

El Semanario

SIN LÍMITES



Año 6, número 334

EL DIARIO SIN LÍMITES

www.elsemanario.com.mx :: www.twitter.com/El_Semanario

VOLATILIDAD



SIGNO DE LOS NUEVOS TIEMPOS

PORTADA 16

INTERIORES

LA PRIMERA

MÉXICO

¡Solicita ciudadanos!

La causa encabezada por Javier Sicilia deja una lección: la necesidad de tener un Estado fuerte, pero también una sociedad responsable, exigente y bien organizada.

Página 6

CORPORATIVOS

EMPRESAS

Espionaje, al alza

El robo de información confidencial está creciendo en México, especialmente en los sectores farmacéutico, consumo, retail y servicios.

Página 20

SONY

Confianza en fuga

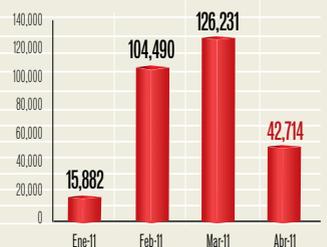
El gigante japonés fue víctima del hurto de datos personales más cuantioso de la historia. ¿Pagará el precio? Sin duda. Se espera que su prestigio registre una caída, lo que impactará inevitablemente en sus ventas.

Página 21

OPINIÓN

SALUD INFANTIL, COOPTADA
Alejandro Calvillo.....Página 23

NUEVOS EMPLEOS FORMALS IMSS (INCREMENTO MENSUAL)



Fuente: INEGI

REPORTAJE / E-BOOK

La evolución que viene

La tecnología ya está revolucionando al mundo editorial en México, que registrará una reconfiguración y, quizá, una estela de quiebras. **Página 14**





LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Javier Sicilia

El movimiento encabezado por el poeta deja una lección: la necesidad de tener un Estado fuerte y una sociedad actuante.

PRIMERA
Pág. 6



Osama bin Laden

La volatilidad que se registra en todo el mundo, producto de varios fenómenos como el terrorismo, alborota los mercados.

PORTADA
Pág. 16



Alonso Lujambio

El avance tecnológico está revolucionando al mundo editorial, a través del e-book. Así, la educación tiene un nuevo aliado.

REPORTAJE
Pág. 14



Claudio X. González

La comunidad empresarial está registrando un alta incidencia de una práctica que la perjudica: el espionaje industrial.

CORPORATIVOS
Pág. 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** CHINA
Inflación, con doble filo
- 8** De un vistazo
Embajada: El adiós de Pascual
- 10** El mundo al vuelo
Perú: Las risas de Humala

OPINIÓN

- 12** MARÍA JOSÉ CONTRERAS
La mala reputación de la productividad

CORPORATIVOS

- 21** SONY
Confianza en fuga

PERSONAJE

- 25** ERNESTO SABATO

FINANZAS

- 26** JOAQUÍN VIAL
América Latina modera su crecimiento

LA BUENA VIDA

- 28** DEPORTE
Democratizando el golf
- 30** Entre faraones y maldiciones
- 31** LUIS RAMÓN CARAZO
Cuesta arriba

ÍNDICE DE EMPRESAS

| | |
|-------------------------------------|----|
| Aeroméxico | 6 |
| America CV Network | 22 |
| Apple | 20 |
| Argos | 22 |
| Banamex | 22 |
| BBDO | 24 |
| BBVA Asset Management | 22 |
| Bimbo | 23 |
| Cemex | 22 |
| Coca-Cola | 23 |
| DuPont | 22 |
| Embotelladoras Arca | 22 |
| Gandhi | 15 |
| Grupo Continental | 22 |
| G. Multisistemas de Seg. Industrial | 20 |
| IXE | 22 |
| MediaTelecom | 14 |
| Mexicana | 22 |
| Olympus Imaging América | 22 |
| PepsiCo | 24 |
| Sony | 21 |
| UBS | 22 |
| Unilever | 23 |

<http://www.elsemanario.com.mx>



Lo más caliente

¿Por qué Obama mató a Osama?
Cuando más ahorcada estaba la popularidad de Barack Obama, el comandante en jefe nos vino a dar la nueva de que el principal enemigo del Imperio estaba muerto.

Pasivos laborales de Pemex, la prueba

En números redondos estamos hablando de 700,000 mdp, unos 58,000 mdd, que asfixian las finanzas de la petrolera.

Lo más leído

- ▶ Telmex no cruza los brazos, desafiará a TotalPlay
- ▶ Google lanza Business Photo
- ▶ Aviacsa, al filo de la quiebra
- ▶ SHCP pide tomar medidas ante riesgo de depreciación del peso
- ▶ Poder Judicial ampara a Slim; Telmex podría ofrecer TV
- ▶ Evaluaré posibilidad de vender acciones de Pemex: Calderón
- ▶ PRD presenta queja ante IFE contra Peña Nieto

Sondeo

¿Cuál cree que sea la reacción del gobierno ante al movimiento social que encabeza Javier Sicilia?

| | | |
|---------------------------|-------|-----------------------------------|
| Cesará a García Luna | 5.8% | <div style="width: 5.8%;"></div> |
| Firmará el Pacto Nacional | 18.4% | <div style="width: 18.4%;"></div> |
| Negociará con crimen | 2.5% | <div style="width: 2.5%;"></div> |
| Nada, será indiferente | 73.2% | <div style="width: 73.2%;"></div> |

Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.

El Semanario

Año 6, número 334

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Río Nazas 54, Colonia Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo, contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002
Suscripción por un año: 570 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario Sin Límites* (Portal), en Newsletter o en la edición digital de *El Semanario*, contacte a:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103

contacto@elsemanario.com.mx



El Semanario

Presidente y Director General:
Sam Podolsky

Asistente Editorial, Erick Zúñiga; Director de Investigación y Análisis, José Miguel Moreno
Analista, Diego Sosa; Reportero Senior, Tomás de la Rosa; Redacción, Sergio Castañeda,
Tatiana Gutiérrez, Oliverio Pérez; Colaboradores, Dr. Antonio Reyes, Luis Ramón Carazo, Edgar Amador,
Oscar Vera, Carlos Ponce, Jorge Sicilia, Avelina Lésper, Roberto Ruarte, Héctor de la Garza (EKO);
Gerente Administrativo Ethel Oropeza; Diseño, Omar Hernández.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada domingo. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría.

**DOS MEXICANOS
SE UNEN PARA SER
UN MEXICANO
MÁS FUERTE.**

**ACÉRCATE
A NOSOTROS.**

 **BANORTE**



 **BANORTE**



VOLATILIDAD

SIGNO DE LOS NUEVOS TIEMPOS

El fantasma de la volatilidad campea sobre los mercados internacionales.

Los últimos vaivenes en los precios de las

materias primas así lo manifiestan. Gracias a unas políticas monetarias superexpansivas, se han ido conformando burbujas en algunos mercados que los hace vulnerables a cualquier contratiempo que surja, y quizá la más visible sea la que se ha desarrollado en el mercado de materias primas.

Los potenciales contratiempos que pueden emerger se acumulan, y no sólo se restringen al ámbito económico, sino que también se exhiben en el ámbito geopolítico. En lo económico, el principal temor es que va a suceder ahora que los Bancos Centrales, acechados por presiones inflacionarias en buena medida provenientes de las materias primas, empiecen a drenar el exceso de liquidez.

El grueso de los países emergentes, donde el impacto de las materias primas sobre la canasta de consumo es mayor y donde el crecimiento es más vigoroso, ya han apretado la política monetaria, empezando por China. También en países desarrollados como Canadá y Australia llevan tiempo restringiendo las condiciones monetarias.

Y esa tendencia ya ha llegado al Banco Central Europeo (BCE), que subió hace dos meses la tasa de referencia, y puede encontrar eco en Inglaterra, donde preocupa el ritmo de la inflación. En EU y en Japón, aunque las presiones por aumentar las tasas no son tan intensas, empieza a hablarse del tema.

Encarecer el precio del dinero, que hasta ahora estaba regalado, implicará una reasignación de las carteras que sin duda afectará a todo el espectro de activos financieros y puede acarrear volatilidad. Así sucedió en el anterior ciclo de restricción monetaria, cuando la subida de tasas hizo estallar la burbuja inmobiliaria y provocó la actual crisis conocida como la Gran Depresión. Por eso, la “estrategia de salida” de la política monetaria, más luego de este largo periodo de dinero barato, es crucial para los mercados, porque son conscientes de que algo puede saltar por los aires.

Para empezar, puede hacer saltar por los aires la aún débil recuperación de EU, de Europa y de Japón. Y eso sería letal para los ciudadanos, aún castigados por el elevado desempleo, para las empresas, para el sector financiero, para la reactivación del crédito y para la economía en general. Más cuando de darse una recaída, el margen de reacción de la política monetaria y fiscal sería ya muy limitada.

También puede hacer saltar por los aires alguna burbuja financiera, de haberse conformado. Algunos analistas han venido advirtiendo de burbujas en las bolsas, bonos y materias primas, al no corresponder con los fundamentales económicos. Y una recaída, en verdad no justificaría las valuaciones de muchos activos.

Por otro lado, los problemas de deuda, que asolan a la periferia europea, seguirán siendo una rémora para

los mercados en los próximos años, al no percibirse una solución definitiva y poco traumática en el corto plazo. Japón, con una deuda de más de 200% del PIB, y EU, país al que Standard & Poor's acaba de poner en perspectiva negativa y tiene problemas para elevar su techo de endeudamiento, tampoco pueden bajar la guardia. En China, preocupado por el sobrecalentamiento de su economía y los elevados precios, hacen esfuerzos para controlar la inflación sin que haga descarrilar el crecimiento.

Finalmente, las revueltas árabes en el norte de África y Oriente Próximo, así como el

rencor despertado en las filas de Al Qaeda tras la muerte de Osama bin Laden, genera un factor adicional de incertidumbre y potencial volatilidad.

El informe trimestral de Banxico, publicado el pasado miércoles, inicia comentando que “ha aumentado la incertidumbre sobre las perspectivas económicas globales”. Ahora gozan de elevados precios del petróleo y estabilidad cambiaria: pero son conscientes de que las cosas pueden cambiar, y que en un episodio de volatilidad, el peso puede sufrir.

No en vano, en el último comunicado de política monetaria, afirmó que “existe el riesgo de que retorne la turbulencia en los mercados financieros internacionales, y que ello, a su vez, provoque reasignaciones de carteras y flujos de capitales que presionen el tipo de cambio”. Para eso se protegieron con un ancho escudo de reservas internacionales, pero para la actividad real eso no es suficiente. ●





LA AGENDA

DOMINGO 15

► Los españoles saldrán a las calles de diversas ciudades para protestar por la situación económica del país.

LUNES 16

► Se dará el banderazo de salida a las campañas electorales en el Estado de México.

MARTES 17

► La rectora de la UACM, Esther Orozco, comparecerá ante comisiones de la ALDF.

MIÉRCOLES 18

► El ex embajador estadounidense en México, Carlos Pascual, saldrá del país para unirse al Departamento de Estado de EU.

JUEVES 19

► Banxico informará sobre la evolución del financiamiento de las empresas durante el trimestre enero-marzo de 2011.
► INEGI dará a conocer el Producto Interno Bruto a precios constantes en el primer trimestre del año.

NO LO PIERDA DE VISTA

- El caos vial en Polanco se intensificará con la construcción de una vialidad subterránea en avenida Ejército Nacional, la cual comenzará este lunes 16 de mayo, por ello tome sus precauciones para no ser víctima de la anarquía vehicular.
- Como parte de su estrategia para detener la proliferación de las llamadas fiestas clandestinas, las autoridades capitalinas realizarán a partir del jueves 19 de mayo operativos nocturnos por diversos puntos de la ciudad para detectar y clausurar este tipo de convivios.



SÓCRATES

AMLO: HIJO DE TIGRE...

Querido filósofo, quien acuñó la vieja frase popular, “Hijo de tigre... pintito”, mintió, o bien ésta no aplica para algunas notables familias. Resulta que una garganta profunda, que se mueve en una de las universidades más prestigiosas del país, cuenta una historia negra que envuelve a uno de los integrantes de la familia López Obrador. Ésta es la reseña: uno de los hijos de Andrés Manuel, que muy de vez en cuando se para por la escuela, se acercó para negociar su calificación bajo la elegante estrategia de “Maestro, ¿cómo le hacemos?” La respuesta fue categórica: “¿Que cómo le hacemos? Hacemos que repitas la clase”. El distinguido alumno se fue, molesto, indignado porque su profesor –reconocido en muchas esferas del acontecer nacional– no quiso llegar a un buen arreglo. Ni hablar, el universitario tendrá que recuperar el tiempo perdido de una clase que justamente habla de civismo, ética.

EDOMEX: LA TIRADA DEL PRD

En estos días inicia la carnicería en el Estado de México. Hasta el momento, los momios favorecen al caballo de Enrique Peña Nieto, Eruviel Ávila. Sin embargo, uno de sus competidores presume que registrará un sprint fuerte, vigoroso, que lo colocará en un cierre de fotografía frente al candidato del PRI. Que será un desenlace nariz con nariz. Bajo esos pronósticos, en el war room de Alejandro Encinas, la carta fuerte del PRD para la entidad, se presume que el PAN, “al cuarto para las doce y justo cuando vea que su candidato se quede a la zaga”, ejecutará un movimiento de altos vuelos: se bajará de la contienda y se unirá a la causa perredista. En otros términos, Jesús Zambrano y compañía piensan que la alianza con el PAN sigue viva, que de una u otra manera se manifestará porque la fobia hacia Peña Nieto no tiene precio. ●



EL PRODUCTOR Y EL CRÍTICO / ROCHA

La Jornada, 13/05/2011

Rapé

A todo pulmón



A TODO PULMÓN / RAPÉ

Milenio Diario, 12/05/2011

LAS FRASES



“Respeto mucho a Slim... pero soy la autoridad y necesito regular el mercado”.

Felipe Calderón
Presidente de México
12/05/2011



“Refrendo lo prometido: mantenerme al margen de la elección en el Edomex”.

Enrique Peña Nieto
Gobernador del Estado de México
13/05/2011



MÉXICO

¡Solicita ciudadanos!

♦ La causa encabezada por Javier Sicilia deja una lección: la necesidad de no esperar que un líder social cambie la suerte del país. Para ello se requiere un Estado fuerte, así como una sociedad responsable y exigente.



Cuartoscuro / Ivan Stephens

En consenso de los analistas es claro: México necesita ciudadanos de 24 horas, no sólo de marchas.

La frase se repitió incansablemente el domingo 8 de mayo, con caras distintas, pero bajo el mismo guión: “¿Dónde está? ¡Queremos verlo! É es el rostro de nuestro llamado por un mejor país”. Así, miles de ciudadanos, en el marco de una marcha en la Ciudad de México, encarnaron en un personaje su deseo por cambiar la suerte que hoy agobia al país.

Javier Sicilia, hoy, es una especie de profeta para miles —quizá millones— de conciencias que creen que la lucha contra el crimen organizado en México es una batalla perdida, insensible, muy costosa. Pero también es el retrato humano de un movimiento que se está gestando en México y que desvela una circunstancia que merece colocarse en la mesa de exploración: la sed por creer y depositar en alguien la esperanza de un cambio.

De esta forma, y luego del debate que se generó en torno de los caminos que tomaría el

movimiento encabezado por Javier Sicilia, antropólogos y sociólogos consultados refieren que la lección por aprender es: no esperar que las cosas cambien por la obra y gracia de una personalidad, sino por la conformación de una sociedad madura, participativa, consciente de sus derechos y obligaciones. En otras palabras, lo que se necesita son ciudadanos de verdad.

Según el análisis antropológico, la marcha que encabezó el poeta es una interpretación de un movimiento en contra de la violencia, pero que corre el riesgo de desvanecerse por la dosis de escepticismo que siempre acompaña a la masa ciudadana. En ese sentido, los estudiosos de la identidad nacional coinciden: lo que se necesita no es nada más un Sicilia, sino muchos ciudadanos con este mismo calibre.

“La causa de Sicilia tiene un trasfondo lamentable: que los ciudadanos perciben a la política como un sistema degradado, a las instituciones descompuestas y a la clase política lejana. Sin embargo, esto no cambiará de la noche a la mañana si no se

INDIFERENCIA, LA REINA

El Semanario lanzó en su portal una encuesta en la que traza cuatro escenarios que podrían determinar el alcance del movimiento encabezado por Javier Sicilia. La votación (con una tendencia superior a 70%) claramente se inclinó a una postura fatal: la indiferencia del gobierno a las exigencias de la marcha, misma que promueve un viraje en la política contra el crimen organizado.

tiene a una sociedad movilizad, que exija sin cansancio mejores políticas públicas y que colabore en la construcción democrática”, expone Luis Gómez, catedrático de la UNAM.

Yes allí donde esta historia podría no tener un final feliz. Bajo el diagnóstico de los expertos, la sociedad mexicana no ha logrado conducir su indignación y protesta en algo más concreto y permanente.

José Fernández Santillán, titular del grupo de investigación en Ciudadanía y Sociedad Civil del ITESM Campus Ciudad de México, ofrece un ejemplo: “En EU los migrantes nuevos —que llegan sobre todo a California— llevan el estilo de protesta que aprendieron aquí en México, de las manifestaciones callejeras; mientras que hay una emigración más vieja, con base social en Texas, que ya no se manifiesta tanto, sino que se organiza. El resultado es que ahora hay mejores condiciones para los migrantes en Texas que en California, porque en el primer estado hay una movilización civil donde muchos de sus integrantes han empezado a ocupar diversos puestos de representación”.

Bajo esta tesis, México todavía está en la etapa californiana y no en la texana.

Dicho esto, las fuentes consultadas refieren que es una falacia colocar el debate en la necesidad de tener líderes. “Que aparezca un solo líder no es la solución, ya que esto nos daría pauta a una especie de bonapartismo o a un caudillismo tergiversado”, dice Fernández Santillán. En lugar de eso, la recomendación es estallar la lucha pacífica del despertar civil, formar a ciudadanos de tiempo completo para promover los cambios.

Juan Francisco Torres Landa, secretario del Comité Ejecutivo de la agrupación México Unido Contra la Delincuencia, que promovió un movimiento similar en 1997, manifiesta que la solución no vendrá de los gritos que provengan de las marchas sino de más allá. “Las marchas representan un elemento fundamental en la creación de conciencia ciudadana, pero no son un fin. Los líderes y las coyunturas son importantes y se tienen que aprovechar, pero para que los cambios de mediano y largo plazo se logren es necesario el permanente trabajo ciudadano”.

En conclusión, sin dejar a un lado la responsabilidad que tiene el Estado para mejorar la suerte del país, se necesita una sociedad actuante y que no dependa del cobijo de grandes figuras. Ciudadanos de veinticuatro horas. ●

Por Ricardo Carrillo



Especial

EU ha instado a subir más las tasas de interés, ya que con la apreciación del yuan ayudaría a reducir los altos superávits.

CHINA

Inflación, con doble filo

◆ El gigante asiático pretende sacrificar su crecimiento por el control de precios. Ante ello, se prevé un alza en las tasas de interés para enfriar su sobrecalentada economía y aligerar las preocupaciones de EU.

Es claro que los países emergentes son el motor del crecimiento económico global, con China creciendo a tasas superiores a 9% y posicionándose como la segunda economía a escala internacional, mientras que en EU se tienen tasas mucho más modestas y dudas en torno a su recuperación.

La creciente inflación, quizá una de las principales secuelas de los estímulos monetarios de los países desarrollados, ha provocado que algunos países comiencen a ajustar su política monetaria, siendo China uno de los países que ha optado por sacrificar su ritmo de crecimiento por el control de precios.

Cuando se habla de un menor ritmo de crecimiento de la segunda economía mundial podrían encenderse los focos rojos; sin embargo, no es así. Desde 2010, en las reuniones del G-20, uno de los temas centrales han

sido los altos desequilibrios externos en los que algunas economías han basado su crecimiento económico y con ello han desatado la guerra de divisas. China y EU se han acusado de manipular sus monedas para impulsar su crecimiento y esto sigue siendo un tema importante, aunque con nuevas aristas.

El gigante asiático advirtió desde finales del año pasado que la vasta liquidez en los mercados mundiales podría provocar nuevas burbujas e inyectar presiones a la inflación por los altos precios en los productos básicos. En diciembre sólo se hablaba de los alimentos, hoy son los energéticos otro factor de presión.

Ante las señales de presiones inflacionarias, el Banco Popular de China no sólo implementó medidas para restringir el crédito, sino comenzó a elevar los requisitos de reservas de los bancos. Así, un alza en las tasas de interés se veía venir.

El año inició con mayores tasas en China, y con una inflación cercana a 5%, nivel muy alejado de la meta de 4% del Banco Central. Pero los datos de la actividad económica real dejaban ver que la mayor inflación estaba acompañada de un mayor dinamismo económico, en tanto el gigante asiático concluía el año con una tasa de crecimiento de 9.7% y se colocaba como la segunda economía mundial.

Podría ser pronto para advertir los efectos de las medidas restrictivas que ha implementado China en los últimos meses, sobre todo si se toma en cuenta que pese al ligero descenso que vio la inflación en abril de 5.4% a 5.3%. No obstante se tiene información fresca. Junto con el reporte de inflación, se conocieron por igual otros importantes indicadores en China.

La publicación de la inflación, cifras de comercio exterior y algunos datos de la economía real, se dieron a conocer en medio de la reunión que sostuvieron los dos grandes potencias mundiales, EU y China, llamada "Diálogo Estratégico y Económico". El dato que más destacó fue el amplio superávit comercial de abril, y que pudiera ser un buen pretexto para que EU exacerbe sus críticas sobre la manipulación del yuan y con ello el modelo de crecimiento del gigante asiático.

En abril, el superávit comercial chino ascendió a 11,430 mdd,

muy por encima de los 1,680 mdd registrados en abril del año pasado, y tres veces superior a lo pronosticado por el consenso. Este dato deja ver que el buen propósito de comenzar a disminuir los desequilibrios externos, tan discutido y presumido en las últimas reuniones del G-20, ha sido eso, sólo un buen propósito. Y desde luego, esto tiene que ver con la política monetaria china.

Uno de los principales motivos por los cuales China mantiene superávits comerciales de esta índole es el yuan. La moneda china se mantiene muy subvaluada por una política intervencionista de las autoridades chinas, que no ha permitido una apreciación más rápida. No obstante habría que mencionar que apenas el mes pasado, el gobierno chino permitió que el yuan registrara su mayor apreciación en un año.

Debido a lo anterior, EU ha instado a China a subir más las tasas de interés, lo que, con la apreciación del yuan, ayudaría a reducir los altos superávits comerciales y con ello dejar de importar inflación.

A un significativo superávit comercial se sumaron otros indicadores esta semana que podrían dejar ver que la sobrecalentada economía china estaría disminuyendo su ritmo de expansión, y esto es de recalarse si es que es una de las economías que lideran el crecimiento económico mundial. La actividad industrial se desaceleró con fuerza al subir en 13.4%, su menor tasa en cinco meses, las ventas minoristas crecieron en 17.1%, por debajo de lo esperado.

Todo indica que China, al igual que otros países, se enfrenta a una coyuntura nada simple. El entorno internacional sigue dominado por una gran volatilidad, como lo han mostrado los precios de las materias primas en las últimas semanas, el conflicto en Medio Oriente y la aún presente crisis fiscal en Europa.

Pese a que todo esto podría continuar provocando algunos altibajos para la recuperación global, China parece estar más preocupada por controlar su inflación que por favorecer al crecimiento, y las autoridades no han dejado de señalar cada que tienen oportunidad. En este sentido, es posible que vengan más alzas en las tasas de interés a lo largo del año y que así se maten varios pájaros de un tiro: China sigue buscando controlar la inflación, sigue enfriando su sobrecalentada economía y se atiendan las recomendaciones de EU. ●

Por Ana Valle



DE UN VISTAZO

Embajada: El adiós de Pascual

De repente su estadía no sólo se hizo incómoda, sino también indeseable, a tal grado que las altas esferas del gobierno pidieron su renuncia y ésta fue concedida, sin embargo, la situación para el ex embajador estadounidense en México, Carlos Pascual, todo concluirá este miércoles 18 de mayo cuando salga de México hacia su próxima encomienda. Así, tras renunciar en marzo como consecuencia de los cables publicados por WikiLeaks, el diplomático cederá su puesto a John D. Feeley de manera interina, hasta que el presidente Barack Obama nombre a un nuevo embajador. Mientras tanto, Pascual será designado como enviado especial y coordinador internacional de asuntos energéticos del Departamento de Estado. ¿Se irá tranquilo o se cobrará la afrenta? Al tiempo.



Cuartoscuro / Adriana Alvarez

DF: De nuevo... el caos

Si usted creía que el caos vial en la zona de Polanco no podía ser peor, será mejor que vaya tomando sus precauciones, pues a partir del lunes 16 de mayo el caos y el estrés se apoderarán de la avenida Ejército Nacional, por lo menos hasta marzo de 2012. Sí, este día comenzará la construcción de una vialidad subterránea que irá por dicha vialidad –con una inversión estimada en 200 mdp–, como parte de obras de mitigación por la construcción de desarrollos inmobiliarios en la zona. De acuerdo con el programa, las maniobras se llevarán a cabo en los carriles centrales, por lo que estos estarán cerrados, y las laterales se mantendrán abiertas. Los cortes comenzarán en el tramo de Juan Racine a Juan Vázquez de Mella y la lateral de Sófoles a Ferrocarril de Cuernavaca. En fin, la anarquía vial pasará lista.

Edomex: Campañas a la vista

Ya con el registro de los tres principales contendientes a la gubernatura del estado, el Instituto Electoral del Estado de México (IEEM) realizará este domingo 15 de mayo la sesión en la que quedarán registradas las candidaturas a Gobernador y un día después, el lunes 16, se dará el banderazo de salida de las campañas electorales. Pero eso no es todo, ya que las reglas están puestas para que los aspirantes sostengan al menos un debate durante el periodo de campañas –que concluye el 29 de junio–, la duda será si éstos mostrarán la disposición para organizar un choque de propuestas o si optarán por la lucha política a distancia, so riesgo de perder más votos de los que puedan ganar. Será interesante seguirle al pista a los involucrados y ver cuál lanza la invitación al cuadrilátero político.

UACM: Rectoría, en suspenso

Al parecer a la rectora de la UACM, Esther Orozco, el reclamo se salió de control y ahora podría convertirse en una cacería en su contra. Esto debido a que en abril expresó, y enumeró, los problemas financieros y académicos de esta institución educativa, responsabilizando incluso a la ALDF, ahora el martes 17 de mayo deberá comparecer ante las comisiones de Educación, y de Ciencia y Tecnología del órgano legislativo local para rendir cuentas. Hace unos días Orozco presentó su diagnóstico sobre el desempeño académico 2001 a 2009 ante el Consejo Universitario, documento que criticaron siete de los nueve integrantes de la comunidad universitaria. Si a esto se suma la petición de revocación de su mandato, la rectora podría estar diciendo adiós en las próximas semanas.

SNTE: Amargan festejo

Mientras que el magisterio y sus líderes disfrutaban la conmemoración del Día del Maestro este domingo 15 de mayo, la sociedad civil se apresta para amargarles el festejo, o por lo menos a la lideresa del Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE), Elba Esther Gordillo, toda vez que la Coalición Ciudadana por la Educación propuso que este día se lleve a cabo la campaña Yo tampoco le creo a Elba Esther, en la cual los estudiantes y ciudadanos se pronuncien en contra de las políticas emprendidas por la presidenta del gremio magisterial. La invitación es sencilla, escribir en una cartulina o manta la frase “¿Tú le crees a Elba Esther? Yo tampoco” y tomarle una fotografía en un lugar representativo de sus ciudades o comunidades para difundirla por cualquier medio, entre ellos, las redes sociales. Parece que el festejo será amargo para el SNTE.

ASSA: Riesgo de picada

De mantenerse los tiempos y las previsiones en torno a la secretaría general de la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación (ASSA), el lunes 16 de mayo Lizette Clavel será ratificada como lideresa del gremio, lo que a su parecer será positivo para conservar y mejorar lo conseguido en torno al proceso de reestructuración de la alicaída Mexicana de Aviación. Pero como se ha destacado en ediciones anteriores, los detractores de Clavel no cesarán en su intento por derribar su gestión al considerar que lejos de trabajar en el reinicio de operaciones de la aerolínea, manipula los estatutos a su conveniencia y a la de Aeroméxico. Como sea, mientras la secretaria general de la ASSA no logre tomar el timón del gremio, su vuelo podría ser turbulento y con alto riesgo de caer en picada.

DF: Que se acabó la fiesta

En su intento por detener la proliferación de las llamadas

fiestas clandestinas –donde menores de edad pueden acceder sólo con pagar su entrada e ingerir bebidas alcohólicas o consumir drogas ante la falta de vigilancia–, las autoridades capitalinas, con ayuda de organizaciones como el Consejo Ciudadano de Seguridad Pública, realizarán a partir del jueves 19 de mayo operativos nocturnos por diversos puntos de la ciudad para detectar y clausurar este tipo de convivios. Así, Armando Ahued, secretario de Salud capitalino, y Meyer Klip, presidente del InveaDF, participarán en dichos operativos con la finalidad de frenar esa práctica antes de que “se vuelva un dolor de cabeza”. Las fuerzas del orden serán puestas a prueba, pues no pocos señalan que el crecimiento de estas fiestas se debe en gran medida a pasividad y colusión de las autoridades.

GDF: Presumirá DH

El gobierno de la Ciudad de México presumirá su Diagnóstico y Programa de Derechos Humanos del Distrito Federal (PDHDF), pero no lo hará en otras ciudades mexicanas ni foros interamericanos, sino que enviará un emisario al World Human Rights Cities Forum 2011, que se realizará del lunes 16 al viernes 20 de mayo en Gwangju, República de Corea. El encargado de hablar sobre el proceso y la metodología de elaboración del PDHDF será el subsecretario de Gobierno, Juan José García Ochoa. El funcionario, que viajará en representación del jefe capitalino Marcelo Ebrard, participará en mesas de trabajo como la de “La globalización de los Derechos Humanos desde abajo- Desafíos de la ciudad de los Derechos Humanos en el siglo XXI”. En fin, el GDF tratará de capitalizar un eventual reconocimiento, sobre todo cuando el país tiene malas referencias en la materia.

Congreso: ¿Y el extraordinario?

Será este martes 17 de mayo cuando la Junta de Coordinación Política (Jucopo) del Congreso de la Unión se reúna para determinar la fecha en que se abriría el periodo extraordinario de sesiones, el cual le serviría

Presidencia: Urge aprobación

Simplemente la aprobación del gobierno calderonista no anda sobre flores, pues en días pasados el periódico *El Universal* dio a conocer los resultados de su sondeo trimestral donde se evalúa al Presidente y su gestión. Así, de acuerdo con los resultados de dicha encuesta, 48% de los encuestados considera que Felipe Calderón se encuentra “en el peor momento” de su administración; además, 45% señala que el mandatario ha hecho “menos” de lo que se esperaba de él. También revela que su nivel de aprobación en mayo es de 54 puntos, por debajo de los 59 en mayo del año anterior. El Ejecutivo federal necesitará mejorar su aprobación, sobre todo ante la cercanía de las elecciones tanto de julio como de 2012.



Cuartoscuro / Ariel Gutierrez

para desahogar aquellos dictámenes y votaciones que quedaron en stand by al término del plazo ordinario, como la designación de los consejeros del Instituto Federal Electoral (IFE) o las reformas política, electoral y de seguridad nacional. De acuerdo con las bancadas de las principales fuerzas políticas en el Legislativo hay los elementos suficientes para que se apruebe dicho periodo extra, pero el riesgo que se corre es que la falta de interés y la lucha electoral de los próximos meses absorba las agendas de partidos y legisladores, impidiendo que se lleve a cabo el periodo adicional. Habrá que esperar la última palabra del Legislativo.

Convergencia: Elección juzgada

Luego de haber triplicado los votos de Convergencia en Tamaulipas y sumar a 48 de los

51 delegados necesarios para su reelección en la dirigencia estatal del partido naranja, Emiliano Fernández Canales se prepara para revalidar su gestión el próximo viernes 27 de mayo, cuando el instituto político celebrará su asamblea estatal y le levantará el brazo en señal de victoria. Y es que sin hacer mucho ruido ni llamar la atención mediática, Fernández Canales se impondría a Alfonso de León Perales –ex candidato a gobernador, ex panista y ex perredista– en la lucha por la presidencia estatal de Convergencia, aunque el círculo rojo apunta que su triunfo se deberá al apoyo de los dos líderes nacionales del partido: el formal, Luis Walton Aburto, y el moral, Dante Delgado. Así, acusan, Fernández Canales tiene la reelección en la bolsa gracias terceros y no a sus resultados electorales.

Tamaulipas: Va por fiscalización

La fiscalización en el estado no se deja de lado, es lo que pregonan los legisladores del Congreso tamaulipeco, toda vez que la Comisión de Vigilancia de la Auditoría Superior se prepara para recibir el martes 17 de mayo a Miguel Salman Álvarez, auditor superior del Estado, y solicitarle información sobre los avances en los trabajos de fiscalización de los entes públicos sujetos a revisión –pertenecientes a los tres Poderes, entes descentralizados, estatales y municipales, además de los 43 municipios–. Así, mientras someten al auditor superior a esta rendición de cuentas, los legisladores enaltecerán las líneas rectoras del programa aprobado por ellos a finales de marzo y la defensa de los valores de eficiencia, eficacia, transparencia, honradez y pluralidad. ●



EL MUNDO AL VUELO

Perú: Las risas de Humala

Ante los temores de un gobierno socialista y la nacionalización de los capitales privados, el candidato a la presidencia Ollanta Humala salió presuroso a desmentir que un eventual gobierno suyo no se dedicará a estatizar empresas. Si bien la respuesta no sorprende, lo destacable es que el espacio para dar a conocer esta afirmación –así como otras en torno a la educación, la jubilación y la seguridad– fue el nuevo programa cómico de ATV Canal 9, el cual se estrenará el domingo 15 de mayo y tendrá como primer invitado a este aspirante presidencial. Así, entre risas y propuestas de gobierno, Humala tratará de mantenerse como favorito para la segunda vuelta electoral del 5 de junio en contra de Keiko Fujimori, de Fuerza 2011. Un descuido podría costarle caro, pues la hija del ex presidente Alberto Fujimori se mantiene al acecho.



Especial

EU: Obama, jugadas electorales

No conforme con la histórica noticia del asesinato de Osama bin Laden y la bomba de felicidad que significó para sus gobernados, Barack Obama lanzó otro molotov de algarabía al anunciar que impulsará una reforma en materia migratoria. El mandatario estadounidense dijo estar consciente de la necesidad de una nueva ley en la materia y de los grandes beneficios que representa tantos para la sociedad como para la economía del país. Sin embargo estos anuncios se dan en el marco de la campaña de Obama con miras a un segundo mandato. Así, sus ideas pierden brillo, dado que las suspicacias auguran tiempos de promesas y compromisos, pero no de resultados. Mientras tanto, Obama ofrecerá la próxima semana un discurso sobre la situación en Medio Oriente, sin que aún se tenga la fecha exacta.

España: ¡Empleo, ya!

Lo que en México la inseguridad provoca movilizaciones para exigir acciones reales de las autoridades, en la Madre Patria el desempleo se ha convertido en el motor del hartazgo social y detonante de actividades para expresar su inconformidad por la irresponsable gestión económica. Por ello, el domingo 15 de mayo miles de desempleados, estudiantes, amas de casa y jubilados tomarán las calles de diversas ciudades españolas en una manifestación que se escudará en el lema “¡Democracia real, ya!” y “¡No somos mercancía en manos de políticos y banqueros!”. Hasta la fecha el evento no se ha politizado y las consignas apuntan tanto al gobierno, el PP y el PSOE, por lo que este día los reclamos alcanzarán tanto a José Luis Rodríguez Zapatero como al opositor, y presidenciable, Mariano Rajoy.

Libia: ¿Papel muerto?

En una medida que corre el riesgo de ser tan inútil como fuera de tiempo, el Tribunal Penal Internacional, con sede en La Haya, emitirá el lunes 16 de mayo órdenes de detención por crímenes de guerra y de lesa humanidad contra el líder libio Muammar al Gaddafi, su hijo Saif al Islam Gaddafi y el jefe de la Inteligencia libia, Abdulá al Senussi. Pero el fallo podría quedarse corto, ya que el dictador libio no ha aparecido en público desde el primer día de mayo. En este sentido, los rumores en torno a su muerte se han incrementado –se rumora que no habría logrado escapar del ataque aéreo en contra de su complejo residencial en Trípoli–. En fin, mientras no reaparezca Gaddafi –lo cual no se ha registrado al cierre de esta edición–, las órdenes giradas por el TPI de La Haya simplemente serán papel muerto.

Vaticano: Ahogado el niño...

Aún no dejan de sonar las campanas por la beatificación de Juan Pablo II y la Iglesia estará nuevamente en el ojo del huracán, ya que este lunes 16 de mayo publicará una carta destinada a los obispos católicos del mundo para recomendar el establecimiento de planes nacionales de prevención y combate a la pederastia clerical, la cual puso en jaque a los religiosos al destaparse diversos casos de abusos de menores en países como EU, Irlanda, Alemania, Bélgica y Austria. El texto preparado por la Congregación para la Doctrina de la Fe pretende ofrecer guías a las conferencias episcopales para actuar en contra de esta actividad ilícita y armonizar las directivas internas, aunque también se buscará mejorar la imagen de la institución religiosa ante el mundo. La pregunta es: ¿esto será suficiente?

Colombia: Bogotá, detenida

Bogotá despertará este lunes 16 de mayo con una sorpresa no muy agradable, pues la movilidad de los colombianos capitalinos se verá afectada por el nuevo paro de transporte público que realizará la Asociación de Pequeños Transportadores (APETRANS) a partir del primer minuto de este día. El motivo, las inconformidades del gremio ante el proyecto del Sistema Integrado de Transporte Público (SITP), al cual acusan de favorecer a un pequeño grupo de operadores que ganaron su licitación, y el impacto negativo de este programa en las finanzas de los dueños de transportes, así como las afectaciones a las familias de los conductores por la falta de trabajo. Como sea, esta situación se da en medio de una crisis política en la capital de Colombia, luego de que se suspendiera de su cargo por tres meses al alcalde Samuel Moreno, lo que no augura buenos resultados.

Siria: Violencia desenfrenada

La violencia sigue sin encontrar freno en territorio sirio, en donde el enfrentamiento



entre las fuerzas federales y los rebeldes sigue cobrando vidas, pese al llamado internacional al gobierno de Bashar al Assad y la insurgencia para detener el conflicto y llegar a una solución mediante el diálogo. Sin embargo la cerrazón y represión gubernamental funcionan como pólvora y la situación podría recrudecerse, pues cabe recordar que el Ministerio del Interior puso como plazo el domingo 15 de mayo para que se entregaran todos los participantes en las marchas de protesta –incluso ofreció amnistía a quienes se entreguen e informen dónde se esconden los “terroristas” y las armas–. Se prevé que las marchas continuarán y será un reto para la comunidad internacional detener esta confrontación entre gobierno y sociedad.

OCDE: Apuesta por desarrollados

La economía global se está recuperando de forma muy lenta del peor periodo que ha enfrentado, por lo que tomará algún tiempo regresar a los niveles que se tenían previos a la crisis, según informó en días pasados la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). Es en este marco que ultima los detalles para la Conferencia Anual sobre Economía del Desarrollo (ABCDE, por sus siglas en inglés) que se celebrará en París a partir del lunes 30 de mayo y hasta el miércoles 1 de junio. Dicha reunión tendrá como desafío incrementar y expandir las oportunidades para el desarrollo, sobre todo en aquellas regiones en las que se muestra señales de estancamiento. Razón por la que el análisis y discusión se abordará en cinco temas generales para encontrar y acordar aquellas medidas que sean adecuadas para el mejoramiento de las naciones en vías de desarrollo.

CIDH: Desapariciones, en la mira

Argentina y El Salvador estarán en la mira de la Corte Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) durante la sesión 43 del período extraordinario que ésta celebrará en tierras panameñas. Por un lado, la nación argentina será sometida a análisis el

Francia: Arranca sucesión

En suelo francés ya se empezó a cocinar la sucesión presidencial de 2012, ya que hace unos días se dieron a conocer las fechas electorales para la elección de Presidente. Así, el 22 de abril del próximo año los franceses acudirán a las urnas para elegir mandatario. Así, las opciones de candidatos ya comienzan a barajarse. Por un lado, los socialistas buscan regresar al poder a tres décadas que lo consiguieran a través de François Mitterrand y para ello podrían cerrar filas en torno a Dominique Strauss Khan, director del FMI. Y sus posibilidades serán altas si la derecha decide apostar por la reelección de Nicolas Sarkozy, toda vez que su popularidad se encuentra por los suelos –65% de los franceses rechaza su postulación en 2012–.



Especial

lunes 16 de mayo a través del caso de Jorge Fernando Grande, de quien se acusa tuvo un procedimiento penal marcado por irregularidades y demora indebida, basado en una prueba que luego fue declarada nula. Mientras que el martes 17 será tratado el caso de desaparición forzada, tortura y detención arbitraria de Iván Eladio Torres y otros en 2003. Por otro lado, ese mismo día, se desarrollará el caso en que se acusa a cuerpos militares salvadoreños de la desaparición forzada de niños entre 1981 y 1983, de los cuales aún se desconoce su paradero. Se augura que las resoluciones no serán nada favorables para estos países.

Chile: Invasión argentina

Una legión de gobernadores argentinos “invadirán” Chile este miércoles 18 de mayo y se verán frente a frente

con el mandatario andino Sebastián Piñera. Aunque cabe señalar que no se trata de una situación belicosa ni mucho menos, sino de una reunión del grupo argentino con el ocupante del Palacio de la Moneda forma parte de los esfuerzos de integración andina que impulsan ambos países y que busca robustecer la unidad regional en diversos proyectos comunes, como la infraestructura vial y ferroviaria. Los 14 representantes de Argentina llegarán a Chile un día antes, el martes 17, para reunirse con sus pares chilenos –con quienes comparten sus respectivas fronteras– en un lujoso hotel de la capital. Mientras tanto, Piñera abrirá las puertas de La Moneda el miércoles para recibir a la comitiva visitante y a la local para plantear los objetivos de su gobierno con la integración regional.

Ecuador: Renuencia a la derrota

Todo indica que el intento del presidente Rafael Correa para cambiar la justicia y regular a los medios será más complicado de lo que parece, ya que si bien el mandatario lucía seguro de los resultados a su favor tras la consulta popular, hoy el conteo apunta a reñidas votaciones en varias de las preguntas. Esto no agrado al mandatario, quien pronto salió a señalar a la oposición y los poderes fácticos como los responsables de la “manipulación” de los resultados. En fin, esta situación prevalecerá por algunos días más hasta que se tenga el cómputo final de la consulta. Mientras tanto, Correa se prepara para recibir este viernes 20 de mayo a su homólogo peruano, Alan García, con quien estrechará lazos luego de que firmaron hace unas semanas el acuerdo limítrofe entre ambas naciones. ●



LA MALA REPUTACIÓN DE LA PRODUCTIVIDAD

Por María José Contreras de Velasco*

Muchas veces la productividad se asocia con el desempleo o con un incremento de las ganancias de las empresas “exprimiendo” el trabajo de

sus empleados. Esto le ha dado una mala reputación a la productividad, convirtiéndola en un tema polémico e incluso ofensivo para algunos.

Este no es un problema menor, ya que, como lo expone el reciente estudio de CIDAC, “Hacerlo Mejor: Índice de Productividad México”, el país enfrenta un grave rezago en este tema. La productividad de un mexicano es hoy similar a la que tenía hace 20 años, mientras en otros países –como Corea del Sur– ésta casi se duplicó. Es por esto que es importante no sólo dejar claro que el crecimiento de la productividad es algo deseable, sino que en México necesitamos definir cómo vamos a hacer para que ésta despegue.

La creencia de que un aumento en la productividad viene forzosamente acompañado de un incremento en el desempleo, no es cierta. El crecimiento de la productividad puede venir de mejoras de eficiencia que impliquen recorte de insumos –hacer lo mismo con menos–, o de incrementos en la producción, o en el valor de la misma, manteniendo constantes los insumos –hacer más con lo mismo. La primera es hacer mejor las cosas, la segunda es hacer más o mejores cosas.

Hacer lo mismo con menos sí podría implicar un aumento en el nivel de desempleo en el corto plazo. Sin embargo, en el mediano o largo plazo estas personas deberían ser capaces de desplazarse en los mismos plazos hacia otros sectores. ¿Cómo funciona? Imaginemos un país donde las empresas aumentan su productividad. Éstas reducirán sus costos, y podrían cobrar menores precios a los consumidores, lo cual se traducirá en dinero “extra” para los consumidores. Este dinero será empleado en comprar a otras compañías, las cuales invertirán en nuevos negocios que generarán más empleos. Es cierto que esta explicación implica muchos supuestos –como la perfecta movilidad de factores–, no obstante, en la medida en que podamos crear las condiciones para que esto suceda podremos generar un círculo virtuoso entre productividad y crecimiento.

De hecho, la movilidad de factores juega un papel muy importante para el crecimiento de la productividad. Pensemos en una empresa que no puede fácilmente despedir gente según la demanda. Sí, en el corto plazo parece que todos están mejor porque se mantiene el nivel de empleo, pero en el largo plazo el costo de no poder ajustar su planta laboral es mayor tanto para la empresa como para los trabajadores.

Un reciente estudio de McKinsey¹ muestra que para el caso estadounidense, es cierto que los sectores que más aumentaron su productividad sufrieron de mayor desem-

pleo. Sin embargo, cuando se mira a la economía en conjunto desde 2000 siempre que la productividad del país se incrementó también creció el empleo. Entonces, si bien en el corto plazo un aumento en la productividad podría venir acompañado de aumentos en el desempleo, en el mediano o largo plazo estas personas deberían ser capaces de reubicarse en otras actividades.

No obstante, es entendible la preocupación por el desempleo en una economía que no ha sido capaz de emplear eficientemente su recurso abundante –la mano de obra– y que no parece preparada para reabsorber los recursos que tengan que ser movidos en aras de alcanzar una productividad más elevada. El reto está en utilizar mejor los recursos disponibles.

Al respecto, en un artículo el mes pasado, Gabriel Zaid² apuntaba que los países donde sobra capital, pero falta gente, desarrollan tecnologías para producir más con menos gente. Los países donde hay poco capital y mucha gente –como es el caso de México– necesitan tecnologías que permitan producir más con poco capital. En ambos casos la productividad crece, pero de maneras distintas, las cuales responden a situaciones diferentes.

La forma de desarrollar este tipo de tecnologías que le permitan a México ser productivo con los recursos disponibles –mucha mano de obra y poco capital– es innovando. Sin embargo, México tiene mucho por hacer en esta materia. La inversión en investigación y desarrollo de México (0.32% del PIB) está muy por debajo de la media de los países de la OCDE (2.26% del PIB).

Mientras no seamos capaces de innovar para desarrollar mejores formas de producir lo mismo, pero con más valor, desarrollar nuevos productos, generar conocimiento científico, educar mejor, etcétera, estaremos enfrascados en una economía cuya productividad no crece. Esto tiene graves implicaciones para el bienestar, ya que el crecimiento de la productividad es la variable que más impacta la salud de las economías. Se ha comprobado que la mayor parte del crecimiento en el producto de los países se explica por incrementos en la productividad.

En México por mucho tiempo hemos privilegiados el corto plazo. Preferimos asegurar un nivel de empleo hoy –aunque éste sea mal remunerado y no agregue valor– que comenzar a mover las cosas para que en el mediano y largo plazo, por medio de la productividad, podamos resolver no sólo el problema de empleo, sino muchos otros que apremian al país. ●

*La autora es investigadora de CIDAC (Centro de Investigación para el Desarrollo AC) mariajose@cidac.org

1/ Five Misconceptions about Productivity, McKinsey Global Institute

2/ “Grandes Inversiones”. Gabriel Zaid. Reforma. 24/04/2011

La creencia de que un aumento en la productividad viene forzosamente acompañado de un incremento en el desempleo, no es cierta.

Para nosotros
esto es **Crecimiento**



- Contamos con más de 20 años de experiencia en el manejo de patrimonios.
- Ofrecemos una gestión profesional y continua.
- Reevaluamos semanalmente su inversión en función del desempeño de su cartera y las condiciones del mercado.
- Contamos con infraestructura tecnológica de punta.
- Ofrecemos comunicación automática y absoluta transparencia.

invex
TOTAL



sxc.hu

E-BOOK

La evolución que viene

♦ Las nuevas tendencias ya están revolucionando al mundo editorial; en México, se espera una reconfiguración en la cadena de valor, una transición difícil que movería el tablero actual.

Los libros no se crean ni se destruyen... sólo se transforman. Y esto es lo que está pasando con la industria editorial mexicana, con las señales que se registran alrededor de este sector sobre el llamado e-book, o libro digital, que lejos de interpretarse como una muestra de fragilidad en las editoriales y el libro tradicional, es evidencia de que la evolución por fin alcanzó a una industria que se había resistido al cambio y que hoy no tiene otra opción más que adaptarse.

Alejado de debates románticos sobre las características propias del libro de papel y las visiones futuristas sobre las cualidades únicas del e-book, la digitalización de la industria editorial no buscará sustituir a uno con otro o que el otro se vuelva pieza de museo, sino sentar las bases para una nueva forma de consumo cultural donde coexistan con mercados específicos para cada uno de estos formatos.

Así, señalan los expertos, se aprovecharán todas las cualidades del e-book –aunque a la par se seguirán desarrollando nuevas y mejores características– en cuestiones como la educación o el esparcimiento literario, mientras que los libros de papel seguirán existiendo en el inventario de las editoriales y al alcance de los lectores que rehúsan abandonar la experiencia de tener físicamente en sus manos el ejemplar de su preferencia.

“El e-book no significa la desaparición de la industria del libro, sino la transformación de ésta”, destaca Jorge Fernando Negrete, director general de MediaTelecom, firma especializada en telecomunicaciones y nuevas tecnologías.

En este sentido, la industria se enfrentará durante los próximos años a un fuerte proceso de ajustes en los modelos y la forma de hacer negocios con los libros; es decir, seguirá en el proceso evolutivo de lo analógico a lo digital y donde también el reto será hacer respetar los derechos de autor, ofrecer al lector materiales de calidad con una mayor posibilidad de interacción, apoyándose en las herramientas de las nuevas tecnologías.

En este sentido, y de manera práctica, los especialistas apuntan que con el e-book las editoriales atravesarán la situación que hace algunos años enfrentó la industria musical. Cuando se pensaba que las

descargas electrónicas de música –junto a otros factores como la piratería– acabarían con el negocio de las disqueras, hoy los administradores de descarga como el iTunes de Apple o el SonicStage de Sony –sin olvidarse de Amazon y otros jugadores– no sólo se están consolidando como una importante fuente de ingresos –en gran parte gracias a la posibilidad de comprar las canciones que se desean de un disco y no todo el CD como tradicionalmente se hacía–, sino que también es hoy un amplio escaparate de contenidos que giran alrededor de la música, como videos, entrevistas exclusivas, material inédito, etcétera.

“Como parte de sus objetivos fundamentales, el e-book pone al alcance de los lectores las facilidades de la tecnología digital para el proceso de lectura. Por ello, el reto del e-book es convertirse en un material más rico, de más apoyo a la educación y acompañado de otros



Especial

La llegada del e-book, apuntan los expertos, no significará la desaparición del libro de papel, sino un complemento al mismo.

recursos tecnológicos, es decir, un producto más dinámico e interactivo”, subraya Julieta Noguez, profesora investigadora del ITESM.

Así, las editoriales deberán acercarse cada vez más a las nuevas tecnologías, algo a lo que se habían mantenido renuentes por diversos miedos y temores tanto comerciales como existencialistas.

El reto para éstas no será sencillo, debido a que se tienen que crear los administradores para descargar e-books, sin que esto signifique una posibilidad más para la piratería; al mismo tiempo, la compatibilidad de plataformas será otro punto que deberán analizar, sin olvidarse que la conectividad del país y los altos costos de los dispositivos de lectura, así como la falta de cultura digital en los mexicanos, son algunos de los obstáculos que se deberán sortear.

“Se deberá trabajar en la educación del consumidor digital y cultural, además de que se tendrá que hacer un esfuerzo para rebasar las brechas digital y generacional existentes en el país”, apunta la catedrática del ITESM.

Desde hace un par de años se comenzó la discusión en torno a la viabilidad y ventajas del e-book, creando rápidamente dos grupos antagonicos que defienden o satanizan el uso de este formato, pero un punto de coincidencia son la falta de elementos como la escasa oferta de dispositivos electrónicos de lectura, el elevado costo de la versión digital, la marcada desigualdad del país en términos de conectividad, así como la carencia de un consumidor natural para este tipo de lectura.

Algunos partidarios entusiastas del e-book pregonan que éste y sus dispositivos ampliarán las fronteras de la lectura, la enriquecerán y dinamizarán, con las claras ventajas de espacio y hasta ecológicas que ello supone; además de que se vislumbra como una oportunidad única para la educación, ya que se tendrían objetos que apoyarían el aprendizaje, al aportar más elementos a los alumnos.

Por otro lado, los opositores argumentan más su rechazo al libro digital por cuestiones románticas y subjetivas en torno al material del papel –como el olor del libro, la textura de la hoja, etcétera–, que en razonamientos prácticos.

LA TRANSFORMACIÓN

Como sea, la llegada del e-book a México no es nueva, ya tiene por lo menos un par de años sobre la mesa cuando la librería Gandhi anunció la apertura de su tienda virtual de e-books y dio el paso que faltaba para analizar la viabilidad de este avance tecnológico en los libros. A raíz de ello la industria comenzó a intensificar su evaluación y perspectivas de negocio sobre este formato.

A pesar de que esta revolución tecnológica ya está en marcha y su operatividad se discute en varios países, en México ninguna tienda departamental ni especializada en electrónica vende modelos de dispositivos para leer y almacenar e-books. Ni tienen fecha para comenzar a hacerlo.

El e-book, como en su momento lo fue la descarga musical, provocó la transformación en la cadena de

valor, el modelo de negocios y la forma de cómo vender. Por ello, los expertos prevén que este sector enfrentará un proceso de ajustes que impactarán diversos ámbitos y obligará a la adaptación de nuevos mercados y esquemas.

Por ejemplo, agregan, las empresas editoriales podrían comenzar a adelgazar su plantilla laboral, principalmente en el área de ventas, ante las diversas herramientas que las nuevas tecnologías le ofrecen para monitorear sus punto de venta o almacén de clientes; en contraparte, las áreas de generación de contenidos se verían reforzadas debido a que el consumidor ahora exigiría más y mejor información.

“La pelea ahora será por el control de contenidos”, precisa a rajatabla Jorge Fernando Negrete.

Asimismo, los grupos editoriales poco a poco empezarán a trabajar en la reducción de materiales impresos para tener inventarios menos robustos que se reflejen en un ahorro significativo en diversas áreas del proceso tradicional y podrían representar una disminución en el precio del ejemplar, o bien la generación de estrategias para relacionar ambos formatos como incluir una versión de manera gratuita en la compra de la otra.

“Hoy, la industria editorial necesitará adaptarse y convertir en fortalezas sus debilidades y encontrar dónde está ahora el valor de su negocio”, agrega el especialista de MediaTelecom.

En su exterior, las editoriales también enfrentarán severos cambios que podrían interpretarse como

un efecto negativo de la introducción del e-book; sin embargo, esto obedecerá al propio desarrollo de una industria digital. Es decir, en los próximos años se verán compras o fusiones de editoriales, así como anuncios de alianzas estratégicas, con el objetivo de generar grandes fondos de catálogos y desarrollar los administradores de descarga necesarios para competir en esta nueva era digital.

Incluso, no se descarta que por el contrario se generen más empresas de este giro, con la diferencia de que serían más especializadas en uno u otro género literario o área de conocimiento incrementando la competitividad y, por ende, el mejoramiento de los contenidos.

Además, la industria incrementará su acercamiento con las instituciones académicas tanto para ofrecerle sus catálogos de publicaciones digitales, como para apoyarse en el proceso pedagógico y de educación digital de los jóvenes para impulsar el crecimiento de consumidores naturales –medida que podría tomar entre 5 y 10 años–, los cuales no sólo tendrán una nueva forma de consumo cultural, sino que serán los que decidan hacia dónde deberá enfocarse la industria: al e-book, al libro tradicional o a ambos.

En fin, la industria editorial está consciente del paradigma en que se encuentra y muestra señales de preocupación por entrar a este nuevo modelo de negocios lo antes posible so riesgo de verse rezagado, por lo que se verá obligada a migrar tarde o temprano por el camino que marcan las nuevas tecnologías.

Si bien este proceso no se realizará en un corto plazo, su impacto y crecimiento, así como el propio desarrollo de esta herramienta, se verá en el mediano y largo plazo, y será hasta esas fechas cuando se sepa que empresas fueron o no capaces de adaptarse a la modernidad.

Aunque lo más destacable será observar cómo esta transformación ayudará a superar viejos vicios de industria –como las llamadas mafias editoriales–, abrirá la puerta a los autores y nuevos talentos, mejorará la calidad de contenidos y democratizará la oferta. Lo cierto es que la revolución ya comenzó y no esperará por nadie. ●

Por Erick Zúñiga



Signo de los nuevos tiempos

El mundo, hoy, no está en paz. Anda revuelto. La frágil recuperación económica, la coyuntura china, la crítica estabilidad estadounidense, el fantasma del terrorismo... Todo ello, y mucho más, está pegando en los mercados y, eso, deja sobre alfileres el equilibrio planetario.



Especia

Ante el encarecimiento de los alimentos, el desempleo y la falta de libertad, diversos regímenes tiránicos de algunos países árabes fueron doblegados.

Volatilidad, inestabilidad, riesgo, incertidumbre. Aunque la Gran Recesión, oficialmente, quedó atrás, la percepción de crisis sigue casi intacta. Con la salvedad del BRIC (Brasil, Rusia, India, China), que gracias a su explosivo dinamismo y a un sistema financiero alejado de los excesos de los países desarrollados logró capear la recesión con relativo desahogo y retomar con cierta facilidad una rápida senda de crecimiento; y de los grandes exportadores de materias primas, que nadan en abundancia de dólares por el elevado precio de los productos básicos, el resto del mundo sigue renqueante y amenazado por múltiples factores de incertidumbre, tanto económicos como geopolíticos.

En general, y sobre todo en lo referente a los países desarrollados, la recuperación es frágil, con un elevado desempleo, con las familias aún muy endeudadas, con la banca castigada por las punitivas tasas de morosidad e impago, con el crédito bancario apenas goteando, con el consumo y la inversión débil, y el sector inmobiliario, origen de la crisis, estancado en el mejor de los casos o en “doble recesión”.

Las políticas monetarias y fiscales ultraexpansivas, cruciales para abor-

tar el riesgo de otra “Gran Depresión”, están agotadas y han dejado a las autoridades públicas exhaustas.

Los Bancos Centrales han engullido ingentes cantidades de activos de dudosa calidad y han ofrecido garantías de todo tipo, con el fin de sanear a las entidades financieras y facilitar el financiamiento tanto a ellas como a los gobiernos cuyo acceso a los mercados privados estaba cerrado. Por otro lado, ante los colosales déficits fiscales y el aumento de la deuda pública, algunas naciones tienen su confianza completamente minada en los mercados internacionales, sin margen para refinanciarse y al borde de la quiebra, surgiendo a estas alturas resistencias para seguir echándoles la mano, como es el caso de Grecia.

A su vez, y como resultado de las masivas inyecciones monetarias, la depreciación del dólar, el auge de China y la incertidumbre sobre la oferta petrolera por las revueltas árabes, los precios de las materias primas se han ido por las nubes provocando presiones inflacionarias generalizadas en el mundo. Esta nueva circunstancia ha puesto en alerta a los Bancos Centrales, que a pesar de ser conscientes de que la recuperación es débil, amenazan con subir las tasas de interés para empezar a drenar parte del exceso

de dinero, lo que torpedearía la reactivación del consumo y de la inversión.

Para completar el cuadro, hay que resaltar los riesgos geopolíticos. El encarecimiento de los alimentos, el desempleo y la falta de libertad, han hecho saltar por los aires regímenes tiránicos de algunos países árabes que parecían intocables (Túnez y Egipto), y tienen a la población sublevada en otro puñado de países de la región (guerra civil en Libia, cruenta represión en Siria y Yemen, tensiones en Arabia Saudí, Argelia y Marruecos).

A esto hay que sumar el mortal golpe de la Casa Blanca al líder de Al Qaeda, Osama Bin Laden, que no ha hecho otra cosa que atizar la animadversión hacia EU de los radicales islámicos y potenciar los riesgos de nuevos atentados.

Así de revuelto anda el mundo, que camina prendido por alfileres. Cada susto lo resienten los mercados con bruscos vaivenes

en sus variables financieras y de la economía real. ¿Qué esperar entonces cuando uno de los finos hilos que sostienen el endeble equilibrio planetario termine por romperse?

EU

Aunque la economía de EU, principal socio comercial de México, ofrece en apariencia una imagen de estabilidad, la realidad es que su situación sigue siendo crítica, y cualquier traspí lo convertiría en la principal fuente de volatilidad futura.

Su recuperación económica, aún débil, descansa sobre dos pilares: uno, en una política de “barra libre” de la Fed, consistente en inundar el mercado con dinero barato, a una tasa de 0%, o con políticas de compra de activos (el llamado “relajamiento cuantitativo”), con el objetivo de que vuelva a fluir el crédito hacia el consumo y los proyectos de inversión; y dos, en una política fiscal de reducción de impuestos

Otro asunto que puede detonar una sacudida en los mercados es la amenaza de Al Qaeda de volver a atacar contra EU para vengar “la sangre del santo jeque guerrero” Bin Laden.



Especial

Lejos de su aparente estabilidad, la situación de la economía estadounidense sigue siendo crítica.

y mayor gasto público para suavizar la crisis y atenuar el impacto sobre los ciudadanos y las empresas.

Ahora bien, aunque la Fed trata de extender su política de bajas tasas de interés en todo lo que puede, hasta estar seguros de que el consumo y la inversión tienen el suficiente músculo para garantizar una recuperación económica autosostenible, la realidad es que las presiones para empezar a retirar cuanto antes el exceso de liquidez cada vez son más notorias dentro de la Fed.

Por tanto, Ben Bernanke tendrá que ser muy hábil para telegrafiar sus intenciones de modo que cuando se disponga a subir tasas, el mercado lo tenga tan interiorizado e incorporado en sus expectativas que no genere grandes sobresaltos. Aun así, la volatilidad que provocará el inicio de un ciclo de subida de tasas, por muy gradual que sea, es inevitable, y posiblemente golpee a un alto espectro de activos financieros como acciones, bonos y materias primas.

Por otro lado, la política fiscal, que ya traía una dinámica perversa desde la era Bush, por sus guerras y sus reducciones de impuestos para los más ricos, se fue de las manos con la Gran Recesión. Y aunque hasta ahora los inversionistas no han perdido la fe en el dólar y en la capacidad de EU en pagar sus masivas deudas, no hay que descartar que se produzcan sorpresas, como fue la decisión de la agencia de calificación Standard & Poor's de poner la deuda de EU bajo "perspectiva negativa", con efectos inmediatos en los mercados financieros.

Finalmente, una recaída en la actividad económica de EU, aunque este

Algunos analistas advierten que el inicio de los ciclos de restricción monetaria a nivel global derivarán en una tendencia a la baja en las materias primas.

escenario se ha ido disipando, podría resultar letal para los mercados.

EUROPA Y EL DESCALABRO GRIEGO

En las últimas semanas, Europa se ha convertido, como ha sucedido en el último año de manera recurrente, en un epicentro de volatilidad. La crisis soberana empezó en Grecia hace más de un año, se propagó a Irlanda, y sus llamaradas terminaron por incendiar a Portugal y amenazan con hacer arder también a España. Sin embargo, en un juego maquiavélico y trágico, la conflagración regresó a Grecia, lo que revela que a todas luces la estrategia no está funcionando.

Lo peor es que este núcleo de volatilidad perdurará por varios años. Grecia es la crónica de una reestructuración anunciada y a estas alturas nada parece suficiente para salvarlo. El principal objetivo de las ayudas europeas y del FMI debería ser convencer a los inversionistas de que Grecia es solvente y de que será capaz de cumplir con sus obligaciones, por lo que no se corre riesgo si se compra su deuda a un premio aceptable.

Pero la situación en Grecia, más allá de que cuenta con 110,000 millones de euros (mde) de la Unión Europea (UE) y el FMI para solventar sus compromisos más inmediatos, es cada vez más penosa.

recortes sociales ya es muy estrecho, lo que dificultará los nuevos planes de reducción del déficit. La deuda pública, que en 2010 se situó en 142.8% del PIB, o un incremento de 40 puntos porcentuales en los últimos cuatro años, podría elevarse a 156% en 2011.

De este modo, el mercado no termina de creerse que Grecia no vaya a entrar en suspensión de pagos y vaya a tener que hacer una reestructuración de la deuda. En consecuencia, en vez de disminuir la prima de riesgo, el premio que los inversionistas exigen para comprar deuda griega se ha elevado a niveles insostenibles, lo que hace inviable que Grecia pueda salir a refinar su déficit a un costo aceptable para las finanzas públicas. Así, la tasa que los inversionistas exigen para comprar deuda de dos años es de más de 26%.

La situación se agrava si se tiene en cuenta que las recetas griegas se están replicando en los otros países que han solicitado ayuda (Irlanda y Portugal), cuyos resultados están siendo igual de nefastos que en el país helénico: más recesión, menor capacidad para pagar su deuda y mayor prima de riesgo.

Eso, en un contexto de descontento social y resistencia de algunos países para seguir prestando ayudas, mayormente de Finlandia y el Reino Unido, implica que Europa seguirá siendo un factor de volatilidad en los próximos años, hasta que se encuentre una solución más definitiva y que puede implicar reestructuraciones de deuda soberana e incluso abandono por algún país de la zona euro.

MATERIAS PRIMAS

Son las recientes sacudidas en los precios de las materias primas las



Especial

La nación helénica fue el epicentro de la crisis soberana.



que mejor encarnan el concepto de volatilidad al que nos referimos, y las que mejor simbolizan los riesgos que la formación de nuevas burbujas puede provocar en los mercados globales.

En esencia, el rally de las materias primas lo detonó el exceso de dinero que existe en el mercado financiero. Hay factores que han podido exacerbarlos, como la vigorosa demanda de China, la depreciación del dólar, las restricciones de oferta por las revueltas árabes en el caso del crudo, o la protección ante la incertidumbre y los riesgos inflacionarios en el caso de los metales preciosos.

Sin embargo, las cotizaciones de las materias primas han sufrido bruscos vaivenes en las últimas semanas destacando sobre todo sus fuertes caídas, sin saberse bien si los descensos forman parte de una corrección tras un suculeto rally o significan una nueva tendencia.

Sea como sea, sus violentos movimientos han movido a las bolsas y es otra fuente de volatilidad para los mercados. Algunos analistas advierten que el inicio de los ciclos de restricción monetaria a nivel global, en parte ocasionados por las presiones inflacionarias generadas por la propia alza de las materias primas, junto con un menor dinamismo de China, que busca enfriar un poco su economía, derivarán en una tendencia a la baja en las materias primas.

Lo cierto es que no se sabe bien si los elevados precios de los productos básicos realmente responden a factores fundamentales o a componentes especulativos, lo que lo convierte en un mercado un tanto vulnerable y peligroso para la estabilidad general.



Especial

El último aumento a los requerimientos de reservas en China fue de 0.5 puntos, ubicando el ratio a grandes prestamistas en 21%.

Una recaída en la actividad económica estadounidense, aunque este escenario se ha ido disipando, podría resultar letal para los mercados.

CHINA

China, la segunda mayor economía del planeta, es otro elemento de volatilidad para los mercados. Su economía está sobrecalentada, la inflación se encuentra en niveles más altos de lo deseable y la pregunta es si las autoridades lograrán conducir un aterrizaje suave de la nave china o si se verán abocadas a un aterrizaje forzoso.

Desde que empezó a apretar las condiciones monetarias, allá por octubre del año pasado, el Banco Popular de China, como se conoce al Banco Central, ha elevado las tasas de referencia en cuatro ocasiones. Por otro lado, y en lo que llevamos

de año, ha incrementado ya cinco veces los requerimientos de reservas que exige a la banca. La última de ellas fue la semana pasada, cuando aumentó los requerimientos de reservas en 0.5 puntos porcentuales para ubicar el ratio para grandes prestamistas en 21%.

La estrategia de restringir la liquidez mediante aumentos en los requerimientos de reservas en vez de subir tasas persigue lograr controlar la inflación sin hacer descarrilar el crecimiento. Aumentos de tasas más agresivos, que es lo que les aconseja a EU, tendría varias repercusiones negativas que trata de evitar: uno, implicaría la entrada de más dinero especulativo; dos, fortalecería al yuan, lo que a su vez derivaría en intervenciones más cuantiosas en el mercado de divisas o en una apreciación más rápida del yuan, lo que a su vez significaría menores exportaciones. Y tres, la demanda interna, que tratan de que vaya reemplazando al sector exportador como motor de crecimiento, también se debilitaría.

Controlar la inflación mediante un mayor valor del yuan que abarate el valor de las importaciones es un objetivo deseable. Pero China es, hoy día, la principal locomotora del mundo y una máquina de engullir materias primas, por lo que cualquier síntoma de desaceleración también repercutirá en la economía global.

OSAMA BIN LADEN

Otro asunto que puede detonar otra sacudida en los mercados es la amenaza de Al Qaeda de volver a atacar contra EU para vengar "la sangre del santo jeque guerrero Osama bin Laden". Como afirman en su comunicado, "con la voluntad de Dios seguiremos cazando a los estadounidenses y a sus agentes, siguiéndolos fuera y dentro de sus países. Pronto, con la voluntad de Dios, su felicidad se transformará en tristeza, su sangre se mezclará con lágrimas".

El mensaje, redactado el 3 de mayo pero publicado el día 6, clama venganza y promete pronto nuevos ataques con el fin, en apariencia, de demostrar que su capacidad militar permanece intacta a pesar de la muerte de su líder. En el comunicado no develaron quién es el nuevo líder del movimiento, si es que realmente precisan de un único líder.

Por tanto, la muerte de bin Laden no termina con la guerra de Afganistán, sino que podría intensificar la ofensiva de los talibanes. Y aunque el terrorismo no puede acabar con los poderes reales y es inútil contra la realidad de los Estados y el dinero, sí puede hacer grandes estragos. El 11-S en NY y Washington, y el 11-M en Madrid así lo atestiguan. Las bolsas, tras el 11-S cerraron y cuando abrieron cayeron como dibujos animados, como en un crack en secuencia.

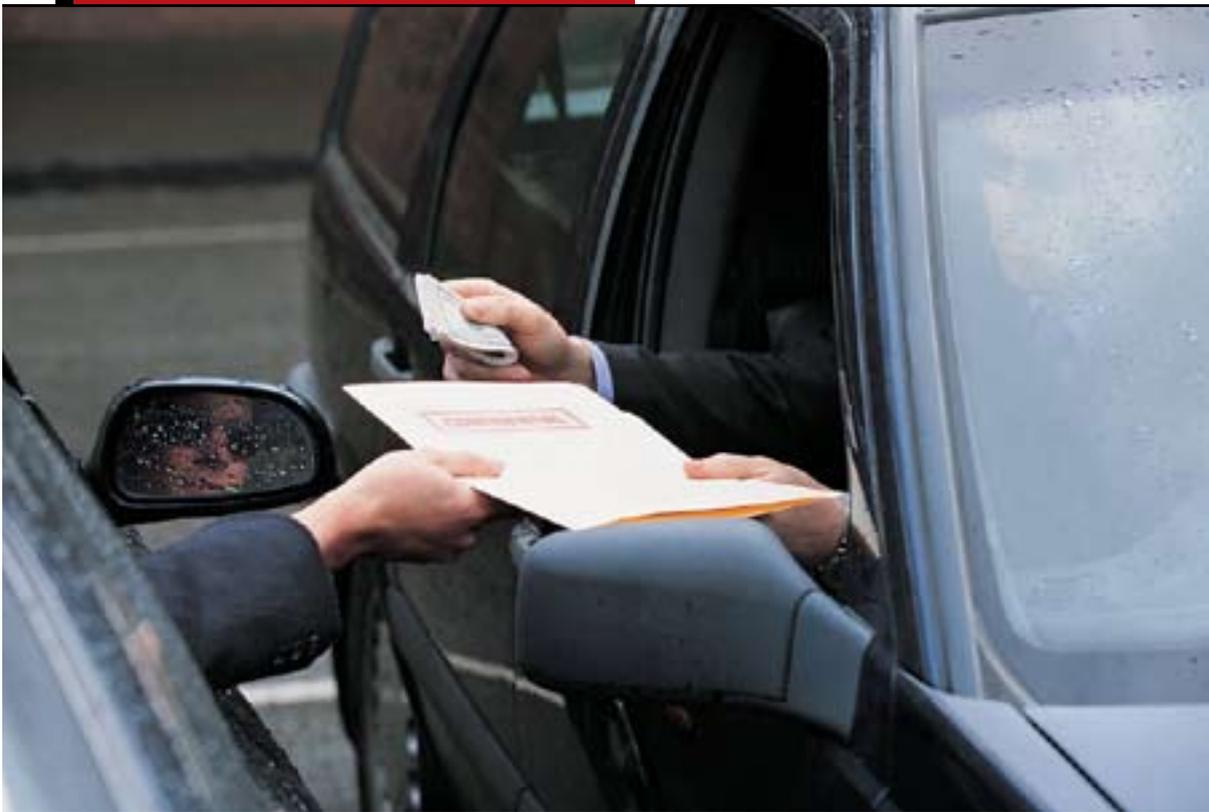
El rencor yihadista, más cuando no tiene reparos en atacar a civiles, puede hacer que se reproduzca en otro nuevo triste episodio para la historia que alimente la inseguridad y que sin duda dejará también huella en los mercados. ●

Por José Miguel Moreno



Especial

Los precios del petróleo son referencia de la alta volatilidad internacional.



Especial

La mayor actividad de los insiders generó pérdidas de hasta 500 mdd anuales, según cifras de la industria de seguridad.

EMPRESAS

Espionaje, al alza

◆ El robo de información confidencial está creciendo en México. Los sectores más sensibles son el farmacéutico, consumo, retail y servicios. Los expertos advierten que su incidencia se multiplique frenéticamente.

Se dice que Walter Shimon, Mark Longoria, Manosha Karunatilaka y James Fleishman son chicos malos. Ellos, que operaban en las entrañas de Apple, fueron arrestados porque se piensa que escudriñaron expedientes y robaron información del gigante de la informática, para entregársela a su competencia. El juicio sigue abierto en una Corte Federal en Manhattan, Nueva York.

Otro caso: Paul Shin Devine, ex empleado de Apple, es acusado de facilitar información confidencial varias compañías asiáticas. De acuerdo con el expediente, utilizaba el nombre de su esposa para contactar a diversos fabricantes que pretendían destronar al rey de la industria.

El origen de ambos casos es el espionaje industrial, una actividad que siempre ha existido al interior de las empresas a nivel global, pero que está creciendo a velocidad de vértigo en México. En lo específico, no hay cifras exactas que cuantifiquen el impacto de esta actividad ilícita, pero

quienes registran su incidencia hablan de que se trata de uno de los “crímenes económicos que mayor impunidad presenta”.

En 2010 se documentaron 27 casos de espionaje de un universo de 2,000 firmas transnacionales de diferentes sectores económicos; 46% de los casos son cometidos por directivos y gerentes. Además, 60% del personal se apropia de información de la compañía al ser despedido o simplemente al cambiar de trabajo. En ese mismo tono, se advierte que las principales víctimas de este ilícito son las Pymes, ya que carecen de un servicio profesional de seguridad privada.

El espionaje industrial es un delito que en 76% de los casos tiene un móvil económico y su detección se realiza tras interpretar y estudiar auditorías anómalas. Es difícil de rastrear y en 41% de las veces se detecta hasta seis meses después de perpetrado, en 24% hasta un año

después, 17% año y medio después, 12% dos años más tarde y en 6% más de dos años.

Sin embargo, los expertos en la materia acusan que este tipo de espionaje va en aumento por una razón muy simple: ante los bajos salarios, algunos empleados recurren al “dinero fácil” que se manifiesta en el tráfico de información privilegiada de la empresa en que trabajan, para que la competencia obtenga algún tipo de ventaja.

A este tipo de “delincuentes”, en los bajos mundos, se les llama *insiders*, y casi siempre se trata de personal que tiene acceso o autorización a información sensible.

De acuerdo con Grupo Multisistemas de Seguridad Industrial (GMSI), de 2006 a 2011 aumentó esta actividad a una tasa de 230%, misma que generó pérdidas de hasta 500 mdd anuales. Incluso, se dice que en el mercado negro varía el precio de información empresarial—como planes de investigación y desarrollo—ya que puede ir desde cantidades ridículas (0.85 dólares) hasta montos que van más allá de los 1,300 dólares.

“Hace cinco años, la compra de información se limitaba a números de tarjetas de crédito, claves de acceso a cuentas bancarias y de identidad; más tarde, los números de seguridad social y datos personales consignados en credenciales de identificación oficial. Ahora, hay un ascenso del espionaje industrial”, refiere Alejandro Desfasiaux, presidente de GMSI.

Así, según la información disponible, los sectores más afectados son el farmacéutico, de consumo, retail y de servicios. De hecho, los investigadores advierten que en estos momentos se está gestando una guerra sucia en estos sectores, a través del espionaje industrial, por varios motivos, de los que destacan dos: la reñida competencia, que dificulta que sobresalga una empresa, y el avance tecnológico, que está promoviendo la entrada de nuevos productos a los mercados.

Bajo esos términos, se prevé que la fuga de datos siga floreciendo y mantenga su incidencia en todos los niveles laborales por la carencia de análisis de riesgos en las empresas, pero también por la falta de candados que puedan inhibir la entrada de “enemigos” (como estudios confidenciales al personal sin importar su jerarquía ni antigüedad). ●

Por Jonathán Torres

CÓMO EVITARLO

- ▶ Limitar la cantidad de permisos y acceso a la información sensible de la empresa y asegurarse que las personas que los tienen sean de absoluta confianza.
- ▶ Crear una política de confidencialidad de información en la que se especifique la forma en la que se debe manejar la información sensible y promover su conocimiento entre el personal.
- ▶ Establecer un sistema de control en los canales de comunicación que manejan los empleados, con el fin de detectar posibles brechas de seguridad.



SONY

Confianza en fuga

◆ El robo de datos de millones de usuarios impactará en la confianza de este emporio, algo que inevitablemente le generará pérdidas y algo más: un descalabro en su prestigio, que no podrá ser cicatrizado en el corto plazo.



Sony

El hackeo a Sony significó el robo de datos de poco más de 100 millones de usuarios de sus redes PSN y SOE.

La esperanza firme que se tenía hacia ella, mejor conocida como la confianza, se le fue con un clic. De hecho, no sabe por dónde se fue, quién se la robó, pero eso le costará muy caro. Por lo pronto, nada puede hacer para evitarlo.

Sony, uno de los imperios globales de la industria de las telecomunicaciones, es el protagonista de una de los mayores robos de datos de los que se tenga registro y, en consecuencia, enfrenta quizá uno de los mayores retos de su historia: recuperar la confianza de más de 100 millones de usuarios de sus redes PlayStation Network (PSN), Sony Online Entertainment y Qriocity.

Así, esta empresa no olvidará jamás el pasado 20 de abril, cuando sus redes sufrieron una invasión ilegal por un grupo,

hasta el momento no identificado, que sustrajo los datos personales y en algunos casos información de cuentas bancarias de los usuarios registrados en dichos sistemas.

El golpe, como era de esperarse, ya está registrando sus primeros latigazos: el sector se está cimbrando ante esta noticia, pues deja al descubierto que esta vez fue Sony, pero otro gigante podría caer si no toma en cuenta la importancia de la seguridad cibernética; pero por lo pronto el acicate cae sobre esta firma que, hasta en tanto no reaccione y emita una señal de confianza hacia sus clientes, verá como su prestigio se desvanece cual si fuera una avalancha.

En unos días se cumplirá el mes del hurto y, bajo la óptica de los analistas, Sony está desperdiciando el tiempo para ejecutar el control de daños y parar la espiral de desconfianza que gira a su alrededor y que se manifiesta a través de millones de usuarios que no saben quién se llevó sus datos personales.

Bajo esos términos, el juicio es implacable: la confianza de los usuarios hacia Sony se ha perdido y eso, tarde o temprano, se manifestará económicamente.

PLAN DE RESCATE

Sony se ha mantenido en la misma línea que mostró desde el anuncio de la invasión. La única declaración hecha para administrar el caos se conoció a través de su blog (<http://blog.es.playstation.com>) el 7 de mayo, en el que explica:

“Sabemos que todos ustedes quieren saber exactamente cuándo restauraremos los servicios. En este momento, no podemos darles una fecha exacta y lo más probable es que al menos nos lleve unos días más. Nos disculpamos profundamente por las molestias y apreciamos su paciencia mientras trabajamos en el proceso.

“Como quizá ya sepas, hemos comenzado a realizar pruebas al nuevo sistema para restablecer el servicio. Seguimos trabajando para

EL EXPEDIENTE “MÉXICO”

Para conocer el estado de la base de datos de los más de 200,000 usuarios mexicanos de las redes de Sony, el pasado 8 de mayo, el Instituto Federal de Acceso a la Información (IFAI) exhortó a la empresa japonesa a publicar, a la brevedad posible, un informe sobre las afectaciones para los usuarios.

En su exposición, el IFAI argumenta que los datos de los usuarios (nombre de usuario, la dirección postal, país, la dirección de correo electrónico, la fecha de nacimiento, las contraseñas y clave de autenticación de los usuarios de los sitios de PlayStation/Qriocity; así como el perfil del usuario e información relacionada con la tarjeta de crédito) pudieron haber sido sustraídos de manera ilegal, y, por ende, corren el riesgo de ser usados indebidamente.

En este sentido, el IFAI también tiene un reto: llegar hasta las últimas consecuencias de este caso, ya que es el organismo de velar por la Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares, aprobada en julio de 2010, y cuyo cumplimiento es única y exclusivamente su responsabilidad.

NUMERALIA

20 de abril: Sony desconecta su red PlayStation Network, tras detectar el hackeo.

26 de abril: Sony acepta que las cuentas de usuarios podrían estar en riesgo; en números duros se habla de 77 millones de usuarios de PSN y 25 millones de SOE, diseminados en todo el mundo. En México hay entre 200,000 y 250,000 consolas de PlayStation.

7 de mayo: Sony dice que continúa restaurando sus sistemas.

8 de mayo: el IFAI le pide que notifique las condiciones de la base de datos de sus usuarios mexicanos.



confirmar la seguridad de la infraestructura de red, y colaborando con diversas entidades externas para constatar la seguridad del sistema. La verificación de la seguridad del sistema es fundamental para el proceso de restablecimiento. Es necesario llevar a cabo comprobaciones y verificaciones exhaustivas del sistema, y debemos completar este proceso antes de volver a conectar los sistemas online”.

Además, Sony anunció el lanzamiento del programa “Welcome Back” (Bienvenido de vuelta) de PlayStation Network y Qriocity, que será ofrecido a nivel mundial.

En México, sin embargo, se prevé un horizonte nebuloso para la empresa, sobre todo por la molestia que ya genera entre sus usuarios, que según las cifras disponibles ascienden a 30 millones de internautas.

Al respecto, Julio César Vega Gómez, director general de la Asociación Mexicana de Internet (Amipci), considera que la confianza hacia Sony no se des-



Especial

Se estima que en México hay cerca de 250,000 consolas de PlayStation.

plomará. Es decir, presume que sólo 13% de su clientela recurre a las compras en línea y, por tanto, las pérdidas económicas no serán escandalosas. “No se mermará la confianza en el sector”, complementa.

Como sea, afirma que ante la vulnerabilidad mostrada por Sony, el gigante nipón se enfrentará a dos retos: el primero es que sus competidores aprovecharán la oportunidad de mercado que deja con los usuarios insatisfechos y frustrados que no están seguros de continuar usando los servicios de Sony; mientras que el segundo se refiere a la

pérdida de confianza, pero no sólo en sus usuarios activos, sino en todo aquel consumidor en potencia que hubiera podido adquirir algún *gadget* o servicio de la empresa.

“Este punto, la confianza, será sin duda el lugar más sensible en la reconfiguración de Sony”, suelta Julio César Vega.

Bajo esos términos, el analista apunta que la experiencia de Sony deberá servir como advertencia para empresas, nacionales e internacionales, para que inviertan en sus sistemas de seguridad, pues en juego están dos de sus baluartes: su

propia información y la confianza de sus usuarios.

Por lo pronto, el daño está hecho y sus alcances se registrarán con el tiempo, cuando se tengan a la mano las cifras de ventas de Sony, junto con la pérdida de mercado que seguramente registrará. El pronóstico no una simple ocurrencia, afirman los analistas, ya que la pérdida de datos personales es un pecado que difícilmente será perdonado.

Como sea, algo favorece a Sony: ser una empresa global y un jugador serio en el sector de los videojuegos, mercado que crece a pasos agigantados y que no cuenta con muchas opciones en materia de competencia.

Así las cosas, Sony deberá intentar mantener el posicionamiento que ha logrado en este segmento, pero ésta será una aventura épica porque, antes de eso, tendrá que convencer a una clientela de que su información no volverá a pasear por caminos insospechados. ●

Por Oliverio Pérez



NEGOCIOS

Avanza fusión

Embotelladoras Arca informó que con relación a la fusión con Grupo Continental (Contal), los accionistas tenedores de bloques mayoritarios de acciones de cada una de dichas sociedades, celebraron en Ixe Banco un contrato de fideicomiso al que aportaron las acciones que a la fecha representan 53% del capital social de Arca y 51% del capital social de Contal. A través de un comunicado, la compañía indica que una vez que surta efectos la fusión, el fideicomiso será titular de por lo menos 51% de las acciones que representen el capital social de Arca, como sociedad fusionante. Dicho fideicomiso tendrá como fin aprobar la fusión.

Refuerza planta en Altamira

Con una inversión de más de 500 millones de dólares DuPont incrementará la producción de su planta de dióxido de titanio en Altamira, Tamaulipas, lo que convertirá a esta fábrica en la más avanzada tecnológicamente a nivel global de la firma y reforzará su posición como líder en la producción de este componente. Asimismo, de acuerdo con el comunicado de la firma, la expansión de producción generará más de

200 nuevos empleos en dicha entidad y representará “una buena señal para México”.

Sigue a la espera de capital

Compañía Mexicana de Aviación sigue a la espera de dueño, ya que el proceso de elección de los inversionistas que habrán de capitalizar a la alicaída aerolínea sigue en marcha, y en el mejor de los escenarios se espera que antes de que termine mayo se defina al jugador que permitirá a la empresa retomar el vuelo. Entre los grupos de

inversionistas que se han mencionado como los más avanzados en el proceso están Avanza Capital, Iván Barona y TG Group.

Avizoran guerra en EU

La correduría suiza UBS advirtió sobre una posible guerra de precios entre las cementeras Cemex y Argos en Colombia, y que con la reciente compra de activos en EU por parte de la sudamericana, esto podría ser ligeramente negativo para la empresa que dirige el empresario Lorenzo H. Zambrano. EU es el tercer mayor consumidor de cemento en el mundo, sólo superado por India y China, y para la cementera mexicana representa su mayor mercado. Argos anunció que pactó con Lafarge la compra de dos plantas productoras de cemento, un molino de clinker y 79 concreteras, entre otros activos en EU por las que pagará 760 mdd. ●



HUELLA CORPORATIVA

RAÚL GUTIÉRREZ MUGUERZA será electo presidente del Instituto Latinoamericano del Fierro y el Acero (ILFAFA) durante el 52 Congreso Latinoamericano de Siderurgia a celebrarse en noviembre próximo en Brasil... **CHRISTOPHER ROBINSON** es el nuevo director corporativo de Finanzas y Administración para México y Latinoamérica de Banamex, según anunció la entidad financiera... La empresa productora de cámaras digitales y productos de audio, Olympus Imaging América, nombró a **NACHO ABIA** como su nuevo presidente... **JAIME RUIZ DE HARO** fue electo como el nuevo consejero y director general de Cemex en España... A partir del 16 de mayo, **PABLO SALVADOR REYES PRUNEDA** fungirá como el nuevo director general de Correos de México... **GONZALO MESEGUER MUÑOZ** se incorporó a BBVA Asset Management, en España, como nuevo responsable de la Dirección Comercial y de Marketing... America CV Network anunció hoy el nombramiento de **ROBERTO TRIGOS** como director de Investigación para los mercados de Puerto Rico, Miami y Nueva York. ●



LA SALUD DE LOS NIÑOS COOPTADA POR LAS CORPORACIONES

Por Alejandro Calvillo Unna*

Existen recomendaciones muy claras por parte de la Organización Mundial de la Salud para que los gobiernos implementen regulaciones para

combatir la epidemia de sobrepeso y obesidad infantil. Hay algo que impide que se avance en proteger el derecho de los niños y niñas a la salud, y éste es el fuerte cabildeo y bloqueo de las grandes corporaciones alimentarias contra todo intento de regulación que esté encaminado a brindarles un entorno más saludable.

Reunido en Washington con representantes de diversas naciones del continente americano escuche cómo la misma historia sobre el actuar de las corporaciones en contra de la salud de los niños se repite una y otra vez en cada país. La primera por parte de un funcionario estadounidense que explicó cómo la Federal Trade Commission (FTC) de EU, en 1978, envió al Congreso una iniciativa para prohibir la publicidad de productos con alto contenido de azúcar, no porque generaran obesidad –en ese tiempo no era un problema tan grave–, sino porque estaban causando una epidemia de caries dental.

La respuesta de las grandes corporaciones procesadoras de alimentos, a través de su fuerte cabildeo e influencia, fue tan fuerte que el Congreso en 1980 recortó drásticamente el presupuesto de la FTC hasta casi desaparecerla y le quitó las facultades para regular la publicidad de alimentos. Ahora, no existe entidad en EU que pueda regular este tipo de publicidad y se está elaborando una propuesta de regulación voluntaria que deja sin dientes a la autoridad en el país que presenta el mayor índice de obesidad en la población adulta.

La evidencia científica sobre el impacto que tiene el consumo de comida chatarra sobre la salud y, especialmente sobre los niños, es abrumadora. Esto ha llevado a varias naciones a proponer diversas regulaciones sobre la publicidad de alimentos y bebidas dirigida a la infancia, los alimentos en las escuelas y el etiquetado de los productos, que se busca que realmente orienten al consumidor. Donde estas regulaciones han sido propuestas, la respuesta de las corporaciones ha sido brutal.

Con intensa publicidad que vincula las marcas a la salud y estilos de vida saludable, mientras se cabildea fuertemente con los poderes legislativos y ejecutivos, las corporaciones reclaman libertad de expresión cuando se quiere regular su publicidad dirigida a la infancia; denuncian violaciones a las constituciones de los países cuando se propone prohibir la venta de comida chatarra en las escuelas y denuncia la estigmatización de sus productos

cuando se pretende que los consumidores estén informados si sus productos tienen altos contenidos de azúcar, grasas y sal.

En Brasil, la Agencia Nacional de Vigilancia Sanitaria (ANVISA) presentó en 2010 una iniciativa que obliga a los productos que presentan una alta cantidad de azúcar, grasas o sal a contener una leyenda advirtiendo los riesgos para la salud que su consumo frecuente produce. Por ejemplo, para el caso del alto contenido de azúcar, la leyenda propuesta dice: “Contiene alto contenido de azúcar y su consumo en gran cantidad aumenta el riesgo de obesidad y de caries dental”.

Al presentarse la normatividad, las empresas iniciaron una campaña pública y otra legal para detener la iniciativa. Acusaron que se estaba violando su libertad de expresión y que esta medida representaría una pérdida económica para Brasil. Presentaron un recurso legal argumentando que ANVISA no tenía las facultades para implementar esa regulación, que ésta era sólo facultad de los legisladores. La ley fue detenida y se espera la resolución final del juez.

Lo ocurrido en Brasil es muy similar al proceso que se vivió en México cuando se presentó la primera versión de los lineamientos para regular la venta de alimentos y bebidas en las escuelas. Ahí están subidos a Cofemer los comentarios que enviaron las principales empresas: Coca-Cola, PepsiCo, Bimbo, Unilever, etc. Argumentaron que los lineamientos eran anticonstitucionales, que violaban su libertad de empresa, que se perderían empleos y se afectaría la economía

nacional; además de que una medida de ese tipo no ayudaría en nada a combatir la obesidad.

En Chile, el Senado presentó este año una propuesta integral de regulación de la publicidad de alimentos y bebidas dirigida a los menores, del etiquetado de los productos y de la venta de alimentos y bebidas en las escuelas. La propuesta contó, en un principio, con el apoyo del Ministro de Salud. Las corporaciones han lanzado una campaña pública contra la regulación propuesta, y argumentan que se está violando su derecho de expresión y que se afecta la economía chilena. La regulación fue aprobada por los legisladores pero el Ministro de Salud ha dado marcha atrás y ya se anunció que el presidente ejercerá su poder de veto.

Como en un dejá vu se repiten en uno y otro país las prácticas de las grandes corporaciones alimentarias, que como en otra vuelta al pasado repiten las conductas de la industria del tabaco cuando comenzaron a impulsarse las primeras regulaciones. Tarde o temprano, acabarán en la misma situación: la comida chatarra es chatarra, no es comida. ●

*El autor es director de El Poder del Consumidor, AC.

La evidencia científica sobre el impacto que tiene el consumo de comida chatarra sobre la salud y, especialmente, sobre los niños, es abrumadora.



PEPSI

“Prenunciando” a la marca

♦ La refresquera apuesta por una campaña irreverente y divertida para consolidarse como una marca fresca y cercana a su consumidor, logrando resultados positivos se pronuncie como se pronuncie.

Se dice que los errores y los obstáculos existen para superarse, pero hay quienes lejos de corregirlos o vencerlos sacan provecho de ellos a través de la creatividad y el desenfado. Éste es el caso de Pepsi, refresquera que en un “error” de sus consumidores encontró la oportunidad de acercarse a ellos y posicionarse como una marca fresca y divertida.

Así, mientras las empresas se preocupan por vender lo más que puedan al mayor número de clientes, sin tomar en cuenta lo que les gusta o no de la marca, Pepsi se aprovechó de un error fonético común en muchas personas para darle un giro completo a la marca y entrar por una nueva tangente a un mercado de los refrescos de cola: lo naco es chido, lo naco vende, podría resumirse.

Lejos de lo que pareciera, esta idea comenzó en Argentina, donde un estudio de la agencia BBDO descubrió que 24.33% de las personas tienen dificultad para pronunciar “Pepsi” y suelen sustituirle por “Pecsi”, “Petsi” e incluso “Pesi”. Así, la refresquera vio la oportunidad de explotar este yerro para acercarse más a este segmento por medio de una campaña divertida.

Al ver el éxito, y la controversia que tuvo la campaña en Argentina con la imagen del popular entrenador de fútbol Reinaldo “Mostaza” Merlo, Pepsi decide aplicar el mismo estudio en México, donde el dato arrojó que 38.8% de los mexicanos pronuncian “Pecsi”, a lo que se sumó una figura con características *ad hoc* tanto para la cuestión fonética como de carisma: el futbolista Cuauhtémoc Blanco —es precisamente ese cariño e incluso comicidad que tiene el delantero lo que aprovecha la empresa para utilizarlo como embajador de la marca—.

Al respecto, Ivonne Raso, especialista en mercadotecnia del Instituto Tecnológico de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM), menciona que la marca aprovecha a un personaje “que se ama o se odia”, un jugador considerado “naco o populachero” que constantemente transgrede el lenguaje cambiando una palabra por otra o realizando una mala pronunciación.

Según la lectura de los expertos, la campaña ha tenido dos efectos en el público: por un lado observan una manera atrevida e irreverente de vender a la marca, aún cuando se juega con el nombre de la misma —una hoja de doble filo, pues tanto puede afectar la recordación como reforzarla— y ayuda a refrescar la imagen utilizando elementos poco comunes para una campaña, pero no para los consumidores.

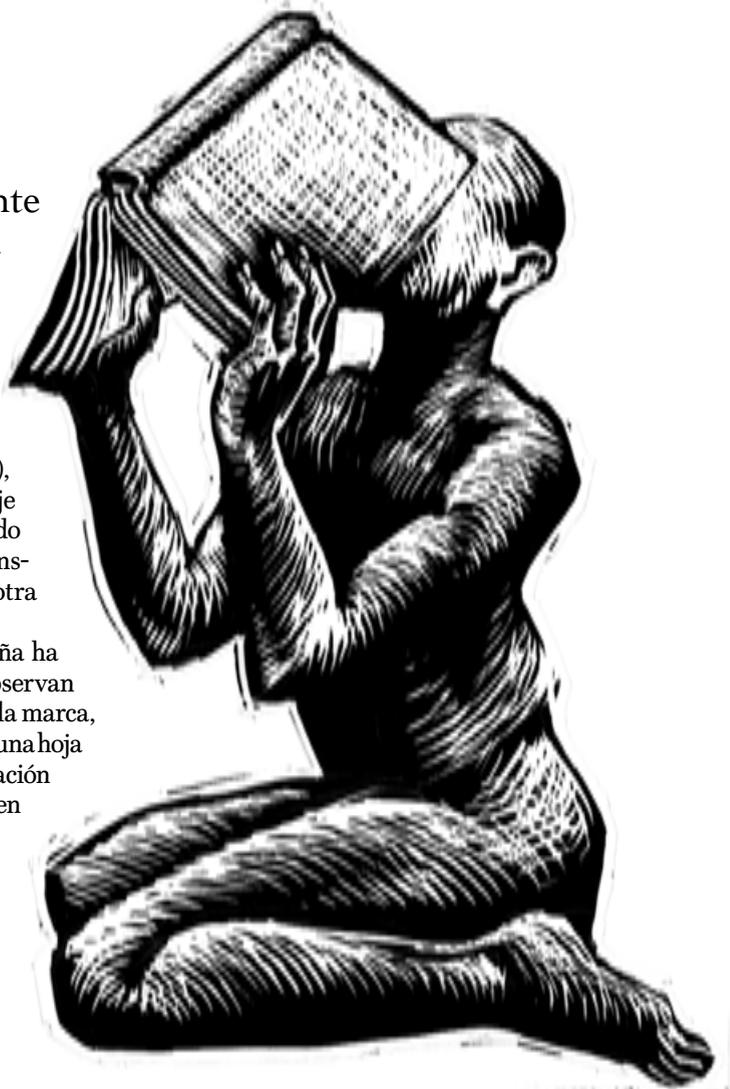
Por otro lado se encuentran los que refieren que este concepto de mala pronunciación es una corrupción del lenguaje y destacan que el artículo 63 de la Ley Federal de Radio y Televisión menciona que queda prohibida toda aquella transmisión que cause la corrupción del lenguaje; pero en este caso al ser la palabra “Pepsi” el nombre de una marca, no se constituye como una palabra propia del español, por lo tanto dicha ley no afecta la promoción de este concepto.

Como sea, para 2011 una de las apuestas de la refresquera es mantener precios atractivos para los consumidores, objetivo que comunica a través de esta campaña cuyo slogan “Si pides Pepsi ahorras, si pides ‘Pecsi’ también” pretende mostrarle como una marca atrevida, divertida e irreverente, que no deja de lado su esencia.

De acuerdo con Carroll Phillips, gerente de PR Marketing de PepsiCo México, el objetivo de la campaña es reírse de ellos mismos, aceptando el hecho de que una gran cantidad de personas no pronuncian la marca correctamente y apelar al sentido del humor del mexicano. Además, la directiva señaló que se trata no sólo de provocar risas, sino también de divertir al país.

Los efectos de la campaña no se han hecho esperar, ya que desde su lanzamiento en hasta la fecha, la empresa ha duplicado la cantidad de seguidores en Twitter, señal que la gente de Pepsi ve como un indicador positivo de que la estrategia está siendo aceptada por el público, cumpliendo así uno de los objetivos de la misma: generar recordación.

Ahora, si bien es complicado medir los resultados de dicha estrategia en torno al número de clientes, ya que el mercado mexicano se encuentra en una etapa de madurez en la que no se puede esperar un cambio significativo en éste, el impacto y recordación de la marca ha sido alentador —tanto para la empresa como para el consumidor—, pues ahora un mayor número de personas se sentirán cómodas, o incluso bromearán, al pedir en cualquier



tienda una “Pecsi” en lugar de una Pepsi, eliminando en cierta medida sensaciones como la vergüenza que experimentaban algunos al comprar el producto e inhibía su consumo.

Cabe mencionar que Pepsi realizó una apuesta arriesgada, pero que la práctica se ha encargado de clasificar como inteligente al buscar un punto de relación con los clientes a través de hacer público algo que normalmente es privado, un error fonético que muchos no aceptan, pero que es parte del lenguaje común.

En fin, el valor de esta campaña reside en ello, apostar y aventurarse en estrategias diferentes y creativas que permitan dar un paso más en la conformación o consolidación de la marca, al fin que los errores no son de quien los comete, sino de quien no los aprovecha. ●

Por Pedro Romero



OBITUARIO • Ernesto Sabato / ESCRITOR, ENSAYISTA Y ACTIVISTA / FALLECIÓ EL 30 DE ABRIL DE 2011.

Anarquista de la prosa

♦ Creyente del hombre, irónico y pesimista, pero devoto de las letras y la pintura, así era este argentino cuyos testimonios y cuestionamientos le llevaron a escudriñar en los misterios de la vida.

“Un simple mortal, tierno, desamparado, andariego, el hombre que alguna vez dijo que por la libertad, así como por la honra, se puede y se debe aventurar la vida”, así definía Ernesto Sabato a El Quijote en un discurso de 1984 –cuando se convirtió en el segundo argentino, después Jorge Luis Borges, en recibir el Premio Cervantes– y que tal vez sin querer, terminaría siendo su mejor axioma sobre él mismo.

Nacido el 24 de junio en 1911, la vida del rioplatense estuvo marcada por la literatura y por el compromiso con la ética, misma que cumpliría a rajatabla hasta el final de sus días, pero también por su firme creencia en el hombre, “a pesar de ser el animal más siniestro”, según decía.

Sin embargo, el descendiente de italianos y albaneses inició su vida profesional muy lejos de su tierra, en Zurich, y de su verdadera vocación: la física, ciencia que por sus contradicciones le traería la inspiración para escribir su primer libro y de paso comenzar su amistad con el Grupo Sur, donde conoció a Victoria Ocampo y de paso entabló una honda amistad llena de “sinos” con Jorge Luis Borges, y que daría origen –a sus 65 años– a *Diálogos con Jorge Luis Borges*.

Pero, sería 31 años antes –en 1945– cuando una “crisis existencial” le llevara a la creación de su primer opus, *Uno y el Universo*, en la cual ofrece una serie de reflexiones filosóficas en las que cuestiona la neutralidad moral de la ciencia.

Tres años después, irrumpiría con el ensayo psicológico que le llevaría a ser considerado como uno de los grandes de la literatura latinoamericana, *El Túnel*, en el que con ironía, amargura y pesimismo se llena del existencialismo del momento y aborda al asesinato y al amor que se



Especial

convierte en odio, valiéndole elogios de gente como el anarquista y Nobel francés, Albert Camus.

Para 1961, publicaría *Sobre héroes y tumbas*, obra que para una generación de argentinos es la novela de la hiriente, indescifrable y sublime Alejandra, pero también la que le confirmaría como un autor extremadamente original –con su *Informe sobre ciegos*– y que a decir de Ernesto Ayala-Dip es “el enfrentamiento nihilista ante lo que no se puede explicar”.

Empero, la vida y relevancia de Ernesto por el mundo no se podría comprender sin su faceta de luchador por los derechos humanos y su compromiso contra la dictadura militar que gobernó Argentina entre 1976 y 1983. Pero 1984 sería un año de relevancia para el autodenominado “anarco-cristianismo”, pues estaría al frente –por encargo de Raúl Alfonsín, el primer presidente democrá-

tico de Argentina– de la Comisión Nacional contra la Desaparición de Personas (Conadep) recabando información de las violaciones a los derechos humanos durante el último periodo de gobierno militar, firmando todas las peticiones que pudo y reclamando la aparición con vida de quienes habían sido secuestrados.

Su equipo de investigadores se encargó de recoger y documentar el testimonio de 8,960 desapariciones y la existencia de 340 centros de detención ilegal y tortura en el informe “Nunca más”, mejor conocido como “El Informe Sabato”, mismo que fue entregado el 20 de septiembre de 1984 a Alfonsín, dando origen al proceso y condena de los máximos responsables de las juntas militares de la dictadura, que fueron enviados a la cárcel.

Aunque, serían quizá los indultos concedidos por el peronista

Carlos Menem y la aplicación de las leyes de Punto Final los que le harían sufrir durante años una fuerte depresión, obligándolo a recluirse en la pintura, según Juan Cruz “era un hombre triste; de tan triste parecía que esa era su naturaleza”.

Por todo ello, su silencio se rompería hasta 1999, año en el que edita *Antes del fin*, en el que con su acostumbrado pesimismo y contradicción habla de él con una radical premonición de un futuro desesperanzado y que complementaba otro libro suyo en el que hacía los diarios de su vejez viajando por la península Ibérica, *España en los diarios de mi vejez*, en él confesaba: “Cuando siento que me falta tanto de lo que gocé en otras épocas, me queda esto, agarrar un papel o sentarme a mi vieja máquina de escribir, vieja y compañera, y anotar esto, esto quizá sin importancia, pero que me hace sentir reunido con los anónimos y sin embargo, por algún misterio, cercanos lectores que estos papeles tendrán”.

Sabato –sin acento porque así lo escribía él–, era un cascarrabias que amaba la vida, capaz de alternar su preocupación por la ceguera que lo amenazaba, con las bromas y los dimes y diretes que le gustaba levantar para hablar de la clase literaria a la que a regañadientes pertenecía de lleno, un titán disminuido siempre por la constancia rabiosa de su melancolía, un hombre que aspiraba a que lo recordaran como un vecino, a veces cascarrabias, pero en el fondo un buen tipo, un hombre que estaba a meses del centenario –y por lo cual iba a ser homenajeado en la Feria del Libro de Buenos Aires–, ya no pudo ser, una bronquitis que no pudo superar terminó con su vida el pasado 30 de abril, dejando misterios que vale la pena indagar y combatir con el racionalismo, el surrealismo y la impronta camusiana al amor, la muerte, el mal y al más severo pesimismo.

“La vida –dijo– es tan corta y el oficio de vivir tan difícil, que cuando uno empieza a aprenderlo, hay que morirse”. •

Por Eduardo Banda



AMÉRICA LATINA MODERA SU CRECIMIENTO

Por Joaquín Vial*

Después de un año estelar en 2010, con la región creciendo 6% en promedio, América Latina está comenzando a desacelerar y este año esperamos que el PIB regional aumente 4.4%, una tasa más cercana a

su tendencia de largo plazo. Estas previsiones fueron presentadas en Situación Latinoamérica el miércoles 23 de abril y deben ser consideradas como una muy buena noticia.

La moderación del crecimiento es importante para evitar que las economías de la región entren en una trayectoria insostenible que, después de uno o dos años, lleve a crisis de balanza de pagos o a un fuerte brote inflacionario. Algunos de los factores que están apoyando esta moderación son automáticos y representan el término de factores transitorios que “inflaron” la expansión de la demanda en 2010: el ciclo de inventarios, que después de una caída brutal en 2009 se recuperaron con mucha fuerza en 2010, así como la normalización de las compras de durables, automóviles e incluso viviendas, después de las postergaciones que sufrieron hace un par de años a raíz de los temores provocados por la crisis.

Por otra parte, los gobiernos y bancos centrales han comenzado a adoptar medidas para prevenir que la rápida recuperación produzca un “sobrecalentamiento” de estas economías, que normalmente se termina traduciendo en apreciación real de las monedas, deterioro de los balances comerciales y mayor inflación. Varios de ellos titubearon a fines de 2010 o comienzos de este año, debido a la fuerte apreciación de sus monedas, pero ante temores provocados por alzas de precios de alimentos y combustibles, en un contexto de fuerte crecimiento de la demanda interna, han optado por reiniciar la restricción monetaria.

El caso de Brasil es destacable porque buena parte de los temores por “sobrecalentamiento” se han centrado en ese país y, tal como ocurrió durante la crisis, el gobierno y el Banco Central de Brasil han sido los más rápidos para reaccionar al cambio en las condiciones. El Banco Central ha subido, antes y más rápido que sus congéneres de la región, sus tipos de interés oficiales y ha anunciado un adelantamiento del calendario para imponer el marco regulatorio del crédito bancario de Basilea III. Por otra parte, el nuevo gobierno ha anunciado un recorte de 7% de sus gastos primarios y ha conseguido la aprobación legislativa de un ajuste muy moderado del salario mínimo, con lo cual también ha dado una fuerte señal de compromiso con la estabilidad económica. Esperamos que países como Chile, Perú y Uruguay, que también enfrentan presiones similares, sigan la senda de Brasil en los próximos meses para apoyar una rápida convergencia al crecimiento de tendencia, sin despertar el dragón inflacionista que tanto mal le causó a esta región en el pasado.

Este panorama halagüeño puede ser puesto en jaque por un alza en los precios del petróleo derivado de un agravamiento de la situación del norte de África y su eventual propagación a otros países del Medio Oriente. Un choque de esta naturaleza puede tener un impacto negativo global sobre las expectativas y frenar el proceso de recuperación de las economías desarrolladas e incluso de economías emergentes claves, como China, Corea, Taiwán e incluso India. En este ambiente es muy posible que los precios de los metales y de otras materias primas industriales sufran un impacto negativo, como ocurrió en los 70 y 80. Eso tendría un impacto adverso en varios países de la región. Sin embargo, ejercicios de simulación que se muestran en la publicación citada sugieren que dicho impacto sería acotado y no pondría en peligro la sostenibilidad de las finanzas públicas ni de las cuentas corrientes de estos países, por lo que si bien podría haber efectos adversos transitorios, parece poco probable que desvíen a la región de su senda de crecimiento potencial por mucho tiempo.

* El autor es economista jefe América del Sur de BBVA Research.

Indicadores relevantes

| Instrumento | Valor | Var. % | Hace 7 días | Hace 3 meses | Hace 12 meses |
|-------------------|-----------|--------|-------------|--------------|---------------|
| TIE 28 días | 4.85% | 0.02 | 4.84% | 4.90% | 4.94% |
| Cete 28 días | 4.27% | 0.03 | 4.24% | 4.05% | 4.49% |
| Cete 91 días | 4.44% | 0.03 | 4.41% | 4.35% | 4.63% |
| Tasa Banxico | 4.50% | 0.00 | 4.50% | 4.50% | 7.75% |
| Bono 10 años | 7.04% | -0.05 | 7.09% | 7.04% | 7.06% |
| Bono 20 años | 7.84% | 0.03 | 7.81% | 7.76% | 7.66% |
| Bono 30 años | 8.12% | 0.04 | 8.08% | 8.08% | 7.92% |
| IPyC | 35,161.26 | -0.46 | 35,325.09 | 36,652.1 | 32,342.4 |
| Peso (1) | 11.65 | -0.40 | 11.697 | 13.041 | 12.370 |
| Euro (2) | 1.424 | -1.99 | 1.453 | 1.324 | 1.341 |
| Libra (2) | 1.629 | -0.56 | 1.638 | 1.593 | 1.536 |
| Yen (1) | 80.99 | 1.14 | 80.08 | 82.877 | 93.890 |
| Real (Brasil) (1) | 1.618 | -0.04 | 1.619 | 1.694 | 1.773 |

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.
Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

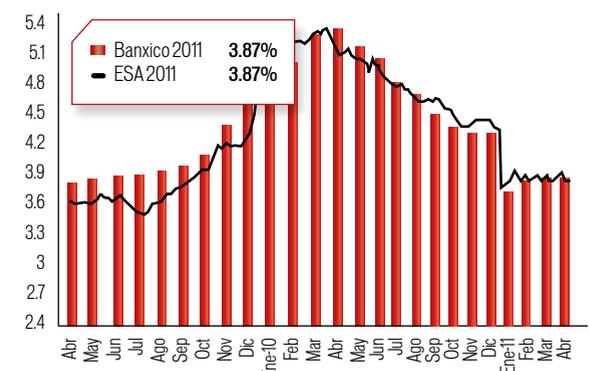
Repunte inflacionario para el IV-10

| Fecha | Consumidor | Subyacente | Mercancías | Servicios | Agropecuarios | Administrados | Productor |
|--------|------------|------------|------------|-----------|---------------|---------------|-----------|
| Abr-11 | 3.36% | 3.18% | 4.07% | 2.44% | 3.70% | 4.04% | 3.94% |
| Mar-11 | 3.04% | 3.21% | 3.97% | 2.57% | -1.69% | 4.96% | 3.42% |
| Feb-11 | 3.57% | 3.26% | 3.71% | 2.89% | 3.09% | 5.32% | 3.52% |
| Ene-11 | 3.78% | 3.27% | 3.60% | 3.00% | 4.00% | 6.15% | 3.48% |
| Dic-10 | 4.40% | 3.61% | 3.82% | 3.41% | 6.96% | 6.41% | 3.70% |
| Nov-10 | 4.32% | 3.63% | 3.68% | 3.58% | 5.59% | -7.00% | 3.60% |
| Oct-10 | 4.02% | 3.58% | 3.52% | 3.63% | 3.01% | -4.30% | 3.33% |
| Sep-10 | 3.70% | 3.62% | 3.45% | 3.77% | -1.02% | -2.64% | 2.80% |
| Ago-10 | 3.68% | 3.68% | 3.57% | 3.78% | -0.86% | -3.25% | 3.58% |
| Jul-10 | 3.64% | 3.79% | 3.70% | 3.88% | -1.93% | -3.25% | 3.49% |
| Jun-10 | 3.69% | 3.94% | 3.99% | 3.90% | -1.77% | -3.60% | 3.35% |
| May-10 | 3.88% | 4.24% | 4.34% | 4.15% | -1.97% | -3.51% | 3.44% |

Fuente: El Semanario Agencia con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2011

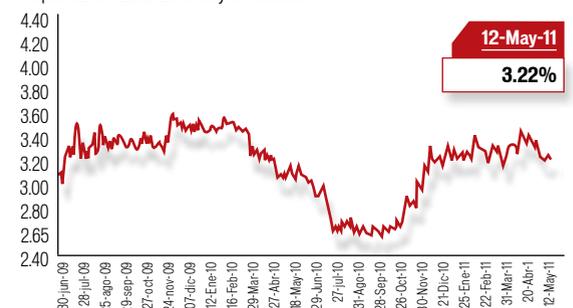
Expectativas inflacionarias se mantienen a la baja



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario Agencia (ESA) con información de Banxico.

Bonos del Tesoro a 10 años

Repuntaron tasas ante rally en bolsas



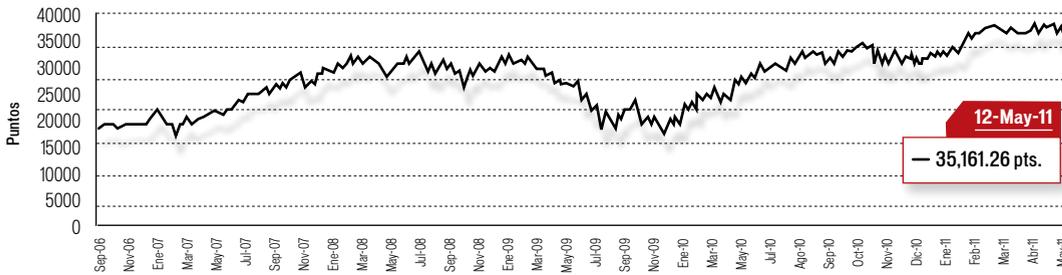
Fuente: El Semanario Agencia.



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs



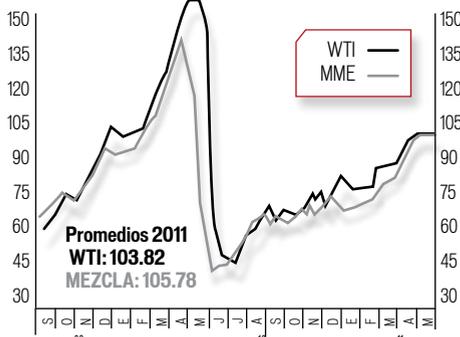
Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

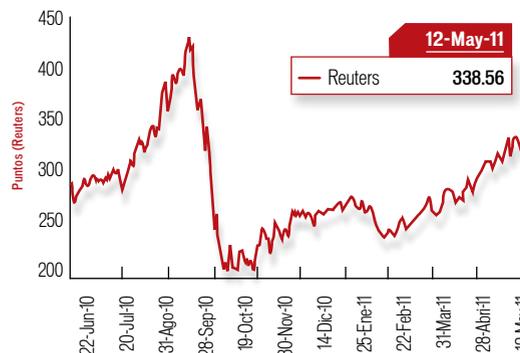
Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio promedio mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

Índice de precios de materias primas



Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters.

México entre 15

| | Periodo | PIB Var. Trim. | PIB Var. Anual | Periodo | Desempleo | Periodo | Inflación | Periodo | B.Comercial*/** | Periodo | P.Industrial% |
|------------|---------|----------------|----------------|---------|-----------|---------|-----------|---------|-----------------|---------|---------------|
| México | IV-10 | 0.7 | 4.6 | Mar.11 | 4.61 | Abr.11 | 3.36 | Mar.01 | 1,445 | Mar.11 | 4.20 |
| Argentina | IV-10 | 2.5 | 9.2 | IV-10 | 7.3 | Mar.11 | 9.70 | Mar.11 | 667 | Mar.11 | 8.80 |
| Alemania | IV-10 | 0.4 | 4.0 | Mar.11 | 7.6 | Abr.11 | 2.60 | Mar.11 | 18,900 | Mar.11 | 11.20 |
| Brasil | IV-10 | 0.7 | 5.0 | Mar.11 | 6.5 | Abr.11 | 6.50 | Mar.11 | 673 | Mar.11 | -2.10 |
| Canadá | IV-10 | 0.8 | 3.2 | Abr.11 | 7.6 | Mar.11 | 3.30 | Mar.11 | 627 | Dec.10 | 5.90 |
| Corea | I-11 | 1.4 | 4.2 | Mar.11 | 4.3 | Abr.11 | 4.20 | Abr.11 | 5,820 | Mar.11 | 8.70 |
| Chile | IV-10 | 0.6 | 5.8 | I-11 | 7.3 | Abr.11 | 3.20 | Mar.11 | 1,217 | Mar.11 | 30.90 |
| China | I-11 | ND | 9.7 | I-11 | 4.1 | Abr.11 | 5.30 | Abr.11 | 11,400 | Abr.11 | 13.40 |
| España | VI-10 | 0.2 | 0.6 | I-11 | 21.3 | Abr.11 | 3.80 | Feb.11 | -3,250 | Mar.11 | 2.90 |
| EU | I-11 | 1.8 | 2.3 | Abr.11 | 9.0 | Mar.11 | 2.70 | Mar.11 | -48,200 | Mar.11 | 6.30 |
| Francia | IV-10 | 0.3 | 1.5 | IV-10 | 9.6 | Mar.11 | 2.00 | Feb.11 | -6,553 | Mar.11 | 4.90 |
| India | I-11 | ND | 7.4 | ND | ND | Mar.11 | 8.82 | Mar.11 | -5,608 | Feb.11 | 3.60 |
| Italia | IV-10 | 0.1 | 1.3 | Dec.10 | 8.6 | Mar.11 | 2.50 | Feb.11 | -3,633 | Mar.11 | 3.10 |
| G. Bretaña | IV-10 | 0.6 | 2.8 | Feb.11 | 7.8 | Mar.11 | 4.00 | Mar.11 | -3,005 | Feb.11 | 2.40 |
| Japón | IV-10 | -0.3 | 2.2 | Mar.11 | 4.6 | Mar.11 | 0.00 | Mar.11 | 196,000 | Mar.11 | -12.90 |

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. * Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

| | ÚLTIMO DATO | | | | PROYECCIONES | | | |
|---------------------|-------------|-----------|----------|-----------|--------------|-----------|---------|---------|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | PERIODO | 2011 | 2012 | |
| PIB (1) | 3.32 | 1.38 | -6.50 | 5.5 | IV-10 | 4.6% | 4.37 | 4.07 |
| PIB en Dls. (2) | 1,025,603 | 1,096,293 | 875,282 | 1,024,090 | IV-10 | 1,024,090 | --- | --- |
| Inflación (3) | 3.76 | 6.53 | 3.57 | 4.94 | Abr.11 | 3.36% | 3.87 | 3.80 |
| Desempleo (4) | 3.70 | 3.97 | 5.47 | 5.37 | Mar.11 | 4.61% | --- | --- |
| Empleo (5) | 528,890 | 379,193 | 3,177 | 730,350 | Abr.11 | 273,475 | 646,000 | 627,000 |
| Saldo Bza. Com. (7) | -10,073 | -17,261 | -4,677 | -3,121 | Mar.10 | 1,445 | -7,603 | -14,069 |
| Reservas Netas (8) | 77,894 | 85,274 | 90,838 | 113,597 | 6.May.11 | 125,648 | --- | --- |
| Inv. Ext. Dir (9) | 27,528 | 22,481 | 11,417 | 17,726 | IV-10 | 2,760 | 19,103 | 21,079 |
| Tipo de cambio (10) | 10.93 | 11.15 | 13.51 | 12.365 | 12.May.11 | 11.65 | 12.00 | 12.32 |
| Cetes 28 días (11) | 7.35 | 8.02 | 4.51 | 4.45 | 12.May.11 | 4.27 | 4.71 | 5.59 |
| Bce. Público (12) | 4,810 | -7,946 | -274,511 | -273,500 | Mar.11 | -9,996 | 2.50% | 2.46% |

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del día. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

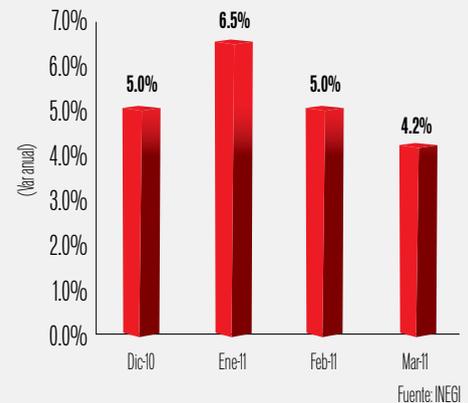
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).

SEÑALES Y TENDENCIAS

Se desacelera actividad industrial a 4.2% en marzo

La producción industrial siguió desacelerándose en marzo, al crecer a una tasa anual de 4.2%, por debajo de lo esperado (4.9%) y del alza de 5.2% del mes anterior. Con esta lectura, en el primer trimestre se tuvo un crecimiento promedio de 5.3%, mayor al mismo periodo de 2010 (5.1%). El menor ritmo tuvo origen en la desaceleración de la manufactura y la contracción por segundo mes consecutivo.

PRODUCCIÓN INDUSTRIAL



Fuente: INEGI

Inflación se acelera a 3.36%, presionan alimentos procesados

La inflación registró una variación mensual de -0.1% en abril, caída inferior a la de abril de 2010 (-0.32%), con lo que la tasa anual se aceleró a 3.36%, informó Banco de México. El resultado fue producto de alzas en los alimentos y caídas en los precios de la energía. La inflación subyacente mantuvo un buen desempeño y se desaceleró a una anual de 3.18% desde 3.21%.

Se crearon 42,714 empleos formales en abril

En abril se registró un incremento de 42,714 empleos formales permanentes y temporales registrados en el IMSS, reportó la STPS. De este modo, hasta ese mes se han creado 273,435 nuevos empleos en el sector formal, cifra por debajo de lo registrado hasta marzo del año pasado (289,499). Especialistas consultados por Banxico esperan una creación de 648,000 empleos en 2011.

Vencimientos de deuda corporativa a LP

| Monto en circulación (mdp) | Fecha de emisión | Fecha de vencimiento | Tasa | |
|----------------------------|------------------|----------------------|-----------|---------------|
| HICOAM 08 | 750 | 18-Abr-08 | 15-Abr-11 | TIE 28 + 0.41 |
| BNPPPF 09 | 1,000 | 29-Jun-09 | 24-Jun-11 | TIE 28 + 1.67 |
| VWLEASE 08-2 | 1,400 | 30-Jun-08 | 27-Jun-11 | TIE 28 |
| TELMEX 09 | 4,000 | 10-Jul-09 | 7-Jul-11 | TIE 28 + 0.74 |
| PACCAR 08 | 920 | 31-Jul-06 | 27-Jul-11 | TIE + 0.40 |
| DAIMLER 09 | 1,000 | 1-Oct-09 | 29-Jul-11 | TIE 28 + 1.85 |
| CEMEXCB 09 | 2,200 | 16-Jul-09 | 29-Dic-11 | TIE 28 + 2.50 |
| BNPPPF 09-2 | 1,300 | 11-Sep-09 | 24-Feb-12 | TIE 28 + 1.30 |
| KOF 07 | 3,000 | 9-Mar-07 | 12-Mar-12 | TIE 28 + 0.08 |
| AMX 07 | 500 | 11-Abr-07 | 5-Abr-12 | TIE 28 + 0.30 |

Fuente: Accival-Banamex



DEPORTES

Democratizando el *golf*

Por años y años este deporte ha sido visto como un deporte para las altas esferas, sin embargo esa idea parece estar cambiando con el paso del tiempo, pues hoy se busca que la calidad del jugador no sea medida con la billetera, sino con la pasión y el esfuerzo.

Nada le importa en estos momentos a Emilio, el viento en su cara y el sol resplandeciente en el parabrisas le dan, una vez más, la garantía de que va a un sólo lugar. El objetivo es aún lejano, sin embargo, las carreteras de Nayarit tienen algo en común, calidez y belleza; la tranquilidad se altera, su teléfono suena y su amabilidad se da a notar con su cálido saludo. La entrevista ha comenzado y se dispone a hablar de su pasión: el golf.

Para Emilio el golf apareció en su vida muy recientemente, aunque asegura que para ser un Tiger Woods se necesita más de siete horas de entrenamiento diario, para él, este deporte es más que un pasatiempo, es una pasión, "se necesita mucho tiempo para este deporte, el golf es como una implacable contradicción, no se trata de jugar contra el oponente, uno juega contra uno mismo, definitivamente, se necesita mucha mentalidad", indica Emilio Goicochea Luna, ex embajador de México en Canadá y organizador del Torneo de la PGA Championship 2011 celebrado en Mazatlán, Sinaloa.

Como casi todos los deportes, su inicio es casi desconocido, para la mayoría o más bien, la teoría más aceptada, es que proviene de una ciudad llamada Loenen aan de Vecht, en los Países Bajos; esta actividad se practicaba con un palo encorvado y una pelota

de cuero, el ganador era el que, con una cantidad menor de golpes, llegara hasta el blanco establecido a cientos de metros de distancia.

Aunque para muchos esateoríano es aceptada, el golf moderno se le ha catalogado como escoses 100%, ya que el primer campo de gol se encontró en estas tierras, así como los primeros clubes establecidos para su aprendizaje.

En un principio, durante el siglo XIX para ser exactos, el golf fue prohibido por el rey en turno, pues con la invasión inglesa a tierras escocesas es muy difícil precisar nombres, quien temía que el golf adquiriera suficiente popularidad como para derrocar al tiro con arco, actividad necesaria para las prácticas militares, sin embargo esta actividad se siguió practicando y perfeccionándose hasta nuestros días.

Hoy, este deporte es representado por uno de los torneos más importantes de la Unión Americana, el PGA Championship, torneo que fue jugado por primera vez en 1916 en el Siwanoy Country Club de Bronxville, Nueva York. El primer ganador de este torneo se llevó 500 dólares, un cantidad antagónica con el ganador de la edición 2009 del PGA, pues Y.E. Yang se llevó a casa la famosa cantidad de un millón 350,000 dólares.

Por primera vez, México está en la lista de sedes, Mazatlán, puerto de inmaculada belleza, fungió como lugar





paradisiaco para celebrar uno de los preliminares del PGA Championship, el Canadian Tour; en este encuentro participaron alrededor de 150 jugadores de talla internacional, provenientes de más de 20 países.

La bolsa en juego del certamen fue de 125,000 dólares y se otorgó al campeón mexicano José de Jesús Rodríguez, mejor conocido como *El Camarón*, el mejor golfista mexicano.

Aunque Rodríguez presente problemas para entrar a territorio estadounidense por habersele encontrado en su historial como ilegal, se espera que el espíritu ganador de este joven lo impulse para llegar al torneo PGA.

Ubicado en el lugar 583 de los mejores golfistas a nivel mundial, los especialistas aseguran que el futuro para este mexicano sería muy prometedor si continuara almacenando triunfos.

GOLF PARA TODOS

Por tradición, el golf ha sido catalogado como uno de los deportes más elitista de la historia, su gran exigencia de entrenamiento propiciaba que sólo la gente bien posicionada pudiera practicarlo, sus costos por práctica eran muy elevados y sólo localizados en lugares especiales o en los jardines de los grandes hoteles cinco estrellas.

Para Emilio, esto quedó atrás, "en México comienzan a existir clubes que realizan grandes descuentos para que todo tipo de personas



EL REGRESO A LOS JO

Después de 112 años de espera, una vez más el golf entrará como deporte para los siguientes Juegos Olímpicos. Para 2016, Río de Janeiro será la sede de este deporte, luego de que Saint Louis, EU, lo fuera por última vez en 1904.

practiquen este deporte, debe quedar en claro que los clubes tienen que aceptar a miembros que quieran dedicarse por completo al golf (...) deben promocionar este deporte de manera popular, traer gente de zonas rurales y populares", menciona esperanzador, "tiene que ser para todos, por ejemplo *El Camarón* Rodríguez, él viene de un hogar humilde, de la sierra".

José de Jesús es originario de Irapuato, Guanajuato, sus orígenes humildes hicieron que este destacado jugador, como muchos otros mexicanos, viajara a EU para conseguir el sueño americano. Durante años, José de Jesús sólo pudo estar en aquellos inmensos campos de golf dándoles mantenimiento durante 11 años, el deseo de triunfar sólo se quedó como un dulce sueño a alcanzar, hoy, *El Camarón* sale para convertirse en el mejor jugador de México.

Como pocos, la historia de este mexicano sobresale de los noticieros de deportes, muchos lo han llamado la esperanza mexicana y como buenos compatriotas, esperan que el nombre del país se ponga en alto a través de este golfista.

Emilio asegura que al menos en México, se está buscando impulsar el deporte para todo aquel que lo quiera jugar y no sólo para aquél que lo pueda pagar, sin duda, todo un reto para este deporte. ●

Por Tatiana Gutiérrez



"El golf es como una implacable contradicción, no se trata de jugar contra el oponente, uno juega contra uno mismo, definitivamente se necesita mucha mentalidad".



EXPOSICIÓN



ENTRE FARAONES Y MALDICIONES

El antiguo Egipto y sus rituales se presentan en México con esta exposición, la cual ofrece un acercamiento a los misterios de la religión de los faraones, la momificación de reyes y la tumba del famoso soberano egipcio.



Parciera que el tiempo y la distancia son barreras complicadas de superar para encontrar un punto de convergencia entre dos de las culturas más importantes en la historia: la egipcia y la azteca. Pero en un análisis de fondo, lo primero que resalta es que ambas fueron politeístas y cada uno de sus gobernantes -faraón para los egipcios o emperador para los aztecas- marcó una época en cada aspecto de su cultura.

Para 2011, Fundación UNAM logró romper esas barreras al invitar a convivir a la cultura egipcia al punto neurálgico de la azteca: la Ciudad de México, esto a través de la exhibición sobre uno de los personajes más importantes y místicos de esa milenaria civilización: el faraón Tutankamón, quien encontró en el Palacio de la Autonomía el lugar ideal para recrear el momento en que fue descubierta su tumba y todas sus riquezas, de las que se dice atrajeron diversas maldiciones a quienes las sustrajeron de su lugar original.

Así se presenta la exposición *Tutankamón. La tumba, el oro y la maldición*, la cual incluye 200 piezas -réplicas hechas completamente a mano por artesanos italianos- de los tesoros encontrados en el sepulcro del faraón en 1922 por el arqueólogo Howard Carter, quien al realizar dicho descubrimiento simplemente se limitó a decir: "Veo cosas maravillosas".

Las piezas se presentan en cuatro salas que introducen al espectador a un viaje a las entrañas del antiguo Egipto, su religión y sus tradiciones para llevar a sus difuntos a la "otra vida".

En la primera sala, ambientada para hacer sentir al espectador que se encuentra parado a la entrada de la antigua ciudad de Karnak -lugar de culto a Osiris- se encuentran las piezas que hacen referencia a las tres principales deidades de la religión egipcia: Horus, Osiris y el mismo Anubis,



así como figuras que ilustran el proceso de embalsamamiento del que eran objeto los difuntos en el antiguo Egipto.

En la sala contigua se presentan algunos de los objetos encontrados dentro de la tumba del faraón -uno de los más jóvenes de las dinastías del nuevo imperio- que hacen sentir al espectador dentro de la misma, ya que cada detalle desde las paredes hasta la iluminación recrean los pasillos por los cuales entraron hace miles de años los monjes egipcios para dejar el cuerpo momificado de

Tutankamón, cuyo significado es "imagen del dios Amón". La pieza más importante de dicha sala, es la representación en tamaño original del ataúd externo -de tres en los que fueron encontrados los restos- el cual se encuentra custodiado por estatuas del ank (alma) y kah (doble o representación) del faraón.

Continuando por el recorrido se encuentran los tesoros encontrados dentro de la tumba, entre los que figuran algunos objetos personales de Tutankamón, réplicas de otras reliquias que vestía el faraón al momento de ser enterrado, como su diadema o su máscara fúnebre, además del sarcófago interno, grabado en oro y adornado con piedras preciosas.

Por último, aprovechando la infraestructura del recinto, en la última sala se presenta una recreación del momento en el cual fue descubierta la tumba y del momento en el que Howard Carter expresó su admiración al ver las maravillas que estuvieron resguardadas durante milenios en este sepulcro, en el espiritual Valle de los Reyes.

Cada una de las salas se encuentra rodeada por un sentimiento de admiración pero a la vez de recelo, toda vez que al entrar a la tumba se lee la siguiente inscripción "Quién viole esta tumba va a recibir una maldición", misma que dio pie a muchas historias y leyendas acerca del descubrimiento de este aposento.

No cualquier persona se atrevería a entrar a dicha tumba, luego de saber que al menos 33 personas que participaron en el hallazgo el 4 de noviembre de 1922, fallecieron días después por causas tan extrañas como sorprendentes. Pero quienes se atrevan, abrirán los ojos a uno de los descubrimientos más ricos de la historia y podrán ser testigos de un viaje que los llevará a las entrañas del mismísimo antiguo Egipto. ●

**Tutankamón. La tumba,
el oro y la maldición**
Palacio de la Autonomía

Lic. Primo de Verdad #2, esquina
con Guatemala, Centro
Lunes a domingo de las 10 a las
18 horas

Admisión: 100 pesos



RECOMENDACIONES

LIBROS

EL ÚLTIMO NARCO

DE MALCOLM BEITH / Ediciones B



Publicada en español recientemente, esta obra del periodista británico Malcolm Beith plasma la vida de Joaquín Archivaldo Guzmán Loera -mejor conocido, y reconocido, en el mundo del narcotráfico como *El Chapo*-. Una investigación que se remonta desde el nacimiento del capo mexicano en el estado de Sinaloa, en 1957, hasta su consolidación como uno de los más grandes cabecillas del narcotráfico en América, pasando por su "gran escape" del penal de Puente Grande en un carrito para transportar la ropa sucia.

Precio: 230 pesos / www.gandhi.com.mx

DISCOS

PUTUMAYO PRESENTS: RUMBA, MAMBO, CHA CHA CHÁ

Varios artistas

Como suele ser costumbre de las producciones de Putumayo, la variedad no está peleada con el talento, y en esta ocasión tanto los géneros como los artistas logran una gran armonía y sabor. Entre los tracks se encuentran "Guajira y Chachacha", del Conjunto Mas-



salia; "Potpourri de Cha Cha Cha", de Tradicuba; "Mambo #5", de la orquesta colombiana Fruko y Sus Tesos; y el clásico "Cereza Rosa", de Ángel Meléndez and the 911 Mambo Orchestra.

PRECIO 147 pesos

www.mixup.com.mx



IL VOLO

Il Volo

El trío de tenores compuesto por Ignazio Boschetto, Piero Barone y Gianluca Ginoble ha dado una grata sorpresa a quienes gustan del género classical crossover, pues a pesar a su corta edad, entre 14 y 16 años, han llamado la atención con la madurez y virtuosismo de sus voces, al grado que su fama a rebasado las fronteras italianas y comienza a esparcirse por Europa



y América. Este álbum incluye tres canciones propias y versiones de clásicos italianos como "Il mondo", "Un amore così grande" y "O sole mio".

PRECIO 9.99 dólares

www.amazon.com



EVENTO

PABLO MILANÉS EN CONCIERTO

Considerado uno de los fundadores de la Nueva Trova Cubana, el cantautor se reencontrará con el público mexicano para interpretar algunos de sus clásicos como "Yolanda", "El breve espacio" y "Yo me quedo", así como temas de su más reciente disco, *Regalo*. Tras reconquistar su natal Cuba con una exitosa gira -además de un grupo de músicos extraordinarios-, Milanés llega a México respaldado por más de tres décadas en los escenarios y en su plenitud artística, lo que garantiza un concierto inolvidable donde la poesía y la lírica serán las protagonistas.

Teatro de la Ciudad Esperanza Iris
Donceles # 36, Centro
Martes 17 de mayo, a las 20 hrs.
Admisión: De 167 a 666 pesos



OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

CUESTA ARRIBA

El tono del análisis de las corridas tiene por necesidad que hacerse con base en el comportamiento de los astados y el aprovechamiento o no de sus condiciones de lidia. El torero con base en la técnica descubre para el público la toreadabilidad que no necesariamente se presagia al saltar el toro a la arena.

En días pasados los toros de Núñez del Cuvillo en Sevilla y de Begoña en Aguascalientes dieron espacio para exaltar la claridad, la bravura toreadable y la calidad en la embestida franca.

El domingo 8 de mayo se presentó en Sevilla Israel Téllez y le tocó bailar con un encierro descomunal y descastado de la afamada ganadería de Miura. Con Israel torearon José Luis Moreno y *Rafaellillo*, que como el nuestro se jugaron auténticamente la vida con tal de demostrar, a quienes los velamos por la televisión o en vivo, que en su persona existe la actitud para ser torero y no amedrentarse.

La tarea imposible era torear bonito y templado (como hoy en día se acostumbra) más bien fue defenderse con gracia de las embestidas descompuestas y mansas, por ejemplo, del toro de Miura que se le fue vivo a Israel Téllez en su segundo turno. Dio hasta cinco veces la vuelta al ruedo el astado hasta que se oyeron los tres avisos.

A los actuantes habría que juzgarlos con esa vara, pues los astados de Miura sin recorrido alguno evocaron el comportamiento de toros de hace 100 años y hacerles faenas, intentando torearlos, como se hace hoy en día, es una hazaña y lo más justo me parece es entenderlo. ¡Israel a levantar la mirada, no hay motivo para lo contrario! ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

LA ÓPERA DE A BARRIO

Irreverente, satírica y divertida, así puede resumirse esta obra de Erando González. *El Mai*, un delincuente "caballeroso y seductor", logra enredar en sus encantos a July, la ingenua hija del secretario general de la Confederación Nacional del Andrajo, lo que derivará en una boda que causará el disgusto de la familia de la joven y situaciones chuscas que provocarán la risa -o carcajada, según el caso- de más de un espectador. Con una dócil escenografía, actuaciones ingeniosas, personajes divertidos y un despliegue musical, esta tragicomedia es una buena opción para el fin de semana.

Foro La Gruta del Centro Cultural Helénico
Av. Revolución #1500,
Guadalupe Inn.
Funciones: Martes a las 20:30 hrs.
Admisión: 150 pesos

LA FUGA (TRUE ROMANCE)

Creada por la pluma de un entonces desconocido Quentin Tarantino y bajo la dirección de un talentoso Tony Scott, esta película *road movie* se convirtió en una cinta de culto para el género, mezclando violencia, rockabilly y romance de una manera magistral, al grado de alcanzar la categoría de obra maestra en algunas escenas. La historia: un joven solitario que recibe como regalo de cumpleaños una noche con una joven prostituta, enamorándose ambos y peleando en contra del protector de la chica para lograr su libertad.

Film Club Café / Blvd. Manuel Ávila Camacho #1695, Naucalpan
Proyección: Sábado 21 de mayo, a las 20 hrs.

GÉNESIS DE UN MUSEO

Como parte de las celebraciones en el marco del Día Internacional de los Museos, se presenta esta exposición que busca generar conciencia sobre la importancia de estos lugares como divulgadores y ventanas del conocimiento.

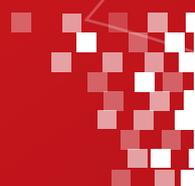
Museo de los Ferrocarrileros / Alberto Herrera s/n, Aragón la Villa
Del martes 17 al domingo 22 de mayo / De las 10 a las 17 horas
Entrada gratuita



**PORQUE LA INFORMACIÓN
DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS ES VITAL...**

SUSCRÍBASE GRATIS

NEWSLETTER



El Semanario
SIN LIMITES

www.elsemanario.com.mx