antes los 700,000 mdd del Programa de Alivio para Activos en Problemas (TARP, por sus

siglas en inglés), que inicialmente concluía el 3 de octubre, y tomar de él 11,000 mdd e imponer una comisión a los bancos a través de la Corporación Federal de Garantía de Depósitos (FDIC), con el que se recaudaría 5,700 mdd.

Los republicanos evaluarán esa alternativa, pues la prioridad del TARP era reducir la deuda nacional y la comisión supone un mayor costo para la banca que puede trasladar a sus clientes.

En Europa, varios países han aprobado el impuesto sobre la banca. En el Reino Unido estiman que puede traer a las arcas públicas 2,500 millones de euros (mde) al año, mientras que Francia podría recaudar 1,000 mde. Ese dinero pasará directamente a los ingresos presupuestarios.

Alemania también se mostró partidaria de tasar a la banca, con el objetivo de recaudar 25,000 mde en 25 años, pero esos ingresos no irán al presupuesto, sino a un fondo cuyos recursos se utilizarán para financiar los problemas de la banca en futuras crisis.

ADIÓS A LOS SUELDOS

Otros de los incentivos perversos que contribuyeron a inflar la burbuja de riesgo fueron las escandalosas remuneraciones que cobraban los altos ejecutivos de banca y los *traders* u operadores, lo que animaba a asumir riesgos excesivos: si les salía bien, se llevaban una buena

tajada; y si no, como suelen decir en los corrillos, *I.B.G (I'll be gone)*, queriendo con ello decir que cuando una operación muy lucrativa, pero arriesgada, saliera mal, él ya estaría fuera con un jugoso bono en el bolsillo.

Ahora, los inversionistas contarán, para todas las empresas que

cotizan en bolsa, no sólo para las financieras, con un voto consultivo no vinculante sobre cuánto deben cobrar sus altos directivos, así como los blindajes que se imponen.

Además, se establecerán algunas reglas de supervisión de modo que los reguladores puedan diseñar esquemas con sus propias reglas con el fin de eliminar pagos excesivos que incentiven la asunción de riesgos entre las entidades financieras.

CONCLUSIÓN

En esencia esos son los principales puntos de la reforma. Ahora bien, ¿qué impacto tendrá sobre los ingresos y beneficios del sector financiero y, en consecuencia, sobre las valuaciones de sus acciones en bolsa?

En un principio, una lectura rápida del texto definitivo hizo pensar que la reforma era menos dura de lo que se temía, lo que impulsó al sector financiero en Wall Street el pasado viernes. Aun así, la nueva legislación dejará sus huellas en los resultados corporativos del sector.

Para Keith Horowitz, un analista del Citigroup, en caso de ser aprobado el actual texto, los beneficios anuales por acción de la banca de EU podría reducirse 6%, cuando en un principio había previsto una caída de 11%. ●

Por José Miguel Moreno



TENENCIA VEHICULAR

Remedio poco efectivo

♦ La eliminación del gravamen para los autos nuevos ha provocado la furia de las armadoras, que consideran que se trata de una apuesta política que no incentivará la venta de vehículos.



Cuartoscuro / Moisés Pablo

El fin de la tenencia, firmada por Felipe Calderón, es vista por los industriales como una declaración política.

El 24 de junio, el Presidente alborotó los tiempos políticos y anunció un decreto que elimina la tenencia en vehículos nuevos que no superen los 250,000 pesos. Pero, en su mente, no necesariamente estaba dotar de oxígeno a la industria automotriz, sino robarle reflectores a Enrique Peña Nieto, quien planeaba eliminar el gravamen en el Estado de México. Se trató, entonces, de un madrugquete.

La maniobra estaba perfectamente calculada. Un día antes, Gerardo Ruiz Mateos, titular de la Secretaría de Economía (SE), se reunió con los directivos de las armado-

ras para adelantarles la noticia que, además, incluye un fondo de garantía por 100 mdp con recursos de Nafin para lanzar créditos para la compra de autos nuevos durante el segundo semestre de 2010.

En ese cónclave, informan fuentes que estuvieron presentes y que piden no ser identificadas, los representantes de la industria manifestaron su sorpresa por la derogación de la tenencia, pero también su preocupación por la forma en que se trasladaría el pago de este impuesto a los distribuidores. Ruiz Mateos les dijo que era una decisión presidencial que no estaba a discusión.

Así las cosas, el anuncio presidencial, desde un inicio, no contó con el apoyo unánime de

la industria, incluso, algunos distribuidores con falta de liquidez se manifestaron en contra de la eliminación de la tenencia, pues no estaban dispuestos a absorber el pago de este impuesto cuando se encuentran en números rojos.

Posteriormente, se reunieron nuevamente con Ruiz Mateos y el titular de la SHCP, Ernesto Cordero, para tejer una solución conjunta. Al final, el gobierno cedió y acordó pagar la tenencia a los distribuidores que tenían pérdidas y no podían acreditar el ISR, con recursos del Fondo Pyme que serían manejados por la AMDA.

Sin embargo, hoy, la medida sigue capturando críticas. Sí, la eliminación de la tenencia va en el camino correcto, sobre todo por-

que beneficiará al consumidor, pero los industriales consideran que su impacto será de corto alcance pues, si acaso, incrementará entre 30,000 y 40,000 las unidades que se venderán este año.

De esta manera, las armadoras coinciden en que el fin de la tenencia es un simple analgésico y cuestionan que debió venir acompañada de una propuesta para reducir el número de vehículos usados importados de EU —que este año se calcula alcanzarán las 500,000 unidades—; así como de un programa de renovación vehicular similar al que se otorga en Europa, que oscila entre los 2,000 y 3,000 dólares.

En contraste, las firmas sugieren que el gobierno las apoye en la localización y desarrollo de proveedores locales, inversión en tecnología y entrenamiento de personal, para ser más competitivos frente a países como Tailandia, Corea del Sur, China e India, con los que se pelea la asignación de nuevos proyectos para fabricar autos.

Sin embargo para algunos protagonistas del sector la eliminación de la tenencia merece aplausos:

“El mercado interno de vehículos nuevos se encuentra más de 28% por debajo de la cifra que se tuvo en los primeros cinco meses de 2008, por lo que destacamos la importancia de las medidas, ya que permitirán promover la reactivación de las ventas nacionales”, comenta Eduardo Solís, presidente de la AMIA.

En entrevista, señala que la reducción en las cargas fiscales y el fomento al financiamiento de las ventas al menudeo mediante garantías gubernamentales permitirán acercar más la posibilidad de comprar autos nuevos al consumidor.

En ese sentido, Solís —que reconoce que faltaron temas por incluir— pide tiempo para ver cómo reacciona el mercado ante estas medidas.

Para José Muñoz, presidente y director general de Nissan Mexicana, cualquier mecanismo que genere un precio más bajo para el consumidor es bueno, aunque para la compañía sería más importante contar con el apoyo para integrarse más y ser más competitivo.

“Si Nissan no es capaz de integrarse más, no puede ser competitiva. El objetivo es ser competitivos en calidad y en costo de producción en México. Si eso lo hacemos bien, todo lo demás ayuda. Si eso lo hacemos mal, por mucho que se haga, no nos ayuda tanto como podría”. ●

Por Sergio Castañeda



El Semanario / Fernando Luna

La salida de Osuna se muestra como la oportunidad para que la Cofetel mantenga la distancia de sus regulados.

SUCESIÓN EN LA COFETEL

Un advenedizo, no

◆ En cualquier momento se conocerá el nombre de quien ocupará el asiento de Héctor Osuna. ¿Cuál debe ser su perfil? Un técnico, negociador y que no tiemble ante los poderes fácticos.

En la Comisión Federal de Telecomunicaciones (Cofetel) hay muchos movimientos. La renuncia anticipada de Héctor Osuna, quien fungiría hasta el 27 de junio como comisionado presidente, activó la fiebre por la sucesión en una cartera que requiere de un líder con buenos oficios para lidiar con los grupos de interés más influyentes del país.

Al cierre de esta edición, la rumorología estaba desatada en torno del próximo miembro de la Cofetel, quien tendría la posibilidad de ocupar el cargo de comisionado presidente que Osuna abandonó el 23 de junio (si la votación entre el resto de los comisionados lo favorece). Los supuestos suspirantes al cargo son Gabriela Hernández, subsecretaria de Comunicaciones de la SCT; Mony de Swaan, coordinador de asesores del secretario Juan Molinar Horcasitas; Julio

Di-Bella, director de la televisora de cable PCTV; Ernesto Piedras, director de la consultora The Competitive Intelligence Unit, entre otros.

De acuerdo con los analistas consultados, el nuevo integrante de la Cofetel debe ser, ante todo, independiente de las empresas reguladas y del propio gobierno, ya que así garantizaría la autonomía de la Cofetel, que permanentemente ha sido cuestionada por la supuesta captura que padece por los grupos de interés.

Ernesto Piedras —quien ha sido candidateado por varios colum-

nistas— considera que el principal desafío de la Cofetel no está en el factor humano, sino en modificar su estructura y operación; en ese sentido, enumera tres tareas inmediatas de la Cofetel: acelerar el Plan técnico fundamental de interconexión, la consolidación de las áreas de servicio local y las licitaciones de espectro radioeléctrico actualmente en proceso.

En tanto, Irene Levy, abogada especialista en telecomunicaciones, menciona que la palabra la tiene el Presidente de la República, quien deberá pensar en una persona que sea independiente de los regulados, sobre todo de los intereses de las grandes empresas para evitar la captura que podría minar su legitimidad y, sobre todo, su autoridad para que sus decisiones sean acatadas.

EL LEGADO

Héctor Osuna deja un legado con claroscuros. En su opinión, durante su gestión se consiguieron varios logros, como la licitación de frecuencias de espectro radioeléctrico, la implementación de la portabilidad numérica, el programa El que llama paga, la modernización de la red de radiomonitorio, la creación del Plan técnico de interconexión e interoperabilidad y la migración de las radiodifusoras de AM a FM. Sin embargo, el círculo rojo sostiene que la gestión de este comisionado presidente fue gris y, en algunos casos, favoreció a determinados jugadores. Su principal talón de Aquiles fue la supuesta subordinación hacia Televisa.

La Ley Federal de Telecomunicaciones (LFT) marca en su artículo 9-C que el comisionado debe haberse desempeñado en actividades profesionales, de servicio público o académicas relacionadas sustancialmente con el sector telecomunicaciones.

Por ello, los analistas descartan algunos nombres y, en lo particular, advierten de un fenómeno que sería una mala señal para la industria: que se nombre a un funcionario de la SCT, ya que la Cofetel es un órgano independiente, que no debe subordinarse ante otra autoridad.

En ese sentido, añade Irene Levy, el nuevo miembro del pleno de la Cofetel deberá contar con capacidad negociadora y de interlocución con los comisionados y las empresas participantes de la industria, que beneficie sobre todo a los consumidores. “Esto no implica necesariamente que deba tener un perfil político, pero tampoco ser totalmente investigador”.

Por otro lado, Ramiro Tovar, catedrático del ITAM, menciona que antes que debatir sobre el perfil del nuevo comisionado deben resolverse temas pendientes como el reglamento interno de la Cofetel.

En estos momentos, la coyuntura (léase las elecciones del 4 de julio) está contaminando el proceso de sucesión en la Cofetel. Por ello, los analistas se pronuncian por que el Presidente de la República emita a la brevedad el nombre del personaje en cuestión, ya que el sector es muy dinámico y existen procesos aún pendientes que requieren atención y generan costos para las empresas.

“Creo que una buena decisión sería nombrar al comisionado antes de las elecciones para evitar la sensación de mayor politización de la Cofetel”, dice Irene Levy.

“Ojalá sea muy pronto (el nombramiento). Inevitablemente este tipo de cambios generan retraso en las decisiones y la operación, porque hay un costo de integración, aprendizaje y de adaptación para con el resto de los comisionados. No debería tardar mucho”, concluye Ernesto Piedras. ●

Por Efrén Páez



Cuartoscuro / Rodolfo Angulo

Coca Cola Femsa invirtió más de 900 mdd en el crecimiento de la marca. La división jugos y tés es uno de sus fuertes.

JUGOS Y BEBIDAS LIGHT

¿Sustitutos del refresco?

◆ La tendencia de consumo proyecta que, ante la mayor demanda de los productos “saludables”, se están estancando las bebidas gasificadas, lo que reconfiguraría las reglas del mercado.

Alejandra está muerta de sed y lo primero que encuentra en la tienda es una fila de refrigeradores repletos de las bebidas de siempre: refrescos de cola o con gas. Sin embargo, ahora quiere otra cosa: un jugo o simplemente un té que la haga sentir ligera. No lo piensa y da la espalda a los productos que por años consumió.

Esta tendencia parece irreversible. La idea de sentirse bien está capturando a los mexicanos y eso, colateralmente, pondrá en aprietos a productos que por años han sido considerados como un vicio. Éste es el caso de los refrescos con gas, que últimamente han cedido terreno a las bebidas light, energizantes y a los jugos. Ante

ello, los volúmenes de ventas de los refrescos perderán mercado.

El fin de los refrescos de cola —que son los primeros que pasan por la mente de cualquiera, al tomar en cuenta esta hipótesis— no es cosa juzgada; sin embargo los propios actores de la industria y los analistas sostienen que el sector bebidas sí está rompiendo con sus propios paradigmas, lo que se traduce en el estancamiento de los refrescos con gas y el boom de las bebidas que promueven una mejor calidad de vida.

De acuerdo con Juan Carlos Zeppa, vocero de la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas (ANPRAC), en 2009 los asociados de la organización registraron un crecimiento promedio de 1.5% en sus volúmenes de ventas, impulsado fundamentalmente por el avance en el consumo de refrescos sin gas y light.

Sin embargo, matiza: “Hay quienes pueden pensar que si ganamos esto en tiempo de crisis, en recuperación o crecimiento podríamos alcanzar mucho más, pero la verdad es

COCA COLA SE DEFIENDE

México es el país donde más se comercializan las bebidas de “The Coca-Cola Company” (TCCC) a nivel mundial, con un consumo per cápita de 665 porciones de 8 onzas, según cifras de 2009. Incluso, a pesar de la crisis económica, el volumen de ventas de las marcas de Coca-Cola registró un aumento de casi 5%, comparado con las 635 porciones de 8 onzas que cada mexicano tomaba en 2008.

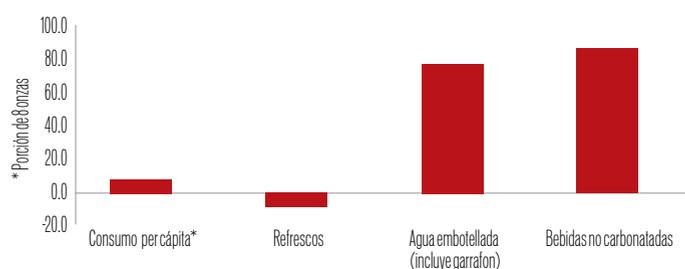
Soledad Izquierdo, directora de Comunicación de TCCC, detalla que el año pasado Coca-Cola de México invirtió más de 900 mdd en el crecimiento de sus marcas. Con ello, la trasnacional logró introducir al mercado mexicano nuevos productos de Coca-Cola Zero, Fanta y Ciel. Además de diversos lanzamientos como el de su jugo Pulpy, Nestea Light Té Verde y Té Negro, Powerade Citric Reaction y Jugos del Valle ANTI-OX.

Al respecto, Ana Paula Pedroni, analista del sector bebidas de IXE Casa de Bolsa, opina que a pesar de la contracción de la economía en 2009 la marca Coca-Cola logró un alza de 5% en el consumo de sus productos, gracias a su variedad de presentaciones y tamaños.

Por su parte, Kof informó el pasado 28 de junio a la Bolsa de Valores de EU (SEC, por sus siglas en inglés) que las presentaciones de refresco más populares fueron la botella de plástico retornable de 2.5 litros, la botella de plástico no retornable de 0.6 litros y la botella de plástico no retornable de 2.5 litros, que en conjunto representaron 56.7% del volumen total de ventas de refrescos en México en 2009.

Sin embargo indicó que el volumen de refresco tuvo un decremento como porcentaje del volumen total de ventas de 4.9% en los últimos dos años, de 78.3% en 2007 a 73.4% en 2009, debido, principalmente, a la introducción de la línea de agua embotellada y bebidas no carbonatadas, las cuales ganaron 0.8% y 4.1%, respectivamente. En México, las bebidas no carbonatadas de Kof son Jugos del Valle, Nestea y Powered.

CONSUMO PER CÁPITA DE BEBIDAS MARCA COCA COLA*



Fuente: El Semanario Agencia (ESA) con información de Coca Cola Company. *Cifras 2008 vs 2009 en México.



que la industria del refresco es anticíclica y hay muchos reacomodos de productos, que han dejado un modesto crecimiento en los últimos cuatro años”.

La ANPRAC tiene más de 100 años de presencia en México y actualmente cuenta con 132 centros de producción de compañías como Coca Cola Femsa (Kof), Embotelladoras Arca (Arca), Grupo Continental (Contal) y Grupo Embotelladoras Unidas (Geupec), entre otras. Según la información más actualizada de la organización, sus integrantes generan aproximadamente 0.7% del PIB, 0.3% del PIB de la industria manufacturera y 11.9% del sector alimentos, bebidas y tabaco.

Por su parte, Armando Paredes, director de Asuntos Corporativos de Ajemex (fabricante de Big Cola en México), considera que el consumo de refresco a nivel nacional está estancado y, de hecho, va a la baja, mien-

tras que otras categorías –como los jugos– avanzan agresivamente. “En estos tiempos lo que está de moda es lo bajo en calorías, así que la gran apuesta de Ajemex es al nuevo portafolio de bebidas saludables, refrescos ligeramente gasificados o incluso sin gas”.

En este sentido, el directivo informa que actualmente el segmento de jugos representa 20% de las ventas totales de Ajemex y estima que en tres años este porcentaje subirá a 30%. En otras categorías, las ventas de agua conformaron en promedio 10% del volumen total comercializado en México, al tiempo que el nuevo portafolio de bebidas con un ligero toque de gas representa entre 5% y 7% de los volúmenes negociados, cifra que podría llegar hasta 10% en 2013.

En contraste, se prevé que si la economía crece 4% en 2010, el incremento en el consumo de refrescos en México sería de apenas

1.2%, lo que se traduciría en una participación menor del sector en el PIB.

Bajo estas consideraciones, el sector bebidas en México se está replanteando y, ese camino, los propios jugadores de la industria están rompiendo con los paradigmas que por años han persistido. Por ejemplo, antes se pensaba que el consumo de estas bebidas dependía directamente del desempeño de la economía, sin embargo, ello no ocurrió en la reciente crisis, pues sus ventas no se dispararon, pero tampoco cayeron.

¿Qué hay detrás de esto? Armando Paredes sostiene que el consumidor es el que está marcando la tendencia en la oferta de las bebidas con los sabores o propiedades que le llaman la atención y, bajo esa lógica, considera que los productos “saludables” son los que están capitalizando esta nueva regla del mercado: “El consumidor moderno



El Semanario / Fernando Luna

Los jugos representan 20% de las ventas de Ajemex.

es el que se lleva un jugo al trabajo, se toma un refresco en la comida y un hidratante después de hacer ejercicio, y si llevan una vida muy agitada hasta un energizante”.

Por Lizetbe Méndez



NEGOCIOS

Estrena tienda en Puebla

The Home Depot no quiere dar su brazo a torcer, y para ello inauguró el pasado 24 de junio su nueva tienda “Villa Verde” en Puebla, siendo su tienda número 80 en el país y la tercera en este estado. Con una inversión fija de 221 millones de pesos (mdp), esta nueva tienda, con una superficie de 7,643.21 metros cuadrados, se suma a la inversión total realizada en México por esta empresa, desde su llegada en 2001, que hoy es superior a los 17,500 mdp. The Home Depot es la cadena minorista de mejoras para el hogar más grande del mundo, con presencia en EU, Canadá, China y México, a través de más de 2,200 tiendas e ingresos globales próximos a los 70,000 mdd. En México tiene presencia en 48 ciudades de 27 estados del país.

Nombra a nuevo CEO en EU

La mayor minorista del mundo designó el 29 de junio a Bill Simon para dirigir las tiendas de descuentos en EU. El directivo, de 50 años, ha sido presidente operativo de Walmart US y ahora asumirá la dirección de un negocio que se ha visto afectado por el alto desempleo en EU, pues presenta bajas en las ventas comparables en cada uno de los cuatro últimos trimestres. Por

otro lado, Eduardo Castro-Wright, de 55 años, seguirá al frente de las iniciativas de comercio electrónico global de la compañía y las contrataciones globales, funciones que ha desempeñado desde 2008.

Con récord de acciones

Aeropuerto del Sureste desconoce si habrá cambios en la administración de la compañía ante el récord histórico de acciones que se negociaron el

lunes pasado en Wall Street por un volumen de poco más de 2 millones de títulos, que significaron un desembolso de más de 98.1 mdd. Así, el lunes 28 de junio en Wall Street, Asur registró su mayor operación histórica de acciones negociadas en ese mercado.

Aprovecha “error” de iPhone 4

Dispuesta a aprovechar cualquier error del famoso celular de Apple, la finlandesa Nokia lanzó a través de su blog oficial un “análisis” que brinda los elementos para sujetar los celulares sin perder la calidad en la señal. Sin mención directa al iPhone 4, pero en clara referencia al llamado de la firma de Steve Jobs para evitar sostener el iPhone como cualquier otro teléfono celular para evitar la pérdida de señal. Así, la finlandesa busca capitalizar cualquier tropiezo de este dispositivo que ha vendido más de 1.3 millones de unidades en una semana. ●



HUELLA CORPORATIVA

Wal-Mart Stores Inc. decidió nombrar a **BILL SIMON** como el responsable de sus tiendas de descuentos en EU, mientras que **EDUARDO CASTRO-WRIGHT** seguirá encabezando las iniciativas de comercio electrónico global de la compañía... **EUGENIO GARZA HERRERA** se convertirá en el nuevo presidente del Consejo Mexicano de Hombres de Negocios (CMHN), cargo que inicia a la par de este mes y por dos años, con opción a reelegirse por uno más... General Motors Sudamérica será presidida a partir del 1 de julio de 2010 por el colombiano **JAIME ARDILA**, quien se desempeñaba como presidente y gerente general de GM Mercosur... **ANDRÉS DE LA PARRA** fue nombrado por Nissan Mexicana como su nuevo director general de Nissan-Renault Finance México, entrará en funciones a partir del próximo 5 de julio... **HÉCTOR OSUNA** renunció a la Cofetel a unos días de que concluyera su presidencia en el organismo, ahora el Ejecutivo y el Legislativo deberán designar a la persona que ocupará esa vacante. ●

CONSUMO CULTURAL

Tesoro perdido



◆ En el país, instituciones tiene muchos medios para promover y difundir las actividades culturales, sin embargo la falta de voluntad y solidaridad hacen que se cierren las puertas a una mayor y mejor oferta.

La cultura es rentable. Tanto las grandes empresas culturales y los artistas independientes tienen ante sí uno de los mercados más extensos e inexplorados del país, pues si bien los más de 100 millones de mexicanos son propensos a adquirir uno o más productos culturales, la falta de una difusión más estratégica, solidaria y cooperativa, además de mayores estudios en la materia, no han permitido que la gente se entere de la oferta disponible, ocasionando que la promoción cultural no alcance sus niveles óptimos.

Hablar de cultura es tan amplio como complejo, por ello, como parte fundamental, la difusión de los productos culturales tiene la tarea de acercar a la población en general

a las diversas actividades artísticas que se realizan a su alrededor, dejando de lado la calidad que los mismos pudieran tener, ya que la exigencia de la misma deberá realizarla la propia audiencia, pues de no ser así se corre el riesgo de que la agenda cultural del país sea dictada por unos cuantos.

Hay dos puntos a destacar, que mantienen una correlación importante: el fomento y la estimulación e incorporación de la cultura al mercado, pues éstas se encuentran en la base de la pirámide y determinan la disponibilidad de las personas a consumir productos culturales por gusto y no por obligación.

El consenso es claro: no hay, en el sector público ni en el privado, la voluntad para trabajar de forma conjunta en la totalidad del proceso cultural –pues no basta sólo con ofrecer espacio físicos, sino que también debe trabajarse coordinadamente en la difusión–, ni un sentido para generar mecanismos y estrategias novedosas de promoción y difusión capaces de modificar los viejos modelos que sólo favorecen a unos cuantos productores culturales y hoy lucen insuficientes para potenciar una industria que puede contribuir al desarrollo económico mediante la creación de empleos, por ejemplo.

Además, con estos viejos modelos, según destaca el poeta y ensayista Armando González Torres (*Letras Libres*, mayo 2010), “Disciplinas y tradiciones creativas (el cine, la actividad editorial) pierden presencia y se estancan, en parte por la falta de reglas de competencia e incentivos para su autosustentabilidad en el mercado; se estrecha el espectro de oferta de propuestas y disciplinas y se reducen públicos culturales”.

A su vez, David Alvarado, director general de la revista virtual de cultura *Fusión 14*, complementa: “El gobierno tiene un buen sistema para difundir la cultura, pero si no entras en sus estatutos no puedes acceder a ello ni a sus recursos, con lo que se bloquea el apoyo a nuevas generaciones y compañías, que se las tiene que arreglar como puedan para sobrevivir. Las instituciones tiene muchos medios de difusión, pero no hay espacios para los artistas independientes”.

Por otro lado, otra de las grandes carencias en el consumo cultural mexicano es la falta de estudios, pues si bien hay esfuerzos destacables como la Encuesta Nacional de Prácticas y Consumo Culturales, realizada en 2005 por la Unidad de Estudios sobre la Opinión del Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM –a solicitud de Conaculta–, hasta ahí llegan, pues a cinco años de su publicación no ha habido un documento de tal envergadura que permita analizar y encontrar soluciones verdaderas acerca de la formación de públicos y su promoción.

“En general, las instituciones gubernamentales encargadas de la promoción y de la difusión cultural,

han limitado la formación de públicos a multiplicar la oferta y la publicidad, pero todo esto no se ha transformado en experiencias reales de formación de la capacidad de disfrute del arte”, considera Ana Rosas Mantecón, profesora e investigadora de la UAM-Iztapalapa, en su ensayo *Los estudios sobre consumo cultural en México*.

Y es que la información dura sobre el tema es de vital importancia, pues, como destaca González Torres, su utilización puede contribuir a diseñar una oferta pertinente para diversos segmentos, ampliar los perfiles del público, enriquecer la apreciación y favorecer la recepción de los productos culturales. Mientras que para la formación de nuevos públicos, particularmente en la población de bajos recursos –otro de los grandes vacíos en el tema–, se abren perspectivas excepcionales para el propio individuo y una forma concreta de inclusión.

Así, los retos para la industria cultural, en cuanto a promoción y difusión, lucen complicados, pero la recompensa es inmejorable si, por ejemplo, se tiene en cuenta que, según la mencionada encuesta, sólo 4.6% de la población asiste a presentaciones de teatro, danza y exposiciones, lo que quiere decir que queda aún un mercado con más del 90% de oportunidades, o si 55.4% no compró ningún libro en un año, hay un mercado de casi 50% por explotar. Así, ¿quién dice que en la cultura no hay negocio? ●

Por Erick Zúñiga



OBITUARIO • José de Sousa Saramago / PREMIO NOBEL DE LITERATURA 1998 / FALLECIÓ EL 18 DE JUNIO DE 2010.

Literatura militante

♦ Una pluma excepcional, crítica de su entorno y dispuesta a tocar las fibras sensibles para impulsar la esencia humana, el escritor portugués será recordado como un parteaguas en la literatura universal.

En octubre de 2008 José Saramago escribió: “La crisis financiera está de nuevo aquí destrozando nuestras economías, golpeando nuestras vidas. (...) La hecatombe de la nueva economía prueba que no se trata de accidentes fortuitos de coyuntura que transcurren en la superficie de la vida económica, sino que están inscritos en el corazón mismo del sistema.

“Esas rupturas señalan la quiebra del capitalismo financiero y significan el definitivo anquilosamiento del orden económico mundial en que vivimos. Hay pues que transformarlo radicalmente”

Es, sostenía, la “ocasión histórica única para redefinir el sistema económico mundial a favor de la justicia social”. Con estas palabras, José Saramago, el premio Nobel de Literatura 1998, ratificaba su compromiso con una literatura que trascendió hacia el activismo político y social, desde una perspectiva de izquierda, radicalmente crítico —especialmente con la propia izquierda, de la que decía, “no tiene ni puta idea del mundo en que vive... no piensa, no actúa, no arriesga ni una pizca”—. Era su tajante respuesta ante el hecho de que, cuando estalló la crisis de las hipotecas en EU, esperaba que la izquierda, “si todavía le quedaba vida, abriría por fin la boca para decir lo que pensaba del asunto”. Pero no fue así.

EL VALOR DE SU PLUMA

Cuando escribió lo anterior se encontraba ya en el pináculo de la fama. Habían transcurrido 10 años de que recibiera el Premio Nobel y 22 de que decidiera dedicarse a la escritura, pues fue en 1976 cuando determinó que “era hora de saber lo que podría valer como escritor”, luego de que perdiera su trabajo por

su participación en el movimiento contra la dictadura en la Revolución de los Claveles, y el golpe militar que frenó el proceso revolucionario.

Nacido en noviembre de 1922 en Azinhaga, a unos 100 kms. de Portugal, hijo y nieto de campesinos sin tierra en un hogar que no conoció el desahogo económico ni los libros, y dedicado, por necesidad, a ser cerrajero mecánico, Saramago tuvo su encuentro con las letras mientras se formaba en ese oficio pues, para su sorpresa, se incluía la enseñanza del francés y literatura. En esa época empezó a frecuentar una biblioteca de Lisboa. Recordaba: “fue así, sin ayudas ni consejos, apenas guiado por la curiosidad y por la voluntad de aprender, que el gusto por la lectura se desarrolló y pulió”.

En 1947, año en que nació su única hija, Violante, publicó su primer novela, *Tierra do pecado*. Pasaron casi 20 años antes de que volviera a publicar pues, pensó, “no tenía mucho que decir”. Se dedicó a trabajar en diversos giros: cerrajero, empleado administrativo, responsable de la producción en una casa editorial y traductor de autores como Maupassant, Tolstoi, Baudelaire y otros, lo que, junto con su trabajo como crítico literario, le empezó a dar presencia en el medio intelectual portugués.

La publicación de *Memorial del Convento* en 1982 le dio reconocimiento internacional. De ahí siguió desarrollando una obra que le dio un gran prestigio, integrada por teatro, ensayo, novela, cuento, poesía, en la que destacan títulos como *Ensayo sobre la ceguera* (1995), llevada al cine; *Todos los nombres* (1997), *El hombre duplicado* (2002), *Ensayo sobre la lucidez* (2004) y *Las intermitencias de la muerte* (2005), entre otros.

El Evangelio según Jesucristo (1991), le trajo un enfrentamiento frontal con la jerarquía católica que trascendió a su muerte. De su postura ante las religiones es célebre su frase: “Dios es el silencio del universo y el hombre, el grito que da sentido a ese silencio”.

ACTIVISMO POLÍTICO

Militante del Partido Comunista en su país, su actividad pública se intensificó al recibir el Nobel por una obra que, según la Academia sueca, tiene la capacidad de “volver comprensible una realidad huidiza, con parábolas sostenidas por la imaginación, la compasión y la ironía”. Recordaba en un texto autobiográfico: “Viajé por los cinco continentes dando conferencias, recibiendo títulos académicos, participando en reuniones y congresos. Pero, sobre todo, participé en acciones para reivindicar la dignidad de los seres humanos y del cumplimiento de la Declaración de los Derechos Humanos, en pos de una sociedad más justa, donde las personas sean la prioridad absoluta, y no el mercado, o las luchas por el poder hegemónico”.

En ese periplo pasó varias veces por México. Una de ellas estuvo en el Zócalo cuando llegaron hasta ahí representantes del EZLN. Del subcomandante Marcos, su líder, escribió: “A pocas personas he admirado tanto en mi vida, de poquísimas he esperado tanto”. Recordaba que en una presentación pública aquella ocasión con el zapatista, éste, al despedirse, le dijo, “No nos abandones”. Él le respondió: “Tendría que abandonarme a mí mismo para que eso sucediera”. Sin embargo, deploró, no volvió a saber de él. “No lo entendí y sigo sin entenderlo”, escribió Saramago.

Los últimos años siguió presente a través de un blog, hasta que una falla multiorgánica le quitó la vida a los 87 años. ●

Por Alicia Ortiz





EL G-20: ¡QUE CADA PALO AGUANTE SU VELA!

José Miguel Moreno

De la reunión del G-20 se desprende que esto es ya un sálvese quien pueda. Serán las políticas nacionales las que primen sobre cualquier pauta o acuerdo internacional. Lejos han quedado

los días en los que la élite mundial en pleno convino coordinar políticas monetarias y fiscales ultraexpansivas para impulsar la actividad económica global. En aquel entonces, en Londres, hace más de un año, la economía corría el riesgo de entrar en una profunda recesión económica y existía mucho margen de maniobra para poder actuar.

Pero ahora cada país es un mundo, con distintos márgenes para seguir acumulando deuda, con distintos grados de confianza de los mercados sobre su capacidad para cumplir con sus obligaciones, con distintos problemas de desempleo y crecimiento, con distintas percepciones sobre la vulnerabilidad de su sistema financiero, con distintas dificultades en su sector inmobiliario, por lo que las soluciones pasarán sobre todo por las políticas que cada quien diseñe a nivel nacional por considerarlas las más apropiadas.

Es cierto que en la Cumbre del G-20 se alcanzó una regla, una norma, según la cual los países avanzados deben reducir su déficit público al menos a la mitad para el 2013 y estabilizar o reducir sus ratios de deuda/PIB para el 2016. Pero en realidad el ritmo de los ajustes fiscales no depende de ellos, sino de los mercados.

El premio Nobel de Economía, Paul Krugman, ha lamentado amargamente en los últimos días la ceguera de aquellos que reclaman una mayor disciplina fiscal cuando la economía precisa aún de respiración asistida para seguir creciendo. Y es muy cierto. Lo ideal sería proseguir con políticas fiscales de corte keynesiano para apuntalar las incipientes señales de recuperación global, aún débiles y dispares. Pero en Grecia, en Portugal, en España, en Irlanda, en Italia, y en menor medida en el Reino Unido, el margen para seguir endeudándose se ha agotado, los mercados han perdido la confianza en ellos, los capitales abandonan el país, las tasas de la deuda pública se elevan, aumentan las apuestas de que caerán en suspensión de pagos y los mercados de crédito se cierran.

¿Cómo en esas condiciones se puede seguir aplicando una política fiscal expansiva, aumentando más tu endeudamiento y el costo del servicio de la deuda, minando más la confianza sobre tu economía con el riesgo de que un día dejen de prestarte?. ¿Cómo en esas condiciones se puede seguir alentando el crecimiento económico aun aplicando políticas monetarias expansivas? ¿Qué político iba a querer aplicar draconianos ajustes fiscales enfrentando huelgas generales y descontento social, socavando sus aspiraciones futuras, si no fuera porque los mercados no le dejan otra alternativa?

En Europa, sólo Alemania tendría margen para seguir aplicando una política de mayores estímulos públicos: pero no lo hará por la cultura de ortodoxia económica que trae detrás, y porque sobre ella se ancla en buena medida la confianza de toda la eurozona y el compromiso de los demás para hacer lo mismo, por lo que debe mostrarse como ejemplo a seguir.

Por otro lado, EU, promotor de políticas públicas más expansivas, vive en un espejismo: las masivas entradas de capitales a su mercado de deuda pública no es un premio a su gestión de la crisis, si bien fue la apropiada, sino resultado de que Europa está fiscalmente, a juicio de los mercados, peor. Pero esa percepción no sabemos cuánto puede durar.

Por tanto, son los mercados los que están precipitando la agresiva estrategia de salida fiscal en Europa, y los que en un momento dado, pueden apresurar a EU a hacer lo mismo en caso de que las tasas de largo plazo se incrementen de forma repentina. Por supuesto que esa sincronía a la hora de generar ahorros públicos puede conducir a una nueva recesión. Pero lo contrario, seguir gastando en tanto los mercados presionan al alza las tasas de interés de largo plazo, también terminaría por restringir el crédito, el consumo y la inversión, y llevarían a otra recesión, así que no hay solución fácil.

¿Otra recesión? En verdad la Oficina Nacional de Investigación Económica (NBER por sus siglas en inglés) todavía no ha dado por concluida, oficialmente, la que inició en diciembre de 2007. Por tanto, y como ya ha dicho Krugman, más bien esto empieza a parecer una depresión, la tercera de la historia económica reciente... y lo que nos queda. ●

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor	Var. %	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIE 28 días	4.96%	0.04	4.92%	4.93%	5.09%
Cete 28 días	4.60%	0.01	4.59%	4.45%	4.72%
Cete 91 días	4.64%	-0.01	4.65%	4.63%	4.83%
Tasa Banxico	4.50%	0.00	4.50%	4.50%	7.75%
Bono 10 años	6.88%	-0.11	6.99%	7.49%	8.11%
Bono 20 años	7.45%	-0.08	7.53%	8.16%	8.68%
Bono 30 años	7.73%	-0.07	7.80%	8.40%	8.90%
IPyC	31,473.20	-3.07	32,470.7	33,399.5	24,368.4
Peso (1)	12.853	2.41	12.550	12.743	13.183
Euro (2)	1.219	-0.70	1.227	1.348	1.407
Libra (2)	1.505	1.63	1.481	1.498	1.652
Yen (1)	88.58	-2.19	90.560	92.460	95.150
Real (Brasil) (1)	1.812	1.37	1.787	1.850	1.934

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.
Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

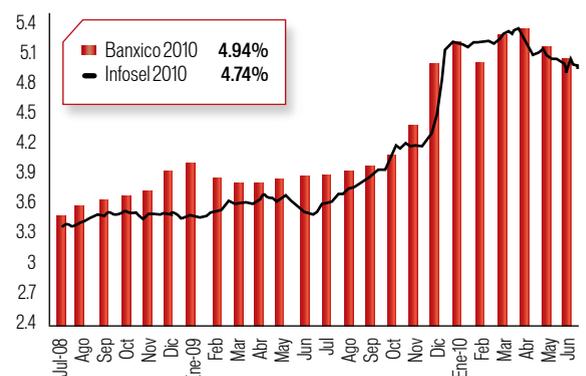
Tasa anual de inflación muy por debajo de rango Banxico para el 10

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
May-10	3.92%	4.01%	4.37%	3.84%	0.16%	-3.86%	3.53%
Abr-10	4.27%	4.11%	4.68%	3.58%	3.71%	-6.04%	3.12%
Mar-10	4.97%	4.40%	5.11%	3.73%	9.11%	4.84%	2.59%
Feb-10	4.83%	4.60%	5.56%	3.70%	7.37%	4.18%	2.60%
Ene-10	4.46%	4.70%	5.73%	3.73%	4.96%	2.96%	2.61%
Dic-09	3.57%	4.46%	5.57%	3.41%	1.66%	0.28%	1.99%
Nov-09	3.86%	4.59%	6.06%	3.22%	4.41%	-0.32%	2.38%
Oct-09	4.50%	4.90%	6.50%	3.42%	8.76%	-0.77%	2.90%
Sep-09	4.89%	4.92%	6.38%	3.56%	12.76%	-0.32%	5.81%
Ago-09	5.08%	5.01%	6.48%	3.80%	11.58%	0.65%	5.16%
Jul-09	5.44%	5.32%	6.79%	3.96%	12.14%	1.39%	4.99%
Jun-09	5.74%	5.39%	6.87%	4.01%	13.47%	2.24%	5.84%

Fuente: El Semanario Agencia con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2010

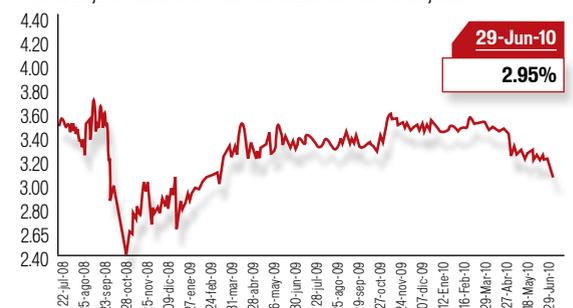
Se mantienen buenas expectativas inflación para cierre de año



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico.

Bonos del Tesoro a 10 años

Fuerte baja en tasas mientras mercados se vuelven bajistas



Fuente: El Semanario Agencia.



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs



Riesgo país

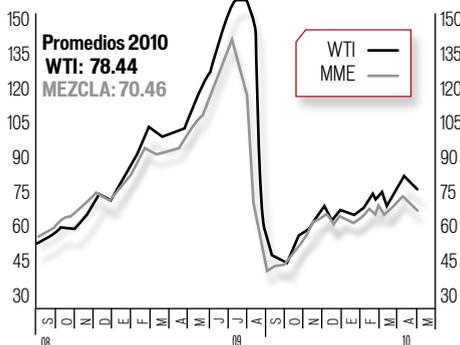
Repunta riesgo país en la semana



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio promedio mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

Índice de precios de materias primas



Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters.

México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trím.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B.Comercial*/**	Periodo	P.Industrial%
México	I-10	-0.4	4.3	May-10	5.13	May-10	3.92	May-10	179	Abr-10	6.10
Argentina	I-10	3.0	6.8	I-10	8.3	May-10	10.70	Abr-10	1,932	May-10	10.20
Alemania	I-10	0.2	1.5	Abr-10	7.8	May-10	1.20	Abr-10	13,400	Abr-10	13.20
Brasil	I-10	2.7	8.9	Abr-10	7.3	May-10	5.22	Abr-10	1,283	Abr-10	17.37
Canadá	I-10	1.5	2.2	May-10	8.1	Abr-10	1.80	Abr-10	200	Abr-10	-0.40
Corea	I-10	2.1	8.1	Abr-10	3.7	May-10	2.70	Abr-10	4,410	Abr-10	19.90
Chile	I-10	1.0	-1.5	Abr-10	8.6	May-10	1.50	Abr-10	1,362	Abr-10	-1.30
China	I-10	ND	11.9	I-10	4.2	May-10	3.10	May-10	19,500	May-10	16.50
España	I-10	0.1	-1.3	Abr-10	19.7	May-10	1.80	Abr-10	-4,292	Abr-10	0.90
EU	I-10	3.0	2.5	May-10	9.7	May-10	2.00	Abr-10	-40,300	May-10	7.60
Francia	I-10	0.1	1.2	Abr-10	10.1	May-10	1.60	Abr-10	-4,248	Abr-10	7.90
India	I-10	ND	7.4	ND	ND	Abr-10	13.33	Abr-10	-10,420	Abr-10	17.60
Italia	I-10	0.5	0.6	Abr-10	8.9	May-10	1.40	Abr-10	-830	Abr-10	7.80
G. Bretaña	I-10	0.2	-0.3	Abr-10	7.9	May-10	3.40	Abr-10	-3,263	Abr-10	2.10
Japón	I-10	4.9	4.6	Abr-10	5.1	Abr-10	-1.20	Abr-10	741	Abr-10	25.90

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. * Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES			
	2006	2007	2008	2009	PERIODO	2010	2011	
PIB (1)	5.15	3.32	1.38	-6.50	I-10	4.3%	4.30	3.60
PIB en Dls. (2)	952,148	1,025,603	1,096,293	875,282	I-10	964,854	---	---
Inflación (3)	4.05	3.76	6.53	3.57	May, 10	3.92%	4.94	3.95
Desempleo (4)	3.58	3.70	3.97	5.47	May, 10	5.13%	---	---
Empleo (5)	616,929	528,890	379,193	3,177	May, 10	107,464	514,000	505,000
Salarios (6)	4.70	4.49	4.67	4.60	Mar, 10	4.52%	4.48%	---
Saldo Bza. Com. (7)	-6,133	-10,073	-17,261	-4,677	May, 10	179	-7,040	11,640
Reservas Netas (8)	67,680	77,894	85,274	90,838	26-Jun-10	100,363	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	19,428	27,528	22,481	11,417	I-10	4,333	16,951	19,289
Tipo de cambio (10)	10.90	10.93	11.15	13.51	30-Jun-10	12.85	12.48	1281.00
Cetes 28 días (11)	7.23	7.35	8.02	4.51	30-Jun-10	4.60	4.78	5.96
Bce. Público (12)	9,934	4,810	-7,946	-274,511	Abr-10	8,500	-2.59%	-2.13%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

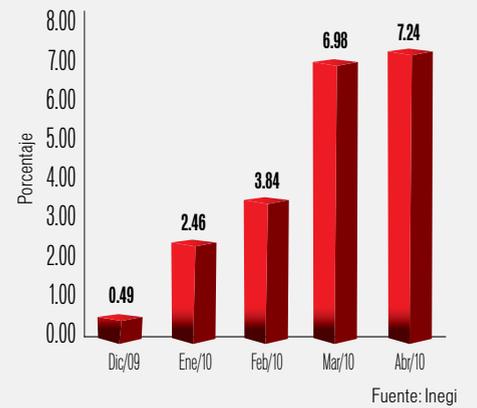
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (Inegi, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).

SEÑALES Y TENDENCIAS

Sube IGAE de abril más de lo esperado

En abril, el índice que mide los niveles de actividad económica, tuvo un alza de 7.24% a tasa anual, por arriba de lo esperado (6.7%) y con mejor desempeño desde abril de 2008. Cabe señalar que en comparación mensual, la actividad perdió impulso, con un aumento de 0.95% en abril respecto a marzo, en tanto hubo caídas mensuales de la actividad en el sector de la industria y en el de servicios.

IGAE



Fuente: Inegi

Inflación negativa en primera quincena de junio

Inesperadamente la inflación en la primera mitad de junio fue negativa (-0.04%). Esto sorprendió a las expectativas que esperaban una lectura de 0.17% y con lo que la inflación se comporta mejor de lo previsto por Banxico, pues la tasa anual se ubicó en 3.72%. Las expectativas inflacionarias siguen ancladas y todo indica que la inflación terminará de manera holgada el año en el rango estimado de 4.75%-5.25%.

Bancos europeos enfrentan vencimientos masivos

Este jueves, los bancos europeos tendrán que devolver al Banco Central Europeo el crédito que les otorgó hace un año por 442,000 mde, tras la crisis de liquidez que se desató a partir de la crisis financiera de 2008. Al momento parece que no habrá prórroga. La situación es complicada ante un mercado crediticio donde las condiciones han vuelto a restringirse para algunas entidades europeas, especialmente las españolas y griegas. ●

Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa
NFR 07	2,800	12-Jul-07	8-Jul-10 TIE 28 + 0.08
PATCB 05	238	17-Jun-05	9-Jul-10 TIE 28 + 1.25
AMX 04	750	26-Jul-04	15-Jul-10 Cetes 91 + 0.9
TELECOM 04-2	750	10-Sep-04	2-Sep-10 Cetes 91 + 0.44
TELFIM 05	8,000	30-Sep-05	24-Sep-10 Cetes 91 + 0.61
AMX 07-2	2,500	1-Nov-07	28-Oct-10 TIE 28 + 0.23
ARCA 03-2	500	7-Nov-03	29-Oct-10 Cetes 182 + 1.0
CEMEX 08	829	25-Apr-08	5-Nov-10 TIE 28 + 0.35
TOYOTA 09	1,000	1-Jun-09	15-Nov-10 TIE 28 + 1.1

Fuente: Accival-Banamex



Sudáfrica,

fuera de las canchas

La diversión en el país anfitrión del Mundial en estos días no se limita a una cancha con 22 jugadores, sino que en él existe una amplia diversidad de actividades para festejar a tu equipo u olvidarse de las penas.



Desde los famosos safaris, el contacto con la vida marina a lo largo de sus más de 3,000 km de playas, la música y la vida nocturna en ciudades como Johannesburgo, hasta los paseos en "rickshaws", transportes en los que un corredor tira de un carro en el que se sientan una o dos personas como máximo -que en México su símil sería los bicitaxis-, Sudáfrica ofrece una amplia gama de posibilidades para tener un recorrido inolvidable, de la cual le presentaremos tres.

SAFARIS

Aparte de los numerosos parques nacionales que ofrecen ilimitadas oportunidades para observar animales, Sudáfrica también tiene una variedad de reservas privadas de primer nivel, de las cuales *Mala Mala* y *Sabi Sabi* son las más reconocidas. Estas reservas privadas cuentan con lujosos alojamientos y la posibilidad de degustar la excelente cocina africana en el corazón de la naturaleza en su estado más salvaje. Experimentados guías comparten su conocimiento de la flora y fauna africanas durante excursiones guiadas en vehículos 4x4 y caminatas organizadas.

Mala Mala es una reserva privada que está muy cerca del parque nacional Kruger y se fundó en 1927 para el estudio y el disfrute de los animales africanos. Allí se pueden "cazar" a los *big five*, término anglosajón que determina a estos cinco animales: elefante, búfalo, león, rinoceronte y leopardo. Además en este lugar se puede degustar de un succulento estofado de antílope.

Otra reserva muy conocida por aquellas tierras africanas es *Sabi Sabi*, un área de 65.000 hectáreas, ubicada a 37 kms. del parque nacional Hazyview y se caracteriza por sus hermosos paisajes y una amplia fauna.

Un sitio muy exclusivo donde se hallan cuatro lodges o casas de campo de cinco estrellas, donde sin duda se encuentra la tranquilidad y la privacidad como también la aventura.

Para llegar a *Sabi Sabi* se puede volar desde el aeropuerto internacional de Kruger Mpumalanga o en un vuelo corto aterrizando en la pista aterrizaje de la reserva, o realizando un viaje panorámico por la carretera de dos horas aproximadamente, o en vuelos charter privados que lo trasladarán exclusivamente al lugar.

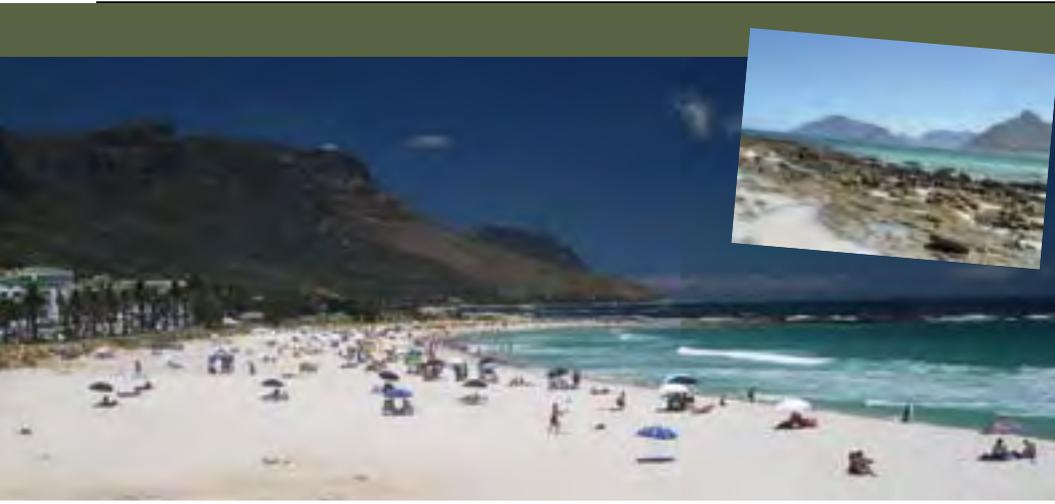
Ninguna visita a Sudáfrica está completa sin un safari, por ello le presentamos algunos parques nacionales que puede visitar:

Parque Nacional Tsitsikama: Ubicado dentro de la denominada Ruta Jardín. Es un lugar con vista espectacular desde los acantilados y unas pequeñas, pero maravillosas playas doradas, ideales para nadar o simplemente relajarse. Para los amantes de la vida al aire libre, este lugar es ideal pues existen numerosos senderos para hacer *trekking*, sacar fotos y observar la naturaleza en su estado más puro.

Parque Nacional Kruger: En este lugar se podrá disfrutar del verdadero contacto con la naturaleza; tener la oportunidad de ver a los animales en su hábitat. Podrá pasar la noche en uno de los tantos campamentos dentro del parque, cocinar y tener muy cerca como acompañantes a unos melencidos y felinos amigos.

Parque Nacional Royal Natal: Situado en el corazón de los *Drakensberg* de KwaZulu-Natal y administrado por el Natal Parks Board, es un parque pequeño de tan sólo 8,856 hectáreas, que tiene algunos de los escenarios naturales más espectaculares del país. El Anfiteatro, un acantilado en forma de medialuna, tiene 6,000 metros de ancho y 1,500 de alto, en cuya cima se encuentra el Mount-aux-Sources (un cerro de 3,299 m sobre el nivel del mar) donde el río Tugela comienza su recorrido hacia el océano Índico con una espectacular caída de más que 800 metros en las cataratas del Tugela.

El parque es un paraíso para los amantes de la vida al aire libre, con una gran cantidad de senderos para hacer *trekking* de distintos grados de dificultad y duración para que se pueda disfrutar de las pinturas rupestres, cavernas, quebradas y acantilados que éste nos ofrece. El parque tiene varios lugares donde acampar, un hotel y también cabañas.



EL MAR

Sudáfrica ofrece más de 3,000 km de playas, donde puede embarcar a las islas cercanas y descubrir su variada vida marítima, las especies propias del lugar, y la mayor oportunidad de ver las más impresionantes ballenas y pueblos perdidos, con

rutas remotas cuyo arte se centra en abalorios, tejidos y artesanías, ricas en belleza y espiritualidad.

Otra de las actividades ligadas al mar es contemplar de espectaculares paisajes. Se trata de las actividades en el aire. Desde volar en avioneta, hasta saltar en paracaídas, o hacer parapente.



Además puedes practicar la pesca, pero si lo que buscas es una experiencia increíble, sumérgete en el agua y nada junto a tiburones.

Llegar a Sudáfrica es como regresar a los orígenes y olvidarse de lo que pasa dentro de campo de fútbol.

ARTE Y DINERO

Avelina Lésper

COLECTIVO 19, GALERÍA OSCAR ROMÁN

Hoy que es imposible ver buena pintura en los museos, la opción para ver obras de calidad es ir a galerías de pintura contemporánea. La exposición Colectivo 19 en la galería de Oscar Román recibe con un espléndido cuadro de Rocío Caballero, una de las mejores pintoras jóvenes, *Lección 10: La búsqueda de la Ataraxia*, un óleo en el que decenas de jóvenes ejecutivos de empresa, yuppies que duermen en un remolino centrífugo, sueñan con fantasías sexuales, religiosas, sueñan con poder, dinero, deliran; duermen en traje y camisa, anteponen esa personalidad que trabaja y que sobrevive en la selva despiadada de los corporativos para refugiarse en sueños privados y depravados. Una gran obra que se vendió en 154,000 pesos. Felicito el buen gusto del comprador, es una inversión sólida que satisface la necesidad de poseer algo bello. *Óleo de los Siameses Company*, Marissa Lara y Arturo Guerrero, un Quijote mexicano urbano y perdido en sus delirios, en rojos y anaranjados, verdes y violetas en 220,000 pesos. *Los Siameses* tienen un concepto original y lo defienden de robos impunes de creatividad,

desde agencias de publicidad hasta de otros artistas. La obra que exponen es una buena oportunidad. Esta colectiva tiene obra en la que vale la pena invertir, *Códigos de la Tierra*, un abstracto de José Luis Bustamante, óleo sobre tela y hoja de plata, colores que evocan una atmósfera lejana y serena, 230,000 pesos. *Los Diáfanos*, de Antonio Castro L., una hermosa pintura que a un día de la inauguración estaba vendida 145,000 pesos. Buena compra.



Obra de Rocío Caballero, *Lección 10: La Búsqueda de la Ataraxia*. 154,000 pesos.

Lo que sí, por favor, no vale la pena comprar es un chistorete contemporáneo, *El Baño*, de Guillermo Gonzales, una lona impresa, un par de chanclas y un jabón. la pieza vale 30,000 pesos. Demasiado para eso. Si va a gastar en chanclas mejor compre unas Gucci o Prada que andan por los 450 dólares, mucho más baratas y sin duda más interesantes. De Jorge Marín, uno de nuestros grandes talentos en escultura, una bella escultura de bronce con acabado de barro, una sacerdotisa, pitonisa legendaria, la miramos y está a punto de responder nuestras dudas, encausar nuestros misterios. Comprar piezas de los hermanos Marín es del tipo de inversiones que sólo reportan ganancias para la vida, la experiencia de convivir con la belleza y como capital, esta escultura vale 9,000 dólares. De Agustín Castro López, *No le pidas peras al olmo*, una obra en tonos tierras y blancos, una escena báquica y hedonista con frutos que se dejan comer o perder, 135,000 pesos. En la selección extrañé la falta de desnudos y obra erótica, es claro que la política estética que se impone es altamente puritana, pero las galerías pueden hacer uso de su libertad y programar más obra con riesgos y audacia. La búsqueda de la belleza es un total acto de rebeldía cuando lo que abunda es la fealdad y la torpeza, pero dar pasos más arriesgados ayuda al arte. Esta colectiva tiene varias obras interesantes de artistas que, por la arbitraria política expositiva que hay en los museos, no están exponiendo. Por eso es importante visitar las galerías, aunque no vaya a comprar, vaya por el placer de observar arte y apreciar lo que se está creando fuera de los caprichos oficiales del arte basura. ●

*Crítica de arte; entre sus líneas de investigación están la pintura europea y el mercado del arte

VIDA NOCTURNA

No se puede olvidar el sentido musical que posee la cultura sudafricana. Sus ciudades sofisticadas y novedosas se entrelazan con el más puro ambiente musical, como el afro-jazz de los suburbios negros, los teatros locales, las fiestas y grandes eventos deportivos; y al mismo tiempo con ciudades ancestrales.

Si busca juegos de azar y casinos, en el noroeste del país se encuentra Sun City, que poco tiene que envidiarle a Las Vegas. El complejo abarca cuatro hoteles, dos casinos, una sala de espectáculos para más de 6,000 personas y dos campos de golf, sin olvidar que está rodeado por selva.

En la Ciudad de Oro, como también se le conoce a Johannesburgo, está la avenida Melville, lugar donde se encuentran los restaurantes y bares más elegantes de la ciudad. Además, aquí también encontrará locales de ropa, y los variados salones donde practicar salsa (Xai Xai) o ritmos africanos (Tokio Estrella), solo por citar algunos.

La calle de las discotecas, por excelencia, es Melrose Arch, donde hay actividad las 24 horas del día, así que sólo es cuestión de elegir donde festejar.

Para conocer más a detalle los antros de Sudáfrica le presentamos algunos:

Tokyo Sky: Está inspirado en la cultura pop japonesa. La clientela es atraída por el sistema de sonido de alta tecnología que produce música dance, R&B y hip-hop. El club también acoge exposiciones de anime japonés.

Roxy's Rhythm Bar: Tiene la cabina del DJ por encima de la pista, otra zona de baile en la azotea y un impresionante sistema de sonido. Es una discoteca que da la bienvenida a actuaciones de bandas de rock en vivo y de baile. Las mejores bandas tocan los fines de semana, mientras que los lunes la noche está totalmente dedicada para los estudiantes.

The Manhattan Club: De dos pisos, es un local elegante y animado en el que sueñan tanto los éxitos actuales como música de antes. Sus ocho barras incluyen

una de hierro y una zona de copas sólo para mujeres.

Katzy's: Es un piano-bar americano muy moderno, en Rosebank. Está decorado con cómodos sofás de estilo Art Decó y una iluminación moderna azul. El bar tiene coñac, whisky y puros. Después de las 21, empieza la fiesta.

Montecasino: De estilo toscano, es un centro de ocio muy recomendado para familias. Hay teatros, cines, restaurantes, un hotel de cinco estrellas y un atrayente casino con más de 1,700 máquinas tragamonedas y varias mesas de juego.

The Blues Room: En Sandton, con sus paredes de ladrillo, una iluminación tenue y objetos musicales, es un local muy atractivo para el blues y el jazz. Baile enfrente del escenario o disfrute de la música mientras come y bebe algo. ●

Por Miguel Uriarte



Para más información: www.turisbot.com, www.visitasudafrica.com.ar/recomendados.htm, www.todoparaviajar.com,



CULTURA

Cuerpos al DES NUDO

(pero muy
DES
NUDO)



posición de salida de una prueba de velocidad, en fin, todos son dignos de admirarse.

"En *Bodies Revealed* los visitantes aprenderán cómo funciona su cuerpo, cómo le afectan las enfermedades y obtendrán información para cuidarlo", destaca Roy Glover, director médico de la exposición.

Pero no todo es observar, admirarse y elogiar las piezas mostradas -que dicho sea de paso tienen un proceso de elaboración complicado, pero de grandes resultados-, sino también crear conciencia sobre el daño que causan los estilos de vida poco saludables, siendo hasta cierto punto mucho más ilustrativos que cualquier libro de anatomía.

Producto de la polémica y el éxito alcanzado, una memoria destacable de este evento ocurrió en marzo del año pasado en Venezuela, donde, por orden presidencial de Hugo Chávez, se prohibió la exposición y se les obligó a salir de suelo venezolano por "bárbara", "macabra" y "reflejo de la inmensa descomposición moral que sacude al planeta", no sin antes ser objeto de una investigación de los forenses de esa nación.

Pero discrepando de Chávez y sus argumentos -que si deberían ser considerados monopólicos-, *Bodies Revealed* es una estupenda exhibición que además de didáctica resulta un espectáculo impresionante, pues el trabajo en la elaboración de las piezas y la integración de la información son maravillosos. ●

POR Erick Zúñiga

Con una calidad extraordinaria en sus piezas y el objetivo de acercar la ciencia y la tecnología, esta exhibición es una buena oportunidad para aprender sobre el cuerpo humano y sus incógnitas.

Por todos lados hay brazos, piernas, troncos desmembrados, pulmones, corazones, esqueletos, tendones, músculos y demás. En las paredes, sobre las mesas, enfrascados, empalados... todo es humano y esa es la cruda verdad.

No se trata del laboratorio de algún científico loco, ni un video de Robbie Williams, mucho menos del lugar de trabajo de *El Pozolero del Narco*, no, se trata de la exposición *Bodies Revealed*, la cual conjunta la creatividad y ciencia para develar los misterios del cuerpo humano

(sin que eso le reste algo de terrorífico e impresionante al asunto).

Tras su primera y exitosa presentación en México en 2006, esta exposición internacional, que ha sido visitada por más de 15 millones en el mundo, regresa a suelo azteca recargada con nuevos gráficos, videos y especímenes, y con el objetivo de acercar a la gente a la ciencia, lo cual consigue con sus 160 piezas anatómicas reales cuidadosamente preservadas para aprender la detallada estructura y funciones de los sistemas esquelético, muscular, reproductivo, respiratorio, circulatorio, etcétera, del cuerpo.

Además, se muestran 11 cuerpos humanos, preservados por la técnica de polímero, que le dejarán asombrado, ya que en sí mismo ver un cuerpo con las tripas colgando o los músculos en carne viva es apantallarte, ahora imagínese los posando en una combinación de movimientos dramáticos, atléticos y artísticos -incluyendo a un jugador de béisbol, un portero y un artista-.

Son extraordinarios el que imita el famoso festejo de Cuauhtémoc Blanco, en el extiende los brazos como arquero, o del atleta en la



Foro Scotiabank
Moliere 328, Polanco, D.F.

Hasta el
sábado 31 de julio

Admisión: 135 pesos.



RECOMENDACIONES

LIBROS

¿CUÁL LIBERTAD? DICIONARIO MÍNIMO CONTRA LOS FALSOS LIBERALES
COORD. MICHELANGELO BOVERO / Océano



Esta obra reúne a algunos de los pensadores italianos más relevantes de la actualidad para que reflexionen sobre una de las abstracciones más antiguas y complejas de la humanidad: la libertad. Así, este conjunto de ensayos abordan los diferentes tipos de libertad y suman esfuerzos para rescatar el sentido profundo del concepto. Este libro hace en 248 páginas una reflexión sobre los usos y abusos que se hacen de la "libertad".

Precio: 225 pesos / www.gandhi.com.mx

DISCOS

APHRODITE (CD +DVD) (SPECIAL EDITION)

Kylie Minogue

Decidida a superar el éxito obtenido con sus canciones "Can't get you out of my head" y "In your eyes", la cantante australiana reaparece con este disco de estudio, tras los remixes *Boombox* y *Kylie Live in New York*. En esta ocasión, Minogue vuelve al estilo pop, con subgéneros dance-pop y synthpop, muy similar al que demostró a principios de este milenio. De la mano de Stuart Price, productor del CD, y



los sencillos "All the lovers", "Get outta my way", "Aphrodite", "Put your hands up (If you feel love)" y "Cupid Boy", entre los 12 que componen el disco con el que la también autora está dispuesta a poner a bailar al mundo.

PRECIO 20.99 dólares
www.amazon.com



100 MILES FROM MEMPHIS
Sheryl Crow

Doce temas y un estilo más soul son los elementos con los que la cantautora originaria de Kennett, Missouri, busca reconquistar al público a dos años de su último material (*Detours*, 2008). Ahora, no debe perderle la pista

a los temas "Summer day", primer sencillo de la producción, "Eye to eye", un tema reggae en el que toca la guitarra Keith Richards, uno de los Rolling Stones; y "Sign your name", en el cual colabora Justin Timberlake. Además de los tracks "Say what you want", "Sideways" y "Peaceful feeling". En fin, con este CD la cantante se ve artísticamente revitalizada, nueva y refrescante, pero sin dejar su esencia.

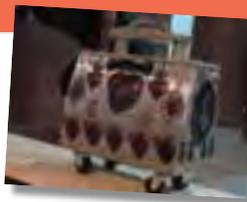


PRECIO 9.99 dólares
www.amazon.com

EVENTO

TONO DE LOS DE A PIE (O EN LOS ZAPATOS DEL OTRO)

Lejos de la silla hermosamente adornada con oro, piedras preciosas, pieles y demás, el trono para los de a pie es algo mucho más simple: una caja de bolero. En este sentido, la propuesta es simple, 200 de estas cajas adornadas por igual cantidad de personas: filósofos, historiadores, cineastas, críticos de arte, niños, zapateros y vecinos del Centro Histórico. Aquí lo importante, más allá del nombre de los expositores, es que el espectador se ponga en los zapatos del otro.



Casa Talavera / Talavera #20, esq. Rep. del Salvador
Lunes a viernes de 11 a 18 hrs. Sáb., 11 a 15 hrs.
Hasta el viernes 9 de julio
Entrada gratuita

OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

POR EUROPA

Mientras México, bueno, la Selección de Fútbol, salió por la puerta dolorosa del Mundial de Sudáfrica, cuatro espadas mexicanas en el mismo fin de semana actuaron en ruedos de Europa. En La México, la novillada se pospuso para celebrarse el domingo próximo.

Uriel Moreno, *El Zapata*, lo hizo en Francia el 27 de junio en la localidad de Brend al lado de Curro Díaz y Julián Lascaret, con reses de Adelaida Rodríguez. Su actuación fue triunfal, obtuvo dos orejas de astado que le correspondieron en segundo lugar y salió en hombros al lado de Curro Díaz, que obtuvo una oreja de cada uno de sus astados.

El sábado, en Burgos, Arturo Macías obtuvo una oreja de su lote de Martín Lorca y compartió el triunfo con Salvador Cortés, que consiguió el mismo resultado en la feria de las

Hogueras, que se celebra en la festividad de San Juan en varias localidades españolas.

El domingo, en Soria, Joselito Adame obtuvo una oreja de un toro de Albareal, al lado de *El Juli*, quien recibió también una oreja, y de Miguel Ángel Perera, ambos entre los toreros preferidos de España. Joselito no cejó en su propósito de alcanzar un sitio importante en el toreo del Viejo Continente.

En Barcelona, como ya lo hicieron sus cuatro generaciones precedentes, Diego Silveti se presentó como novillero, aún con una cornada fresca que sufrió el domingo anterior en Sevilla, las ovaciones enmarcaron la presentación en los novillos que le correspondieron de Yerbabuena el día 27 de junio.

Bien por ellos, mal por el fútbol de México que no logra progresar al ritmo de la inversión gigante que maneja. ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

SERIE B

Esta divertida comedia se alza como el homenaje que su escritor Ignacio García May rinde al cine negro, el cómic y el serial americano, en el que cuatro personajes, una estatua, un Roll Royce, una frontera, 40 millones y un conflicto internacional de traficantes de antigüedades dan pie a esta aventura salpicada de humor. Así, los personajes estereotipados y la casualidad" y artificialidad de sus recursos escénicos y efectos especiales dan un toque muy especial a esta puesta en escena dirigida por Natalia Cament.



Foro La Gruta
Centro Cultural Helénico
Av. Revolución #1500,
Guadalupe Inn
Miércoles, a las 20:30 hrs.
Hasta el 28 de julio
Admisión: 150 pesos

ELY GUERRA EN VOILÁ

La esencia roquera de esta regiomonitana no se ha dejado seducir por las disqueras, ni ha sacrificado la calidad que hoy la ubica como clara referencia del género en el país. Por ello se encarga de promocionar independientemente su disco *Hombre Invisible*, en el cual trabajó con Enrique Bunbury, Gilberto Cerezo de Kinky y Emmanuel "Meme" Del Real de Café Tacvba, entre otros.

Voila
Ejército Nacional #843-B, Polanco
Vie. 9 de julio, 21:30 hrs.
Admisión: 541 pesos

LA VENDEDORA DE ROSAS (1998)

Mónica, 13 años, que vende rosas en la ciudad de Medellín, donde lucha con coraje para defender lo poco que tiene: sus amigas, su orgullo y un regalo, en un mundo lleno de soledad, pobreza, droga y la muerte. Espectacularmente real y cruda, tanto así que varios de sus actores (que vivieron situaciones similares en carne propia) murieron o se encuentran presos.

Sala Andrea Palma del
Centro Cultural Ollin Yoliztli
Periférico Sur 5141, Tlalpan
Viernes 2 de julio a las 16 horas
Entrada gratuita

ES D DINERO

El Semanario

DE NEGOCIOS  ECONOMÍA

"Entender, para decidir"