

El Semanario



Año 6, número 312

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx :: www.twitter.com/El_Semanario

BANORTE-IXE

CUIDADO CON LA FUSIÓN

PORTADA 16



INTERIORES

LA PRIMERA
CONGRESO

Es ahora o nunca

El 15 de diciembre concluye el último periodo para aprobar grandes reformas. De no ser así, las elecciones que vienen atorarán la agenda.

Página 6

ECONOMÍAS
LATINOAMERICANAS

Bienestar a medias

Un estudio sobre el comportamiento económico de la región desvela que Brasil, Argentina y Chile, pueden presumir de un crecimiento sostenido pero tímido. México es el último de la fila.

Página 7

CORPORATIVOS

BIMBO EN EU

Conquista en duda

La compra de Sara Lee pondrá a prueba la penetración de la empresa en un mercado ferozmente competido. La clave de su éxito, entonces, se basará en: ampliar su portafolio y en una mercadotecnia pegajosa.

Página 20

OPINIÓN

NUBARRONES MIGRATORIOS

Dolía Estévez.....Página 10

REPORTAJE / CONFERENCIA SOBRE CAMBIO CLIMÁTICO

El fracaso de Cancún

Los líderes mundiales se reunirán para tratar de reducir las emisiones contaminantes, pero de allí sólo saldrán declaraciones para las ocho columnas. **Página 13**



Fuente: Banxico



LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Dilma Rousseff

Un estudio revela que las economías del Cono Sur registran un tímido crecimiento, mientras que a México lo ubica a la zaga.

PRIMERA
Pág. 6



Alejandro Valenzuela

La fusión Banorte-IXE reconfigurará al sistema financiero; esta operación pondrá a prueba la gestión de ambos bancos.

PORTADA
Pág. 16



Felipe Calderón

La apuesta del gobierno mexicano para reducir las emisiones contaminantes en el mundo fracasará en la Cumbre de Cancún.

REPORTAJE
Pág. 12



Daniel Servitje

La incursión de Bimbo en EU no será fácil, toda vez que enfrentará una cruda competencia. El reto es: ampliar su portafolio.

CORPORATIVOS
Pág. 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** ECONOMÍAS DE AL Bienestar a medias
- 8** De un vistazo Edomex ¿Boda política?
- 10** DOLIA ESTÉVEZ Nubarrones migratorios
- 11** El mundo al vuelo EU. Apagando fuego

OPINIÓN

- 15** ARTEMIZA MICHEL REYNA La rebelión de los enfermos

CORPORATIVOS

- 21** CLUBES DEPORTIVOS. Meta: ampliar mercado
- 22** Negocios

PERSONAJE

- 25** ANTONIO ALATORRE

FINANZAS

- 26** CARLOS PONCE A dar gracias

LA BUENA VIDA

- 28** TURISMO La dulce Francia
- 30** Cine / El General
- 31** LUIS RAMÓN CARAZO ¡En hombros! Recomendaciones, libros, discos...

ÍNDICE DE EMPRESAS

Apple	22
Banamex	16
Banco Deuno	18
Banorte	16
BBVA-Bancomer	16
Chrysler	22
Gruma	22
Grupo Bimbo	20
Grupo Gigante	22
Inmarsat	22
IXE	16
JP Morgan Chase	19
Metrofinanciera	18
Mexicana	19, 22
Microsoft México	22
New Evolution Ventures	22
North American Fresh Bakery	20
PC Capital	19, 22
Pfizer México	22
Prodigy MSN	22
Research In Motion	22
Sara Lee Corp.	20
Sport City	22
Sportium	21
Sports World	21
Tecnor	22

El Semanario

Año 6, número 312

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en avenida Revolución 1181,
5er piso, colonia Merced Gómez,
CP 03930, Ciudad de México.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo, contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002
Suscripción por un año: 570 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario* impreso o en su edición en internet, contacte a:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103
contacto@elsemanario.com.mx

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario

SIN LÍMITES

Lo más caliente

Banorte-Ixe, un competidor de cuidado: experto

Renato Martínez-Quezada ve un dúo que se complementará muy bien, pero el reto será integrar una eficiente red de correspondientes en el país.

Condonaría gobierno 190 mdd a deuda de Mexicana

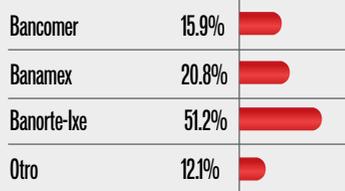
La SCT prometió verbalmente "quitas" de entre 75% y 85% respecto del saldo preliminar de deuda (11,100 mdp) a los interesados en rescatarla.

Lo más leído

- ▶ Interparlamentaria México-Canadá cambia de sede
- ▶ Mexicana, una "ganga" para PC Capital
- ▶ Mexicana retomaría el vuelo en diciembre
- ▶ Microsoft se rebela vs iPhone, lanza WP7
- ▶ Coreas se enfrascan en conflicto bélico
- ▶ Fusión Banorte-Ixe, en punto de las 17:00 horas

Sondeo

Considerando la fusión de Banorte e Ixe, ¿cuál sería el banco de su preferencia?



Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.



Presidente
Gustavo Cantú

Director General
Samuel García

Director de Análisis
José Miguel Moreno

Gerente
Ethel Oropeza

El Semanario

Director, Samuel García

Editor, Jonathan Torres; **Diseño,** Omar Hernández;

El Semanario Sin Límites, Miguel Uriarte;

Consejeros Editoriales, Cintia Angulo, Verónica Baz,

Jorge Buendía, Gustavo Cantú, Aliza Chelminsky, Luis de la Calle, Samuel García, Manuel Alejandro Guerrero, César Ortega de la Roquette y Luis Javier Solana.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada jueves. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría.

La manera de pagar cambió.



La forma de invertir, también.

Es momento de buscar herramientas simples que sigan las nuevas tendencias de inversión. Con **iShares**, inviertes en ETFs, que te permiten entrar a mercados que hasta hoy eran inaccesibles, ofreciéndote diversificación, transparencia y liquidez.

www.iShares.com.mx
Búscalos en Bloomberg bajo IMEX



Llama a tu banco/casa de bolsa o al:

01 800 iShares
(01 800 474 2737)



iShares®

Keep evolving

BLACKROCK



BANORTE-IXE

CUIDADO CON LA FUSIÓN

Durante el primer trimestre de 2011, la banca en México ya no será la misma. Un jugador, que será producto de la fusión de dos instituciones financieras, se colocará como el tercer banco más importante del país. Así,

Grupo Financiero Banorte-IXE, luego de un canje de acciones valorado en 16,200 mdp (1,300 mdd), tratará de hacerles sombra a BBVA-Bancomer y a Banamex, con una infraestructura poderosa que contempla activos totales por 698,000 mdp, una cartera de crédito por 292,000 mdp y una red de 1,263 sucursales.

La operación, por sí sola, merece ser aplaudida. Sin embargo, su desarrollo tendrá que librar varios desafíos que son parte del entorno, pero que también podrían brotar de su propia estructura operativa. Es decir, tendrá que operar con mesura y recurriendo a un modelo de gestión que no atente contra la esencia de los bancos fusionados.

De esta forma, Grupo Financiero Banorte-IXE, más allá de revertir la “extranjerización” de la banca en México, primero tendrá que apagar los posibles incendios que pudieran encenderse en su interior y que responderían a la lucha de egos de sus directivos por ocupar posiciones clave –algo que es normal en la naturaleza humana–, pero sobre todo por las consecuencias que podrían derivarse de la fusión y que orillarían a desvirtuar el espíritu del servicio.

Renato Martínez-Quezada, especialista en Banca y Sistema Financiero del despacho Enríquez, González, Aguirre y Ochoa SC, lo dice así en el texto central de esta edición: “Ocurre que algunas fusiones se caen por su proceso de integración. Esa es la parte más difícil. Ponerte de acuerdo en un café para juntar dos empresas es relativamente fácil, porque sólo te estás poniendo de acuerdo en el precio, pero juntar dos culturas es un reto mayúsculo. Incluso, lo natural es que cuando dos culturas se encuentran, una prevalezca en perjuicio de la otra”.

El tiempo, finalmente, determinará el curso de esta institución financiera. Inevitablemente, la banca en México registrará un cambio. Sin embargo, esta operación no necesariamente significará un beneficio para los clientes. Sin duda, la fusión es una buena noticia, pero con ésta ¿se reducirán las comisiones bancarias?, ¿se disparará el crédito?, ¿habrá una competencia con calidad entre bancos, que se traduzca en beneficios para los cuentahabientes?

Éste es el tema que gravita alrededor de la banca en México, y que los clientes viven todos los días. A ellos no les interesa que el banco sea extranjero, lo que quieren es que la banca “haga banca”, preste, arriesgue y no viva de las brutales comisiones por su servicio.

El pasado 16 de noviembre, Bank of America Merrill Lynch publicó un cuadro estadístico que documenta el pesimismo: el crédito bancario al sector privado como porcentaje del PIB en Chile fue de 76% a finales de 2009, en Brasil de 43, en Colombia de 26, en Perú de 24, en México de 15 y en Argentina de 10%.

Con estas cifras en mano, es un hecho la negativa de los bancos a prestar, lo que se convierte en la gran tarea pendiente de la banca en México. Allí está el tema. En ese marco, la operación Banorte-IXE podría ser un aliciente para caminar en esa dirección. De no hacerlo, los usuarios bancarios en México no se dejarán seducir por las grandes operaciones que tejan las instituciones financieras. ●





LA AGENDA

JUEVES 25 DE NOVIEMBRE

- ▶ Iniciará Consejo Nacional del PRD.
- ▶ Comenzará en Huatulco la Convención Nacional del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas.

VIERNES 26 DE NOVIEMBRE

- ▶ Banxico anunciará su decisión de política monetaria.

DOMINGO 28 DE NOVIEMBRE

- ▶ Haití realizará elecciones presidenciales.

LUNES 29 DE NOVIEMBRE

- ▶ Comenzará en Cancún cumbre mundial sobre Cambio Climático, la cual concluirá el 10 de diciembre.

MARTES 30 DE NOVIEMBRE

- ▶ El saliente Ulises Ruiz entregará la gubernatura de Oaxaca a Gabino Cué.

MIÉRCOLES 1 DE DICIEMBRE

- ▶ Banxico dará a conocer las estadísticas de remesas familiares a octubre de 2010.

NO LO PIERDA DE VISTA

- ▶ La capital mexiquense se detendrá este sábado 27 de noviembre para ser testigos del enlace matrimonial del gobernador Enrique Peña Nieto con la actriz Ángelica Rivera. Sin embargo, no toda la atención será para los novios, pues no se descarta que entre la lista de invitados más de un nombre llame la atención y genere vastas suspicacias.
- ▶ Con la intención de rescatar algo de su maltratada imagen antes de abandonar en enero de 2011 la gubernatura de Puebla, Mario Marín asistirá este domingo 28 al Maratón Bicentenario Puebla 2010, en el cual se dará un baño de pueblo con la esperanza de "limpiar" su imagen.



SÓCRATES

AVIACIÓN: TODOS CONTRA TODOS

Las turbulencias seguirán. Incluso, se espera que los jugadores de la aviación comercial en México, literalmente, se saquen los ojos. Quienes siguen las entretelas de este sector advierten que en breve se intensificará la lucha entre Aeroméxico, Volaris, Interjet, ante el resurgimiento de Mexicana, previsto para el próximo mes. Así, se dice que las aerolíneas que han capitalizado el aterrizaje forzoso de Mexicana ya ven en el horizonte una cruda competencia, más feroz que cualquier otra, debido a que Mexicana ya se está preparando con más fuerza gracias a la baja que registrará su costo laboral. Por eso, se habla de que su competencia ya se está pertrechando pues no está dispuesta a perder la penetración de mercado que ganó en los últimos meses. Ante ello, prepárese: se viene una guerra de precios.

GASTO: DISPENDIO PERPETUO

A pesar de que ya se ha convertido en una Verdad de Perogrullo, es importante no dejar pasar (y condenar) el fenómeno: el uso de los recursos públicos en el país es abusivo, opaco, discrecional y desenfrenado. Recientemente, el CIDE volvió a poner al descubierto la pésima gestión del gasto público y, a través del estudio llamado "Métrica de la Transparencia 2010", otorga un promedio de 0.8% a gobiernos y dependencias por su compromiso para difundir su información. Entre los gobiernos más opacos destacan: Quintana Roo, Hidalgo, Tlaxcala, Baja California Sur, Querétaro, Colima y Nayarit. De esta forma, y con este dato duro en mano, el gasto con calidad no sólo es una quimera, es una burla, un atropello en perjuicio del interés público. Lo malo, mi querido filósofo, es que a la vista no hay nada ni nadie que pueda evitarlo. ●

COMPAYEVSKY / RAPÉ
Milenio Diario, 23/11/2010



¿ADÓNDE VAMOS? / FIGÓN
La Jornada, 23/11/2010



LAS FRASES



“Economía estuvo delicada, pero ya se está recuperando”.

Felipe Calderón
Presidente de México
22/11/2010



“No existe subordinación de la SEP hacia el SNTE”.

Alonso Lujambio
Secretario de Educación Pública
23/11/2010



CONGRESO

Es ahora o nunca

◆ El 15 de diciembre no será un día cualquiera. Ese miércoles concluye el último periodo ordinario de sesiones en el que se podrían aprobar grandes reformas. De no ser así, las elecciones que vienen atorarán la agenda.



Cuartoscuro

El tiempo se acaba y los legisladores deberán aprobar las reformas atoradas o las dejarán sucumbir ante el rejuego político.

Las palabras se las está llevando el viento. “El mundo no termina el 30 de abril como dice el gobierno, tenemos el resto del año para construir acuerdos”. Éstas, fueron palabras de David Pynchyna, diputado federal del PRI, pronunciadas hace siete meses y con las que presumía que todavía había tiempo para avanzar en la agenda nacional.

Hoy, a unos días de que finalice el último periodo ordinario de sesiones de 2010 (15 de diciembre), la parálisis no sólo se mantiene, sino que cuenta con todas las condiciones para intensificarse. Esto significa la conformación de un desenlace miserable: la no aprobación de las reformas que requiere el país.

José Fernández Santillán, catedrático del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), Campus Ciudad de México, lo dice sin rubor: “Las reformas no caminarán, ya que el PRI ha decidido no jugarle al ingenio y no apoyar al PAN. Sin duda,

habrá un fuerte bloqueo parlamentario. La guerra electoral que se gestará en 2011 impedirá que se trabaje seriamente en el Legislativo”.

Así, a poco tiempo para que se complete un año más de parálisis legislativa, en el círculo rojo, pero también en el mismo Poder Legislativo, domina el pesimismo en torno de los grandes asuntos que podrían cambiar el rumbo del país en ciertos rubros, pero que se mantendrán en algún archivo por un simple criterio político-electoral.

Por ejemplo, al calor de 10 meses de discusiones se presentaron cerca de 16 iniciativas en materia laboral, que contemplaban diversas modificaciones a la Ley Federal del Trabajo. De éstas, sólo la que busca fomentar el primer empleo fue aprobada gracias al impulso de uno de los poderes fácticos de la política nacional: Manlio Fabio Beltrones. Esta iniciativa, presentada el 30 de septiembre y aprobada el 19 de octubre, es una de las mejores evidencias de la menguada labor parlamentaria, toda vez que aún está en duda la reforma que revolucionaría las condiciones laborales.

Ante estas circunstancias, en los pasillos de la Cámara de Diputados y del Senado de la República se reconoce que, si no se logran acuerdos en asuntos relevantes antes del 15 de diciembre, la agenda nacional se congelará hasta mejores tiempos, no necesariamente hacia 2011, ya que se aproxima una elección de largo aliento, políticamente hablando: la sucesión de Enrique Peña Nieto.

EL LEGADO

Entre las iniciativas aprobadas este año, destacan:

► Las reformas a la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS).

► Las adiciones a la Ley del Impuesto sobre la Renta.

► Las reformas a la Ley Federal de Derechos, relativas al Régimen Fiscal de Pemex.

► La ley que crea el Fideicomiso que administrará el Fondo de Apoyo Social para extrabajadores migratorios mexicanos.

Los propios legisladores tienen presente que, si no dejan el cálculo político en el cajón y aprueban iniciativas de gran calado en los próximos días, los tiempos políticos que se aproximan esfumarán las condiciones para sacar iniciativas que ya están en la arena legislativa y que contemplan nuevas condiciones en materia laboral, así como en seguridad pública y social.

Pero José Narro Céspedes, diputado del PRD, vaticina: “Para 2011 las cosas serán complejas, pero aún creo que se pueden lograr importantes consensos. Por ejemplo, está pendiente todo lo que tiene que ver con la reforma política a nivel nacional, pero aún no tenemos plazos definidos”.

De cumplirse el maleficio de Narro, las propuestas hechas a lo largo del año por el presidente Calderón, y las diversas fuerzas políticas representadas en el Congreso, estarían “bajo resguardo” debido al típico rejuego político que sólo ve por sus intereses.

Se corre el riesgo de que en 2011 no pase nada, se recrudezca la parálisis por la guerra política que se gestará de cara a las elecciones estatales que se desarrollarán en gran parte de la República, entre éstas la Madre de todas las Batallas que tendrá su epicentro en el Estado de México.

Por ello, es esencial seguir los pasos de los legisladores en el último tramo de 2010. De momento, y a reserva de los planes de la Cámara de Diputados, los senadores establecieron una agenda de reformas y leyes que buscarán evaluar y aprobar antes de hacer sus maletas para brindar por el fin de año.

Entre los temas que se pondrán a consideración se encuentran reformas sobre los órganos reguladores, la legislación secundaria en acciones colectivas y la ley federal en materia de justicia para adolescentes. Además de las reformas a la Ley de Desarrollo Social y Antisecuestros.

La moneda, entonces, está en la mano del Congreso. Es ahora o nunca. ●

Por Alejandro Medina
y Ricardo Carrillo



Cuartoscuro / Alfredo Guerrero

En el 2000, México tenía el primer lugar en la región del PIB per cápita por PPP, el cual era de 10,672 dólares por habitante.

ECONOMÍAS LATINOAMERICANAS

Bienestar a medias

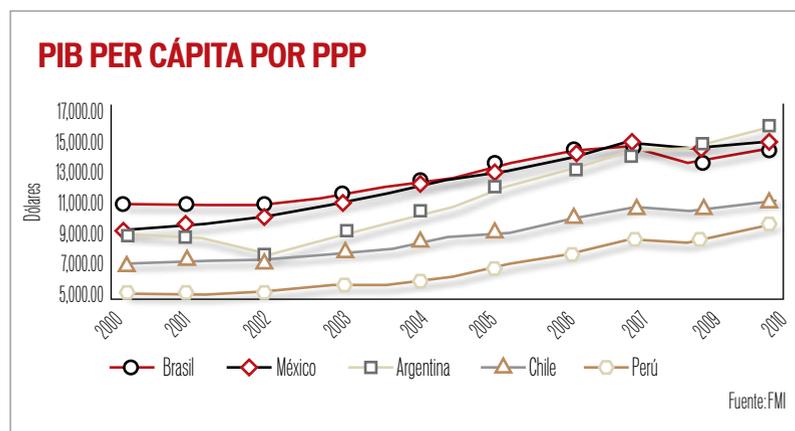
◆ Claroscuros. Eso es lo que arroja un estudio del comportamiento económico de algunos países, y en el que algunos pueden presumir de un crecimiento sostenido pero tímido. México es el último de la fila.

México, Brasil, Argentina y Chile: las cuatro economías más grandes de América Latina han vivido una década (2000-2010) de divergencias en esta carrera por insertarse en la economía global, que parece estar en una reconfiguración con las otrora potencias (EU y Europa) que pierden hegemonía frente a gigantes que emergen como potenciales líderes mundiales.

De éstas cuatro, la que más ha dado de qué hablar es Brasil. Con un incremento de su PIB, medido en dólares, de más de 200% entre 2000 y 2010.

Chile, en tanto, ha visto un crecimiento acumulado de su PIB en ese mismo periodo de 140% destacando sobre todo las mejoras en el nivel de bienestar de su población con las políticas adecuadas para dotar de estabilidad a la economía andina sin prescindir de un robusto crecimiento y sin dejar de aprovechar, para una mejora fundamental, los tiempos de bonanza que trajo el auge de su mayor activo: el cobre.

Otra es la historia para Argentina y México. La primera ha quedado estigmatizada como una economía cuyos tiempos de esplendor



han quedado en el pasado, que enfrentó una de las peores crisis económicas de los primeros años del siglo XXI y que a lo largo de la década ha padecido políticas que poco han hecho por dotar de estabilidad y confianza a una economía atribulada.

¿Y México? Ha resentido un crecimiento demasiado lento para las demandas demográficas, así como políticas que han tendido a anteponer la estabilidad macroeconómica, lo que desde afuera es visto como algo positivo, pero que lo ha dejado fuera de la cancha en que ahora juegan China o el mismo Brasil.

¿Qué tanto de todo esto es cierto de manera absoluta? ¿En verdad México y Argentina han quedado tan rezagados? Sin duda, todo es relativo y para poner mejor esto en perspectiva se pueden ver algunos indicadores básicos pero claves, y sobre todo, considerar de dónde partió cada economía para saber cuál es, en verdad, su posición actual.

La tabla 1 muestra los crecimientos acumulados de los cuatro países mencionados, más Perú, entre 2000 y 2010. Lo que se muestra es el tamaño del PIB en dólares y deflactado, para hacer comparables los años. Brasil, con un crecimiento de 212%, lidera

el crecimiento de la región en la década, y no tan lejos le sigue Perú. Chile tuvo un crecimiento de 176% y México queda rezagado con apenas 54%. Argentina tuvo un desempeño aún más decepcionante, con una contracción de su PIB en términos reales en dólares durante la década.

Una mejor medida del estado de estas economías, ya no sólo a nivel macro, sino tomando en cuenta niveles de bienestar para la población, es el PIB per cápita en términos de paridad de poder adquisitivo (PPP) que mide el ingreso por persona considerando el poder de compra de ese ingreso.

La Gráfica 1 muestra la evolución del PIB per cápita por PPP. En 2000, México tenía el mayor PIB per cápita por PPP de la región, que ascendía a 10,672 dólares por habitante, seguido de Chile, Argentina y Brasil.

En el transcurso de la década, Chile y Argentina mantuvieron un crecimiento sostenido para alcanzar a México en 2008. La historia se revirtió para el país en 2009, cuando, con la peor recesión desde los 30, el PIB per capita se desplomó y le mandó al tercer lugar del ranking.

Y, en este rubro, la historia para Brasil ya no es tan brillante. Pese a ver un sostenido crecimiento durante la década, se mantuvo como el cuarto país de los cinco por PIB per cápita en términos de PPP, con un crecimiento de 56% en el periodo, sólo siendo menos notable el de México (33.7%). Mención aparte merece Perú que en el periodo vio un incremento de 83.2%, siendo el país que vio la mayor mejora respecto al punto en que se encontraba en 2000.

En la semana, el diario *Financial Times* publicó un gráfico en el que se mostraba la tendencia de los países latinoamericanos a cerrar la brecha de ingreso con los países más ricos. En éste se muestra que sólo México, Guatemala y Belice, vieron una reducción de su PIB per cápita por PPP en relación al de los países desarrollados, y el que más progresó fue nada menos que Argentina.

¿Qué se extrae de esto? Ni Argentina está tan mal, y a Brasil aún le falta para ver mejoras sustanciales en aquellos indicadores que miden niveles de bienestar. Chile parece ir por muy buen camino y México sí ha mostrado un debilitamiento y una pérdida de posicionamiento en la región con crecimientos económicos mediocres y políticas que tampoco han favorecido una mejora del bienestar de la población. ●

Por Hilda Peña



DE UN VISTAZO

Edomex: ¿Boda política?

Después de los festejos patrios, este sábado 27 de noviembre se realizará uno de los eventos más esperados y anticipados del año: la boda del gobernador mexiquense Enrique Peña Nieto. Sin embargo, más que ser visto como un acto de *socialité*, el evento arrojará suspicacias políticas al por mayor. Las lentes estarán sujetas a la selecta lista de invitados que asistirán a la Catedral de Toluca y a la Casa de Gobierno de este estado para acompañar a la pareja. Así, las pláticas que ahí se desarrollen robarán las primeras planas. ¿En la lista estarán el ex presidente Carlos Salinas de Gortari, el ex mandatario mexiquense Arturo Montiel y el dueño de Televisa Emilio Azcárraga? ¿O Peña Nieto guardará sus distancias? Todo apunta a que no.



Cuartoscuro

Seguridad: Sin cambios

La inseguridad que se vive en el país seguirá siendo el principal obstáculo para el gobierno federal, y el reciente asesinato del ex gobernador colimense Silverio Cavazos Ceballos será la herramienta perfecta para quienes señalan que el crimen organizado y el narcotráfico se han adueñado del país, acusando la ineficiencia de la Federación para brindar uno de los derechos elementales de la ciudadanía. Así, entre lamentos y discursos de “no bajar los brazos ni ceder ante estos grupos”, el presidente Felipe Calderón volverá a ser increpado por la sociedad, la oposición y el círculo rojo por el entorno de violencia e inseguridad que azota al territorio nacional y toma de rehenes a los ciudadanos. Los momios señalan que más allá de los lamentos y los pésames, el Ejecutivo federal no hará ningún cambio drástico en la estrategia.

GDF: Ebrard hacia 2012

El jefe capitalino Marcelo Ebrard ya está cabalgando hacia la sucesión presidencial de 2012 y por ello no desaprovechará cualquier escaparate que se le presente hasta que llegue la verdadera pelea por habitar Los Pinos. Luego de sacar provecho a la Cumbre Mundial de Líderes Locales y Regionales que se realizó en suelo defenío, el Ejecutivo capitalino ofrecerá este jueves 25 de noviembre una cena de gala a los asistentes a dicha cumbre en el Antiguo Colegio de las Vizcaínas. Además, Ebrard amenaza con apropiarse de la 16 Conferencia de las Partes de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP16), que se celebrará del 29 de noviembre al 10 de diciembre en Cancún, a la que asistirá como vocero de los alcaldes. Sin duda, capitalizará hasta el aire que respira.

PRD: En caída libre

Entre el plazo extra de la dirigencia de Jesús Ortega, el proselitismo presidencial de Marcelo Ebrard y el distanciamiento de Andrés Manuel López Obrador, el Partido de la Revolución Democrática (PRD) realizará este jueves 25 de noviembre su Consejo Nacional con la intención de analizar su futuro y corregir el camino. Pero el círculo rojo, lejos de ver un panorama de reunificación en ello, augura un recrudecimiento del conflicto y su debilitamiento hacia las elecciones de 2011, como hoy ocurre con la selección del candidato al Edomex, y la sucesión presidencial de 2012, empezando por el “feo” que el presidente “legítimo” hará a la invitación para este encuentro. En fin, la crisis de la izquierda sigue en pie y serán la tolerancia y la disposición los antídotos para el veneno que hoy le carcome. ¿Podrán aplicarlo a tiempo?

PRI: Lucha en ciernes

Beatriz Paredes ya alzó la voz y dijo que es urgente para este partido renovarse, si desea recuperar el terreno perdido en los pasados comicios y reconquistar Los Pinos en 2012. Por ello, la lideresa tricolor hizo un llamado a sus militantes para fortalecerse y trabajar conjuntamente en pro de un objetivo común; sin embargo, esto contrasta con algunos movimientos al interior del partido donde se dice que el destape del gobernador coahuilense Humberto Moreira para ocupar la dirigencia nacional priísta no agradó del todo a Paredes, por lo que habrá que seguirle la pista a posibles desencuentros internos.

Oaxaca: El adiós

Ulises Ruiz fue claro: no le importa la imagen que tengan de él, ni las descalificaciones a los resultados de gobierno, pues considera que logró encaminar al estado hacia la prosperidad. Mientras tanto, Ruiz ya prepara las maletas para entregar este 30 de noviembre la estafeta a su sucesor Gabino Cué, así como para dejar atrás la impopularidad y los roces que destacaron su administración. Sin embargo la oposición no desaprovechará la oportunidad para despotricar en su contra, sin descartar la posibilidad de exigir justicia por lo que consideran las atrocidades cometidas en su mandato.

Puebla: Operación limpieza

El gobernador poblano Mario Marín aún no está listo para dejar el poder y por ello tratará de aprovechar hasta su último día de gestión, antes de entregar la batuta el 30 de enero del próximo año. Marcado por el escándalo de las grabaciones en torno a la periodista Lydia Cacho, el Góber precioso se tomará un baño de pueblo este domingo 28 de noviembre en la celebración del Maratón Bicentenario Puebla 2010. Pese a las declaraciones de su hermano Enrique, quien asegura que la imagen de Marín no está desprestigiada, el mandatario hará lo posible por rescatar la reputación que le queda. ●



SOLUCIÓN
INTEGRAL
PyME

La mejor solución para resolver las necesidades de administración y financiamiento de tu empresa.

- Créditos hasta de \$14 millones de pesos con 0% de comisión por apertura*
- Tarjeta de crédito Empuje Negocios con línea inmediata
- Privilegios de sobregiro
- Y muchas herramientas más en materia de financiamiento, tecnología y administración

Todo en un solo contrato

Contáctanos a través de Círculo PyME en banorte.com o visita cualquier de las más de 1,150 sucursales y te responderemos de inmediato.

*El 0% de comisión aplica contratando el producto dentro de la Solución Integral PyME Banorte.



CONTACTO EN WASHINGTON



NUBARRONES MIGRATORIOS

Dolia Estévez

El contundente triunfo de los republicanos en las elecciones intermedias del 2 de noviembre presagia fuertes nubarrones que pueden acabar en tormenta para México y sus emigrantes. Revigorizados por un movimiento aldeano e

ignorante conocido como *Tea Party*, los republicanos tendrán la última palabra en política migratoria en los dos años que siguen. Por si hubiera dudas de los malos tiempos que se avecinan, el liderazgo republicano de la Cámara baja puso a cargo del diseño de la agenda migratoria a Lamar Smith (Texas) y Steve King (Iowa), congresistas cuyo desprecio por los inmigrantes aterra a propios y extraños. Haberlos nombrado presidentes del Comité Jurídico y del Subcomité sobre Inmigración, respectivamente, es como meter el zorro al gallinero.

En 2006, desde el pleno de la Cámara, King propuso reforzar el muro fronterizo con alambrado, “con pulsos de alto voltaje”, para disuadir a los inmigrantes ilegales cruzar a EU. Exhibió una maqueta que dijo haber construido con sus propias manos. Por su parte, Smith es el autor de la ley migratoria de 1996 que endureció las medidas policíacas contra la inmigración, bloqueó el acceso de los ilegales al sistema jurídico, lo que disparó las deportaciones y amplió las ofensas sujetas a deportación. Smith y King respaldan la infame Ley Arizona que penaliza la inmigración ilegal. King dice que la discriminación racial, promovida por la Ley Arizona, es un método “legítimo” para identificar a los ilegales. Ambos favorecen la propuesta para reinterpretar la enmienda 14 de la Constitución y negarle el derecho a la ciudadanía estadounidense a los hijos de los ilegales nacidos en EU.

El extremismo de Smith y King ha puesto nerviosos hasta a miembros de su partido. Ante el temor de que ahuyenten aún más al voto latino y arruinen la meta republicana de derrotar a Barack Obama en las elecciones de 2012, Somos Republicans, organización hispana en el suroeste del país, pidió al nuevo liderazgo de la cámara “reconsiderar” las designaciones de Smith y King, a quienes acusan de “recurrir insistentemente a una retórica negativa” para referirse a los hispanos. “Steve King ha usado lenguaje difamatorio que es extremadamente ofensivo para los hispanos y que ha provocado el éxodo de votantes hispanos al Partido Demócrata”, dice la carta de Somos Republicans dirigida a John Boehner, futuro presidente (*speaker*) de la Cámara de Representantes. Las posibilidades de que haya marcha atrás son prácticamente nulas.

ARIZONA, EL MODELO

No sólo eso. El fortalecimiento de los republicanos en el resto del país, donde obtuvieron 11 gubernaturas y el control de las legislaturas de 19 estados, vaticina la aprobación de más leyes antiinmigrantes. Varios de los hoy funcionarios electos prometieron que de ganar propondrían replicar la Ley Arizona, cuya constitucionalidad está siendo desafiada en las cortes, en sus respectivos estados.

Por otra parte, la correlación de fuerzas en las gubernaturas de los estados fronterizos—California, Arizona, Nuevo México y Texas— cambió desfavorablemente. Con la salida del gobernador demócrata de Nueva México, Bill Richardson, un viejo aliado de México, deja de haber contrapesos a las políticas militaristas de los republicanos Jan Brewer, de Arizona, y Rick Perry, de Texas. La republicana Susana Martínez, sucesora de Richardson, es conocida por su dureza hacia los inmigrantes indocumentados a quienes quiere quitar el “privilegio” de tramitar licencias de conducir en su estado. Por su parte, el demócrata Jerry Brown, electo gobernador de California, no es ninguna garantía. Hasta ahora, Brown ha mostrado indiferencia hacia México y ambivalencia hacia los temas migratorios.

MURALLA CHINA FRONTERIZA

La nueva geometría política fortalece las voces que vienen demandando concluir la construcción del muro fronterizo. “México será visto por muchos de los legisladores recién llegados como un país problema. Van a empezar a decir que la única solución es el muro, pero no un cerco electrónico, sino un muro verdadero, la versión americana de la Muralla China o del Muro de Berlín”, declaró un ex funcionario de la administración Bush que trató con Latinoamérica y que pidió no ser identificado. ●



EL MUNDO AL VUELO

OEA: Mediación entre vecinos

La integración latinoamericana se encuentra ante otro capítulo de diferencias en la historia de la región: el conflicto entre Costa Rica y Nicaragua, originado por los deseos de este último de construir un canal interoceánico. El caso ha escalado hasta la Organización de Estados Americanos (OEA), que ha decidido reunir a los Ministros de Relaciones Exteriores de los países miembro para el martes 7 de diciembre, no el próximo 29 de noviembre como desea Costa Rica, para analizar el conflicto y tratar de encontrar soluciones más diplomáticas que el asentamiento de tropas en la zona. Frente a la renuencia de las naciones involucradas para verse las caras ellas solas, la OEA se prepara para ser el referí de una contienda que por lo pronto tendrá el primer asalto en la Corte de La Haya.

Haití: Comicios enfermos

La democracia en este país se encuentra enferma y de gravedad, ya que las elecciones previstas para este domingo 28 de noviembre corren el riesgo de aplazarse ante el incremento de los casos y las muertes—que ya superan las 1,200—provocada por el cólera. Así, entre los llamados de algunos candidatos presidenciales a postergar los comicios y la alerta de la comunidad internacional por la epidemia, el reloj electoral sigue su curso y más de cuatro millones de haitianos se preparan para elegir al sucesor de René Preval, así como a 99 legisladores de la Cámara de Diputados y a 11 de los 30 senadores. Por su parte, la ONU tendrá dos tareas: apoyar al país a frenar esta crisis sanitaria y vigilar la legitimidad de las elecciones, lo cual no luce nada sencillo.

Chile-Perú: Tejiendo lazos

El presidente chileno Sebastián Piñera pisará tierras peruanas este jueves 25 de noviembre, donde aprovechará para reunirse con su homólogo Alan García. La visita del chileno genera expectativas en torno a la disputa que mantienen desde 2008—que hoy se encuentra en las manos de la Corte Internacional de Justicia de La Haya—y ha producido roces entre ambas naciones. Pese a que La Moneda y el Palacio Quemado han asegurado y perjurado que este tema no se tocará durante este encuentro bilateral—cuya finalidad, dicen, es responder al par de visitas que García ha realizado a Chile este año y tratar temas pendien-



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs



EU: Apagando fuegos

Tras la derrota del Partido Demócrata el pasado 2 de noviembre, el presidente Barack Obama se encuentra con varios frentes abiertos, empezando con el de la política interna, en la que el repunte republicano le augura un difícil andar en los últimos dos años de su gobierno. A esto se suma la eventual “remodificación” que el partido opositor planea hacerle a la ley de salud, los conflictos generados en Europa por la masiva apertura del grifo del crédito por parte de la Fed, el papel del gobierno estadounidense frente al cambio climático –en plena efervescencia de la COP16– y los reclamos de la India por el descuido que EU ha tenido con este país en Asia. En ese marco, este jueves 2 de diciembre, Obama tendrá un cónclave con los gobernadores electos de los dos partidos en la Casa Blanca para tratar de solucionar una parte de sus problemas.



White House / Peter Souza

tes como la infraestructura–, no se descarta que el tema marítimo sea abordado. Mientras tanto, ambos presidentes confían en que la relación de sus países puede mejorar, pese al diferendo.

Paraguay: Lugo, firme

Pese a los malestares que enfrenta por su cáncer linfático y los tratamientos para eliminarle esta enfermedad, el presidente paraguayo Fernando Lugo ha demostrado fortaleza física y política para no ceder ante el ataque de la oposición, la cual continúa en su esfuerzo por destronar al jerarca guaraní bajo el argumento de la falta de capacidad del mismo para llevar las riendas del país. Por ello, Lugo no está dispuesto a dar su brazo a torcer y realiza lo necesario para cumplir con sus funciones en medio de la crisis por la que atraviesa. Por otro lado, su personal médico ha anunciado que el próximo martes

30 de noviembre el mandatario viajará de nuevo a Brasil para un chequeo general en el Hospital Sirio-Libanés, con la posibilidad de recibir su última sesión de quimioterapia.

Cuba: ¿Vienen cambios?

Parece que la isla quiere entrar en una época de cambios que le encaminen hacia una nueva etapa de prosperidad, o al menos así lo ha dejado ver su presidente Raúl Castro, quien hace unos días abrió el debate de las reformas económicas que deben ser avaladas en el Congreso del Partido Comunista, cuyo reto será vencer el paternalismo, crear confianza al capital extranjero y garantizar la expansión del sector privado. En este sentido, el encuentro de dirigentes y expertos del 1 de diciembre al 28 de febrero de 2011, en el que se conducirá la discusión popular del proyecto cubano de lineamientos de la política económica y social,

buscará la actualización de su modelo económico, sin dejar el socialismo, para conseguir el cambio de mentalidad que por décadas propició el igualitarismo y el pensamiento centralizado.

Egipto: Cambio en suspenso

Todo está listo para que esta nación lleve a cabo sus elecciones parlamentarias este domingo 28 de noviembre, donde los casi 32 millones de votantes tendrán en sus manos la posibilidad de elegir entre el continuismo o el cambio. Sin embargo, los comicios se realizarán con dos sombras en su haber: la primera son las acusaciones de la oposición –liderada por los Hermanos Musulmanes– en contra del Partido Nacional Democrático (PND) por la detención de más de 1,000 arrestos políticos que se han producido en contra de sus miembros, entre ellos candidatos al Parlamento. El

segundo tiene que ver con los comicios presidenciales de 2005, donde Hosni Mubarak obtuvo la victoria con 88% de los votos, pero con tan sólo una participación ciudadana de 23%. Si los egipcios quieren un cambio deberán salir a las urnas para exigirlo.

Japón: Despido “fácil”

Decir que un trabajo es “fácil” puede costarle el mismo a la persona de tan singular comentario, y es que literalmente esto le sucedió al ministro de Justicia de Japón, Minoru Yanagida, quien se vio obligado a separarse de su cargo tras declarar que su labor era sencilla y sólo necesitaba recordar dos frases ante las preguntas comprometedoras. Ante esta metida de pata, Yanagida no tuvo otra opción que poner su renuncia sobre la mesa del primer ministro Naoto Kan, quien se vio obligado a aceptarla ante las presiones de la oposición para separar al funcionario de su cargo, bajo la amenaza de retirar su apoyo al plan del gobierno japonés que pretende estimular su alicaída economía. Así, Kan deberá pensar ahora en un sucesor y en mantener contenta a sus opositores.

Norcorea: Caliente tema nuclear

No suficiente con la tensión internacional que ha desatado el actuar de Irán en torno al tema nuclear, el descubrimiento de la enorme planta para el enriquecimiento de uranio en Corea del Norte aumenta el sentido de alarma sobre su programa en la materia y una actitud beligerante. Por ello, la comunidad global, encabezada por EU, asegura que esto contradice los compromisos pactados por Norcorea y significa un acto provocativo que desestabiliza aún más el este de Asia, además de aumentar la polarización sobre la fabricación de armas nucleares. Por lo pronto se augura un agrio debate sobre esta planta norcoreana y el objetivo de su conformación, así como una posible paranoia estadounidense y la necesidad del país asiático para mantener sus pactos en la materia. ●



LA REBELIÓN DE LOS ENFERMOS

Artemiza Michel Reyna*

Por más de once años, personas enfermas en Sonora han aceptado ser víctimas de la discriminación por un motivo que a juicio de

luchadores de la salud es calificado como paradójico e inverosímil.

Hasta cierto punto es manifiesto que se nos nieguen las cosas y nosotros aceptemos sin llevar hasta sus últimas consecuencias los actos irregulares; malamente estamos acostumbrados a que si no reunimos los requisitos en ciertos trámites es "aceptable" que se nos rechace sin desatar mayores consecuencias, sin exigir lo negado. De manera que cuando se nos niega una tarjeta bancaria, el acceso a otro país o la licencia para conducir, lo consideramos igual que cuando se nos niega un trabajo por estar pasados de peso, embarazadas o cuando se nos dice que por estar enfermos no tenemos derecho al servicio médico. Ante la inminente ceguera omitimos con naturalidad que ninguna decisión gubernamental tendría validez para fomentar la violación de nuestros derechos.

Sin duda, la costumbre de pedir algo y la incertidumbre de hacernos o no acreedores a recibirlo, nos ha acostumbrado a ver de la misma manera y con el mismo nivel de importancia este tipo de actos que no tenemos porque aceptar.

Ahora la pregunta que seguro resuena: ¿Por qué en Sonora se discrimina a los enfermos por estar enfermos? ¿Por qué incluso si ya dijo la SCJN que ésta es una práctica inconstitucional continúa aplicándose?

Los principales argumentos han sido que el artículo 6 del Reglamento de Servicios Médicos del ISSSTESON (artículo discriminatorio que le exige a trabajadoras y trabajadores sonorenses gozar de buena salud) nació como medida para controlar el abuso de autoridades de distintos ayuntamientos que acostumbraban inscribir a beneficiarios que no tenían el derecho de recibir el servicio médico. Sin embargo, es una medida que está matando a personas que sin deberla ni temerla quedan desprotegidas sin acceso a los servicios médicos.

De igual forma, el costo que genera el tratamiento y la atención que requieren los pacientes crónicos degenerativos se cree insostenible para la institución, cuando investigaciones presupuestarias, "costeos" y cálculos que hemos realizado han demostrado que incluso en los peores escenarios el costo para dejar de discriminar no representaría ni 0.9% de su presupuesto anual, que asciende a más

de 3,500 mdp de presupuesto anual. El artículo continúa aplicándose después de un año y 10 meses de haber sido declarado inconstitucional, porque el ISSSTESON no ha calculado el número de afectados, el recurso que necesitarían, ello como por la falta de voluntad que ha demostrado el gobierno del estado.

Exigir es nuestra responsabilidad, resolver es la tarea del gobierno.

Aquí, como en todos los problemas, ambas partes tenemos la culpa. Nosotros debemos admitir que llegamos a aceptar actos de abuso sin mayor reparo, en esto el desconocimiento y la desinformación de la que somos objeto abona a ello; y por otro lado, las autoridades carentes de voluntad y ávidas de emitir razones que no tendrían porque interrumpir el sano ejercicio del derecho a la salud de nadie (como el argumento de que son muy caros los enfermos), han hecho que este tipo de prácticas continúen siendo vigentes a pesar de que a todas luces resalta la violación del derecho.

De haber externado estas sospechas en un contexto ideal, es decir, con autoridades respetuosas de los derechos humanos, ni siquiera hubiéramos tenido que ir a los tribunales, que salir a las calles, que pelear por audiencias para concientizar sobre el tema y, en términos generales, no sería necesario pelear para recibir algo que ya es nuestro.

La rebelión como medida de exigencia ciudadana.

Los enfermos organizados y Sonora Ciudadana AC definieron una serie de actividades legales, de activismo publicitario, de análisis presupuestario y de incidencia política para elevar la voz de la exigencia que grita por diferentes medios el resarcimiento del derecho a la salud.

El objetivo que persiguen todas las actividades definidas es lograr la eliminación del artículo discriminatorio para después partir a otros estados de la República Mexicana en los que se replica esta misma situación en otras instituciones sanitarias.

La rebelión de los enfermos es una campaña dura, como la discriminación misma, que bajo el lema "el ISSSTESON me está matando", permite relacionar imágenes fuertes con lo difícil que es la discriminación.

Finalmente, si pedir buena salud para el ejercicio del derecho a la salud es contra la Constitución, ¿qué otros sistemas violentan día con día los derechos de las y los mexicanos? ●

*La autora es investigadora de Sonora Ciudadana AC, michel@sonoraciudadana.org.mx



Hasta cierto punto es manifiesto que se nos nieguen las cosas y nosotros aceptemos sin llevar hasta sus últimas consecuencias los actos irregulares.



cc2010.mx

La posibilidad de alcanzar un acuerdo vinculante está descartada, pues a unos días de que inicie la COP16 se augura que no se logren avances significativos.

CONFERENCIA SOBRE CAMBIO CLIMÁTICO

El fracaso de Cancún

“**L**os avances logrados aquí, en los que Dinamarca y su gobierno pusieron tanto empeño, deberán ser profundizados y continuados en los meses por venir para asegurar el éxito de la COP16 y que ahí podamos acordar un instrumento jurídicamente vinculante”. Esas fueron las palabras de Felipe Calderón al dirigirse al pleno de la 15 Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático (COP15) realizada en el país danés hace un año.

A partir de ese momento, el gobierno mexicano puso toda la carne al asador y mandó a toda la artillería pesada del Poder Ejecutivo —que incluye desde secretarios de Estado hasta especialistas en el tema de cambio climático— a viajar por todo el mundo para lograr los acuerdos que consiguieran lo que Dinamarca no pudo: un tratado que sustituya al Protocolo de Kyoto y, de esta forma, poner a México en el mapa mundial.

♦ Los reflectores estarán puestos en este puerto donde se reunirán los principales líderes del mundo. Sin embargo de allí sólo saldrán declaraciones para las ocho columnas.

Pero los meses pasaron y los negociadores mexicanos sólo lograban simples encuentros protocolarios. Los meses se fueron y la encomienda del inquilino de Los Pinos se fue matizando con el paso del tiempo. Fracasó.

Ésta es el camino que tomó la infructuosa aventura calderonista:

Las Conferencias de las Partes (COP) existen desde 1995, cuando los representantes de los países signatarios de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático empezaron a reunirse anualmente. Estas reuniones son el foro de decisiones sobre la Convención Marco. Durante estos encuentros, las deliberaciones se operan por medio de un consenso entre los representantes

de los gobiernos de todos los países que ratificaron los acuerdos. Por eso, el proceso de negociación exige mucho esfuerzo y se vuelve más lento. Actualmente, 192 países participan de las negociaciones.

Al final de cada cumbre, se adoptan una serie de decisiones que culminan en la próxima COP. A lo largo del año, la Convención sigue una agenda con varios encuentros y sesiones de sus órganos subsidiarios; es decir, la COP no es un evento aislado que se produce una vez al año, sino que forma parte de un complejo proceso.

Dados los resultados de este proceso, el 3 de septiembre pasado, la canciller Patricia Espinosa ubicó esta historia en su justa dimensión pues reconoció que “no están

dadas las condiciones” para que en la 16 Conferencia de las Partes sobre Cambio Climático (COP16), que se realizará en Cancún, Quintana Roo, del 29 de noviembre y hasta el 10 de diciembre, se logre un acuerdo vinculante que reemplace al Protocolo de Kioto. Y dijo más: “No es indispensable que tomemos ahora una decisión”, con lo que transmitió los acuerdos para 2011.

Sin embargo, en las altas esferas de la diplomacia mexicana se dice que este viraje tuvo su punto de inflexión al calor de la tercera y penúltima reunión de cambio climático previa a la COP16, efectuada el pasado agosto en Bonn, Alemania, en la que los países desarrollados no mostraron ninguna intención de cambio en su postura para la reducción de emisiones contaminantes.

En ese marco, la Secretaria Ejecutiva de la ONU para el Cambio Climático, Christiana Figueres, expone que durante la COP16 se deben evitar los errores



cc2010.mx

Se discutirá la solicitud para que 1.5-6% del PIB de los países desarrollados financie proyectos de los menos favorecidos.

de Copenhague: “Un serio problema que tuvimos en Copenhague fue que todos queríamos un acuerdo legalmente vinculante. En Copenhague, el nivel de ambición no era realista en relación a lo que era alcanzable. Por eso, nuestro nivel de ambición en Cancún debe ser realista en relación a lo que es alcanzable”.

Peró la titular de la Secretaría de Relaciones Exteriores (SRE) manifiesta que el éxito de esta edición de la COP16 no se puede medir con el hecho de obtener un acuerdo vinculante, con lo que desliza que los negociadores se están enfocando en lograr acuerdos en cuestiones de menor importancia.

Así, las razones por las que este consenso no se logrará son varias, pero la principal tiene que ver con el poco músculo político de México para forzar a las potencias a negociar y buscar una solución a la crisis climática. Alrededor del mundo, las diferentes ideas sobre cómo atacar este tema tampoco ayudaron a México para lograr el soñado acuerdo.

En EU, el fracaso en el Senado de pasar una nueva Ley de Energía y Clima fue clave en el proceso de la COP16, ya que EU debería presentar objetivos concretos en cuanto a topes en las emisiones de gases de invernadero, lo cual prácticamente se ha desvanecido. Los republicanos se oponen a esta ley, incluso muchos demócratas tampoco la aprueban, convirtiendo la temá-

tica de cambio climático en parte de la agenda política, pero sin ningún interés de los involucrados por resolverla a la brevedad.

No obstante la crisis existente, parece ser que la ausencia de un liderazgo político en cuanto al cambio climático deja un vacío de maniobra que, a pesar de las buenas intenciones y propuestas provenientes de todos los sectores, no son suficientes ante una problemática que exige cambios de comportamientos y patrones de consumo inmediatos.

A principios de este mes se reunieron 168 delegados de 50 países en la PreCOP Reunión Ministerial, la cual sirve como previo de la conferencia de Cancún, pero los enviados para negociar la crisis climática no llegaron a ningún acuerdo, simplemente expusieron sus puntos y de ahí no pasó.

“Esta reunión fue más informal de lo que esperaba. Se compartieron diferentes ideas de lo que cada uno piensa para encontrar un interés común”, dice Hugo G. Von Meijenfeldt, enviado especial para el Cambio Climático de los Países Bajos, quien añade que lo que ahora se busca es dar la oportunidad a los negociadores en Cancún para que encuentren las bases para negociar en la COP17 de Sudáfrica, en 2011.

Para no ir tan lejos, la semana pasada en la Ciudad de México mandatarios locales que participaron en la Cumbre de Alcaldes por el Cambio Climático advirtieron que la Conferencia de las Partes (COP 16) de Naciones Unidas será un fracaso, ante el escaso interés de los gobiernos nacionales para llegar a un acuerdo global.

LAS POSTURAS OFICIALES

EU confía en que todavía es posible lograr un acuerdo en Cancún sobre la reducción de emisiones de carbono y plantea que para lograrlo se requiere la voluntad política de China, que insiste en que otros países desarrollados, por su historia, deben ser los que más reduzcan emisiones de gases de invernadero.

La UE declaró que continuará buscando un paquete de decisiones balanceadas, principalmente en reforestación y desarrollo tecnológico. También aclaró que no tiene ningún problema en prolongar el Protocolo de Kyoto, siempre y cuando se hagan los ajustes legales y medioambientales correspondientes.

Los países miembros del ALBA hicieron saber en la reciente reunión de Tianjin, China, que sus expectativas frente a la COP16 son elevadas y esperan que los países desarrollados ofrezcan voluntad política para asumir las metas. Y se discutieron temas relacionados con las reducciones de emisiones de las naciones desarrolladas en 50% bajo el Protocolo de Kyoto en el periodo 2012-2017, así como la solicitud de que entre 1.5 y 6% del PIB de las naciones desarrolladas se dedique a financiar los proyectos de los países menos favorecidos.

Allí, el alcalde de París, Bertrand Delanoë, no dejó nada a la imaginación y soltó: “Digámoslo francamente, Copenhague fue un fracaso total; queremos que los Jefes de Estado y Gobierno sepan en Cancún que somos aliados exigentes, decididos, constructivos, pero también ineludibles. Pero fracasarán en Cancún como fracasaron en Copenhague, no habrá progreso en las iniciativas globales, si no se toman en serio la iniciativas locales”.

En esos términos, los Alcaldes firmaron el Pacto Climático Global de Ciudades, o Pacto de la Ciudad de México, y quedó rubricado por un total de 138 alcaldes de 43 países, quienes asumen compromisos voluntarios para reducir sus emisiones de gases de efecto invernadero. De esta forma, las ciudades –donde habita la mitad de la población mundial– le proponen a la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático una propuesta específica para reducir las emisiones causantes del calentamiento, punto medular de las negociaciones.

En contraste, Mario Molina, Premio Nobel de Química 1995, descarta que la COP16 vaya a ser un fracaso, aunque considera que sólo servirá para que en los próximos años se logren acuerdos a fin de reducir las emisiones de bióxido de carbono y establecer mecanismos de financiamiento. “Esperamos que haya un adelanto significativo en la COP16, sabemos que no habrá un acuerdo con medidas vinculantes, pero sí un avance definitivo, por lo menos para establecer con claridad los siguientes pasos en los próximos años, para que todos los países se pongan de acuerdo para reducir sus emisiones”.

Por su parte, José Sarukhán, titular de la Comisión Nacional para el Conocimiento y Uso de la Biodiversidad (Conabio), expresa sus dudas en que se logren acuerdos en la COP16: “En lo personal dudo seriamente que haya un compromiso en Cancún de disminución de emisiones por la industria y por la actividad económica de los países grandes. No están dispuestos a eso. No va a ocurrir”.

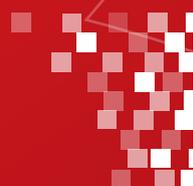
Conclusión: las negociaciones en Cancún sobrarán, pero acuerdo no habrá. ●

Por Marco Núñez

**PORQUE LA INFORMACIÓN
DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS ES VITAL...**

SUSCRÍBASE GRATIS

NEWSLETTER



El Semanario
SIN LIMITES

www.elsemanario.com.mx

Cuidado con la fusión

♦ En 2011 habrá un ajuste en la banca en México, con la creación de una nueva entidad que va contra la tendencia de extranjerización del sector. Pero, antes, tendrá que librar varias batallas internas.



“**A**quí nos quedamos hasta morir”. Esta frase, dicha por Enrique Castillo Sánchez Mejorada, fue repetida durante varios fines de semana y mientras arrastraba el lápiz con Alejandro Valenzuela para concretar la operación financiera más importante del año: la creación del Grupo Financiero Banorte-IXE. Así, ambos personajes pasaron varias noches de desvelo y hasta tuvieron que cancelar sus planes de fin de semana para sentar las bases de lo que a partir de 2011 se convertirá en el tercer banco más importante de México.

A través de un canje de acciones valorado en 16,200 mdp (1,300 mdd), Banorte acordó fusionarse con IXE

para concebir a un nuevo gigante en el sistema financiero mexicano, que tendrá activos totales por 698,000 mdp, una cartera de crédito por 292,000 mdp y una red de 1,263 sucursales. El nuevo monstruo tratará de arrancarle penetración a BBVA-Bancomer y a Banamex.

Sin embargo, y después de que se desvaneciera la parafernalia que rodeó a la operación y se derramara mucha tinta en los periódicos en torno de ésta, el horizonte para el nuevo grupo financiero se avizora promisorio, pero también con episodios que pudieran descomponer su operación y, sobre todo, desvirtuar la esencia de alguno de los bancos. En otras palabras, el gigante tendrá que caminar con pies de plomo y afinar perfectamente su modelo de gestión pues, de no hacerlo, no se

desplomaría, pero sí podría perder clientela y operar con rencillas en su propia estructura.

Los riesgos no son cosa de niños y, entre estos, destacan cuatro escenarios: primero, que Banorte—que, a septiembre de 2010, se encuentra en la cuarta posición en la participación de mercado por activos totales con 11.09%—se coma a IXE, que se ubica en la posición 10 con 1.43%; segundo, que la supuesta cruzada para revertir la tendencia de extranjerización de la banca en México sea una quimera ante el dominio que podrían sostener BBVA-Bancomer y Banamex, que controlan 21.96 y 21.39% del mercado, respectivamente; ter-

cero, que IXE pierda su identidad como un banco boutique frente a una institución como Banorte que está dedicado a atender a las grandes masas; cuarto, que el branding (Grupo Financiero Banorte-IXE) se mantenga sólo un tiempo ante la posibilidad de que IXE se pierda adentro de la poderosa estructura de Banorte.

Renato Martínez-Quezada, especialista en Banca y Sistema Financiero del despacho Enríquez, González, Aguirre y Ochoa SC, lo dice así: “Ocurre que algunas fusiones se caen por su proceso de integración.



TOP-10: QUIÉN ES QUIÉN EN LA PARTICIPACIÓN DE MERCADO

	Activo Total Sep-09		Sep-10		Sep-09		Cartera Total Sep-10	
	(mdp)	%	(mdp)	%	(mdp)	%	(mdp)	%
Total de bancos Banco	5,021,738.40	100	5,417,624.1	100	1,891,256.80	100	\$2,060,936.90	100
Bancomer BBVA	1,309,892.10	26.08	1,153,071.80	21.28	496,441.20	26.25	554,258.30	26.89
Banamex	1,057,099.50	21.05	1,036,741.90	19.14	327,522.80	17.32	337,500.90	16.38
Santander	601,815.70	11.98	756,261.60	13.96	214,539.50	11.34	219,743.30	10.66
Banorte	537,972.20	10.71	565,665.20	10.44	218,276.90	11.54	237,799.00	11.54
HSBC	393,047.20	7.83	470,072.00	8.68	158,526.50	8.38	163,456.90	7.93
Inbursa	204,355	4.07	277,293.50	5.12	153,986.80	8.14	173,037.90	8.4
Scotiabank	171,736	3.42	203,723.30	3.76	98,096.80	5.19	102,951.40	5
ING	89,349.50	1.78	109,640.40	2.02	5,709.80	0.3	4,480.60	0.22
Banco del Bajío	72,490.60	1.44	83,602.60	1.54	48,717.40	2.58	61,178.70	2.97
IXE	69,498.20	1.38	83,172.90	1.54	21,157.60	1.12	28,729.40	1.39
Interacciones	58,421.50	1.16	74,547.90	1.38	31,525.10	1.67	41,380.30	2.01
Banco Azteca	62,917.60	1.25	64,447.60	1.19	20,802.50	1.1	22,674.20	1.1

Fuente: CNBV

Esa es la parte más difícil. Ponerte de acuerdo en un café para juntar dos empresas es relativamente fácil, porque sólo te estás poniendo de acuerdo en el precio, pero juntar dos culturas es un reto mayúsculo. Incluso, lo natural es que cuando dos culturas se encuentran, una prevalezca en perjuicio de la otra”.

Por su parte, Ricardo Delfín, socio de KPMG, complementa: “El reto en esta fusión será lograr conformar esa amalgama y el cambio de mentalidad, donde se encaminen a metas y objetivos comunes. No es sólo una fusión legal u operativa, es una fusión de mentalidades y objetivos comunes”.

Y David Olivares, vicepresidente senior de Instituciones Financieras de Moody's Investors Service, remata: “La fusión de ninguna manera revierte la tendencia de extranjerización de la banca en México. De hecho, este argumento hay que tomarlo como un granito de sal”.

¿QUIÉN SE IMPONDRÁ?

El nacimiento de Grupo Financiero Banorte-IXE no fue por generación espontánea. Llevó su tiempo. Quienes vivieron de cerca este episodio recuerdan que los dos personajes que literalmente vivieron juntos, día y noche, para darle cuerpo fueron Enrique Castillo, presidente ejecutivo de Ixe Grupo Financiero, y Alejandro Valenzuela, director general de Grupo Financiero Banorte. En sus mentes, se había alojado la idea de hacer temblar el sistema financiero mexicano.

Así, al calor de varias tazas de café, las dos cabezas de estas instituciones financieras iniciaron el cortejo y, como si hubiera sido el principio de un noviazgo, la relación empezó a evolucionar. “Fue un cortejo guiado por un interés común”,

recuerda Enrique Castillo. “De esta manera, pasamos del mundo de las ideas que surge hablando de tantas cosas, al mundo del pragmatismo”, complementa.

En todas las pláticas dominaba una línea de análisis: ¿Hacia dónde va México? Es decir, Enrique Castillo y Alejandro Valenzuela dibujaban el curso que tomaría el sistema financiero en México, sus nichos de oportunidad pero también sus puntos flacos y, sobre todo, las condiciones económicas que se prefiguran.

Sin duda, era imposible ocultar en sus cuadernos de trabajo varios asuntos espinosos: la dependencia de la economía mexicana hacia la estadounidense –misma que aún no sale de la tormenta y que, por tanto, podría arrastrar a la de su vecino–,

la morosidad que registra la banca en México, la mala imagen que siguen manteniendo las instituciones financieras ante la sociedad, el dominio de la banca extranjera en el mercado nacional, la inseguridad que no ofrece tregua...

Pero también había puntos que presumir: la penetración que Banorte ha registrado y que se traduce en más de 1,100 sucursales, más de 4,800 cajeros automáticos, más de 15,000 empleados; así como el factor de distinción y valor que caracteriza a IXE, dirigido a un sector con buen poder adquisitivo.

Así, después de un profundo diagnóstico, nació el Grupo Financiero Banorte-IXE, que inicialmente tiene dos apuestas:

sostenerse como el tercer banco más poderoso del país, manejado por mexicanos, con lo que consecuentemente tratará de contrarrestar la influencia de la banca extranjera en el mercado nacional.

Pero, pensando con cabeza fría, ¿quién gana con esta operación? Los actores principales de esta historia ofrecen una respuesta políticamente correcta, ya que argumentan que en esta fusión no hay perdedores, todos son ganadores. Y, sí, ganan los dos bancos, pero ello depende del cristal con el que se mire, sobre todo, porque para los analistas Banorte gana más porque “se comerá” a un banco pequeño que mantiene una buena imagen, al tiempo que IXE aprovecha esta



Cuartosuro

A partir de marzo de 2011, Grupo Financiero Banorte-IXE ocupará la tercera posición en penetración bancaria.



El Semanario / Fernando Luna

El grupo tendrá activos totales por 698,000 mdp, cartera de crédito por 292,000 mdp y una red de 1,263 sucursales.

fusión para retomar aire después de varias decisiones fallidas.

“La idea de ganar y perder no debería observarse bajo una consideración separatista. Me parece que ambos grupos van por el complemento de servicios. En todo caso, Banorte podría aumentar su captación en la banca patrimonial y multiplicar su penetración en la Ciudad de México”, expone René Ibarra, director del área de Instituciones Financieras de Fitch Ratings México.

En esos términos, la balanza se inclina hacia el grupo cuya cabeza máxima es Roberto González Barrera y, por eso, se piensa que Banorte puede imponerse en la toma de decisiones del nuevo grupo. Así las cosas, IXE tiene más cosas que perder en esta fusión, aunque también los analistas consideran que esta operación representa un tanque de oxígeno para IXE.

De acuerdo con fuentes de primer nivel, el ambiente entre los socios de IXE había subido de temperatura

por varias decisiones que culminaron en la pérdida de millones de pesos. En el detalle, se habla de la inyección que habría destinado IXE para Metrofinanciera, del fracaso que tuvo el Banco Deuno al intentar incursionar en la banca popular; de la injerencia de IXE en el rescate de Mexicana, de las inversiones dirigidas hacia el espinoso sector de las Sofoles y las Sofomes. Ante ello, y como un secreto bien guardado, en algunos socios había molestia por estas decisiones, al grado de no estar

dispuestos a inyectarle más recursos al banco, a pesar de la creación de valor que ya se había ganado. Por eso, la fusión con Banorte representa un respiro para IXE.

DEMONIOS A VENCER

El primer trimestre de 2011 será clave para conocer el calibre del nuevo grupo financiero. Durante esos 90 días habrá movimientos tras bambalinas, que quizá algunos salgan a la luz, en los que se empezará a registrar quién manda. Así, y aunque no se reconozca públicamente, se librará una batalla entre los principales cuadros de Banorte e IXE. Eso es inevitable.

Dicho esto, el factor humano puede ser el arma más poderosa de esta fusión, pero también su talón de Aquiles. Por ejemplo, un detalle a considerar será saber quién se colocará por debajo de Guillermo Ortiz en la estructura del grupo. Este elemento podrá parecer intrascendente, pero no es así. Así, si Alejandro Valenzuela fuera el segundo de abordó, el mensaje sería claro: Banorte moverá las canicas. Por eso, será importante saber qué asiento ocupará Enrique Castillo para determinar el poder decisorio que tendrá IXE.

“Tarde o temprano, ocurrirá un recorte de personal en las altas esferas de esta fusión. Eso siempre ocurre en todas las integraciones. En este caso, se va a adoptar una nueva cultura, donde algunos cuadros se

ENRIQUE CASTILLO SÁNCHEZ MEJORADA / *Presidente Ejecutivo de IXE Grupo Financiero*

“Adiós egos”

El hombre fuerte de IXE, en entrevista, desliza que la fusión con Banorte hará temblar la configuración del sistema financiero en México, al tiempo que tratará de hacerle sombra a la banca extranjera. Al mismo tiempo, sostiene que el factor humano será clave para que prospere esta operación, que dará vida al tercer banco más poderoso del país. En ese tono, asegura que no habrá una lucha de poderes. Y presume: “Yo estoy poniendo el ejemplo: la posición que me toque jugar, la voy a hacer con todo entusiasmo”.

¿Cómo fueron las negociaciones para tejer esta fusión? ¿Qué observó IXE?

Hicimos un balance para saber qué podíamos aportar, qué hemos hecho bien, pero también lo que no hemos hecho tan bien. Además, nos dimos cuenta que en la historia de los grandes bancos hay fusiones. De esta manera, en las pláti-

cas con Alejandro (Valenzuela) potencializamos nuestras fuerzas. Sin duda, IXE es mucho más modesto que Banorte, pero en lo que hacemos, a pesar de las abolladuras, somos buenos. Esto es como el béisbol: si te ponchas no importa, pero si tienes un porcentaje de bateo por arriba de los trescientos, ya la libráste”.

Se dice que IXE gana mucho con esta fusión, luego de los errores cometidos con Metrofinanciera, Mexicana, el Banco Deuno...

En la suma de errores, señalaste los más conocidos, pero eso no fue lo que nos llevó hasta donde estamos, sino la visión hacia adelante. Hay experiencias malas, unas más públicas que otras, pero también hay muchas experiencias positivas que nos llevan a la conclusión de que modelo de IXE independiente era viable, pero también el modelo de IXE juntado con el de Banorte. De hecho, creemos que éste último genera más valor que el modelo independiente de IXE.

¿Esta operación no es un tanque de oxígeno para IXE?

De ninguna manera. En tarjetas de crédito hoy tenemos más de 180,000 plásticos. Todo ha sido nacer y crecer, y ese crecimiento siempre cuesta. Cuando los accionistas invirtieron en IXE había una apuesta: crear valor. Esa es nuestra filosofía, que hoy nos proyecta a esta circunstancia. Ahora se nos presenta una nueva oportunidad y vamos a potencializar lo que tenemos.

¿Hay molestia por la extranjerización de la banca en México?

A partir de la crisis de 1995, algo que nadie hubiera querido que sucediera, se intensificó el capital extranjero en los bancos mexicanos. No es que esto sea malo. Qué bueno que hay competencia. Sin embargo, en muy pocos países del mundo, desde luego en ninguno del G20, hay un sistema financiero mayoritariamente tan cargado a instituciones transnacionales. Así, esta transacción fortalece a una institución con



van a adaptar pero otros no. Eso sin duda generará movimientos y algo de inestabilidad”, sostiene Renato Martínez-Quezada.

Por otro lado, la apuesta por revertir la extranjerización de la banca en México empieza a ubicarse en su justa dimensión. Bajo el cristal de los expertos, usar un eslogan que promueve el ascenso de la banca mexicana es mediáticamente sexy, pero ello no significa que éste sea un boom y tampoco que sea la prioridad de los cuentahabientes, que en términos prácticos sólo les importa el buen servicio.

Renato Martínez-Quezada complementa: “Los bancos extranjeros no son totalmente extranjeros y los bancos mexicanos no son totalmente mexicanos, porque cotizan en la BMV y allí hay una parte, aunque sea marginal, controlada por extranjeros. Ahora, lo que es cierto es que este importante grupo será controlado directamente por mexicanos y, en ese sentido, sí es una buena noticia”.

En ese mismo sentido, se destaca que la conformación del tercer banco más poderoso del país traerá consigo muchos retos. De hecho, en el sector no se recuerda una fusión de este calibre en los últimos 10 años. Sí, se pudieron registrar adquisiciones, pero no la fusión de dos bancos que operan de manera importante en su nicho. Por eso, la transición para darle pies y cabeza a esta operación no será cosa de niños.

Un ejemplo vale la pena considerar: la fusión de JP Morgan con el Chase Manhattan Corporation, en el 2000. Cuando ello ocurre, ambas instituciones operan bajo la misma marca, JP Morgan Chase, integran sus operaciones, se concentran en Nueva York en unas majestuosas oficinas, pero al poco tiempo no cumplen con las expectativas que se habían generado a su alrededor. La aportación de Chase, como banco de consumo, combinada con la esencia de JP Morgan, concentrada en el sector alto, no prendió la mecha que se esperaba. Eso orilló a separar las marcas.

Ahora, Banorte e IXE siguen los mismos pasos en cuanto a la diferenciación de las marcas. De primera mano, los analistas consideran que esta decisión es correcta, pero advierten del latente riesgo que pudiera ser tratar de desvirtuar la naturaleza y vocación de los bancos involucrados. En ese terreno, el que tiene mucho que perder es IXE.

La razón es muy simple: la principal característica de IXE es la creación de valor, expresada a través de un servicio personalizado y con distinción. Este factor, que para muchos observadores podría parecer baladí, es el factor que mueve a muchos clientes a mantenerse con IXE. Bajo esta consideración, un viraje en este modelo podría ser perjudicial para este banco, algo que no habría que descartar.



Especial

IXE corre el riesgo de perderse dentro de la estructura de Banorte.

En ese sentido, la calidad en el servicio tendrá que ser la piedra angular de este emporio financiero. Al mismo tiempo, su imagen tendrá que ser cuidada y fortalecida, sobre todo cuando en el imaginario colectivo no hay una buena percepción de la banca en general. De momento, los reflectores están puestos sobre estos dos bancos y cada uno de sus movimientos generan (y lo seguirán haciendo) versiones de todo tipo.

Una estampa ilustra lo importante que será lanzar el mensaje correcto: hace unas semanas, cuando la tormenta mediática estaba sobre Mexicana, surgió la especie de que Iñaki de Abiega Pons, director general de IXE Casa de Bolsa, estaba detrás del rescate de la aerolínea. Incluso, hubo quien publicó que detrás de él estaba IXE, que alistaba la

compra de Mexicana. La versión era falsa, ya que en realidad el hijo de Iñaki, que recién había salido de la universidad, había adquirido su primer trabajo de *training* en PC Capital. Sin embargo, el rumor periodístico pegó y el control de daños no fue del todo eficaz.

Bajo este contexto, a partir de marzo de 2011, Grupo Financiero Banorte-IXE alterará el curso del sistema financiero en México. Ocupará la tercera posición en penetración, lejos todavía de la influencia de BBVA-Bancomer y de Banamex. Su principal reto está en sus manos y en sus mejores cuadros. El tiempo definirá si su pericia puede más que los egos. Si así es, entonces, las noches de desvelo de Enrique Castillo y de Alejandro Valenzuela habrán valido la pena. ●

Por *Jonathán Torres*



El Semanario / Fernando Luna

control mexicano y nos recupera o nos empieza a balancear para que el sistema financiero no esté tan dominado con instituciones puramente de capital internacional.

¿IXE no corre el riesgo con esta fusión de perder la esencia de su servicio?

Ese riesgo lo corremos en cualquier circunstancia, si bajamos el nivel de servicio, pero es justamente lo que no vamos a permitir que suceda. Mañana podemos decidir que ya no vamos a dar café porque vamos a pagar gastos, pero eso se puede dar en cualquier circunstancia, pero no va a pasar. Parte fundamental de

la estrategia de la fusión es que se queden las dos marcas, los dos productos como cada quien ha sido exitoso en su territorio.

¿Los accionistas de IXE pueden vender sus acciones y salir de la operación?

Está escrito que nos queremos quedar con accionistas de Banorte durante un tiempo. Y así va a ser. Después de un tiempo, cada quien decidirá. Esta es una empresa pública, no hay ataduras permanentes. La intención de los accionistas de IXE es mantener su exposición al sector financiero y creemos que ésta es una buena oportunidad para seguir manteniendo una posición importante.

Pero entonces no se descarta que haya socios que decidan vender sus acciones y se salgan con sus ganancias...

Si seguimos convenciéndonos con argumentos de que ésta es una buena opción de inversión, aquí se van a quedar. Si realmente empezamos a ejecutar mal el proceso, nos van a dar una patada, pero vamos a tener el tiempo y el beneficio de la duda, y lo importante será que esto se traduzca en creación de valor para Banorte e IXE.

En posiciones directivas, ¿cómo van a quedar?

No lo tenemos totalmente dibujado. El doctor Valenzuela se mantiene como director general de Grupo Financiero Banorte y yo me mantengo como director general de Grupo Financiero IXE. Una vez que se dé la fusión nos vamos a acomodar. Una de las razones por las que las fusiones no caminan es por los egos y aquí no es algo

que esté en el ambiente. Nos vamos a organizar de manera eficiente, sumando esfuerzos. Adiós egos, adiós pantallas, adiós reflectores. Eso no nos importa.

¿De verdad? Toda fusión es dolorosa y puede provocar muchas caídas...

Yo estoy poniendo el ejemplo: la posición que me toque jugar, la voy a hacer con todo entusiasmo. Esa será la filosofía de la institución. Es cierto, somos gente que tenemos corazón, alma, todos tenemos un sentido muy particular en el negocio, y con eso diría que sí es un reto, pero que perfectamente se justifica. En esta vida todo tiene riesgos, si queremos vivir sin ellos no vamos a hacer nada, hay que tomar riesgos adecuados en donde la razón riesgo-beneficio sea la correcta, y esto sin lugar a dudas es extraordinariamente favorable. ●



Cuartoscuro / Issac Esquivel

La firma mexicana confía en que comercializar el pan blanco Sara Lee le permitirá generar sinergias por 150 y 200 mdd.

BIMBO EN EU

Conquista en duda

♦ La compra de Sara Lee pondrá a prueba a la empresa en un mercado de feroz competencia. La clave de su éxito se basará en diversificar su portafolio y generar una mercadotecnia pegajosa.

La noticia corrió por todo el mundo: en busca de mercados con potencial de crecimiento, Grupo Bimbo adquirió Nort American Fresh Bakery, el negocio de panificación de la empresa estadounidense Sara Lee Corporation, por un monto de 959 mdd, transacción que le permitirá expandir su poder en el país vecino.

Sin embargo, después de la parafestividad y el escándalo mediático, los analistas del sector se muestran cautelosos, pues consideran que la debilidad en los resultados financieros de la nueva división, aunado a la fuerte competencia de la región, posibles alzas en los precios de los commodities, serán los principales retos que tendrá que sortear la empresa mexicana para consolidar su posición.

De inicio, la euforia que causó la noticia en los inversionistas fue clara, pues el mismo día que la firma anunció la transacción, el precio de la acción de la compañía mostró una apreciación de 4.5%.

A pesar del buen recibimiento de los accionistas, Celso W. Sánchez, analista de Acciones y Valores Banamex Casa de Bolsa, ve con más discreción el movimiento estratégico de Bimbo, y señala que uno de los desafíos para la compañía será el hecho de entrar a un mercado con "visibilidad limitada", en términos de cualquier mejora en los fundamentales de la industria.

Y es que el negocio panificador de Sara Lee ha mostrado débiles resultados financieros en los últimos 12 meses. Según sus estados financieros, del 26 de septiembre de 2009 al 2 de octubre de 2010, las ventas de

EL GANCHO DE LO "SALUDABLE"

Ivan Franco, analista de Euro-monitor Internacional, percibe que más allá de un incremento en la participación del mercado panificador en EU, de 11 a 17% en ventas, o a nivel mundial de 3 a casi 4%, Bimbo busca diversificar su portafolio de productos y ampliar su segmento de consumidores.

De acuerdo con el especialista, la adquisición de las marcas Sara Lee permitiría a Bimbo exportar los productos de "Salud y Bienestar" (*Health and Wellness*), con los que tendría la posibilidad de marcar las tendencias saludables en la industria de alimentos, para aprovechar el problema de sobrepeso y obesidad tanto en México como en EU.

Por otro lado, advierte que la empresa mexicana está pensando en una consolidación a futuro en EU, un mercado muy atractivo por el gran número de consumidores hispanos, donde el consumo per cápita de pan apenas suma los 25 kilos, muy por debajo de los 100 kilos que cada persona ingiere en México.

Además, comenta que otro de los retos que enfrentará Bimbo será la publicidad, ya que en México la base de su mercadotecnia se basa en el fútbol, mientras que en EU este deporte no es tan popular.

esta división cayeron 5.5% para ubicarse en 2,051 mdd. Por otro lado, su utilidad operativa registró una contracción de 45% en el mismo lapso al situarse en 38 mdd, con un margen de 1.8%, que mostró una reducción en este rubro de 1.3%.

De igual forma, un analista que pide no ser citado comenta que dicha transacción restará rendimiento a las operaciones de Bimbo en EU, que empezaba a recibir los frutos de la compra de Weston Foods Inc. (WF) en diciembre de 2008.

El especialista explica que WF poseía un margen Ebitda de 12% posterior a la adquisición, con lo que Bimbo consiguió elevar su margen Ebitda de 4 a 8%. De esta forma, la operación de WF incrementó el rendimiento de la firma sustancialmente y al tercer trimestre de 2010 el margen alcanzó 11%. "La compañía pudo alcanzar el margen que tenía WF hace dos años, pero con la adquisición de Sara Lee sus márgenes se verán presionados de nuevo", agrega.

Otro de los retos para Bimbo radica en la fuerte competencia de sus rivales, sobre todo al tomar en cuenta la reducción en los precios de los productos y los incrementos en los costos de producción por la tendencia a la alza de los commodities.

Así, Celso W. Sánchez menciona que el panorama para el negocio en EU es complicado como consecuencia de un entorno altamente competitivo, lo que estrecha el espacio para un incremento en precios y un aumento de aproximadamente 50% anual en los precios del trigo.

Sin embargo, la compañía está convencida que vale la pena correr los riesgos mencionados por la adquisición de North American Fresh Bakery, con una licencia para comercializar la marca de pan blanco Sara Lee, ya que asegura que le permitirá generar sinergias por 150 y 200 mdd, en los próximos tres años.

De acuerdo con Gary Prince, presidente de Bimbo Bakeries USA (BBU), la empresa trabajará en mejorar la eficiencia de la plataforma de Sara Lee, con una inversión superior a los 1,000 mdd en plantas, tecnología e infraestructura, en los próximos cinco años.

Bajo esta perspectiva, el análisis deja la siguiente hipótesis por confirmar: la conquista no será fácil, Bimbo operará en campo minado, y en todo caso los primeros frutos de esta transacción los disfrutará hacia finales de 2011. ●

Por Lizetbe Méndez



♦ Al cierre del año, cuando los consumidores quieren cambiar de aires, se abre una etapa próspera para los gimnasios. En esa carrera hay un reto: contrarrestar la poca cultura deportiva de los mexicanos.

El año está entrando en su recta final y como cada época decembrina un propósito resaltarán en la lista: ponerse en forma. Sin embargo, este deseo recurrente también aplicará para los operadores de gimnasios y centros deportivos en México, luego de un periodo de estancamiento derivado de la crisis mundial, se preparan para intensificar su entrenamiento y sus proyectos para robustecer sus carteras.

El panorama del acondicionamiento físico en México parece mejorar, ya que luego del estallido de la crisis económica mundial en 2008 se vio obligado a apretarse el cinturón en sus planes de inversión y expansión. Ahora, el cierre de 2010 y el inicio de 2011 traen nuevas luces a la industria para encontrar el crecimiento interrumpido.

Así, este sector que había registrado crecimientos de entre 5 y 10% durante los últimos seis años, a principios del próximo año estaría dando inicio a una nueva etapa de bonanza donde desplegará sus estrategias y proyectos para incrementar su participación en un mercado con grandes posibilidades, ya que según datos de la consultoría Club Services International sólo 2.6% de los mexicanos hacen algún tipo de actividad.

Mientras que, según la Asociación Internacional de Clubes Deportivos (IHRSA, por sus siglas en inglés), sólo 3% está inscrito en algún gimnasio o club deportivo, cuando en países como España este porcentaje se encuentra arriba de los 15 puntos.

Además, si se tiene en cuenta que, de acuerdo con estadísticas del sector, la estancia promedio de la gente en un gimnasio es de tres meses –periodo sólo superado por 10% de la población y que 1 de cada 25 personas se ejercita de manera regular–, las oportunidades para captar los números restantes es bastante atractiva para los operadores de gimnasios y centros deportivos.

Si bien en diciembre se reducirá la presencia de clientes en los centros deportivos por la saturación de la agenda social con motivo de las



Cuartoscuro / Marco Polo

Se estima que el segmento B está compuesto por cerca de 236,250 usuarios, siendo el más robusto de esta industria.

CLUBES DEPORTIVOS

Meta: ampliar mercado

fiestas de temporada, enero significará un repunte para el sector, sin que ello supere el incremento que suele registrarse en verano. Como sea, el panorama es positivo.

Aunado a esto, otros factores juegan a favor de este sector como los avances registrados en la lucha por disminuir los altos índices de obesidad y sobrepeso en la sociedad mexicana, donde se ha conseguido avanzar en materia legislativa contra la comida chatarra y dar un

impulso a la cultura física del país para combatir estos males. Esto abre una nueva ventana de oportunidad para el acondicionamiento físico: los niños y el concepto familiar (aunque el primer rubro necesitará de una mayor coordinación entre gobierno e IP para generar realmente un cambio).

Así, en esa dirección va la apuesta de empresas como Sports World para conformar un programa exclusivo para niños denominado El Sports-

club de LazyTown –que realiza junto a Magnus Scheving, bajo el exitoso concepto del programa infantil–, que iniciará en enero de 2011. Con ello, buscará combatir la alta tasa de obesidad y sobrepeso infantil en el país –donde cifras del IMSS señalan que uno de cada cuatro niños de entre 5 y 11 años (cerca de 4.5 millones) padece alguna de estas enfermedades–, y de paso incrementar sus números para continuar en el cuadro de honor de este sector.

FORTALECIENDO A LA CLASE MEDIA

La operadora Sportium se encuentra en su mejor forma, pues luego de soportar la mala situación económica de 2009-2010 e incluso tener resultados positivos en medio de ésta, tiene todo preparado para entrar a 2011 con la ventaja de un modelo de negocios que le permita incrementar su número de instalaciones, pasando de tres complejos en 2009 a seis en 2010, y aumentar de 13,000 a 19,000 su número de clientes en el mismo periodo.

Esto, señala su director general, Enrique Vera, se debe al modelo de negocios que conformó Sportium, el cual busca atacar la base media de la pirámide; es

decir, a la clase media que se ve descuidada por los grandes operadores que apuestan sólo por el segmento A y que no encuentran en el C (gimnasios de barrio) los servicios que satisfagan sus necesidades.

La firma ve en los cerca de 236,250 usuarios, según cálculos de Club Services International, un interesante nicho de mercado que puede explotarse aún más y dejar jugosas utilidades para el operador. Por ello, lejos de apostar por el escalón alto de la pirámide, Sportium seguirá sus planes de expansión focalizándose en el segmento B, aunque no descarta la posibilidad de ir aún más abajo para el servicio a la clase C.



Cuartoscuro / Marco Polo

Sólo 2.6% de los mexicanos realizan alguna actividad física.

Incluso, la empresa que lidera el sector, Sport City, impulsa sus membresías familiares a través de un sistema de descuentos, lo que le permite captar más miembros y recursos, ya sea por el concepto de mantenimiento o el consumo al interior de sus planteles.

Aunado a esto, nuevos jugadores aparecerán en el tablero del acondicionamiento físico en México, como Hard Candy Fitness, concepto que llega de la mano de la cantante estadounidense Madonna, quien en alianza con su manager Guy Oseary y la empresa New Evolution Ventures –operadora del Energy Fitness

de Reforma–, inaugurará el próximo 29 de noviembre sus instalaciones de cerca de 2,500 metros cuadrados en una zona exclusiva de la Ciudad de México, en las que tendrá capacidad para brindar el servicio a más de 2,500 deportistas al día.

LOS RETOS

Este nuevo escenario para el acondicionamiento físico también representa la oportunidad para que los operadores trabajen sobre algunos puntos que han sido descuidados por diversos factores como la falta de unidad o el desinterés, impidiendo la creación de estudios serios sobre

el sector que permitan recolectar y generar información en beneficio de la industria, ya que actualmente no se cuenta con un análisis de estas características por la indisponibilidad y carencia de consensos entre los operadores para trabajar de manera conjunta.

Al respecto, David J. Miller, director general de Club Services International, destaca que si bien las empresas están apostando por atraer al público infantil, será necesario llevar a cabo modificaciones a su estructura e infraestructura para adecuarlas a este tipo de usuario. Además, considera que aún se está en la fase de exploración de nuevos conceptos alrededor del tema familiar, por lo que estos rubros aún son una ventana de oportunidad que los jugadores deberán aprovechar.

Sin embargo, el consultor y especialista del sector hace énfasis en que la profesionalización del equipo administrativo y directivo de los operadores será pieza clave para el sector, no sólo para alcanzar las metas establecidas para el próximo año, sino para corregir el principal punto débil de estas empresas: la falta de capacidad de este personal,

pues ello podría ser la principal causa por la que no se alcancen los resultados esperados.

“Los operadores no sufren por dinero ni por esfuerzo, sino en recursos humanos, ya que les hace falta buenos gerentes y directores, siendo en muchos casos el factor que frena su crecimiento. Necesitan tener gente con la aptitud, capacidad y carácter para desenvolverse en el sector, y para ello es necesario que inviertan en el desarrollo de su personal”, recalca.

“Hay una carencia de profesionalización en todas las áreas de estos operadores. El recurso humano es un tema fundamental en el que hay que estar invirtiendo. A nosotros nos ha funcionado más capacitar a nuestra gente que buscarla en el exterior”, complementa Enrique Vera, director general de Sportium.

Así, el horizonte para esta industria tiene un panorama limpio para concluir el año e iniciar 2011; sin embargo los jugadores que no ejerciten los músculos de los que adolecen podrían sufrir una lesión que les obligaría a abandonar esta caminata de bonanza sin cruzar la meta. ●

Por Erick Zúñiga



NEGOCIOS

Reducen teléfonos satelitales

La británica Inmarsat, junto a la regiomontana Tecnor, lanzó el IsatPhone Pro, su más reciente modelo para ofrecer telefonía satelital en México, cuyo tamaño compacto e interfaz amigable lo hacen más accesible. El nicho de negocio está definido hasta el momento en petroleras, mineras, gobiernos y firmas que despliegan a su personal en zonas donde la telefonía celular no cubre de manera efectiva. El precio rondará entre los 600 dólares por aparato, mientras que el costo de las llamadas a redes externas de la compañía se contempla en 18 pesos por minuto y en 13 pesos entre usuarios de esta red.

Quiere dar pelea con WP7

Microsoft A casi un mes de anunciarlo a nivel mundial, el Windows Phone 7, modelo fabricado por la tecnológica LG, llegó a México esta semana y podrá adquirirse en exclusiva con Telcel. Este dispositivo representa la apuesta de Microsoft a la conectividad y la interacción, para mejorar la experiencia alrededor de los *smartphones*. Asimismo, es visto como el dispositivo con el que pretende sumarse a la pelea que caracterizan el iPhone

y la Blackberry de Apple y Research In Motion, respectivamente. Por lo pronto, las firmas esperan repetir el éxito alcanzado en EU y Europa.

¿Emprenderá el vuelo?

ASSA En medio de una ola de informaciones que apuntan al regreso de Mexicana a los cielos nacionales, los dirigentes de la ASPA y la ASSA han expresado su apoyo a la oferta de PC Capital, aumentando las posibilidades de que su plan de reactivación de la aerolínea sea aceptado y

se le permita reiniciar vuelos tentativamente en enero de 2011. Pero dos nubarrones ensombrecen el panorama: la investigación que se realizaría en contra de Gastón Azcárraga por un presunto fraude en la aerolínea y las suspicacias en torno a la influencia en PC Capital de Ángel Losada, principal accionista de Grupo Gigante y uno de los principales inversionistas de la desaparecida Compañía Mexicana de Aviación.

Olvidando la bancarrota

Automotriz anunció que invertirá 843 mdd para mejorar sus plantas de Kokomo, Indiana, lo que llevaría a sus inversiones totales en fábricas de EU a cerca de 3,000 mdd desde que salió de la quiebra. Cabe recordar que Chrysler prepara una oferta pública de acciones para la segunda mitad de 2011, lo que es visto como una señal positiva hacia la recuperación del sector. ●



HUELLA CORPORATIVA

El jefe capitalino **MARCELO EBRARD** fue designado Embajador Global de la campaña “Desarrollando Ciudades Resilientes” de la ONU... Después de 35 años de trabajo, **JORGE BRACERO** dejará en el primer trimestre del próximo año su cargo como presidente y director general de Pfizer México... **LORENZO ZAMBRANO**, presidente del Consejo del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), reveló que **DAVID NOEL RAMÍREZ PADILLA** será el nuevo rector de la institución... La firma Gruma anunció cambios en su directorio, por lo que **JOEL SUÁREZ** será el nuevo presidente y director general de su división en EU, luego de la renuncia de **JUAN FERNANDO ROCHE**, debido a cuestiones personales... **DANIEL BEKERMANN** ocupará la dirección general de Prodigy MSN, luego de que Microsoft y Telmex tomaran esta decisión en conjunto... el gobernador de Nuevo León, **RODRIGO MEDINA**, será el nuevo presidente de la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago), en sustitución del veracruzano **FIDEL HERRERA BELTRÁN**. ●



¿SE REEDITA LA DÉCADA DE LOS 70 EN WALL STREET?

Por Roberto Ruarte*

Para aquellos analistas que basamos nuestros pronósticos en las gráficas, lo que está sucediendo en Wall Street en los últimos tres años tiene

una llamativa similitud con lo registrado 34 años de Fibonacci atrás. Los gráficos nos muestran patrones de precios que en realidad reflejan la psicología de masas de los inversores, que va variando cíclica y ciclotímicamente de la euforia a la depresión. Con diferentes personajes y variables, la historia se repite una y otra vez, definición de ciclo, y la ciclotimia hace que cerca de los suelos ciertos activos, como las acciones, sean defenestrados y en otros cerca de los techos sean venerados y amados.

En el techo de Wall Street de enero de 1973, con un Dow Jones en 1,067 puntos, Nixon había obtenido su reelección como presidente y junto con Kissinger eran considerados personajes del año, momentos donde se decidía la salida de las tropas americanas de Vietnam. Desde esos 1,067 puntos la bolsa americana, representado por su índice Dow Jones, se desplomó hasta diciembre de 1974 en 45 % para pasar de 1,068 a un piso de 570 puntos al finalizar ese año. Esta abrupta caída en el medio produjo la renuncia de Nixon envuelto en el escándalo Watergate, su popularidad se había desbarrancado y el escándalo obligó a su dimisión, saliendo como un presidente impopular, seguido por su vicepresidente Ford, quien se hizo cargo de la Presidencia hasta 1977, cuando Jimmy Carter asumió el cargo. En diciembre del 74, el mercado estaba en los suelos, las tapas de revistas *Time* reflejaban las preocupaciones de los americanos, el desempleo, la recesión, la inflación... en 1975, dicha publicación dio a conocer una portada donde cuestionaba si el capitalismo podría sobrevivir.

Pasaron 34 años y en octubre de 2007 el Dow hizo su techo en niveles de 14,280 puntos, desde allí se desplomó 55% hacia niveles de 6,440 pts. para hacer piso en marzo de 2009. Esta caída hizo que su presidente Bush se retirara como el presidente más impopular después de la Segunda Guerra Mundial, que si bien no renunció como ocurriera con Nixon –que también se fue con baja popularidad–, la caída del mercado, la recesión, el desempleo hicieron que su popularidad estuviera por los suelos.

Luego de tremenda caída, nuevamente las ediciones de *Time* reflejaron los problemas de empleo en EU y se colocaron dudas de la teoría económica, con titulares de otras revistas importantes que decían que el capitalismo estaba herido de muerte.

Tal como un espejo, el Dow ha descrito en gráficos patrones muy similares comparativos, la caída de 1973 a 1974 fue de 45%, mostrando una secuencia muy parecida a la acontecida de 2007

a marzo de 2009, de 55%. Lo que es más sorprendente es que ambas recuperaciones, desde diciembre del 74 y desde marzo de 2009, fueron similares en porcentajes. Así, del piso de 570 pts. el Dow en 1975 se recuperó hasta un máximo de 888 pts. recortando 62% exacto de Fibonacci de la caída de 1,067 a 570 puntos; mientras que la recuperación de 6,440 paró justo en niveles de 11,257 en abril de este año, reconociendo 62% del tropiezo de 14,280 a 6,440 puntos.

Mismos ratios, mismos patrones 34 años después. Como siguió la historia luego del techo de 888 en 1975, el Dow recortó 34% de la recuperación de 570 a 888 pts, y luego de ese recorte pequeño en porcentuales se dirigió a superar dichos puntos, esto es superando 62% de Fibonacci. Este comportamiento habilitó no un bull market, sino un rally que nos llevó a niveles de 1,020 pts., esto es 16% de subida adicional en Dow, sin superar los máximos de 1973 y manteniéndose el mercado casi todo 1976 y comienzos de 1977 en estos niveles.

Hoy, 34 años después el mercado viene con el mismo comportamiento, el SP500 en la caída de 1,220 pts. en abril, hasta los mínimos de 1,010 en julio, recortó 38.2% de las ganancias de 666 a 1,220, mientras que el Dow, tal como un espejo, cayó de 11,257 a 9,610 en 34% exacto como fuera en 1975 de la recuperación desde marzo de 2009 a abril de 2010.

Si el efecto espejo continuara el Dow y el SP500 pueden ir a atacar sus Fibonacci: el primero en sus niveles de 11,260 y el segundo en los de 1,230 puntos. Si ambos índices superasen sus Fibonacci estos niveles, creemos que podría repetirse lo vivido 34 años antes en el Dow, esto es un rally de 16% adicional luego de la ruptura. Esto nos llevaría a niveles de 13,000-13,400 puntos de Dow y de 1,400-1,450 de SP500. El escenario, si se repite, también será dentro de un marco inflacionario, ya que la segunda mitad de los 70 fue un gran boom de commodities, fue la gran subida del oro y la plata, que multiplicaron por 10 su valor; también gran alza en los alimentos y los commodities en general, dentro de este esquema la bolsa, si supera estos niveles de 1,230 base cierre el SP500, podría dispararse 16% adicional, pero será en un contexto de repunte de metales y alimentos, y contexto inflacionario, creemos.

Los soportes críticos son 1,130-1,150 para el SP500 y 10,700-10,900 para el Dow, sólo caídas debajo de estos niveles postergarían el avance hacia los 1,400-1,450 y 13,000-13,500 puntos, respectivamente, para ajustar quizás entre 10 y 1 % el mercado, antes de producir de todos modos el rally hacia niveles de 11,300 de Dow y 1,400 de SP500. Si superamos 1,230 de SP500, creemos que cualquier escenario correctivo quedará postergado y tendremos un rally de 16% adicional para Dow y SP500, así como una gran subida de commodities y de países que están “commoditizados” como Latinoamérica. Veremos. ●

la ciclotimia hace que cerca de los suelos ciertos activos, como las acciones, sean defenestrados y en otros cerca de los techos sean venerados y amados.



COMERCIO ELECTRÓNICO

Siguiendo la corriente

◆ Conforme avanza el reloj, el e-commerce se está consolidando entre los mexicanos y da señales de un futuro prometedor, aunque deberá seguir trabajando para mejorar sus resultados.

Así como el agua de un río sigue su cauce, el comercio electrónico en México va en la dirección esperada, aunque todavía queda un tramo importante por recorrer para que éste alcance los niveles de acuerdo a las características y capacidad del país, sin embargo los resultados obtenidos hasta la fecha dan una buena señal para esta actividad en los próximos años.

Y es que el e-commerce (como se ha destacado en artículos anteriores de *El Semanario*), posee un potencial de crecimiento bastante interesante, pues de ser una actividad relativamente nueva con el paso del tiempo se está consolidando como una opción tanto para la economía del país como para los consumidores mexicanos, quienes poco a poco van pierden el miedo y dando su confianza a este tipo de comercio, entre cuyos beneficios se encuentra la reducción de precios al consumidor final y el ahorro de costos para las empresas que apuestan por este escaparate en la red.

Los números no mienten, por ello que el más reciente estudio de la Asociación Mexicana de Internet (AMIPCI) y Visa, cuya ejecución fue llevada a cabo por la agencia de investigación de mercados Select, sobre e-commerce muestra datos interesantes sobre el dimensionamiento del mercado y los hábitos del comprador en línea, que a su vez dan elementos para trabajar y mejorar sobre ciertos puntos en aras de incrementar la tasa de crecimiento de esta actividad.



Así, de acuerdo con datos de dicho análisis, se puede observar que las ventas totales del comercio electrónico al consumidor (B2C) alcanzaron los 24,545 millones de pesos (mdp) en 2009, cifra que representa un incremento del 25% frente a los 19,713 mdp de 2008, aunque el dato estimado para 2010 podría ascender a los 30,292 mdp, es decir, 23% respecto a lo registrado el año pasado, donde se presentó una desaceleración derivada de la situación financiera mundial.

Asimismo, se registro que el comercio electrónico ha repuntado frente a la actividad tradicional,

al pasar de 8% en participación de 2008 a 12% en 2009, producto de una mayor oferta de parte de las empresas –pero aún insuficiente– y a un superior número de internautas que consumen a través de internet. De acuerdo con la encuesta de AMIPCI, 65% de ellos sí ha realizado compras por este medio, contra 35% que aún se rehúsa a probar esta opción de compra, en gran parte por la desconfianza a proporcionar su información personal (54%) o de su tarjeta (40%).

No obstante, la experiencia de compra se ha fortalecido, debido a que del 65% de los compradores-

por internet, 45% piensa hacer otra adquisición en los próximos tres meses, mientras 8% piensa hacerlo el próximo año y 46% que aún no define cuando recurrirá nuevamente al e-commerce. En contraste, sólo 1% no está satisfecho y asegura que no volverá a realizar alguna compra a través de la web.

Además, 40% de los encuestados gasta en promedio entre 401 y 1,000 pesos, mientras que 26% dispone de 150 a 400 pesos para comprar en línea. Respecto a la frecuencia, 39% adquiere productos o servicios por internet cada tres meses, y 23% lo hace cada año o cada mes.

Por otro lado, y en sintonía con el rompimiento de barreras que significa internet, el porcentaje en las compras de clientes extranjeros en comercios mexicano continúa con su tendencia a la alza, pues en 2009 alcanzó 23%, en contra del 14% registrado en 2008, además de que las ventas a clientes nacionales representan el restante 77% el año pasado, respecto al 86% del año anterior.

Uno de los puntos más interesantes del estudio es sobre la forma de pago al momento de utilizar el comercio electrónico, ya que los depósitos o transferencias en línea incrementaron de 8% a 15% su participación, frente a la disminución que registró la tarjeta de crédito al pasar de 74% a 66%. Esto pone en peligro el reinado del plástico como herramienta para pagar y demuestra que conforme se abren posibilidades para el consumidor –sobre todo teniendo en cuenta la insuficiencia de la bancarización en el país–, éste se aventurará a experimentar y conocer las ventajas del e-commerce.

“El avance en comercio electrónico es una combinación de varios factores, por ejemplo, más empresas han adoptado a internet como un canal y 2010 ha sido un año importante para el medio, entre otros avances, que le dan confianza a consumidores y proveedores”, destaca Julio César Vega, director general de la AMIPCI.

En fin, los resultados van de acuerdo al curso natural del comercio electrónico en el país, sin embargo, y pese a ser datos alentadores, aún se necesita trabajar en algunos puntos débiles, como incentivar aún más a las empresas, sobre todo a las Mipymes, para que se sumen a la oferta actual y así alcanzar los números a los que aspira México como un jugador importante en América Latina y el mundo. ●

Por Erick Zúñiga



OBITUARIO • Antonio Alatorre Chávez / FILÓLOGO / FALLECIÓ EL 21 DE OCTUBRE DE 2010.

Amante de la filología

La notificación de su ingreso al Colegio Nacional (CN) le asustó. Revivió en él ese temblorcillo especial, esas ganas de estar en otro lado que da en circunstancias difíciles, pues el concepto tan alto en que siempre tuvo a esa institución “me hace sentirme poco serio, mal preparado, fuera de mi atmósfera, niño y mochacho que nunca en tal se vio”. Más aún cuando Antonio Alatorre, que en ese entonces —26 de junio de 1981—, ya era un hombre de 59 años, recordaba que un eminente miembro fundador del CN, Alfonso Reyes, el año de su toma de posesión (1943) “tenía una obra escrita atterradoramente más amplia que la mía”.

Eso, sin embargo, no le quitó un ápice al amplio reconocimiento de su trabajo de filólogo, investigación, docencia y difusión, a través del cual compartió con muchas generaciones de estudiantes y lectores de su vasta obra, el placer por la literatura, por la magia de una lengua y su historia: el español, del cual fue quizá el último gran conocedor.

“La propuesta de Antonio Alatorre es que la literatura es algo de lo más bonito que tiene el ser humano, que debe ser leída con placer, pero estudiada con rigor. Él no distinguía entre lingüística y literatura, él hablaba de filología, que incluía la lingüística y la crítica literaria; para él todo era lo mismo”, rememora Javier Garcíadiego, presidente del Colegio de México, sobre el desaparecido filólogo.

Hombre sencillo, “a quien no le gustaba ni hablar ni escribir ampulosamente, sino escribir y exponer los temas de manera sencilla”, Alatorre contaba con un gran cúmulo de conocimientos detrás de esa sencillez.

Nacido en Autlán de la Grana, Jalisco, el 25 de julio de 1922, Alatorre se aficionó por la lectura a los cuatro años de edad en su tierra natal. De los 12 a los 20 años estudió en un instituto religioso en Tlalpan, y un año en Puebla. Llegó a pensar que a su edad, eso había sido una tremenda pérdida de tiempo, pero

♦ El catedrático será recordado tanto por su erudición sobre el idioma español y la literatura, como por su gran valor humano y compromiso con la enseñanza.



Especial

luego valoró que fue precisamente en esos años cuando aprendió latín, griego, francés e inglés, que fueron sus herramientas de trabajo como traductor, además de que aprendió a tocar piano.

En 1946 ingresó a las facultades de Derecho, en la Universidad Autónoma de Guadalajara, y de Filosofía y Letras, en la UNAM. Finalmente se decidió por esta última. Dos años después y hasta 1950 realizó lo que llamaba sus “estudios serios” en filología en El Colegio de México, bajo la dirección de los notables escritores Alfonso Reyes y Raimundo Lida. Tomó cursos de Marcel Bataillon, Edmond Faral y Raymond Lebérge en el Collège de France y La Sorbona de 1950 a 1952.

ACADÉMICO HONORARIO

En esa época el Colmex no estaba facultado para otorgar grados académicos. Aún así se decidió por la

carrera académica, las cual desarrolló desde dos grandes instituciones: el Fondo de Cultura Económica y su vecino, el Colegio de México, al que hizo su hogar intelectual desde 1952.

Como parte del trabajo docente llegó a dar pláticas sobre literatura, los problemas de castellanización de los indios monolingües en México y otros temas a personal médico y enfermeras del ISSSTE, la Secretaría de Comunicaciones y otras dependencias del gobierno federal en los 70.

Fue autor de más de 80 publicaciones y seminarios sobre las grandes figuras de la literatura clásica española, lo mismo que de traducciones del portugués, latín, griego, principalmente de literatura y poesía, pero también de psicología, psiquiatría, antropología y otras disciplinas. Dedicó buena parte de sus investigaciones y análisis a la obra

de la escritora y poetisa Sor Juana Inés de la Cruz, así como a los autores de la poesía española del Siglo de oro. Son numerosos sus artículos sobre Góngora y Quevedo, sobre Baltasar Gracián y, ya contemporáneos, de Octavio Paz, Horacio Quiroga, Ernesto Sábato, Ramón Pérez Ayala. Trabajó en estrecha colaboración con Juan José Arreola, Juan Rulfo y Tomás Segovia.

GRAN MAESTRO

Pero sin duda, su gran obra es *Los 1001 años de la lengua española*, una magna historia de este idioma, a la que consideraba un producto colectivo de pueblos con gran inventiva, magia y fantasía, escritas sin tintes académicos, con intención de divulgación cultural e invitación al placer de la lectura.

Aunque formó parte de varias organizaciones como la Asociación de Lingüistas y Filólogos de América Latina, la Asociación Internacional de Hispanistas, en general era crítico de aquellas en las que había “mucho de humo”. Dice Garcíadiego que Alatorre “no soportaba la falsedad, ni a los académicos poco rigurosos o a los arribistas de la cultura”.

Antonio Alatorre vivió muchos años casado con la también filóloga Margy Frenk, con quien procreó tres hijos y tenían un grupo en que grababan villancicos y canciones medievales, poemas y bailes.

Participó en conciertos sobre “Música vocal del Renacimiento Español”, con tal éxito que se produjo un disco y logró tener un repertorio de unas 200 canciones, algunas de las cuales acompañaba al clavecín. Fue, además, figura central del programa televisivo “Aproximaciones” de Juan José Arreola y colaboró en la actualización de los libros de texto en los 70.

Solía decir que la labor docente era la que más ha ocupado su vida. “La inicié a los 18 años... y no tengo intenciones de concluirla sino cuando me muera, (pues) año tras año confirmo el viejo dictum de que la mejor manera de aprender es enseñar”... y así lo hizo toda su vida. ●

Por Alicia Ortiz



INVIERTA CON ÉXITO EN LA BOLSA



A DAR GRACIAS

Carlos Ponce

Las dudas en Irlanda y el enfrentamiento

bélico entre las Coreas influyó momentáneamente y de manera negativa el ánimo de los participantes. No obstante la publicación de mejores cifras económicas en EU el miércoles 24 (envío de esta participación) en la antecala del inicio de la temporada de mayor consumo en aquel país regresó el entusiasmo a los compradores. Las Bolsas permanecerán cerradas como caDA año el cuarto jueves del mes de noviembre por las festividades del Día de Acción de Gracias (*Thanksgiving*). De confirmarse un mayor consumo durante ese fin de semana, los mercados podrían repetir su tradicional buen cierre de año. En columnas pasadas hemos mencionado al factor psicológico derivado de la mejora en la percepción de riqueza de los norteamericanos por el alza en el precio de las acciones (el 60% de la Población Económicamente Activa -PEA- de EU invierte en Bolsa) como una variable importante que deberá reflejarse en las compras navideñas. ●

PONDERACIÓN DE VARIABLES

BURSATILIDAD

Ponderación: **10%**
Comentario: Fácil la compra-venta

% EXPORTACIONES

Ponderación: **0%**
Comentario: Sobre ventas totales

CRECIMIENTO EBITDA ESTIMADO 2011

Ponderación: **25%**
Comentario: Ventas y utilidad operativa confiables

EBITDA / ACT. TOTAL

Ponderación: **10%**
Comentario: Criterio de rentabilidad (ROA)

COBERTURA FINANCIERA

Ponderación: **15%**
Comentario: Caja + Ebitda / Pasivo Total + Intereses Totales

VALUACIÓN FV/EBITDA (2011 E)

Ponderación: **25%**
Comentario: Múltiplo promedio 5 últimos años

VS/VM

Ponderación: **0%**
Comentario: Precio vs. activos castigado - deuda

VAR. % PRECIO

Ponderación: **5%**
Comentario: Últimos 12 meses

"YIELD" DIV. EFVO. / PRECIO ACT.

Ponderación: **5%**
Comentario: Importante criterio para ganancia

OTROS

Ponderación: **5%**
Comentario: Marca, dirección, cumplimiento de expectativas, etc.

RESULTADOS

Emisora	Burs L	Exp %	Eb E % Crec	E/AT %	CF x	FV/Ebitda Estím.	VM/VS PUSA	Var P Var %	Yield x	Ots. %	%
Mediana		19.2%	11.5%	13.5%	9.13			-9.6%	1.21		
Lab	14	26.2%	36.5%	32.1%	156.18	12.58	14.09	-10.7%	13.07	0.0%	3
Elektra	10	13.3%	18.0%	5.6%	7.73	9.33	15.18	-38.5%	13.65	-27.1%	4
Peñoles	16	76.5%	13.4%	33.5%	3.80	9.82	11.07	-11.3%	10.15	-2.3%	3
Asur	25	0.0%	12.7%	11.6%	3.78	6.96	8.07	-13.8%	3.77	-15.5%	2
GMéxico	3	72.0%	19.2%	30.2%	1.65	6.54	6.73	-2.7%	7.58	-0.3%	2
Ica	9	7.8%	31.9%	6.0%	0.26	7.21	13.07	-44.8%	-4.33	-4.4%	1
Walmex	5	11.2%	14.5%	20.8%	178.35	16.00	15.24	5.0%	12.51	0.0%	1
Homex	18	1.3%	18.7%	11.1%	0.56	6.30	8.52	-26.1%	6.09	-15.2%	2
Gissa	68	56.4%	82.1%	13.3%	0.79	3.61	5.30	-31.9%	7.12	0.0%	1
Mexchem	12	74.2%	25.6%	20.5%	0.83	7.82	8.33	-6.2%	47.29	0.0%	0.5%
Pappel	39	15.7%	15.0%	6.0%	0.71	4.53	11.06	-59.0%	1.08	-27.8%	2
Tmm	60	2.8%	30.2%	9.0%	0.23	6.01	15.48	-61.2%	-0.16	-41.1%	3
Cmr	62	0.0%	17.1%	10.1%	0.80	6.64	9.93	-33.2%	1.96	-7.3%	3
Herdez	42	12.0%	10.1%	26.4%	1.73	6.58	8.08	-18.6%	4.98	0.0%	2.5%
Aullán	35	30.5%	3.5%	26.2%	2.49	6.28	10.55	-40.5%	5.05	-12.7%	1.4%

Fuente: Ixe, Casa de Bolsa / PUSA: Promedio últimos tres años / Otros cualitativos: 1 Muy Positivo; 2 Positivo; 3 Neutral; 4 Negativo; 5 Muy Negativo / Abreviaciones: FV (Firm Value) = Precio de Mercado + Deuda Neta + (Interés Minoritario * P/VL) Ebitda: Utilidad Operativa + Depreciación / x = Veces.

CONTENIDO: Cada 15 días identificamos las 15 emisoras de una muestra total de 63 que presentan la mejor combinación de 10 criterios fundamentales en el proceso de selección de emisoras, los cuales se ponderan a partir del contexto del mercado.



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor 23-Nov	Var. % 7 días	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIEE 28 días	4.87%	-0.02	4.88%	4.89%	4.97%
Cete 28 días	4.17%	0.23	3.94%	4.47%	4.49%
Cete 91 días	4.41%	0.20	4.21%	4.63%	4.59%
Tasa Banxico	4.50%	0.00	4.50%	4.50%	7.75%
Bono 10 años	6.55%	0.07	6.48%	5.97%	7.71%
Bono 20 años	7.29%	0.02	7.27%	6.75%	8.29%
Bono 30 años	7.55%	-0.04	7.59%	7.06%	8.49%
IPyC	36,271.83	1.75	35,648.2	31,364.9	30,962.0
Peso (1)	12.483	0.37	12.437	12.960	12.971
Euro (2)	1.349	0.00	1.349	1.265	1.486
Libra (2)	1.578	-0.65	1.588	1.550	1.651
Yen (1)	83.04	-0.25	83.250	85.110	88.880
Real (Brasil) (1)	1.738	2.54	1.695	1.754	1.732

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.
Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

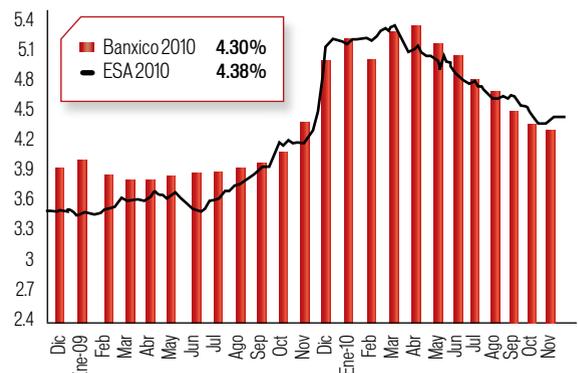
Repunte inflacionario para el IV-10

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Oct-10	4.02%	3.58%	3.52%	3.63%	3.01%	-4.30%	3.33%
Sep-10	3.70%	3.62%	3.45%	3.77%	-1.02%	-2.64%	2.80%
Ago-10	3.68%	3.68%	3.57%	3.78%	-0.86%	-3.25%	3.58%
Jul-10	3.64%	3.79%	3.70%	3.88%	-1.93%	-3.25%	3.49%
Jun-10	3.69%	3.94%	3.99%	3.90%	-1.77%	-3.60%	3.35%
May-10	3.88%	4.24%	4.34%	4.15%	-1.97%	-3.51%	3.44%
Abr-10	4.27%	4.11%	4.68%	3.58%	3.71%	-6.04%	3.12%
Mar-10	4.97%	4.40%	5.11%	3.73%	9.11%	4.84%	2.59%
Feb-10	4.83%	4.60%	5.56%	3.70%	7.37%	4.18%	2.60%
Ene-10	4.46%	4.70%	5.73%	3.73%	4.96%	2.96%	2.61%
Dic-09	3.57%	4.46%	5.57%	3.41%	1.66%	0.28%	1.99%
Nov-09	3.86%	4.59%	6.06%	3.22%	4.41%	-0.32%	2.38%

Fuente: El Semanario Agencia con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2010

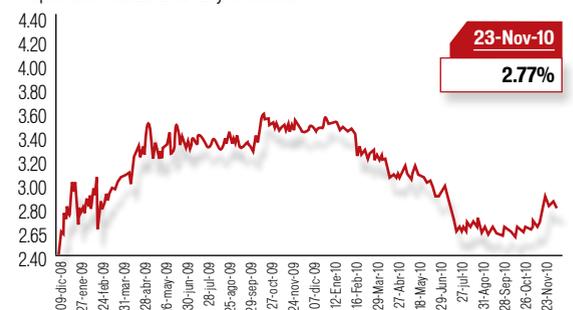
Estables expectativas inflación para cierre de 2010



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario Agencia (ESA) con información de Banxico.

Bonos del Tesoro a 10 años

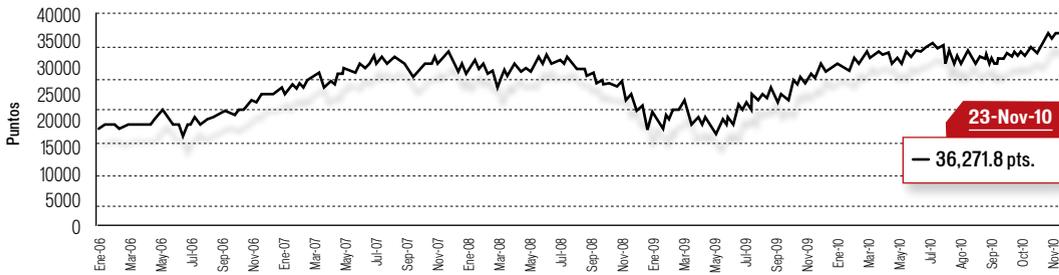
Repuntaron tasas ante rally en bolsas



Fuente: El Semanario Agencia.



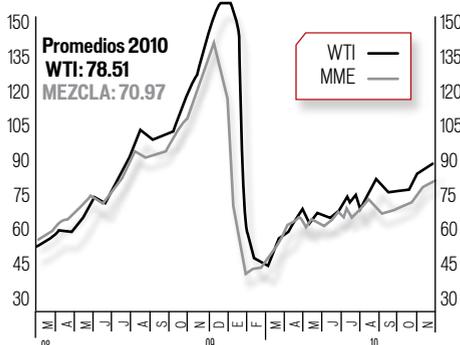
Índice de precios y Cotizaciones de la BMV



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio promedio mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

Índice de precios de materias primas



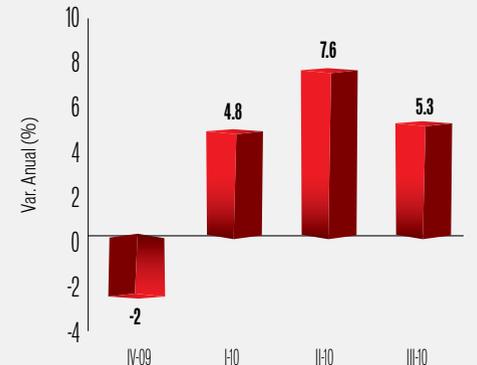
Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters.

SEÑALES Y TENDENCIAS

PIB crece 5.3% anual en tercer trimestre

La economía se expandió en el tercer trimestre a una tasa de 5.3% anual, ligeramente por arriba de las expectativas y marcando una desaceleración respecto al trimestre previo, algo que ya se tenía contemplado ante una base de comparación menos favorable. A su vez, el PIB del sector secundario registró una expansión de 6.2% a tasa anual, mientras el de servicios creció 4.2%, siendo el de mayor peso dentro de la economía, con cerca de 65%.

VARIACIÓN A TASA ANUAL DEL PIB



Fuente: INEGI

Ventas minoristas crecen 4.1% en septiembre

En septiembre, las ventas al por menor en establecimientos comerciales registraron un incremento de 4.1% a tasa anual, crecimiento que estuvo en línea con las expectativas. Este incremento es ligeramente inferior al mostrado el mes pasado, que fue de 4.4% y señala una recuperación sostenida, aunque moderada, de los niveles de consumo en México. Las cifras desestacionalizadas, mostraron que las ventas en septiembre disminuyeron 0.8% respecto a agosto

IGAE crece 5.0% en septiembre

En el último mes del tercer trimestre, el IGAE mostró una expansión de 5.0% a tasa anual. Dentro de éste, la industria registró un crecimiento de 6.2% mientras los servicios se expandieron 3.5%. Las cifras desestacionalizadas, sin embargo, mostraron una contracción de 0.31%, la más pronunciada desde enero pasado.

Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa	
AMX 07-2	2,500	1-Nov-07	28-Oct-10	TIE 28 + 0.23
ARCA 03-2	500	7-Nov-03	29-Oct-10	Cetes 182 + 1.0
CEMEX 08	829	25-Apr-08	5-Nov-10	TIE 28 + 0.35
TOYOTA 09	1,000	1-Jun-09	15-Nov-10	TIE 28 + 1.15
CEMEX 07U	1,482	30-Nov-07	26-Nov-10	Udis 182 + 0.55
KIMBER 03	750	18-Jun-03	8-Dic-10	Cetes 182 + 0.75
SORIANA D8-2	1,280	8-Sep-08	30-Dic-10	TIE 28 + 0.99
GPROFUT 04	1,000	4-Feb-04	27-Ene-11	Cetes 182 + 1.10

Fuente: Accival-Banamex

México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trim.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B.Comercial*/**	Periodo	P.Industrial%
México	II-10	3.2	7.6	Sep-10	5.70	Oct-10	4.02	Sep-10	-560	Ago-10	8.10
Argentina	II-10	3.0	11.8	II-10	7.9	Ago-10	11.10	Ago-10	1,054	Ago-10	8.00
Alemania	II-10	3.7	2.2	Sep-10	7.6	Sep-10	1.30	Jul-10	13,500	Ago-10	14.40
Brasil	II-10	1.2	8.8	Sep-10	6.2	Sep-10	4.70	Jul-10	1,358	Ago-10	8.90
Canadá	II-10	0.5	3.4	Sep-10	8.0	Sep-10	1.90	Jul-10	-2,700.0	Ago-10	9.70
Corea	II-10	1.5	7.2	Sep-10	3.7	Oct-10	4.10	Jul-10	5,674	Sep-10	3.90
Chile	II-10	4.3	6.5	Sep-10	8.0	Ago-10	2.90	Ago-10	530	Ago-10	6.90
China	II-10	ND	10.3	I-10	4.2	Sep-10	3.60	Sep-10	16,900	Sep-10	13.30
España	II-10	0.2	-0.2	Sep-10	20.8	Sep-10	2.13	Jul-10	-4,287	Ago-10	1.40
EU	III-10	2.0	2.0	Oct-10	9.6	Sep-10	1.10	Ago-10	-46,300	Sep-10	5.40
Francia	II-10	0.6	1.7	Sep-10	10.0	Sep-10	1.56	Jul-10	-4,900	Ago-10	4.40
India	II-10	8.6	7.4	ND	ND	Sep-10	9.82	Jul-10	-12,930	Ago-10	5.60
Italia	II-10	0.4	1.1	Sep-10	8.3	Oct-10	1.74	Jul-10	-3,260	Ago-10	9.50
G. Bretaña	II-10	1.2	1.6	Ago-10	7.7	Sep-10	3.08	Ago-10	-4,600	Ago-10	2.50
Japón	II-10	0.1	1.9	Sep-10	5.0	Sep-10	-0.60	Sep-10	7,000	Ago-10	13.50

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. * Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES			
	2006	2007	2008	2009	PERIODO	2010	2011	
PIB (1)	5.15	3.32	1.38	-6.50	II-10	7.6%	4.80	3.52
PIB en Dls. (2)	952,148	1,025,603	1,096,293	875,282	II-10	1,020,606	---	---
Inflación (3)	4.05	3.76	6.53	3.57	Oct, 10	4.02%	4.30	3.84
Desempleo (4)	3.58	3.70	3.97	5.47	Sep, 10	5.70%	---	---
Empleo (5)	616,929	528,890	379,193	3,177	Sep, 10	721,483	646,000	539,000
Saldo Bza. Com. (7)	-6,133	-10,073	-17,261	-4,677	Sep, 10	-560	-5,750	-11,606
Reservas Netas (8)	67,680	77,894	85,274	90,838	20-Nov-10	110,134	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	19,428	27,528	22,481	11,417	II-10	7,363	18,857	19,913
Tipo de cambio (10)	10.90	10.93	11.15	13.51	24-Nov-10	12.48	12.53	12.69
Cetes 28 días (11)	7.23	7.35	8.02	4.51	24-Nov-10	4.17	4.41	5.06
Bce. Público (12)	9,934	4,810	-7,946	-274,511	Sep-10	-176,796	-2.60%	-2.36%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).



TURISMO

El país galo se encuentra a la cabeza en la clasificación de destinos turísticos y mantiene su posición a pesar de la crisis. Se está tan bien ahí que no pocos deciden prolongar sus vacaciones y hacer de él su segunda casa.

La dulce Francia

El encanto de las cigarras, el perfume de las hierbas aromáticas, una copa de vino rosado en la mano, el golpe sordo de las bolas de petanca al chocar delicadamente unas con otras bajo los árboles... Esa es la felicidad que se respira en Francia durante el verano y de la que numerosos turistas disfrutan cada año.

En 2009, 74 millones de personas escogieron al país galo como destino vacacional, a pesar del ligero descenso de 6% provocado por la crisis económica, Francia se mantiene en el primer puesto de los destinos turísticos mundiales preferidos. Además, el turismo representa 6.4% del Producto Interior Bruto (PIB).

Sobra decir que existen varias razones objetivas que respaldan el éxito de Francia. En primer lugar, su ubicación: se encuentra en el centro de Europa y cuenta con sólidas infraestructuras de transporte que permiten viajar de un país a otro rápidamente.

Otra ventaja es que su densidad de población es relativamente moderada, y todavía dispone de espacios protegidos y naturales que, además, ofrecen un amplio abanico de paisajes y experiencias (montañas, litoral, campo y ciudades cargadas de historia).

Por otro lado, el experimentado sector turístico francés sabe cómo complacer a sus visitantes gracias a un saber hacer que es consecuencia de una amplia experiencia en la acogida de turistas.

UN SECTOR EN EXPANSIÓN

No obstante, lo que atrae a los turistas extranjeros va más allá de los sentimientos. Aunque los franceses tienen fama de ser propensos a refunfuñar y a manifestarse con todas sus fuerzas, los visitantes perdonan estos pequeños defectos con buena cara, al tiempo que Francia comparte generosamente con ellos su estilo de vida, que es donde

reside su encanto. La vida francesa se resume en buenos vinos, platos sabrosos, esmero en los detalles y, sobre todo, en tomarse el tiempo necesario para saborearlos.

Los vecinos europeos son los primeros en cruzar la frontera. A la cabeza se encuentran los británicos, quienes atraviesan el canal de la Mancha para tomarse unas vacaciones en el sur del continente, seguidos por los alemanes, los residentes del Benelux, y los italianos. Los estadounidenses son los principales turistas no europeos, seguidos por los japoneses, aunque se observa una tendencia constante en el considerable aumento de viajeros procedentes de China.

Los rusos también se sienten cada vez más atraídos por Francia con un crecimiento de 24%. Mientras que la bajada del euro este año debería estimular aún más el sector durante la temporada de 2010, se observa una creciente concurrencia en los campings, pues cada vez más ofrecen mejores prestaciones centradas en proporcionar un mayor confort y en proteger el medio ambiente. Por otra parte, los alquileres de temporada son bien acogidos por los visitantes extranjeros que desean pasar el verano en una casa francesa.

INVERTIR EN FRANCIA

Algunos le han cogido tanto el gusto que dan un paso más y deciden convertirse en propietarios de una segunda residencia. Según un estudio del Observatorio BNPP Paribas-International Buyers realizado en 2009, 77% de los compradores no residentes han adquirido su casa en Francia debido a "su interés por el idioma, la cultura y el modo de vida". Los encuestados también valoran el saber vivir, la gastronomía, el ritmo de vida y la calidad de las relaciones personales. De estos, 67% ya visitaba el país habitualmente por ocio o por motivos profesionales; 57%





de los compradores señala que el precio de los inmuebles no es muy elevado.

Las estrellas no se quedan atrás en esta tendencia que parece ser una tradición, iniciada por Joséphine Becker, Picasso y otros tantos. El actor de Hollywood Johnny Depp, cuya pareja es francesa, ha invertido en el sur del país. Brad Pitt y Angelina Jolie han alquilado una propiedad vitícola durante tres años en el interior de Saint Tropez donde, además, Giorgio Armani tiene una casa. La región de Provenza-Alpes-Costa Azul es la región donde más se concentran las propiedades de los no residentes, seguida por Languedoc-Rosellón y París.

También el ex primer ministro británico Tony Blair adora Ariège, y el escritor William Boyd posee un viñedo en Dordogne. La capital, a su vez, captura en sus redes a muchos enamorados del espíritu francés. La novelista Nancy Huston vive en París, así como la tenista Serena Williams o la directora Sophia Coppola. Otros han optado por instalarse en Normandía o en Bretaña, como el actor Hugh Grant o la princesa Elena de Yugoslavia, ambos amantes de estos lugares.

INVERSIÓN A LARGO PLAZO

Para 90% de los compradores extranjeros, adquirir bienes inmuebles en Francia representa una inversión a largo plazo. Sólo 28% afirma que la crisis podría afectar sus proyectos. Lo más sorprendente es que se dejan llevar por el corazón para realizar sus inversiones. De ellos, 69% ni siquiera ha considerado realizar ninguna otra



inversión en otro país aparte de Francia. La pesadez y la complejidad de los trámites administrativos que pueden implicar estas gestiones experimentadas por 37% no consiguen frenar su entusiasmo ni merman su motivación.

Los compradores extranjeros desean invertir en el ladrillo francés y hacer suyo poco a poco un lugar donde parece que el tiempo pasa más despacio, donde el vino procede de un productor vecino, y donde escuchan desde sus terrazas el zumbido de las abejas que producen la miel que podrán

comprar a la mañana siguiente en el mercado. Envueltos por Amélie Poulain y Marcel Pagnol, los inversores extranjeros han comprendido que, lejos del folclore, la vida puede tener otros muchos sabores en la dulce Francia y ofrecer la ventaja de representar una inversión segura y provechosa. ●

Por Pascale Bernard



HOMO TELECOM

The Competitive Intelligence Unit*

ADN... ¿ GENÉTICA O CONECTIVIDAD?

Hemos aprendido a interpretar ADN en términos del Acido Desoxirribonucleico, molécula que forma parte de todas las células y que contiene la información genética usada en el desarrollo y el funcionamiento de los organismos vivos y de la transmisión hereditaria. Estas siglas hoy cobran un nuevo sentido para nosotros.

Estamos hablando de la Agenda Digital Nacional (ADN), la cual se refiere al conjunto de políticas públicas enfocadas al uso de las TIC encaminadas a "contribuir al desarrollo económico y social de un país a través del potencial que ofrece el uso de las mismas para mejorar la calidad de la educación, incrementar la transparencia, aumentar la productividad y competitividad, y hacer mejor gobierno, mediante mayor participación y compromiso ciudadano".

¿POR QUÉ CONTAR CON UNA ADN?

Al compararnos internacionalmente, observamos una limitada adopción de servicios de telecomunicaciones, principalmente, en accesos de internet, lo cual se traduce en una brecha digital que debe buscar acortarse.

Por eso, varios países han adoptado ya una tercera generación de sus agendas digitales, mientras que en México sólo tenemos esfuerzos aislados y desarticulados para lograr los objetivos de conectividad. Por lo tanto, debemos realizar un salto tecnológico o leap frogging para alcanzar una agenda de nueva generación que nos ayude a desarrollar una estrategia integral en materia digital.

Si bien, actualmente contamos con un Plan Nacional de Desarrollo, éste toca escasamente el tema de conectividad. Así que el país requiere, adicionalmente, de un Plan Nacional de Desarrollo Digital que sirva de guía de políticas públicas y privadas basadas en la adopción masiva de tecnologías de la información y comunicaciones, con todos sus impactos benéficos derivados de las mismas.

¿QUÉ NO ES UNA AGENDA DIGITAL?

Hemos argumentado abundantemente que el aprovechamiento del avance tecnológico se potenciaría de contar con una ADN. Sin embargo... 1) No es únicamente la instrumentación de gobiernos electrónicos o el diseño de regulación para algún sector en específico; es esto y más. 2) No debe entenderse como la sola adquisición de TIC en y para el gobierno, ni mucho menos como los esfuerzos aislados de una Secretaría de Estado para el impulso de estas tecnologías en su área. 3) No es solamente crear páginas web para el gobierno, ni su armonización y homogenización de contenidos y bases de datos. No debe enfocarse exclusivamente en objetivos parciales de una ADN. 4) Tampoco es un proceso meramente de adopción y conectividad a internet, ni de la enseñanza de computación en las escuelas, pero sí debe contemplar un esfuerzo amplio y coordinado de fomento al capital humano mediante las TIC.

COMO MOTOR DE DESARROLLO Y CRECIMIENTO

El desarrollo de una ADN debe ser un esfuerzo del máximo nivel político, y con el liderazgo apropiado, que busque articular una serie de acciones que permitan el acceso pleno de la población a las herramientas de la Sociedad de la Información y el Conocimiento.

Con todo, así como se traza al inicio del sexenio la ruta que seguirá el país en materia de desarrollo económico, de la misma manera debemos de contar con una ADN que contenga acciones puntuales y metas realistas a cumplir en materia de conectividad y, de esa forma, acelerar el crecimiento de la penetración y los efectos positivos derivados de la misma. ●

* Gonzalo Rojón, Ernesto Piedras y José Carlos Méndez
homotelecom@tbc-ciu.net / Twitter: @tbcciu



CINE



El General

La bisnieta de Plutarco Elías Calles retoma las cintas magnéticas de su abuela para revivir parte de su pasado y fundirlo con el presente en este documental.

El zumbido de la cinta magnética se alarga y la conversación en pausa. Se nota el esfuerzo por recordar al personaje. El intento por iluminar el rostro oculto que la memoria colectiva opacó. La voz de Alicia Calles en los casetes expulsa recuerdos autorreferentes y nebulosos. Sobre su padre, la memoria trabaja el doble pero siempre con el mismo resultado: retornar al presente.

Las cintas no cumplieron su objetivo final: realizar una biografía del expresidente Plutarco Elías Calles (1924-1928), uno de los personajes de alto contraste en la historia del México moderno y marginado por los relatos románticos sobre la Revolución.

Natalia Almada recibió aquellas conversaciones entre un amigo y su abuela Alicia, quien murió en 1989. Casi seis horas de grabación que dieron vida a *El General*, un documental anacrónico donde Almada salta de un punto a otro del pasado familiar y su presente.

A la cineasta, hija de mexicano y madre estadounidense, no le importa que las personas se refieran a su bisabuelo con los calificativos que lo pintan como un tirano que perduró

en el poder años después de 1928. Y que leía "Mi Lucha" de Adolfo Hitler al momento de ser detenido y exiliado en 1936.

"No es una biografía sobre Calles", aclara Almada con voz suave y un poncho de colores en las oficinas de Mantarraya Producciones.

En su tercer filme, se acerca más a una reflexión sobre los recuerdos e incluso el exilio. La estela que dejan las personas al recorrer su camino y el intento de otros para guardar una pizca de ella. Almada lo resume bien con una cita de John Berger: "sólo si logramos ver el presente con suficiente claridad, haremos las preguntas correctas del pasado".

La voz de su abuela Tita y las imágenes de archivo no serían suficientes para Almada. Las imágenes viejas son frías y entonces, tomó su cámara y recorrió las calles de la Ciudad de México como el barrio de Tepito, la Central de Abastos, y otros puntos.

Los taxistas, comerciantes, transeúntes y católicos se enlazan con las imágenes de Calles y Álvaro Obregón, con las huellas que deja el General en una playa de Sinaloa y los intentos de Alicia Calles para reconciliar las dos figuras de ese personaje: el padre de familia y el poderoso político sonorense.

Una cinta de contradicciones: el estupro

El General (2009)
Dirección: Natalia Almada
Estreno: 3 de diciembre



de un colegio católico de California (EU) -donde estudiaba Alicia Calles- por los asesinatos de católicos que presuntamente ordenó el llamado *Caudillo Máximo* durante la Guerra Cristera.

El General recorrió festivales de alta manufactura y obtuvo el premio por la mejor dirección de documental en Sundance 2009. Fue realizado entre el 2002 y el 2007 e incluye material de diversos archivos: familiares, estadounidense, el General de la Nación y del Fideicomiso Archivos Plutarco Elías Calles y Fernando Torreblanca (FAPECFT).

Al igual que en sus obras anteriores, Almada refleja la esencia de la concepción que tiene sobre el cine, una especie de "diezmo para la memoria". Así lo deja ver en *La memoria perfecta del agua*, un corto experimental sobre los recuerdos de una hermana que perdió recién nacida.

Al otro lado, un documental sobre la migración y los corridos realizado en su natal Sinaloa. Estado a donde regresó para trabajar en una producción que lanzará el próximo año sobre la violencia en algunas comunidades.

Natalia no pretende dar una visión cerrada con su trabajo. Al contrario, sabe que la memoria se construye desde dentro y por ello deja abierta la puerta a temas tan comunes y personales de cada individuo, como el sentido de pertenencia, el viaje, la memoria y la historia personal.

Calles es fundador de lo que hoy se erige como el Partido Revolucionario Institucional y del Banco de México. Criticado por su participación no comprobada en el asesinato de Álvaro Obregón y por imponer a tres presidentes al final de su mandato. Al menos, eso es lo que dicen los libros de historia. Pero al final, el regreso será al mismo punto. ●

POR Alejandro García



RECOMENDACIONES

LIBROS

HOTEL DF

GUILLERMO FADANELLI / Random House Mondadori



¿Cuántas memorias quedan grabadas en las paredes y pasillos de un hotel? Más aún cuando está ubicado en el Centro de la Ciudad de México, una de las más pobladas y vertiginosas del mundo. Nacido en 1963, Fadanelli trae una parte de ese universo en esta novela que define como una metáfora del caos y el azar del Distrito Federal. Un retrato crudo y obscuro de vidas comunes que convergen en un mismo punto, junto a la desconfianza y la soledad.

Precio 239 pesos/ www.gandhi.com.mx

DISCOS

AFROCUBISMO

Varios artistas

Aunque no comparten con exactitud el Trópico de Cáncer, la mayor isla del Caribe y el continente Africano guardan varios puntos en común. Al menos, la química sonora es algo que no pueden ocultar y muestra de ello es el compilado que coordinó el hombre que ha sido un puente entre estos dos puntos del planeta: Nick Gold. Lo acompañan músicos de África como los malienses Bassekou Kouyate, Toumani Diabaté y los cubanos Eliades Ochoa y Josefo Fernandez. Un disco que demuestra que la curva no es el camino más corto para cruzar el Atlántico.



PRECIO 158 pesos

www.mixup.com.mx



WEST COAST SEATTLE BOY: THE JIMI HENDRIX ANTHOLOGY

Jimmy Hendrix

Este sábado 27 de noviembre, uno de los mejores guitarristas que ha pisado el planeta tierra cumplirá 68 años de edad. ¿Seguiría en activo? Difícil imaginarlo cuando uno escucha el legado musical de una electrizante y púrpura carrera que inició cuando rasgó por las cuerdas de esa Supro Ozark 1560S, su primera guitarra. Aprovechando que su recuerdo perdura hoy, esta semana salió el paquete de 4 discos y un DVD con el documental Jimi Hendrix: Voodoo Child. En México aún no hay fecha de llegada, pero unos cuantos clicks facilitarán esta compra.



PRECIO 420 pesos

[iTunes](#)

EVENTO

III GRAN PREMIO VINTAGE

Autódromo Hermanos Rodríguez

Más de 250 bólidos bien encerados retornan a la pista diseñada originalmente por el ingeniero mexicano Gilberto Valenzuela. Las poderosas máquinas son clásicos de la industria automotriz y varios de ellos pertenecen al Club de Coleccionistas de Autos Jaguar y la Comisión Nacional de Autos Vintage (CNAV). Desde las nueve de la mañana, destacados personajes y aficionados del automovilismo se dejarán seducir por los rugidos de estas verdaderas "joyitas".

Viaducto Río Piedad y Churubusco, Iztacalco
Domingo 28 de noviembre
Precio: 100 a 150 pesos



OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

¡EN HOMBROS!

La relación entre la figura del toreo francés, Sebastián Castella, con el público capitalino era tensa, en la memoria colectiva se recordaba el 5 de febrero de este año, cuando el torero se negó a lidiar a un toro fuertemente protestado de los Encinos.

El 21 de noviembre del 2010, su administración con buen tino, se apuntó para el encierro de Xavier Sordo de Xajay, acostumbrado a presentar encierros con trapío. A esto agréguele que su comportamiento se caracteriza (cuando bueno) por la codicia y la fijeza. No falló, Sebastián ha demostrado su gran sitio, su naturalidad para lidiar con ligeros toques de muleta, habida cuenta de la muñeca de privilegio que posee.

En el primero de capote dejó en la memoria unas ajustadas chicuelinas y luego de muleta le toreó con la mano derecha e

izquierda, con pases templados, rematados con imaginación y buen gusto, sólo su fallo en el primer intento con la espada, le privó de recibir más que una oreja, que fue un justo premio a su tauromaquia plena de técnica, arte y valor.

En su segundo, *Castoreño* (los nombres del ganado dedicados a la memoria de Venustiano Pacheco) con un arrimón y estocada efectiva pero defectuosa, consiguió otra oreja que sumada a la primera, le abrieron la Puerta Grande de La México.

Respecto a sus compañeros de cartel: Fernando Ochoa, quien resultó al final con una lesión en el dedo anular, y Arturo Macías, descorazonados, se fueron con las manos vacías y actuaciones criticadas acremente por la concurrencia, que hizo muy buena entrada en las localidades numeradas tanto de sol como de sombra. ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER



FESTIVAL DE JAZZ DE LA RIVIERA MAYA

Prepare sus bermudas, protector solar y su bebida favorita para disfrutar uno de los mejores festivales musicales realizados en una playa mexicana. Este año el elenco incluirá a grandes exponentes de este género como George Duke y Mike Stern & Dave Weckl. También estarán los jaliscienses Troker, Eugenia León, Armando Manzanero y la banda residente Aguamala. Todos junto al azul turquesa y la fina arena del caribe mexicano: Tulum, Playa Mamitas y Playa del Carmen.

Del 25 al 28 de noviembre / Entrada Gratuita
<http://www.rivieramayajazzfestival.com>

JORGE DREXLER

Las creaciones de este cantautor uruguayo han sido interpretadas por Mercedes Sosa, Bajo Fondo y un sinfín de voces de gran calidad. Su música también forma parte de películas e incluso le valió un Oscar en 2005 por su canción "Al otro lado del río", de la película Diarios de Motocicleta. Drexler presentará su décimo y más reciente disco, *Amar la trama* (2010), en el Teatro Metropolitano, para después seguir camino a Costa Rica, Ecuador y Colombia.

Independencia 90, Centro Histórico / Jueves 25 de noviembre
Admisión: De 200 a a 937 pesos

ARQUITECTURA DE LA REVOLUCIÓN

El Museo Nacional de Arquitectura monta esta muestra con lo mejor de los edificios del México de la Revolución (1910-1950). Además, en el Palacio se encuentra una exposición de Saturnino Herrán.

Avenida Juárez y Eje Central
Entrada gratuita

ES D DINERO

El Semanario

DE NEGOCIOS  ECONOMÍA

"Entender, para decidir"