

El Semanario

SIN LÍMITES



Año 6, número 344

EL DIARIO SIN LÍMITES

www.elsemanario.com.mx :: www.twitter.com/El_Semanario

¿EURO ESCLEROSIS?

PORTADA 16



INTERIORES

LA PRIMERA

GDF

Sucesión en discordia

La lucha por el Palacio del Ayuntamiento está por comenzar. En las manos de Ebrard, AMLO y las tribus, estará apagar el incendio.

Página 6

CORPORATIVOS

TLC MÉXICO-PERÚ

En suspenso

El Senado delibera la ratificación del acuerdo comercial, pero una piedra obstaculiza el proceso: el rechazo del campo mexicano.

Página 20

NEWS CORPORATION

Imperio en crisis

Un escándalo de espionaje podría impactar en el reino de Rupert Murdoch. Entre los tesoros en peligro están Fox y The Wall Street Journal.

Página 21

OPINIÓN

EL SECUESTRO DEL SIGLO

Alejandro Calvillo... Página 12

GOBIERNO CORPORATIVO EN GOB. BUENA APUESTA

Por Daniel Aguinaga y Odette Navarro ... Página 23



REPORTAJE / PRESUPUESTO 2012

Gobernadores, a la carga

Los 19 gobernadores del PRI alistan el cabildeo para alcanzar un objetivo: resolver su descomunal deuda y oxigenar sus finanzas públicas. **Página 14**

TASA DE DESOCUPACIÓN



Fuente: INEGI

LA BUENA VIDA: IPHONE 5: LA JOYA QUE VIENE **Página 28**





LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Marcelo Ebrard

La sucesión en el GDF empieza a calentarse, ante la lucha de poderes entre AMLO, el Jefe de Gobierno y las tribus del PRD.

PRIMERA
Pág. 6



Jean Claude Trichet

La eurozona pasa por uno de sus peores momentos, ante la inestabilidad económica que se registra en algunos países.

PORTADA
Pág. 16



Enrique Peña Nieto

Los 19 gobernadores del PRI alistan el asalto al Congreso para ampliar sus partidas presupuestales y aliviar sus deudas.

REPORTAJE
Pág. 14



Ollanta Humala

La ratificación del TLC México-Perú está en suspenso ante las resistencias que hay en el Senado. Los capitales esperan.

CORPORATIVOS
Pág. 20

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** DERECHOS HUMANOS Ciudadanos, uníos
- 8** De un vistazo PAN: Tijera rumbo a 2012
- 10** El mundo al vuelo Perú: Humala toma las riendas

OPINIÓN

- 12** ALEJANDRO CALVILLO Telcel y el secuestro del siglo

CORPORATIVOS

- 21** TLC MÉXICO-PERÚ En suspenso

MEJOR VENDEDOR

- 24** UN TRIUNFO DE MAYORES

PERSONAJE

- 25** EL ABOGADO DE LA POLÉMICA

FINANZAS

- 26** CARLOS PONCE ¿Lo urgente o lo importante?
- 27** Señales y tendencias

LA BUENA VIDA

- 28** GADGETS La (r)evolución en la manzanita
- 30** La pelea por la taquilla
- 31** LUIS RAMÓN CARAZO Caxuxi

ÍNDICE DE EMPRESAS

Alestra	12
Alsea	25
Apple	28
Axtel	12
BNP Paribas	18
Cemex	20, 22
Credit Agricole	18
Deutsche Bank	18
Dexia	18
Femexfut	24
FIFA	24
Grupo Bimbo	20
Grupo México	20, 25
Grupo Salinas	25
Hewlett Packard	22
HSBC	18
ICA	20, 22
Marcatel	12
McAfee	22
Megacable	12
News Corporation	21
Protel	12
Seat	22
Société Générale	18
Telefónica	12
Telmex	20
Xerox	22

<http://www.elsemanario.com.mx>



Lo más caliente

Buscarán posible fraude en Mexicana desde 2006: Juez

En periodo de Gastón Azcárraga, el juez ve posibles malos manejos. Vendió edificio por debajo de su precio.

Se sancionará con 10 mdp a OHL: Ebrard

El jefe del gobierno de la Ciudad de México confirmó que el incidente de las trabes fue responsabilidad de la empresa constructora.

Lo más leído

- ▶ Total Play "sube" empresa en quiebra para ganar más
- ▶ Enrique Peña, molesto con espectaculares en NL
- ▶ Twitter lanza nueva versión para Android
- ▶ VivaAerobus ofrece todos sus vuelos en 76 dólares
- ▶ Meses sin intereses, 'boom' que contagia
- ▶ ¡En picada! Banca suma quinta caída del año

Sondeo

¿Cuál cree que sea el futuro de los campeones mexicanos sub-17?

Oportunidad en 1ª Div.	28.8%
El fútbol europeo	33.5%
Éxito será efímero	26.8%
Una carrera de triunfos	10.9%

Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.



El Semanario

Presidente y Director General:
Sam Podolsky

Asistente Editorial, Erick Zúñiga; Director de Investigación y Análisis, José Miguel Moreno
Analista, Diego Sosa; Reportero Senior, Tomás de la Rosa; Redacción, Sergio Castañeda,
Tatiana Gutiérrez, Oliverio Pérez; Colaboradores, Dr. Antonio Reyes, Luis Ramón Carazo, Edgar Amador,
Oscar Vera, Carlos Ponce, Jorge Sicilia, Avelina Lésper, Roberto Ruarte, Héctor de la Garza (EKO);
Gerente Administrativo Ethel Oropeza; Diseño, Omar Hernández.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada domingo. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría.

El Semanario

Año 6, número 344

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Río Nazas 54, Colonia Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo, contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002
Suscripción por un año: 570 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario Sin Límites* (Portal), en Newsletter o en la edición digital de *El Semanario*, contacte a:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103

contacto@elsemanario.com.mx

**DOS MEXICANOS
SE UNEN PARA SER
UN MEXICANO
MÁS FUERTE.**

**ACÉRCATE
A NOSOTROS.**

 **BANORTE**



 **BANORTE**



¿EUROESCLEROSIS?

Europa ya tiene un programa para salvar a Grecia y detener la propagación de la crisis a otros rincones del Continente, cuando las

llamas amenazaban con alcanzar a Italia y España, la tercera y la cuarta economía de la eurozona.

El plan, resultado de una reunión de urgencia convocada por los líderes europeos, lució por ser más ambicioso de lo que nos tienen acostumbrados. En éste no sólo se involucró la banca privada, tal y como exigía Alemania, sino que se mejoraron las condiciones crediticias a Grecia, Irlanda y Portugal; se dotó de una mayor flexibilidad al Fondo Europeo de Estabilización Económica (FEEF) y se comprometió a impulsar el crecimiento del país heleno a través de un “Plan Marshall”.

Por fin Europa rompió la parálisis con la que había actuado desde que estalló la crisis de deuda soberana hace ya casi dos años, y por fin diseñó una estrategia de más calado, más integral, con miras más elevadas. Con valentía acometió lo que se tenía que hacer: una reestructuración de la deuda griega ante su evidente insolvencia en la que los bancos asumieran parte del costo. Evidente, una solución de tanta gravedad tendrá efectos colaterales: habrá “suspensión de pagos selectiva” (Fitch ya lo declaró así), lo que puede tener un impacto de contagio sobre los vulnerables mercados de deuda de la periferia; y la banca tendrá que asumir pérdidas con los riesgos de que queden descapitalizados y afecten al resto del sistema.

Para mitigar esos riesgos, Europa dotó al FEEF de nuevas atribuciones: con sus fondos se podrá comprar deuda soberana en el mercado secundario ante “circunstancias excepcionales de los mercados financieros y riesgos para la estabilidad financiera”, con el fin de limitar las turbulencias; con ellos también se podrá financiar la capitalización de instituciones financieras mediante préstamos a los gobiernos, si así se requiere.

El plan, por tanto, está bien armado y tiene su lógica. Pero también tiene flecos que no están bien atados, y que ya suscitaron algunas dudas en el mercado. Los inversionistas no están seguros de que el plan de rescate sea suficiente para estabilizar la deuda de Grecia, ni tienen claro los esquemas de participación de la banca, ni entienden por qué no se ha incrementado el monto del fondo de rescate, el FEEF, ni cuándo dicho fondo gozará de esos nuevos poderes (precisa de la aprobación de todos los parlamentos), y ponen en duda que el programa vaya a funcionar en un contexto de recesión, donde los planes de austeridad nacionales impuestos por las autoridades pueden fracasar.

Existen dudas, y ahora que Europa ha mandado una señal clara y contundente de acción, ahora que se ha desprendido de la euroesclerosis, de la parálisis que lo ha atenazado desde el inicio de la crisis, debe perseverar en esa actitud. Cualquier atisbo de duda debe ser contrarrestado aplicando los mecanismos de intervención según lo convenido: usar los fondos del FEEF para detener cualquier ataque especulativo; y ayudar a cualquier banco que esté en apuros por el rescate griego.

Sólo así se logrará estabilizar la zona euro, reducir las primas de riesgo a niveles más tolerables (aunque en una primera etapa sea a golpe de talonario), y el regreso a un ciclo virtuoso en Europa. Entrar en otra fase de euroesclerosis podría echar por la borda todos los esfuerzos realizados? ●





LA AGENDA

DOMINGO 24

► Se darán a conocer los resultados del examen del Concurso Nacional de Asignación de plazas a maestros.

LUNES 25

► Iniciará la visita a México de la CIDH.

MARTES 26

► Se reunirá la Junta Directiva del Congreso para comenzar los trabajos de dictaminación de la Ley de Seguridad Nacional.

► El INEGI publicará la balanza comercial correspondiente a junio

MIÉRCOLES 27

► Entra en vigor la modificación del artículo 343 bis, donde se darán de 3 a 9 años de prisión y multa de mil a 5 mil días de salario mínimo a quien modifique de manera ilegal el uso de suelo de propiedades en el DF.

JUEVES 28

► Ollanta Humala asumirá la Presidencia de Perú.

NO LO PIERDA DE VISTA

► Este jueves 28 de julio vence la fecha para que la Cámara de Diputados apruebe la iniciativa de reforma política del país, hay los elementos para que así sea, sin embargo no se descarta que las voluntades políticas determinen lo contrario.

► Tras la declinación de Javier Lozano se espera que el número de presidenciables panistas se reduzca aún más hasta dejar una terna de candidatos. En este sentido, se prevé que Heriberto Félix, Alonso Lujambio y Jorge Emilio González renuncien a sus aspiraciones en los próximos días.



SÓCRATES

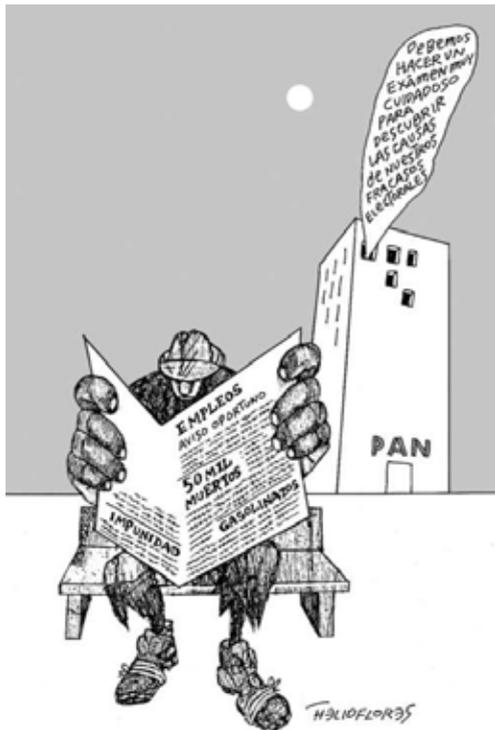
MANLIO ESTÁ VIVO

La sucesión presidencial que se aproxima es un acertijo. O, como reza aquel viejo refrán: en política no hay muertos. Bajo este entendido, quienes pensarán que Manlio Fabio Beltrones, el Príncipe del Senado de la República, ya había colgado los tenis en la carrera por la Presidencia de la República, deben enterarse de algo: el sonorenses está más vivo que nunca, tiene su vela encendida y sólo está esperando un traspie del suspirante más enfilado, Enrique Peña Nieto, para saltar y convertirse en el priísta número uno. De acuerdo con fuentes que operan desde el war room del senador, las encuestas que lo ubican como uno de los preferidos para ocupar la silla presidencial han alimentado su optimismo y, consecuentemente, le han hecho desempolvar sus discursos grandilocuentes en los que presume su vena patriota y su compromiso para sacar a este país de la ratonera. Frente a esto, querido filósofo, viene un Manlio Fabio recargado.

CIDH EN MÉXICO

Uno de los sucesos que marcará la historia de esta semana será la visita de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) a México, después de 9 años. De antemano se sabe que la delegación que nos visitará trae bajo el brazo un filoso reporte sobre el respeto a los derechos humanos de los migrantes que pasan por México en busca de una mejor suerte en el norte. Dicho esto, y aunque no se tengan a la mano los detalles del reporte, para nadie es un secreto el amplio abanico de abusos que sociedad, autoridades y delincuentes cometen en contra de este sector. Así las cosas, la presencia de la CIDH incomodará a muchas conciencias, pero la pregunta clave es: ¿Hasta cuándo dejará de tratarse a los migrantes como carne de cañón? ●

DESALOJÓN / ALARCÓN
El Financiero, 21/07/2011



MISTERIO AZUL / HELIOFLORES /
El Universal, 20/07/2011

LAS FRASES



“ Los aspirantes del PAN sabrán tomar decisiones con responsabilidad ”.

Felipe Calderón Hinojosa
Presidente de México
20/07/2011



“ La paz es posible y necesaria en un México atezado por una ola de violencia ”.

Javier Sicilia
Escritor y activista
21/07/2011



GDF

Sucesión en discordia

Cuando el PRD vuelve la mirada sobre su hombro, no ve más que pugnas internas, desacuerdos, sueños caídos y una estela de derrotas electorales que arrastra desde unos años a la fecha. Ahora, para su infortunio, su horizonte no ha cambiado y, bajo ese entorno, se asoma el conflicto que bien podría marcar su suerte para los próximos años: la sucesión en el gobierno de la Ciudad de México (GDF), un bastión que hoy ya se saborean sus principales tribus.

El choque de trenes es inevitable. En estos momentos, al interior de la representación capitalina del PRD no se observa con claridad la estrategia que se aplicará para conservar el despacho que hoy ocupa Marcelo Ebrard, buena parte de las jefaturas delegacionales y la mayoría en la ALDF; situación que genera zozobra y alimenta los riesgos de confrontación por la designación de candidatos entre las principales corrientes del PRD.

Así las cosas, y a poco más de 340 días de la elección (1 de julio de 2012), se augura una cena de negros en el PRD... aunque algo más trascendente está en juego: de acuerdo con esta investigación periodística, lo que suceda alrededor del PRD capitalino y el candidato al gobierno de la Ciudad de México, será lo que marque el inicio de la reconciliación y la unidad nacional en este instituto político, o bien un nuevo golpe a una izquierda cada vez más debilitada.

El pleito está entre estas tribus: Nueva Izquierda (NI); Foro Sol, Unidad y Renovación (Unyr), Izquierda Democrática (IDN). De ellas dependerá la unidad del partido, a través de un candidato que reúna los consensos y que garantice la sana convivencia entre los diferentes grupúsculos perredistas.

Por lo pronto, ya se barajan los nombres de la asambleísta Alejandra Barrales y el senador Carlos Navarrete; junto con los de los secretarios Martí Batres (Desarrollo Social), Mario Delgado (Educación), Alejandro Rojas (Turismo) y Miguel Ángel Mancera (PGJDF); además de Joel Ortega, ex secretario de Seguridad Pública del gobierno capitalino.

Según las lecturas provenientes del perredismo, la definición de quien pudiera suceder a Marcelo

♦ El PRD volverá a subirse a la arena ante la lucha de poderes por ocupar el Palacio del Ayuntamiento. En las manos de Ebrard, AMLO y las tribus, estará apagar el incendio.



Cuartoscuro

¿Quién cederá? De la lucha de egos dependerá la unidad del PRD-DF.

Ebrard estará sujeta a las negociaciones entre Marcelo Ebrard y Andrés Manuel López Obrador, y las tribus que apoyan a uno y otro: NI e IDN, respectivamente. Y es allí donde la sangre podría llegar al río.

Hace unos días, los representantes de las diferentes corrientes del perredismo sostuvieron una encerrona en un hotel del Centro Histórico bajo una encomienda: derribar vanidades y blindar a la ciudad de cualquier riesgo de ingobernabilidad rumbo a la elección del próximo año.

“Se han tenido encuentros bilaterales (entre IDN y NI) para priorizar la unidad del partido, aunque eso no evita las diferencias de opiniones como en las alianzas que en los últimos años han polarizado mucho al partido”, informa Alejandro Sánchez Camacho, vocero del PRD en la ALDF, quien agrega que el entendimiento entre Ebrard y AMLO es fundamental y que sólo hay dos escenarios: afianzar la unidad o profundizar las diferencias. No más.

Por su parte, el analista político José Antonio Crespo considera que los roces entre las tribus continuarán, más aún ante el número de contendientes, y que el destino del PRD dependerá de la voluntad política de estas. “Al final –proyecta– la cuestión es el respeto a los resultados”.

Como sea, antes de que se decida al suspirante a tomar los hilos de poder de la Ciudad de México, el PRD capitalino deberá definir el método con el que se seleccionará a éste; antes de ello, celebrará un Congreso Nacional, previsto para agosto, donde seguramente se registrarán más escarceos en torno a su candidato para la Presidencia de la República y para el GDF.

Hoy, todavía no se define si el candidato del PRD a la Jefatura del GDF será designado a través de una elección abierta a la ciudadanía o mediante un acuerdo interno, por lo que las tribus se encuentran haciendo evaluaciones y cálculos políticos con miras a la contienda electoral de 2012.

Mientras esto sucede en las filas perredistas, el PRI –que podría apostar por la fortaleza de Beatriz Paredes– y el PAN –en el que no se descarta una posible candidatura del secretario federal Javier Lozano– se frotan las manos ante un probable debilitamiento de la izquierda capitalina que les abra las puertas para recuperar penetración en las preferencias ciudadanas.

Bajo este panorama, Alejandro Sánchez Camacho advierte que el imperio del PRD en la Ciudad de México no es eterno y que su hegemonía dependerá de que se desactive la lucha de egos entre sus líderes: “Las condiciones no son alentadoras, lo que exige que haya un proceso de unidad, que de no lograrse complicará el proceso de 2012”. •

Por Erick Zúñiga

LOS SUSPIRANTES

- ▶ Alejandra Barrales (cercana a Marcelo Ebrard)
- ▶ Carlos Navarrete (cercano a Jesús Ortega)
- ▶ Miguel Ángel Mancera (cercano a Marcelo Ebrard)
- ▶ Martí Batres (cercano a AMLO)
- ▶ Alejandro Rojas (cercano a Marcelo Ebrard)



Cuartoscuro / Rashide Frías

La actuación de la milicia empieza a ser más vigilada por activistas y organizaciones defensoras del Estado de derecho.

DERECHOS HUMANOS

Ciudadanos, uníos

◆ La impunidad empieza a perder terreno. Una sociedad más actuante, junto con la voluntad de algunas instituciones, está promoviendo un contexto a favor del respeto a las garantías.

Cateos ilícitos, retenes, fabricación de culpables... Todo eso, y más, es parte del horror que se vive en México y que da cuenta de las sistemáticas violaciones a los derechos humanos por parte de las instituciones del Estado. Sin embargo, esta historia negra empieza a cambiar de tono, gracias a un fenómeno que merece aplausos: la gestación de una ciudadanía que, a pesar de los altos niveles de impunidad, está decidida a poner un alto al abuso.

De acuerdo con testimonios de activistas de derechos humanos, el tejido social en México está registrando un cambio de piel, una transformación que se manifiesta a través de la creciente intolerancia a los atropellos en contra de las garantías individuales y que, al mismo tiempo, se canaliza

hacia organismos ciudadanos y por medio de las redes sociales.

Dos casos documentan el optimismo:

1) A raíz del ruido mediático generado por el caso de la “desaparición forzada” de Rosendo Radilla en 1974, cuyo caso fue atendido y resuelto por la Corte Interamericana de Derechos Humanos, la justicia y la garantía de hacer respetar los derechos humanos de los mexicanos parecen encaminarse a buen puerto luego del fallo de la SCJN de acotar el fuero militar.

2) El caso de Mariel Solís, una joven estudiante de la UNAM que fue detenida sin una orden, acusada de ser cómplice del asesinato del investigador Salvador Rodríguez, que motivó a una agitada movilización de jóvenes, periodistas y activistas de derechos humanos, para su inmediata liberación y exculpación.

De esta forma, activistas de derechos humanos consideran que pese a los rezagos que presenta el país en este renglón este año se han dado dos pasos “gigantescos” para garantizar la integridad de los ciudadanos en sus derechos.

Luis de la Barrera, director general del Instituto Ciudadano de Estudios sobre la Inseguridad (ICESI), cita dos eventos que

remueven conciencias y, sobre todo, que alimentan la percepción de que el respeto a los derechos humanos no es una quimera: el rango constitucional que ahora tienen los derechos humanos y el fallo de la SCJN para acotar el fuero militar.

“Aunque es importante recordar que esta determinación de la Corte viene de arriba, es una instrucción de la Corte Interamericana de Derechos Humanos que obedece al caso Radilla, y no es otra cosa que hacer obedecer el Artículo 13 de la Constitución que es clarísimo y que dice que ninguna persona o corporación puede tener fuero”.

Pero las resistencias no se han hecho esperar. De hecho, los militares ya se han pronunciado en contra de la sentencia y, aunque dicen ser respetuosos de las leyes, ya exigieron al Congreso aprobar cuanto antes las reformas a la Ley de Seguridad Nacional pues temen que sus tareas de seguridad puedan repercutir en sanciones dictadas por un juez del fuero civil y no castrense.

Al respecto, un miembro del Ejército que pide ser identificado como “Cabo Vázquez”, admite que es “cosa de todos los días” que sus compañeros abusen de su autoridad y que “aunque no son todos, los platos rotos también los pagamos nosotros, que ni vela tenemos en ese entierro”.

BITÁCORA DE ABUSOS

► Mariel Solís: levantada sin una orden y privada de su libertad seis días.

► Jethro Ramsés: levantado, torturado, asesinado y enterrado clandestinamente. En este caso, el Ejército aceptó su culpabilidad.

► Rosendo Radilla: levantado y desaparecido en el marco de la guerra sucia (1974).

Según cifras de la CIDH, México es el segundo país de América Latina con más quejas ante este organismo por violaciones a los derechos humanos. En 2010, México tuvo 267 quejas, solamente superado por Colombia (325) y seguido por Perú (191).

Sin embargo, considera que el fuero de guerra es importante siempre y cuando no se abuse de los ciudadanos, de tal manera que la resolución de la Corte “no se trata de venganza contra nosotros, sino más bien es un freno para que no se cometan abusos contra la gente”.

Así, elevar a rango constitucional el respeto a los derechos humanos y la acotación del fuero militar son vistos como dos hechos que fortalecen la campaña en pro de las garantías, lo que no significa que la batalla está ganada. Todo lo contrario. Jorge Camil, autor de varios libros sobre derechos humanos, sostiene que no habrá conquista si no hay voluntad del Estado para cambiar el orden de las cosas. “Por ejemplo, mientras no se aprueben las reformas al Código de Justicia, los tribunales militares continuarán ejerciendo su jurisdicción”, afirma.

En contraste, el poder de las redes sociales es inconmensurable y eso abona a favor de esta historia.

En Facebook existen diversos perfiles que agrupan “fans” y que se encargan de difundir información, propuestas, y en los que también se afilian empresas y organismos no gubernamentales en esta campaña de defensa. “Yo me declaro” (www.facebook.com/yomedecarlo y @yomedecarlo), por ejemplo, es un perfil que le ha dado la vuelta a la red y va recabando miembros y apoyos para “defender a los que nos defienden”. ●

Por Oliverio Pérez



DE UN VISTAZO

PAN: Operación Tijera rumbo a 2012

La estrategia de Acción Nacional para reducir el número de sus precandidatos a la Presidencia ya está en marcha y el primero en tirar la toalla fue el secretario Javier Lozano –que según el círculo rojo habría sido convencido ante la posibilidad de la candidatura panista al GDF–, lo que generó una serie de reacciones tanto positivas como negativas en torno al funcionario y al partido. Así, se espera que en los próximos días o semanas el número de presidenciables albiazules se reduzca aún más. La mira está puesta sobre los también secretarios federales Heriberto Félix Guerra y Alonso Lujambio, así como el gobernador jalisciense Jorge Emilio González, lo que permitiría reducir las posibilidades a la terna integrada por Santiago Creel, Josefina Vázquez Mota y Ernesto Cordero. Los ahora tres “declinables” han negado ceder en sus aspiraciones, pero no se descarta que optarán por abandonar una pelea ya perdida.



Cuartoscuro

CIDH: México, reprobado

Después de nueve años de su última visita a México, la Comisión Interamericana de Derechos Humanos (CIDH) y la relatoría sobre Trabajadores Migratorios y Miembros de sus Familias, vendrán al país del 25 de julio al 2 de agosto de 2011, con el objetivo de observar la situación de los derechos humanos de las personas migrantes en territorio mexicano, para lo cual se entrevistará con autoridades de los tres niveles de gobierno y organizaciones internacionales. En este marco, inevitablemente saldrán a relucir tanto la corrupción y errores de las autoridades migratorias, como el tema de las narcofosas, donde han sido descubiertos decenas de cadáveres de indocumentados, en su mayoría centroamericanos, que buscaban el llamado sueño

americano y fueron víctimas de la violencia que sufre el país. En este sentido, se espera que México no salga bien parado en la evaluación de estos organismos.

SSP: García Luna al banquillo

La comunicación y cuidado de imagen no son precisamente los puntos fuertes de Genaro García Luna, titular de la Secretaría de Seguridad Pública (SSP), lo cual se comprobó luego de que se diera a conocer que su dependencia pagó 118 mdp a la productora Televisa para la realización de la serie El equipo, situación que hoy le ponen en la mira de los legisladores de la oposición. A raíz de ello, los perredistas en el Congreso han solicitado que el funcionario federal comparezca lo antes posible ante la Comisión Permanente para explicar los detalles de

este pago por 13 capítulos de la teleserie. Además, se ha solicitado la creación de una comisión investigadora en torno al gasto de 118 millones 116,880 pesos, así como de la campaña “Policía Federal: Héroes Anónimos” –al cierre de esta edición no se había definido el día de la comparecencia, ni la generación de dicha comisión–.

Puebla: Tendrá Reforma Política

Quien sí estrenará una Reforma Política a su manera y con el consenso mayoritario será el mandatario poblano Rafael Moreno Valle, ya que su propuesta tiene por lo menos los 28 votos necesarios para aprobarla en el Congreso local, aunque es el propio gobernador quien se ha dado a la tarea de cabildear y convencer a los legisladores de su oposición para contar con el apoyo de

PAN, PRD, PT, Verde, Nueva Alianza y PRI. El argumento principal del proyecto es empatar el calendario electoral del estado con el federal, a manera que el siguiente gobernador sólo permanezca 22 meses en el cargo y la sucesión se dé a la par de la renovación de la Presidencia de la República en 2018 –el tema más polémico de su iniciativa–. Como sea, se estima que la aprobación del dictamen de esta reforma será el viernes 29 de julio, para después enviarse a los 217 ayuntamientos, donde su aval ya es cosa juzgada.

Convergencia: ¿Se llamaba?

El nombre lo es todo y a la vez no es nada. Éste es el dilema por el que actualmente atraviesa el partido Convergencia ante la posibilidad de una reestructuración que le llevaría a modificar su nombre a Movimiento Ciudadano. Por ello, la lucha interna está a la orden del día, toda vez que el domingo 31 de julio y el lunes 1 de agosto el partido realizará una Asamblea Nacional en el World Trade Center para tocar este punto y modificar los documentos básicos del partido. Sin embargo, Alberto Esteva, quien encabeza el movimiento que se opone a la refundación de Convergencia, advirtió que impedirá dicha asamblea y que no retomará el diálogo con Luis Walton, presidente del instituto político, ni Dante Delgado, ante su incumplimiento de compromisos. Para esto, Esteva está generando un movimiento en 14 estados que se opondrá a la reunión y a los cambios estructurales del partido naranja.

Coahuila: Estrena rancho y...

Perder la elección a gobernador en Coahuila no será el único golpe que recibirá el ex candidato panista Guillermo Anaya, ya que a raíz de la guerra sucia en las campañas se destaparon diversas anomalías y faltas a la transparencia, lo cual hoy persigue al senador –quien regresó a sus actividades legislativas el pasado miércoles 20 de julio–. El caso es el siguiente: el diputado coahuilense Francisco

Tobías Hernández (PRI) denunció a Anaya por enriquecimiento ilícito, ya que éste adquirió el rancho ganadero El Palmillento en Villa Hidalgo, Durango, valuado en 45 mdp pagando sólo 4.5 mdp, es decir 10 veces su valor real. Por ello, el priísta señala que esto podría significar una evasión de impuestos o “el pago de algún favor político, con la complicidad de su esposa –de quien se dice fue la encargada de la operación–”. Habrá que seguirle la pista a este caso.

GDF: Cargan contra Metrobús

La inconformidad hacia el proyecto de la Línea 4 del sistema de transporte Metrobús sigue en aumento y un mal manejo del asunto podría impactar electoralmente tanto al jefe de gobierno Marcelo Ebrard como a los intereses perredistas hacia 2012. Si bien el rechazo no es generalizado sobre la obra, la Organización de Comerciantes Establecidos de La Merced pide que se modifique el trazo de la calle Juan Cuamatzin a General Anaya para evitar las afectaciones económicas que su construcción les ocasionará y ayudará a combatir la inseguridad y ambulante de la zona, además representaría un ahorro de 1.8 kilómetros de recorrido. Por lo pronto se prevé que seguirán las marchas, protestas y acciones legales contra esta línea del Metrobús –calificada de “imposición del GDF”–, por lo menos hasta que Ebrard escuche la alternativa que plantean estos locatarios.

DF: Cuba invadirá Reforma

Los hermanos Fidel y Raúl Castro, así como el histórico Che Guevara, se adueñarán de Paseo de la Reforma este martes 26 de julio –fecha del asalto al cuartel Moncada en 1953–. Como cada año, desde el 2000, el Movimiento Mexicano de Solidaridad con Cuba saldrá a las calles para protestar en contra del bloqueo económico a la isla impuesto por EU y para expresar su apoyo al régimen revolucionario, por lo que ese día, a las 17 horas, el contingente partirá del Hemiciclo a Juárez con rumbo a la Embajada estadounidense

Reforma Política: ¿Quién se colgará la medalla?

En el marco del debate sobre la Reforma Política, ya se cuestiona quién se adjudicará su aprobación en caso de que el Legislativo dé luz verde a este dictamen. Por un lado, no se ha dudado en señalar al poeta y activista Javier Sicilia, quien habría logrado comprometer a las bancadas del PRI, PAN y PRD en San Lázaro para que la aprueben, a más tardar, el 28 de julio. Otros apuntan hacia el partido tricolor, donde Humberto Moreira recordaría que su disposición al diálogo dio pie a su aprobación; aunque su correligionario Manlio Fabio Beltrones no desaprovecharía la oportunidad para recalcar su injerencia en el asunto y ganar punto al interior del PRI (sobre todo ahora que reconoció que no dará su brazo a torcer para la candidatura presidencial priísta). La interrogante sigue ahí: ¿Quién se adjudicará la reforma?



Cuartoscuro / Guillermo Perea

–que hará oídos sordos a las consignas, pero tomará las medidas de seguridad precautorias–. Así, con ritmo cubano, con imágenes de los tres revolucionarios y bajo la consigna “¡Cuba sí, Yanqui no!”, el grupo de apoyo cubano se desplazará sobre Reforma, lo que congestionará el tránsito vehicular de la zona y generará el descontento de más un automovilista.

PRD: Quiere venganza política

Los recientes acontecimientos en el caso del ex candidato perredista al gobierno de Quintana Roo, Gregorio Sánchez, sólo robustecieron el descontento perredista y su sed de venganza política, ya que el partido del sol azteca –con el respaldo del PRI– no dudó en denunciar el uso faccioso y la utilización de la justicia como instrumento

para derribar a sus rivales políticos que realiza el gobierno federal. De esta manera, el PRD prepara su solicitud para exigir un juicio político en contra de los funcionarios que participaron en la detención de Greg Sánchez cuando éste encabeza las encuestas en las elecciones de dicha entidad federativa, a lo que sumarán el caso del llamado Michoacanazo en contra del mandatario estatal Leonel Godoy –del cual prácticamente se ha liberado a todos los detenidos ante la falta de pruebas contundentes–. Los roces en este tema seguirán a la orden del día.

Oaxaca: ¿Guelaguetza en riesgo?

El evento cultural más importante de la entidad, que inicia este lunes 25 de julio, estaría en riesgo de ser

boicoteado por problemas de organización entre el gobierno de Gabino Cué, el comité organizador y un grupo de participantes. El motivo es el descontento de un grupo de danza folclórica que disputa la representación de las auténticas chinas oaxaqueñas, que acusa una presunta exclusión por parte de la Secretaría de Turismo y Economía del gobierno de Gabino Cué, y señala la violación a las tradiciones y la autenticidad de la Guelaguetza al permitir la inclusión de grupos folclóricos patito dentro del repertorio del festejo. Por el otro lado, la dependencia mencionada se deslindó del conflicto, lo que augura una creciente protesta de los inconformes y aumenta la incertidumbre sobre un ambiente de tranquilidad en estos festejos. ●



EL MUNDO AL VUELO

Perú: Humala toma las riendas

El saliente Presidente de Perú, Alan García, concluirá su mandato el 28 de julio y entregará la batuta al opositor Ollanta Humala. Ante esto, según reveló un sondeo local, la popularidad de ambos políticos quedó a deber: el aún mandatario peruano registraba una desaprobación de 54% entre la ciudadanía, mientras que el político de izquierda cayó 29 puntos en menos de un mes, descenso atribuido a una polémica visita que realizó su hermano Alexis a Rusia. De acuerdo con el sondeo del diario *El Comercio*, la aprobación de Humala descendió de 70 a 41%, respecto al ejercicio realizado un mes antes. Por ello, augura el círculo rojo, la asunción del nuevo jerarca no será la "gran fiesta nacional" que se proyectaba tras su elección, donde el confeti y los biombos pretendían inundar las calles de la capital peruana.



Especial

Grecia: Inversionistas sin apetito

En esta ocasión, la endeudada ciudad helénica busca un nuevo grupo de asesores que le ayude a vender servicio postal, compañías ferroviarias, aeropuertos... –cuyas expresiones de interés se recibirán hasta el lunes 25 de julio–, en un intento por implementar su ambicioso programa de privatizaciones por 50,000 millones de euros (mde) antes de los plazos establecidos en el rescate de la UE y el FMI. Así, el gobierno griego corre contrarreloj para establecer los procesos de venta y conseguir 1,700 mde en ingresos por privatizaciones para septiembre y 5,000 mde para finales de año. Algunos de los bancos más grandes del mundo se aseguraron roles asesores en mayo, durante la primera etapa para hacer más competitiva a la economía y

reducir el tamaño de un pesado Estado. Pero esta vez los analistas cuestionan el apetito de los inversores por ventas de activos, dada la crisis de deuda y la profunda recesión que vive el país.

Unasur: Aprovechando el viaje

El jueves 28 de julio los ojos de la comunidad latinoamericana estarán puesto en Perú, donde Ollanta Humala recibirá la Presidencia de manos de Alan García, y estará acompañado por el grueso de los dignatarios de la región, quienes aprovecharán el hecho de estar reunidos para llevar a cabo la próxima cumbre de jefes de Estado de la Unión de Naciones Suramericanas (Unasur) apenas concluya la fiesta del militar retirado. El encuentro, que se celebrará en la capital peruana, sustituirá al que se tenía previsto en Isla Margarita, Venezuela,

el pasado 5 de julio y se suspendió debido al estado de salud del presidente Hugo Chávez. El objetivo de la reunión será ratificar y consolidar los lazos entre las naciones miembro, así como confirmar los acuerdos logrados en el último Consejo de Defensa del organismo regional en torno a la solución pacífica de conflictos y controversias.

RD: Evitar *dejá vú* electoral

Luego de imponerse con un abrumador 87% de las preferencias en la elección interna del Partido de la Liberación Dominicana (PLD) realizada a finales de junio, Danilo Medina será juramentado este jueves 28 de julio como candidato presidencial por el partido oficialista, cuya misión será retener la Presidencia de la República Dominicana. En

el papel, el desempeño de Leonel Fernández podría facilitarle la tarea al aspirante oficialista, sin embargo, en la práctica y en lo que será la revancha de la contienda presidencial del 2000, Medina se enfrentará contra Hipólito Mejía Domínguez, del opositor Partido Revolucionario Dominicano (PRD), quien hace más de una década le venció en las urnas (44% contra 23% de las preferencias). En este sentido, el reto del oficialista será evitar un *dejá vú* electoral y conseguir el despacho que anhela desde hace 10 años y le fue negado.

Argentina: Cristina guarda distancias

A una semana de que se realice la segunda vuelta de las elecciones de alcalde de Buenos Aires, la mandataria Cristina Fernández da por sentada la derrota de su candidato a la presidencia de la capital, Daniel Filmus, y cortó de tajo cualquier relación con el fallido intento por recuperar la plaza que hoy ocupa, y retendría, el principal líder de la oposición al kirchnerismo, Mauricio Macri. En la elección del pasado 10 de julio, el alcalde derechista consiguió 47% de los votos, contra 20% que obtuvo Filmus, sin embargo, la segunda ronda se lleva a cabo debido a que ningún aspirante alcanzó el 50% requerido para evitar la vuelta. Asimismo, se espera que Macri gané esta nueva etapa con 60 o 65% de los votos, lo que representará un duro golpe para el gobierno nacional, razón por la que Cristina K ha optado por mantenerse alejada para impedir que afecte su camino a la reelección.

India: Diálogo con Paquistán

Pese a los recientes atentados terroristas en Mumbai, la India no cancelará las relaciones diplomáticas con Paquistán, por lo que no suspenderá las conversaciones previstas para el martes 26 de julio entre su Ministerio de Relaciones Exteriores y su similar paquistaní, sin que se anunciara alguna



modificación al formato o el foco de la reunión: el proceso de entendimiento entre ambas naciones. Además, durante el encuentro, India y Paquistán considerarán nuevas medidas de reconstrucción de confianza mutua y acciones contra el terrorismo. Por su parte, el canciller hindú, S.M. Krishna, señaló que el terrorismo es una “amenaza permanente” y pidió a la población estar alerta frente a los ataques, mientras aseguraba que el Estado hará todo lo que esté a su alcance para llevar a los culpables ante la justicia lo antes posible. Se espera que el diálogo avance. Al tiempo.

FAO: Enfrentando la sequía

Con el fin de enfrentar la sequía de azota varias regiones del mundo, la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) celebrará una reunión de emergencia el lunes 25 de julio, encuentro solicitado por Francia, que actualmente encabeza el G-20, según revelaron funcionarios de la institución internacional. Esta reunión responde a la necesidad de evaluar y coordinar la ayuda internacional para mitigar la crisis de alimentos que golpea a los países de África, donde el número de personas afectadas subió de 6.3 millones a principios de 2011, a 10 millones actualmente. Los países más dañados son Djibouti, Etiopía, Kenya, Somalia y Uganda. A la reunión fueron convocados los 191 países miembros de la FAO e invitadas diferentes agencias de la ONU y organizaciones no gubernamentales, pues la situación ha generado alerta en la comunidad internacional.

Francia: ¿Otra huelga?

El tráfico de la aerolínea Air France estará fuertemente perturbado si se materializan las huelgas anunciadas por los sindicatos de azafatas, sobrecargos y pilotos de la compañía, pues el personal de vuelo efectuaría un paro del 29 de julio al 1 de agosto, como parte de sus demandas de una reorganización laboral. Los principales gremios del sector están en desacuerdo con el proyecto de las futuras bases

Ecuador: Correa gana batalla a los medios

En reiteradas ocasiones y desde hace tiempo, la Sociedad Interamericana de Prensa (SIP) alertó sobre el “deterioro” de la libertad de prensa en América Latina, centrando su atención en Venezuela, Argentina, Bolivia, Nicaragua y Ecuador. Pero fue en esta última nación donde sus temores se hicieron realidad, luego de que un juez ecuatoriano decretara tres años de prisión para los directivos de *El Universo* y su ex jefe de opinión Emilio Palacio, quienes además deberán pagar 40 mdd al demandante: el presidente Rafael Correa. Así, Correa presumió el fallo como una victoria contra los “poderes fácticos que atentan con calumnias y mentiras contra la sociedad”. Los roces apenas comienzan.



Especial

en provincia ideadas para competir con los vuelos de bajo costo, ya que lo consideran un ataque a las condiciones de trabajo. Además, el tráfico aéreo podría verse afectado también del 5 al 8 de agosto a causa de una huelga notificada por el Sindicato de Pilotos de Línea de la misma aerolínea, que demanda la aplicación de un decreto votado en 2008 relacionado con su sistema de jubilaciones. Los cielos franceses avistan nubarrones.

España: Sigue lucha contra desempleo

Consciente del enorme daño que el desempleo ha generado a la economía y la sociedad –sin mencionar el giro de 180 grados en la política–, el gobierno de José Luis Rodríguez Zapatero alista un paquete de medidas urgentes para combatir el paro, el cual podría ser aprobado el viernes 29 de julio en el

último Consejo de Ministros del verano, o bien en un plazo extraordinario de dicha asamblea el 19 de agosto. Con este plan el Ejecutivo español pretende demostrar su compromiso para combatir el paro, por lo que se ha sentado con las patronales y sindicatos para negociar cambios en los modelos de contratación y algunas otras concesiones que se verían reflejadas en el documento final. No obstante, la posibilidad de lograr acuerdos de alcance antes del verano en este sentido parece complicada, por lo que se augura que dicha aprobación se logrará hasta mediados de agosto.

Cuba: Entre festejo y diferencias

El movimiento español de solidaridad con la revolución cubana anunció la realización de una manifestación en

España el martes 26 de julio para conmemorar el asalto al Cuartel Moncada y el día de la Rebelión Nacional. Con ello buscarán rendir un homenaje a la nación cubana por construir un proceso político revolucionario frente a las hostilidades del bloqueo económico estadounidense, ataques terroristas e intentos de asesinatos del histórico Fidel Castro. En fin, el evento será un desfile de halagos para la familia Castro, donde se les reconocerá por las conquistas sociales de la Revolución en salud, educación, cultura y deporte. Sin embargo, la marcha se dará en el contexto del diferendo entre Cuba y EU por el caso del contratista estadounidense Alan Gross –condenado a 15 años de prisión en la isla por presuntos actos contra el Estado–. La celebración podría perder encanto. ●



TELCEL Y EL SECUESTRO DEL SIGLO

Por Alejandro Calvillo Unna*

Un secuestro que dé como beneficio 1,000 mdd puede convertirse en el mayor del siglo. Pues bien, el "secuestro" de la Comisión Federal de

Competencia (CFC) por parte de Telcel puede significar para Carlos Slim evitar una multa por esa cantidad, la primera multa significativa que se aplicaría en México por prácticas monopólicas.

La descripción de este "secuestro" histórico muestra cómo un poder fáctico puede someter a un órgano regulador y sienta un pésimo precedente que únicamente mantendrá en la impunidad los abusos de las grandes empresas. Para entenderlo hay que señalar que la CFC está conformada por 4 comisionados y un comisionado presidente, en total 5. El comisionado presidente, Eduardo Pérez Motta, tiene voto de calidad, es decir, si hubiera un empate en la votación su voto de calidad rompería el empate. Pensaríamos que entre 5 no puede haber empate, pero sí entre 4, cuando uno de los comisionados se excusa del caso por tener algún impedimento.

Esto último fue lo que pasó cuando se discutió el caso de Telcel que estaba demandada por las empresas Axtel, Alestra, Marcatel, Megacable, Protel y Telefónica, por prácticas monopólicas al establecer en muy altos costos la interconexión. Telcel controla más de 70% de un mercado de 89 millones de usuarios de telefonía celular. El comisionado Agustín Navarro se excusó del caso por tener relación de parentesco con una persona vinculada a Axtel. Fue así que la decisión del 25 de abril de 2011 de imponer una multa de 11,989 mdp contra Telcel por reincidencia en prácticas monopólicas se tomó con el voto en contra de los comisionados Miguel Flores y Agustín Navarro, y el voto a favor del comisionado Rodrigo Morales y el presidente comisionado Eduardo Pérez Motta.

Ante esta multa, la primera de su tipo en México que realmente es disuasiva (que sentaría un precedente para que las empresas tuvieran temor a realizar este tipo de prácticas), varios medios entrevistaron al presidente comisionado, quien explicó las razones de esta multa y, en especial, el carácter reincidente de esta práctica de Telcel, que fue la razón para decidir el monto de la misma.

El 30 de mayo Telcel realizó la gran maniobra que llevaría al "secuestro" de la CFC. Al mismo tiempo interpuso: la reconsideración del caso y la demanda de recusar la participación del comisionado presidente del proceso.

La reconsideración busca que se revisen los argumentos que llevaron a considerar que Telcel había reincidido en prácticas monopólicas y la recusación buscaba retirar al presidente de la comisión de participar en la propia comisión para revisar la multa. Es decir, Telcel pidió, por un lado, la revisión del caso por la Comisión y, por otro, solicitó que el

presidente comisionado no participara en esa revisión. De esta manera excluía un voto de los cuatro, además de tratarse del voto de calidad. De los tres que quedarían, dos de ellos ya habían expresado su oposición a la multa por reincidencia contra Telcel.

Es importante mencionar que todo el argumento de Telcel para demandar la recusación, es decir, la exclusión del presidente comisionado del proceso contra Telcel se fundamentó en declaraciones que realizó Pérez Motta a los medios de comunicación explicando los motivos que habían llevado a establecer la multa por reincidencia contra Telcel.

Telcel argumentó que, con estas declaraciones, el comisionado presidente ya estaba manifestando su posición frente a la reconsideración del caso. Sin embargo, las declaraciones las dio antes de que Telcel presentara la reconsideración del caso; sus declaraciones fueron apegadas a los argumentos de una resolución que ya se había tomado

y ni la Ley Federal de Competencia ni el Reglamento que rige a la CFC estipulan que declaraciones de este tipo puedan ser motivo del retiro de un comisionado de un proceso.

Con esta maniobra, lo primero que tuvo que hacer la Comisión fue decidir sobre la solicitud de excluir al presidente comisionado del caso Telcel. Pero como el comisionado presidente no podría participar del proceso donde se decidiría su exclusión, la exclusión del presidente la votaron los tres comisionados restantes: los dos que habían

votado en contra de la multa a Telcel (Miguel Flores y Luis Alberto Ibarra) y el que junto con Pérez Motta votó a favor de la multa (Rodrigo Morales). Los votos de los comisionados Flores e Ibarra constituyeron la mayoría que sacó del proceso a Pérez Motta. Con el movimiento de los abogados de Telcel y el voto a favor de los dos comisionados, el comisionado presidente quedó fuera de todo el proceso.

Sin fundamento, los dos comisionados, Flores e Ibarra, sacaron al comisionado presidente del caso y se convirtieron en mayoría: los dos votaron contra la multa y los dos votaron para sacar a Pérez Motta.

Se prevé claramente cuál será la resolución que tomará la CFC en la reconsideración de la multa a Telcel por reincidencia en prácticas monopólicas. Seguramente, los comisionados Flores e Ibarra la cuestionarán en su carácter de reincidencia y, al menos, la multa bajará significativamente para que se vuelva insignificante para la empresa.

Por último, las víctimas de este secuestro somos los consumidores. La CFC y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) calculan que el daño que ha generado a los consumidores mexicanos esta práctica monopólica asociada a los altos costos de interconexión es de 6,000 mdd. ●

*El autor es director de El Poder del Consumidor, A.C.

La CFC y la OCDE calculan que el daño que ha generado a los consumidores mexicanos esta práctica monopólica es de 6,000 mdd.

Para nosotros
esto es **Crecimiento**



- Contamos con más de 20 años de experiencia en el manejo de patrimonios.
- Ofrecemos una gestión profesional y continua.
- Reevaluamos semanalmente su inversión en función del desempeño de su cartera y las condiciones del mercado.
- Contamos con infraestructura tecnológica de punta.
- Ofrecemos comunicación automática y absoluta transparencia.

invex
TOTAL



Cuartosuro

◆ Este año se sentirá con mayor fuerza la injerencia de los estados en la repartición del gasto público para el próximo año, por una coyuntura inevitable: su gigantesca deuda, que genera un caos en sus finanzas públicas.

PRESUPUESTO 2012

Gobernadores, a la carga

La carrera electoral 2012 inició hace ya varios meses y continuará en los próximos al interior de la Cámara de Diputados, cuando comiencen las negociaciones en torno al Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2012. Mientras que el PAN buscará un presupuesto que suavice el caminar de Ernesto Cordero a la Presidencia, los priístas se valdrán de la fuerza de sus gobiernos estatales para presionar por un presupuesto que mantenga en la punta de las preferencias a Enrique Peña Nieto.

Las negociaciones del PEF no serán tersas, los dimes y diretes ya han comenzado y los priístas no han escatimado en señalar

su poca confianza en el desempeño de Ernesto Cordero al frente de la SHCP. El retraso en la entrega de las participaciones federales y la “manipulación” de las cifras han sido los últimos ataques de la cúpula priísta contra quien suspira en el PAN por la Presidencia, ya que acusan un retraso en el gasto y en la aplicación de los programas sociales.

Los gobiernos del tricolor se escudan en dichas irregularidades para justificar sus grandes desbalances fiscales y buscar garantizar que el PEF 2012 se ejerza con mayor transparencia, equidad y justicia. Pero, si se mira de cerca, son los bastiones priístas los que tienen una situación fiscal más endeble. La situación no es ni de cerca similar a la que viven algunas regiones en EU, pero para

efectos de la coyuntura nacional será un factor clave en los siguientes meses.

La realidad de los 19 estados que gobierna el PRI es completamente evidente para este partido, y no han demorado en apresurar las reuniones de cara a la discusión presupuestal. Es por ello que diversos analistas políticos apuntan al fuerte peso que en las negociaciones del PEF ten-

drán los gobiernos estatales, principalmente los del PRI, y en particular aquellos estados estandarte para el partido como lo son el Estado de México (Edomex) y Veracruz.

Con 19 gobiernos estatales, el PRI es la principal fuerza política en el país y su candidato no oficial para la Presidencia, Enrique Peña Nieto, aún se encuentra al frente de uno de los estados con finanzas menos

FINANZAS, EN CRISIS

Deuda de los estados y municipios

	2008	2009	2010	I-11
Saldos Totales /1	203.070,2	252.153,5	314.664,5	315.016,3
Respecto a ingresos tot. garantizables /2	42,7	44,2	56,1	50,0
Respecto a las participaciones /2	50,7	59,9	72,0	63,8
Respecto al PIB /2	1,7	2,1	2,4	2,3

Fuente: SHCP 1/Millones de pesos 2/porcentajes



sanas, aunque buscando cumplir con los compromisos restantes dentro de los meses que le quedan al frente del gobierno del estado. No hace falta más que echar un vistazo a las condiciones de endeudamiento de los estados para advertir cómo podrían gestarse las discusiones en la Cámara durante los próximos meses.

El endeudamiento total de los gobiernos estatales ascendía a 363,422 mdp hasta marzo de este año, según datos de la SHCP; el Distrito Federal (55,200 mdp), Edomex (40,783), Nuevo León (36,904) y Jalisco (22,068), saltan como los estados con mayores niveles de deuda, seguidos de cerca por Veracruz (22,567 mdp), Sonora (12,607) y Chihuahua (18,274).

No obstante, el panorama luce distinto si se observa al monto de la deuda como participación del PIB. Para el conjunto de las 32 entidades federativas, la deuda asciende a 2.3% del PIB al primer trimestre del año, ligeramente por debajo del 2.5% de todo 2010. Por estados, Quintana Roo es el que ostenta un mayor endeudamiento, 5.2% de su PIB en los primeros meses del 2011, seguido por Nayarit con 4.9%, Michoacán 4%, Sonora 3.8% y Nuevo León 3.4%. El Edomex mantiene una deuda de 3% de su PIB, mientras que el Distrito Federal de 2.2% y Veracruz de 3.7%.

El peor caso pareciera ser el de Quintana Roo, donde sus ingresos dependen en buena medida del turismo y su gasto operacional se ha incrementado significativamente en los últimos años (alrededor de 12% promedio anual, entre 2005 y 2009).

Pero vayamos a los grandes estados del país, iniciando con Nuevo León. El estado es prácticamente dependiente de los ingresos federales y cuenta con un alto endeudamiento relativo. De acuerdo con datos de la agencia calificadora Fitch Ratings, el endeudamiento relativo del estado habría ascendido durante el año pasado para representar 0.47 veces los ingresos disponibles, mientras que el servicio de la deuda se habría incrementado a alrededor de 15%, desde el 14% de 2009. El gasto operacional, sin embargo, creció a una tasa inferior a la de Quintana Roo, en 6.8% promedio anual entre 2005 y 2009.

En el Distrito Federal la situación pareciera no ser demasiado compleja, a pesar de los subsidios a algunos servicios públicos y la elevada inversión en infraestructura.



Cuartoscuro

Entre los estados que intensificarán su cabildeo destacan tres: Nuevo León, Veracruz y el Estado de México.

DEUDA COMO PORCENTAJE DEL PIB ESTATAL

	2009	2010	I-11
TOTAL	2,1	2,5	2,3
Aguascalientes	2,3	2,0	1,7
Baja California	2,7	2,6	2,5
Baja California Sur	3,0	2,8	2,1
Campeche	0,0	0,0	0,1
Coahuila	0,4	2,0	2,1
Colima	2,1	2,0	2,0
Chiapas	4,3	3,6	3,2
Chihuahua	3,6	3,2	3,1
Distrito Federal	2,4	2,4	2,2
Durango	2,6	2,4	2,1
Guanajuato	1,5	1,6	1,5
Guerrero	1,9	2,1	2,0
Hidalgo	2,2	2,1	1,8
Jalisco	2,8	2,8	2,6
México	3,2	3,4	3,0
Michoacán	2,7	3,2	4,0
Morelos	0,3	1,0	1,0
Nayarit	3,2	4,2	4,9
Nuevo León	3,0	3,5	3,4
Oaxaca	2,6	2,5	2,2
Puebla	1,6	2,1	2,0
Querétaro	1,1	1,0	0,9
Quintana Roo	2,2	5,5	5,2
San Luis Potosí	2,1	2,0	1,9
Sinaloa	1,9	1,9	1,7
Sonora	3,9	5,5	3,8
Tabasco	0,5	0,5	0,5
Tamaulipas	1,6	2,3	2,1
Tlaxcala	0,0	0,0	0,0
Veracruz	1,7	3,7	3,4
Yucatán	1,3	1,1	0,9
Zacatecas	0,6	0,7	0,5

Aún con ello, los ingresos fiscales ordinarios crecieron a una tasa de 2.1% promedio anual en el último lustro, mientras que el gasto operacional creció sólo 0.3%, señala Fitch en un reporte. No obstante, la calificadora agrega que debido a que 70%

de los financiamientos tienen tasa variable, existe una alta exposición a riesgos de mercado.

Veracruz, bajo la batuta del PRI, ha concentrado su gasto en gasto corriente y otros gastos, en años anteriores, por lo que podría tener un área de oportunidad si lleva a cabo una correcta planeación presupuestaria, señala la agencia HR Ratings. Los ingresos totales entre 2005 y 2009 crecieron a una tasa de 13% promedio anual, según la agencia, siendo su principal fuente de ingresos los federales, como en la mayoría de los estados. Sin embargo, durante el primer trimestre de 2011 habría que destacar que buena parte de la deuda del estado está concertada con la banca comercial con garantías de participaciones, alrededor de 11,150 mdp. En este sentido, no habría que dejar de lado que para HR Ratings existen riesgos de corto plazo, derivados del deterioro en la liquidez del estado en años anteriores, lo que podría limitar las operaciones. Si bien el entorno no es dramático, existen riesgos.

De acuerdo con Fitch, el Edomex aún mantiene un alto nivel de endeudamiento, sin embargo, si se observa a la deuda en relación al PIB estatal, en los últimos años ha venido disminuyendo alcanzando al primer trimestre de 2011 el 3% luego de ascender hasta 5.6% en 2002. Aunque Fitch aún advierte ciertos riesgos en torno a la insuficiencia financiera del sistema de seguridad social del estado en el mediano plazo. En términos de ingresos, el estado los vio crecer a una tasa promedio anual de 5.1% en el último lustro, mientras que su gasto operacional sólo lo hizo en 0.9%.

Se ha hablado de los estados más fuertes en el país, pero no debe dejarse de lado que Guerrero, Nayarit, Michoacán e Hidalgo presentan por igual altos niveles de endeudamiento y las calificaciones más bajas de acuerdo con las agencias calificadoras; algunos de ellos, incluso con perspectivas negativas, como es el caso de Michoacán, Nayarit e Hidalgo.

Los principales gobiernos estatales del país parecen no contar con problemas fiscales tan serios como se podría advertir poco antes de que inicien las negociaciones en el Congreso. No obstante, será crucial no sólo la disputa por las partidas que tocarán a cada estado, sobre todo a aquellos que dependen en mayor medida de los ingresos federales como el Distrito Federal, Edomex, entre otros con gran fuerza política en el país; de igual modo, volverá el tema fiscal con propuestas en torno a la eliminación de algunos impuestos como el IETU, tan defendido por Cordero en los últimos días.

Ahora bien, algunas entidades como Veracruz han visto cómo han descendido sus ingresos federales, y en las negociaciones habrá que estar al pendiente de las maniobras del PRI, en un año en que necesitarán de todas las armas posibles para regresar al poder presidencial. Por el momento, el PRI ha tenido su primera reunión entre diputados y gobernadores, anticipándose a la propuesta que pudiera estar formulando Cordero, quien, no duda, usará el PEF como un instrumento ya de por sí político para afianzar su candidatura. ●

Por Ana Valle

¿Euro esclerosis?

El viraje en torno a la estrategia para solucionar la crisis en Europa da visos positivos en un momento de incertidumbre, sin embargo aún quedan dudas que de no aclararse podrían entorpecer la recuperación del Viejo Continente.





Réunion zone euro



europa.eu

¿Logrará Europa que los mecanismos de intervención se apliquen según lo convenido?

Espantar el fantasma de la euroesclerosis. Erradicar ese padecimiento que corroe a las más altas instancias europeas, a sus máximos órganos de gobierno, a sus flamantes dirigentes, que les impide tomar las decisiones adecuadas con la urgencia, contundencia y eficacia que la situación exige. Con ese propósito se reunieron el pasado jueves las autoridades europeas en una cumbre extraordinaria y trascendental. El anuncio, tras la cumbre, de un programa para Grecia más impactante de lo esperado constituye un importante paso para liberarse de ese síndrome.

Hasta ahora, Europa siempre había ido a remolque de la crisis, de los acontecimientos. Sólo cuando se encaraba al precipicio, empujado por la presión de los mercados, las autoridades se veían abocadas a adoptar medidas dramáticas. Así otorgaron primero un rescate a Grecia en mayo del año pasado (110,00 millones de euros -mde-), otro a Irlanda en diciembre (85,000 mde) y otro a Portugal en mayo pasado (78,000 mde), exigiéndoles a cambio draconianos paquetes de austeridad fiscal imposibles de cumplir en los plazos estipulados, y llevando a las economías implicadas a espantosas recesiones.

Los programas de rescate, por tanto, no funcionaron. Grecia, poco más de un año después del primer plan de asistencia financiera, dilapidado ya el dinero, suplicaba un nuevo programa de ayuda para evitar la bancarrota. Entre tanto, la situación financiera de los países más vulnerables, los llamados PIIGS por

su acrónimo en inglés (Portugal, Irlanda, Italia, Grecia y España) empeoró de manera brutal, amenazando con que los problemas nacionales se convirtieran en un riesgo sistémico que hiciera estallar a toda la eurozona y pusiera en peligro no sólo la estabilidad del euro, sino la recuperación económica global.

La situación evidenciaba la ineficacia de las autoridades europeas para idear una estrategia integral que sirviera para restablecer la confianza en los países rescatados y zanjara cualquier riesgo de contagio a economías más potentes, demasiado grandes como para dejarlas caer, como España e Italia. Fue esa letal parálisis de Europa, esa pasmosa lentitud en la toma de decisiones, esa exasperante inoperancia, lo que puso en entredicho la capacidad europea para bregar con los problemas que aquejan al Viejo Mundo, y lo que se tradujo en una

cada vez mayor desconfianza de los mercados hacia la región del euro.

EL DESPERTAR DE EUROPA

Cuando la oportunidad de contener la crisis de la deuda se les estaba yendo de las manos, cuando de nuevo se asomaban a las profundidades del abismo, Europa por fin despertó con un plan más ambicioso, con miras más elevadas, destinado, en primer lugar, a reconducir la deuda pública de Grecia a una senda sostenible; en segundo, a dotar a la eurozona de instrumentos suficientes para gestionar la crisis y aplacar los riesgos de contagio; y en tercero, a establecer un marco de gobernanza con miras de más largo plazo.

El objetivo de reconducir la deuda griega a una senda sostenible se apoya en tres acciones por parte de las autoridades europeas. El primero y más novedoso, cumpliendo con las exigencias de la canciller alemana, Angela Merkel, se sustenta en que la banca privada asuma parte del costo

BANCA, EN LA MIRA

Exposición de la banca europea y pérdida que asumiría con un recorte de 21%.

Banco	Exposición Total	Pérdida de 21%
BNP Paribas	5,010	1052.1
Société Générale	4,230	888.3
Deutsche Bank	3,020	634.2
HSBC	1,940	407.4
Crédit Agricole	850	178.5
Intesa San Paolo	830	174.3
Unicredit	800	168
Santander	510	107.1
Barclays	390	81.9

Fuente: Elaboración propia con datos de Matrix.

de rescate. El segundo consiste en el abaratamiento de los créditos del rescate a Grecia, factor que hará que también Irlanda y Portugal se favorezcan de condiciones crediticias más benignas. El tercero descansa en una política pública, el llamado Plan Marshall griego, con fondos europeos, para espolear la recuperación económica de Grecia. Junto a esos, claro, hay que añadir por el lado de Grecia su programa de austeridad fiscal y privatizaciones por una suma total de 78,000 mde.

El "compromiso voluntario" de la banca consiste en reemplazar la deuda que vence de aquí hasta el 2019 por bonos con vencimientos a 30 años. Las opciones que se barajan son varias, e incluye la modalidad de canje de bonos, de renovación de la deuda en el momento de vencimiento o de un esquema de recompra de bonos. Éste, el de la participación de la banca, fue el punto más controvertido de todas las negociaciones porque implica, en los hechos, una "suspensión de pagos selectiva" de Grecia, aunque sea de carácter temporal; y porque detonará pérdidas sobre los bancos de la región, ya de por sí con hojas de balance muy frágiles.

El escollo de la "suspensión de pagos selectiva" que con casi toda seguridad declararán las agencias de calificación (Fitch lo corroboraba el viernes, un día después de conocerse el plan), y que en la práctica impediría al Banco Central Europeo (BCE) a aceptar bonos griegos como garantía para inyectar liquidez al sistema bancario griego, se resolverá de tres modos: primero, el BCE sí permitirá que la banca griega regrese a las operaciones de liquidez del Euro-sistema tan pronto como rescinda la "suspensión de pagos" (e incluso sin esa condición); segundo, se dotará de mejoras crediticias a la deuda griega con el fin de que sigan sirviendo de garantía; y tercero, se facilitarán los recursos necesarios para recapitalizar a la banca griega en caso de que sea necesario.

Por otro lado, las pérdidas bancarias que suscitará este compromiso se podrán mitigar con la flexibilización del Fondo Europeo de Estabilidad Financiera (FEEF), que gozará de nuevos poderes como "financiar la recapitalización de instituciones financieras mediante préstamos a los gobiernos, incluso en países que no estén sujetos al programa".

Según el Instituto de Finanzas Internacionales (IIF, por sus siglas

en inglés), todas las modalidades de participación de la banca privada en el rescate se cotizarán de forma que se produzca una pérdida de 21% en el Valor Presente Neto bajos el supuesto de una tasa de descuento de 9%. Dado que según la Autoridad Bancaria Europea (EBA, por sus siglas en inglés), los 90 bancos más grandes de Europa poseen una exposición a la deuda griega de 98,000 mde, una pérdida de 21% representaría en torno a 20,600 mde. Del mismo modo, y realizando los mismo cálculos partiendo de la exposición de cada banco a Grecia, BNP Paribas tendría que asumir pérdidas de algo más de 1,000 mde, Societé Générale de 850 mde, Dexia de 700 mde, Deutsche Bank de 500 mde, HSBC de 400 mde, y Crédit Agricole de 150 mde.

Aun así, y a pesar de que alguna entidad necesitará ser recapitalizada, la participación de la banca privada en el rescate es elemental. Por un lado, para acabar con la práctica de subvencionar a los bancos con el dinero de los contribuyentes sin que ellos asuman ningún costo, fomentando el “riesgo moral”. Y segundo, porque su contribución facilita mucho el trabajo a la hora de reestructurar el perfil de vencimientos de la deuda.

Si tal y como se estima, y se dice, participa 90% de la deuda privada que vence de aquí hasta el 2019 (se ofrecerán incentivos que no se han detallado), y si los nuevos bonos de 30 años cargan una tasa de en torno a 4.5% y con un techo de 5.25%, no sólo aliviaría enormemente el pago de la deuda de Grecia, participando en el rescate con 37,000 mde entre 2011 y 2014 con las puras mejoras crediticias, sino que reduciría el ratio deuda respecto al PIB en 12 puntos porcentuales. Según las estimaciones de las autoridades europeas, si a las mejoras crediticias se le suma los programas de recompra de deuda por 12,600 mde, la contribución del sector privado se elevaría a 50,000 mde, y si se toma en cuenta todo el período de 2011 a 2019, el monto ascendería a 106,000 mde. Una ayuda, sin duda, de gran estima.

El segundo eje de la ayuda a Grecia consistiría en nuevo dinero fresco para cubrir su financiamiento, y que provendría de la Unión Europea (UE) y del Fondo Monetario Internacional (FMI). El monto otorgado será de 109,000 mde, la misma cuantía concedida en el primer rescate, para los próximos tres años. El instrumento serían los créditos otorgados a través del FEEF, aunque con mejores



europa.eu

¿Traerán los planes de austeridad nacionales los frutos esperados y con la celeridad que se desea?

condiciones: una plazo mínimo de 15 años y máximos de 30 (frente a los 7.5 años del rescate anterior) con un período de gracia de 10 años, y una tasa cercana a 3.5%, aunque nunca por debajo de la tasa a la que obtiene los recursos el fondo, frente a una tasa de 5% actualmente. El comunicado afirma a su vez que del actual préstamo, también se ampliarán los plazos, aunque nada dice de los intereses.

La tercera pata del programa de rescate, el plan Marshall, está destinado a la creación de un grupo especial que colaborará con el gobierno griego y que se encargará de que los fondos estructurales se destinen a mejorar la “competitividad y el crecimiento, la creación de empleo y la formación” y relanzar el crecimiento griego. Este pilar es fundamental para restablecer la capacidad de pago de Grecia, y reducir la animadversión de la población griega hacia Europa y los duros sacrificios exigidos.

MEDIDAS CONTRA EL CONTAGIO

Establecido el marco de ayuda para Grecia y las medidas adoptadas para contrarrestar los impactos negativos del plan, las autoridades europeas establecieron una serie de instrumentos, de provisiones, para limitar el contagio. Los mecanismos de riesgo de propagación de Grecia al resto de Europa ante una situación de “suspensión de pagos” y pérdidas para la banca son dos: el primero a través de los mercados de deuda; el segundo, a través del sistema financiero ante la absorción de la deuda y las nuevas necesidades de capitalización. Y para ambos, la solución propuesta está en la flexibilización del FEEF.

Una “suspensión de pagos” podría dislocar a los mercados de deuda pública del resto de Europa, y una desestabilización podría ser mortal para la recuperación económica, no sólo porque distorsiona los mecanismos de transmisión monetaria, sino

porque podría situar el costo del financiamiento de un país en niveles insostenibles, cerrar los mercados de crédito y hacer descarrilar la recuperación. Para evitar tensiones innecesarias en el mercado de deuda, las autoridades permitirán que se usen fondos de FEEF para intervenir en el mercado secundario y aplacar tensiones “bajas circunstancias excepcionales de los mercados financieros y riesgos para la estabilidad financiera”. Además, el comunicado emitido por los jefes de Estado hizo énfasis en que la situación de Grecia es “excepcional y única”, y en ningún modo se repetirá para otros países.

Por otro lado, para tapan las potenciales pérdidas de la banca asociadas a su participación en el rescate, los gobiernos podrán recibir préstamos del FEEF para financiar la recapitalización de las instituciones financieras.

Finalmente, y con miras de establecer reglas de más largo plazo,



europa.eu

Los 90 bancos más grandes de Europa poseen una exposición a la deuda griega de 98,000 mde, según la EBA.



europa.eu

Los gobiernos de Merkel y Sarkozy abogan por obligar a la banca a tomar un rol más activo en el salvamento europeo.

anunciaron algunas medidas para mejorar la gobernanza económica de la Unión Europea, ahora que el Pacto de Estabilidad y Crecimiento está bastante desacreditado y precisa fortalecerse para garantizar el compromiso de disciplina fiscal y de deuda de todos los miembros.

¿EUROESCLEROSIS?

La recepción del programa de rescate griego por los mercados fue inicialmente positiva, pero conforme se acercaba el cierre del viernes empezaron a surgir algunas dudas. Unas se refieren a la operatividad del programa; otras, a si es suficientemente generoso para garantizar una exitosa ayuda a Grecia y limitar el contagio; y otras últimas, asociadas a los problemas de competitividad y crecimiento que afrontan los países periféricos en general.

En lo que se refiere a la operatividad, todavía hay muchos detalles que limar. No se sabe bien si

la "voluntaria" participación de la banca será tan fluida como se dice. El IIF ha sacado una lista de bancos que se han comprometido, pero se observan algunas ausencias importantes: no hay ningún banco estadounidense y se extrañan varios bancos del Reino Unido. Tampoco está claro qué mecanismo de reestructuración aplicará la banca en cada país, sujeta a diferentes instancias reguladoras. Por otro lado, la ampliación de atribuciones al FEEF precisa, para ser efectiva, la aprobación de todos y cada uno de los parlamentos nacionales, algo que no está garantizado y que se desconoce el tiempo que llevará. En consecuencia, ¿logrará Europa que los mecanismos de intervención se apliquen según lo convenido?

Por otro lado, pecaron de ingenuos al establecer que el modelo de rescate de Grecia sólo se aplicará al país heleno por ser un caso excepcional, pero que en ningún caso es

un patrón para ayudar a otros países, cuyo compromiso para honrar sus deudas es solemne. Sin embargo, todavía resulta complejo esperar que la prima de riesgo de Irlanda y Portugal, ahora en niveles estratosféricos, se logre reducir a niveles sostenibles en una coyuntura de recesión. ¿Qué pasará sin los especuladores se ceban sobre Irlanda o Portugal y precisan un modelo de reestructuración al estilo griego? ¿No están incitando futuros ataques especulativos? ¿Cómo solucionarán el problema en caso de que cualquiera de esos dos países se vea abocado a una situación de impago?

Respecto a la generosidad del programa, no está claro que los esfuerzos vayan a lograr reconducir los niveles de deuda de Grecia a niveles sostenibles. Si bien la participación de la banca es bienvenida, una reducción de en torno a 12 puntos porcentuales puede ser demasiado limitada, pues dejaría el nivel de deuda respecto al PIB en torno a 125%, un nivel aún

demasiado alto como para restablecer la confianza de los mercados, más en un contexto de elevados déficits fiscales y bajo crecimiento que obstaculizarán el ajuste presupuestario. Ahora bien, un costo mayor por parte de la banca, con pérdidas por depreciación de activos cercana a 50%, no habría sido sostenible por parte del sistema financiero.

Tampoco se ha aclarado con qué monto participará el FMI, y sobre todo, sorprende que a pesar de las muchas funciones que se asignan al FEEF como vehículo de ayuda para Europa, el monto inicial, de 440,000 mde no haya sido incrementado (se especulaba que podría elevarse a 700,000 mde). Para limitar el contagio y evitar que alcance a Italia y España, sus recursos deberían haber sido aumentados de forma considerable, y posiblemente se anuncie algo así en un futuro no muy lejano.

Finalmente, queda el asunto más espinoso. La periferia de Europa, pese a las ayudas europeas, permanecerá en una larga fase de estancamiento. Cualquier suspensión de pagos de un país, cualquier reestructuración, va acompañado de una devaluación de su divisa. No será ese el caso esta vez, donde Grecia permanecerá unida al euro, lo que para una economía tan poco competitiva le cercena las posibilidades de crecimiento a través de las exportaciones. En esas circunstancias, ¿traerán los planes de austeridad nacionales los frutos esperados y con la celeridad que se desea? ¿Se logrará amainar la creciente animadversión de Grecia y de otros países hacia el euro al percibir que los costos de vivir con él, en términos de desempleo, recortes salariales, y recesión, es más alto que los beneficios?

La euroesclerosis, ese término que acuñó el influyente economista alemán Herbert Giersch en los 70 para definir la etapa de elevado desempleo y estancamiento, achacado en buena medida a un exceso de burocratización, no se ha extirpado aún de las entrañas de Europa. Pero la reunión del jueves va bien encaminada, al ser la primera cura contra esa dolencia que ha tenido adormecida a Europa durante buena parte de la crisis. Al menos la solución puede ser crucial para ganar tiempo y llegar al 2013, cuando entrará en vigor el Mecanismo Europeo De Estabilidad (ESM en inglés), una estrategia más potente que los actuales planes de rescate nacionales. ●

Por José Miguel Moreno



europa.eu

La crisis helénica ha mantenido en jaque a Europa. La pregunta es si logrará superarse con las medidas acordadas.



Cuartoscuro / Misael Valtierra

Ollanta Humala, quien sucederá a Alan García en la Presidencia del Perú, será uno de los autores de ejecutar el pacto.

TLC MÉXICO-PERÚ

En suspenso

◆ El Senado delibera la ratificación del acuerdo comercial, sin embargo, una piedra dificulta el proceso: el campo mexicano, que acusa de una “intentona de desmantelamiento”. La moneda está en el aire.

En abril de 2011 el gobierno mexicano hizo fiesta por la firma de un acuerdo que, bajo su cristal, generaría miles de empleos y mucho dinero para México: el Tratado de Libre Comercio (TLC) con Perú. Sin embargo, el júbilo podría apagarse ya que su ratificación está en los terrenos del Senado de la República, a donde han llegado los grupos de poder que ven en este tratado una amenaza a sus intereses.

De acuerdo con las proyecciones, el TLC México-Perú tiene un propósito: duplicar el comercio bilateral en cinco años, ya que abarcaría más de 12,000 productos que tendrían preferencias arancelarias, en comparación con los 700 que hoy gozan de libre ingreso; además, incorpora materias distintas como servicios, inversiones, reconocimiento de títulos, entrada temporal de personas, negocios, propiedad intelectual, entre otros.

Sin embargo, hoy, el panorama para amarrar este TLC es incierto pues el Senado de la República aún

se encuentra determinando su ratificación; bajo ese entorno, el gobierno federal presiona para que se agilice, al tiempo que algunos grupos, como el agro mexicano, piden meter reversa.

Luis de la Calle, director general de la consultoría De la Calle, Madrazo, Mancera, S. C. (CMM), asegura: “El TLC con Perú es una buena oportunidad para el crecimiento económico en América del Sur. El mercado peruano siempre ha sido importante y México tiene una gran gama de productos para exportar”.

La importancia económica del TLC radica en que Perú está ubicado como el segundo destino de la inversión mexicana en el mundo y el tercero en América Latina, por lo que con el TLC se intensificarían las inversiones de empresas mexicanas como ICA, Cemex, Grupo México (a través de Southern Copper Corp., el principal exportador de cobre de ese país); Telmex (con marca Claro, en telefonía fija y celular, TV e Internet),

Elektra, Zeta Gas Andino, Protexa, Mabe, Grupo Bimbo y Aerovías de México, entre otras.

Bajo este panorama, Luis de la Calle sostiene que, además de los grandes alcances que generaría el TLC para la industria mexicana, habría otros beneficios, como la creación de empleos.

En la otra cara de la moneda está, por ejemplo, el sector agropecuario, que se manifiesta inconforme ya que asegura que el TLC con Perú representa una amenaza para los productos mexicanos pues afectaría a productos como el frijol, la cebolla, chiles secos, ajo, uva, plátano, cítricos, lácteos y aguacate.

“Nuestra determinación es reprobar el tratado por las grandes asimetrías que existen entre los dos países con respecto al sector agroalimentario; además, México cuenta con más de cincuenta tratados, que en su mayoría no han beneficiado a los mexicanos sino a empresas extranjeras”, acusa Gerardo Sánchez, líder de la Confederación Nacional Campesina (CNC).

Bajo esa misma tesis, el agro dice que esta es una “jugada” del PAN para “seguir desmantelando” dicho sector. “Lo que quieren los panistas es hacerlo más improductivo, fomentar una competencia desleal, continuar con la dependencia alimentaria”, insiste el líder cenecista.

Al respecto, Luis de la Calle rechaza esta idea: “El sector agropecuario tiene miedo porque no está preparado para competir con productos peruanos; sin embargo, yo creo que México tiene la capacidad para hacerlo. Por eso es importante apostar a que el modelo de Perú puede aportar mucho al modelo mexicano para seguir creciendo en economía”.

De esta forma, los promotores de este acuerdo comercial afirman que esta es una buena oportunidad que debe aprovechar México para diversificar sus exportaciones, intensificar su comercio con otros países que no sean EU.

Como sea, la incertidumbre es latente pues tras varias horas de negociaciones el Senado aún no tiene una respuesta clara para la ratificación del TLC México-Perú. Lo único claro es la sucesión presidencial en Perú, que tendrá lugar el próximo 28 de julio, cuando Alan García ceda la estafeta a un personaje que hace unos años era considerado como una amenaza: Ollanta Humala. ●

Por Miriam Meza

REPORTE BILATERAL

► La inversión de México en Perú asciende a 3,603.1 mdd, cifra que lo convierte en el cuarto destino de las inversiones mexicanas en América Latina y el Caribe, después de Brasil, Colombia y República Dominicana.

► Perú está ubicado como el segundo destino de la inversión mexicana en el mundo y el tercero en América Latina.

► En 2010, el intercambio comercial fue de 1,413 mdd. México tiene una población de 112 millones de personas y su economía creció 5.5% en 2010. Sus exportaciones ascendieron a más de 300,000 mdd y sus importaciones a 320,000 mdd.

► Perú tiene una población de 29 millones de habitantes y en 2010 su economía se expandió 8.8%.

► Según las proyecciones, con el TLC, México registraría 40,000 fuentes de trabajo, con sueldos 37% más altos que el promedio.

Fuente: Embajada de México en Perú/SRE



NEWS CORPORATION

Imperio en crisis



New Fox

El gigante de los medios hizo del periodismo una industria del espionaje contra personalidades políticas y sociales.

◆ Rupert Murdoch es el protagonista del último escándalo mediático y, eso, podría impactar a sus grandes tesoros: la Cadena Fox y WSJ.

Si Rupert Murdoch regresara a la escuela y retomara sus clases de periodismo, seguramente reprobaría o saldría expulsado de ésta. Quizá, en el mejor de los casos sería identificado como el alumno malo del periodismo, que no seguiría al pie de la letra las tres máximas de los medios de comunicación contemporáneos: informar, amplificar y dar información veraz.

Hoy, Rupert Murdoch está viviendo el momento más bochornoso de su vida, luego de la desaparición del periódico más popular del Reino Unido, *News of the World*, de su propiedad, y tras una serie de escándalos de espionaje y tratos con altos funcionarios que había tejido para la obtención de información privada.

Debido a ello, sus biógrafos tendrán que hacer un notable ajuste para integrar este nuevo

capítulo que, indudablemente, ya lo colocará como el intocable magnate de los medios de comunicación.

Sin embargo, la desaparición de este importante periódico no es la

nota principal. Tampoco lo es la serie de declaraciones y revelaciones que han hecho los colaboradores de Rupert Murdoch.

El verdadero impacto de estos hechos impacta en otros tres sectores: en la credibilidad del resto de los medios que posee *Mister Murdoch*, en la comunidad de lectores, pero sobre todo en el negocio del

periodismo que debe tomar este caso como una lección para poner sobre la mesa sus métodos para la búsqueda de información veraz y confiable.

De primera mano, el escándalo del *News of the World* no terminará ahí, por lo menos para Rupert Murdoch. Este pegará en su cadena mundial de medios que comenzó a construir en 1969 en Londres, entre los que se encuentran *The Times*, *New York Post*, la cadena de televisión Fox y la joya de la corona, *The Wall Street Journal*. Bajo ese entendido, ya registró su primer descalabro al desistirse de la operación de compra de la cadena de televisión BSkyB.

“Por medio de dádivas, alianzas ad hoc y un enorme poder de intimidación, Murdoch fue conquistando estratégicamente territorios que lo fueron convirtiendo en el jugador más poderoso del sector”, comenta Diego Beas, periodista y autor del libro *La Reinención de la política: Obama, Internet y la nueva esfera pública*.

Ahora, los escándalos por espionaje telefónico que llevaron a la caída del periódico más popular de Murdoch podrían provocar daños colaterales en los otros medios de comunicación de su propiedad, debido en gran parte a las formas en que ejercía el periodismo para obtener una noticia exclusiva y que ningún otro medio tenía hasta después de un tiempo. Entonces, Fox y *The Wall Street Journal* estarán en el ojo del huracán.

LA LÍNEA DEL ESCÁNDALO

Desde el 2000, cuando Murdoch nombró a Rebekah Brooks como directora del *News of the World*, la controversia atrapó a la redacción. Así, su primera perla fue un escándalo sobre pedófilos, lo que provocó la ira de los lectores en contra de los delincuentes.

Sin embargo, fue hasta 2003 cuando comenzaron los problemas para la publicación. En ese entonces, surgieron las primeras acusaciones sobre intervenciones telefónicas, mismas que se recrudecieron en 2005, cuando el tabloide publicó una noticia sobre una lesión sufrida por el príncipe William. Allí, los elementos de la seguridad de la realeza acusaron de intervenciones en mensajes y llamadas.

En 2006, el editor del *News*, Clive Goodman, fue arrestado junto con el detective Glenn Mulcaire, por una acusación de espionaje a la Casa Real, car-

gos que ambos admitirían al año siguiente. Desde entonces, la reputación del periódico comenzó a ponerse en duda.

En los siguientes años la publicación enfrentó varias demandas por espionaje telefónico, llegando a varios acuerdos económicos para reparar los daños; sin embargo, las autoridades de justicia inglesas cada vez seguían más de cerca al periódico.

Es hasta el presente año, cuando varios personajes que formaran parte de instituciones como Scotland Yard, además de artistas como Sienna Miller, el futbolista Ryan Giggs, acusaran a la publicación por espionaje telefónico. Fue en días pasados que el reportero Sean Hoare informó sobre las prácticas de espionaje que se llevaban a cabo en la publicación, por lo que News Corporation anunció el cierre del *News of the World*.



Definitivamente, Murdoch llevó la práctica periodística a otro nivel o a un estadio totalmente contrario a su espíritu, ya que para sus labores de investigación se apoyaba en la contratación de investigadores privados dedicados a seguir los pasos de figuras políticas, deportivas y del entretenimiento. En ese sentido, el reportero tal cual, simplemente, no tenía espacio en News of the World.

De esta forma, esta historia abre otra veta de análisis, que involucra al resto de la comunidad periodística y que tiene que ver con la filosofía de cubrir noticias, no crearlas, porque en ello va la credibilidad del medio y, principalmente, en la construcción día a día de un país.

Mientras tanto, en EU el Congreso ha comenzado una investigación sobre la forma de trabajar de los medios de Murdoch, poniendo especial énfasis en los casos de víctimas de los ataques del 11 de septiembre de 2001, así como en la cobertura



Especial

El icono del periodismo financiero estará en el ojo del huracán.

de los soldados que murieron en Iraq y Afganistán.

Como contexto, Murdoch logró estrategias importantes que lo llevaron a la cima de los medios en el mundo. Entre sus vínculos más importantes se encuentran instituciones como Scotland Yard –donde su titular ha renunciado por haber colaborado con el espionaje–, de manera que sus “espías” se encontraban en todos los puntos estratégicos posibles para obtener información que ningún otro medio hubiera podido publicar.

Así, sus “formas” han rasguñado a las más altas esferas del Reino Unido. De hecho, se especula de una posible relación entre David Cameron, Primer Ministro, y el magnate, que implicaría el intercambio de información estratégica.

News of the World fue el primero en caer, y parece ser que la confianza de la población con respecto a los medios pertenecientes a News Corporation irá en declive, lo que podría ocasionar la caída de otros periódicos sensacionalistas como The Sun; tampoco se descarta que

esta crisis de confianza cruce el Océano Atlántico y corra por las redacciones de los diarios de Murdoch.

En consecuencia, la supremacía de los Murdoch se tambalea, lo que representa una oportunidad importante para otras cadenas de medios para ocupar el hueco. La confianza será la palabra clave, ya que a los lectores nadie les quitará de la cabeza la idea de que lo importante es obtener información con valor agregado gracias a la habilidad de un reportero, y no por las tácticas y estafas de un investigador privado. Finalmente, el caso Murdoch pone también en tela de juicio al periodismo sensacionalista.

Lección: el periodismo debe cubrir los hechos que acontecen, no crearlos. En todo caso, regresar a sus orígenes y dejar que la sociedad, metafóricamente hablando, escriba el rumbo. ●

Por Pedro Romero



NEGOCIOS

Cemex, reporte con claroscuros

La cementera, la cuarta más grande del mundo por su capacidad de producción, registró una pérdida neta de 571 millones de dólares (mdd) en el primer semestre de 2011, 11% inferior a los 642 mdd que perdió en el mismo periodo de 2010. La firma señaló que su beneficio bruto alcanzó en la primera mitad del año los 2,112 mdd, lo que supuso un aumento de 8% frente a lo registrado en el mismo periodo del año anterior. En los seis primeros meses del año el beneficio antes de impuestos, depreciación e intereses (EBITDA) ascendió a 1,132 mdd, una caída de 4% respecto a los 1,179 mdd obtenidos en el mismo lapso de 2010.

Tiene crecimiento

ICA La constructora informó que su ganancia neta fue de 125 mdp, mientras que sus ventas crecieron 10% a 10,311 mdp. El incremento en ventas, según explicó la empresa, se debió al “avance de obra de los proyectos de gran escala en el segmento de construcción y por ingresos de los proyectos del segmento de concesiones”. Al cierre del trimestre, ICA registró un estado de contratación (obras en proceso y nuevos contra-

tos) por 41,832 mdp, equivalente a 17 meses de ventas al ritmo del segundo trimestre.

Refrescará su estrategia

VIPS Mediante una nueva estrategia comercial que incluye nuevos menús, entregas a domicilio, cambios en el mobiliario de los establecimientos, tarjetas de lealtad y el uso de redes sociales, la cadena de restaurantes de Walmart de México y Centroamérica pretende mejorar su cuota de mercado y su expansión.

Mariano Ventura González, vicepresidente de Restaurantes Vips, explicó que el nuevo concepto inició su desarrollo un año atrás, pero después de poner a prueba el proyecto en diversas ciudades, ahora el corporativo planea extender la estrategia a nuevos puntos.

Aumenta ganancias

xerox Xerox Corp. mejoró su panorama de ganancias anual más de lo que esperaba Wall Street, debido, según la firma, a que su nuevo modelo para clientes corporativos con servicios complementarios estaba empezando a dar frutos, toda vez que sus ganancias en el segundo trimestre subieron más de 38%. La compañía mejoró su panorama de ganancias para todo 2011 a un rango de entre 1,07 dólares y 1,12 dólares por acción, que está sobre la guía promedio esperada por los analistas de 1,04 dólares a 1,10 dólares por acción. ●



HUELLA CORPORATIVA

La firma de tecnología HP nombró a **STEPHEN DEWITT** vicepresidente senior y director general de su unidad de negocios globales webOS. Además, HP también anunció el nombramiento de **STEPHEN DIFRANCO** como vicepresidente senior y director general del Grupo de Sistemas Personales (PSG) para la región de las Américas, quien reportará a **TODD BRADLEY**, vicepresidente ejecutivo de PSG... McAfee anunció la designación de **GILBERTO VICENTE** como director de Canales para su oficina en México... **DAVID VILLANUEVA LOMELÍ** será el presidente del Colegio Nacional de Licenciados en Administración (CONLA) en 2011-2013... **AMNON BAR-LEV** es el nuevo presidente de Check Point Software Technologies Ltd., según informó la propia empresa en seguridad de internet. Desde su nuevo cargo, seguirá reportando a **GIL SHWED**, fundador y CEO de la empresa... **ALEJANDRO MESONERO-ROMANOS** fue nombrado nuevo director de Diseño de Seat España... En Sinaloa, **PABLO MORENO COTA** tomó protesta como el nuevo director del Comité de Finanzas del PRI estatal. ●



GOBIERNO CORPORATIVO EN PARAESTATALES: BUENA APUESTA

Por Daniel Aguinaga y Odette Navarro*

La adecuada administración de las entidades públicas en el mundo ha sido, desde siempre, un tema de interés en todos los ámbitos. En tiempos recientes y debido

a las crisis económicas que han impactado a los países de todo el mundo, las sociedades en su conjunto se encuentran en un entorno de escepticismo, que permea hasta las instituciones públicas, sus estructuras de gobierno y sus representantes.

Aspectos como la forma en que se hace uso de los recursos y bienes de la sociedad en su conjunto, así como las prácticas de regulación y control de los mismos, representa una fuente significativa para identificar la riqueza de un país y la manera en que sus gobernantes trabajan a favor de aquellos a quienes sirven.

Para hablar del caso concreto de México hemos podido observar que los ciudadanos han expresado de diversas maneras su descontento no sólo hacia los resultados que perciben de la administración y los titulares de dichas organizaciones, sino sobre la comunicación que éstos mantienen con ellos. Esto se traduce en el hecho de mantener a las entidades paraestatales bajo la lupa, al tiempo que los servidores públicos siguen siendo cuestionados en su quehacer cotidiano.

Lo anterior, aunado al sonado endeudamiento de importantes empresas paraestatales mexicanas, enfatiza la necesidad de encontrar modelos y prácticas que contribuyan a transparentar las operaciones de dichas organizaciones, así como mejorar y fortalecer las relaciones entre las partes interesadas.

En este proceso, se requiere trabajar de manera sólida con base en los pilares básicos del gobierno corporativo (transparencia, equidad, rendición de cuentas y responsabilidad corporativa), a fin de estructurar modelos de gobierno con roles y responsabilidades específicos para los servidores públicos, con patrones de evaluación del desempeño adecuados y mecanismos de información y control eficientes, siendo el principal promotor de estas prácticas el Estado.

Adicionalmente, resulta prioritario atender cuestiones como el rol de los Consejos de Administración y las Juntas de Gobierno.

Al referirnos a dichos aspectos, es importante visualizarlos como órganos colegiados que representan el interés público, y por tanto, pueden facilitar el logro de los objetivos estratégicos, equilibrando el poder y buscando la represen-

tación de todos los involucrados.

La Ley de Entidades Paraestatales vigente señala claramente las atribuciones indelegables de una Junta de Gobierno, las cuales juegan un papel determinante en el proceso para recuperar la confianza de la población y requieren ser publicadas y difundidas por cada institución a fin de asegurar la transparencia en los resultados.

La nominación de los miembros que componen el Consejo o Junta de Gobierno también es un factor a destacar, pues cada uno de ellos debe aportar valor dentro de dichos órganos de gobierno actuando bajo lineamientos de independencia, objetividad, actuación sin conflicto de interés y en el mejor interés de las instituciones, así como rendir cuentas de manera adecuada.

Finalmente y no por ello menos relevante, otro factor a considerar es el sistema de comunicación, que representa uno de los medios más importantes no sólo para que los miembros o funcionarios públicos establezcan una toma de decisiones adecuada, sino el canal para mejorar la gestión, estimular la participación ciudadana y mantener el liderazgo de las instituciones.

Con la adopción de mejores prácticas no sólo en las entidades paraestatales sino en todo tipo de organizaciones es viable optimizar los recursos, generar valor a través de la toma de decisiones adecuada, obtener resultados mediante la determinación de proyectos a corto, mediano y largo plazo, así como beneficiar a los contribuyentes y cooperar al cuidado de la salud económica y social de un país.

Para quienes se encuentren interesados en conocer más acerca del tema,

Deloitte México, en colaboración con el Centro de Excelencia en Gobierno Corporativo de la Universidad Anáhuac Sur, dio a conocer el libro Gobierno corporativo en entidades paraestatales.

Dicha obra retrata con suficiencia la manera en que la administración pública ha dado pasos significativos desde hace alrededor de tres décadas, para modernizar y adoptar mejores prácticas en gobierno corporativo al interior de las entidades paraestatales, así como un profundo análisis de los factores que se deben tomar en cuenta para poder recuperar la confianza de los ciudadanos en las entidades paraestatales a través de la correcta implementación de una estrategia de gobierno corporativo. ●

*Los autores son socio de Gobierno Corporativo y gerente de Gobierno Corporativo de Deloitte México, respectivamente.
daguinaga@deloittemx.com y onavarrodelgado@deloittemx.com

En México hemos podido observar que los ciudadanos han expresado su descontento no sólo hacia los resultados que perciben de la administración y los titulares de dichas organizaciones, sino sobre la comunicación que estos mantienen con ellos.



No cabe duda que en México se saben aprovechar cada oportunidad que se les presenta para crear un nuevo producto o imponer una nueva moda, sobre todo cuando se trata de un triunfo o un momento significativo para la población.

Un caso se ha dado recientemente, la obtención del título mundial de fútbol sub-17 por parte del seleccionado nacional resultó todo un éxito tanto para los organizadores en México como para la FIFA.

En un principio se temía que el certamen no fuera tan exitoso, sin embargo el primer partido rompió con esas previsiones al registrar un lleno total para ver el partido inaugural de México, del que se tenía gran expectativa luego de que ganara el torneo en 2005.

Al final de este mundial, México se coronó campeón en un marco espectacular, con un estadio Azteca lleno en su totalidad y con la nueva "moda" de vendarse la cabeza como el jugador Julio Gómez —que se vio en la necesidad de jugar herido luego de un fuerte choque de cabezas en el partido de semifinales contra el seleccionado alemán—, desde este punto la selección sub-17 impuso una moda, que le resultó muy lucrativa al menos a los vendedores externos del estadio, que al terminar de vender sus vendas para la cabeza, comercializaban una envoltura hecha con papel sanitario, de manera que ningún aficionado quedará fuera del momento.

Este fenómeno fue detectado por los responsables de mercadotecnia de la Federación Mexicana de Fútbol y por el Comité Organizador que apenas a unos días de ganar el campeonato anunciaron que buscarán explotar la marca Selección Nacional Campeona Sub-17, luego del éxito en el partido de la final y los festejos posteriores.

El fútbol es el deporte nacional, pero en muchos años no se había

MARKETING DEPORTIVO

Un triunfo de mayores

Pese a ser una "selección menor", el Tri sub-17 provocó recientemente la en el país, dando paso al reconocimiento internacional y a una marca que se antoja igual de exitosa.

visto tal euforia por parte de los aficionados tras la conquista de un título de talla mundial, que a pesar de no ser de selecciones mayores, alimenta la necesidad nacional de reconocimiento, de triunfar en un campeonato, sobre todo como locales y en algo que parece lejano para un equipo mayor, por lo que los festejos fueron sin medida en honor de los adolescentes que conforman el Tri sub-17.

"Aunque ellos pasen a otro proceso, forman parte de una selección que siempre tendrá un nombre, sin importar hasta dónde lleguen en lo profesional eso es otra historia, pero estos chavos hoy pertenecen a una marca que se llama Selección Nacional Campeona Sub-17, esa es la marca que tenemos que explotar, generarle una mercadotecnia detrás", explicó Javier Salinas, director de mercadotecnia del Comité Organizador del Mundial Sub 17 en México.

Estas palabras hacen ver que el deporte en México ya no es meramente una cuestión de entretenimiento, sino que se ha convertido en una gran plataforma que sirve para el establecimiento de empresas y nego-

cios que generan grandes ganancias económicas y también sociales.

A pesar de que los niveles de mercadotecnia deportiva en países como EU aún se ven lejanos, los directivos de los clubes en México se encuentran en un proceso de transición para establecer negocios altamente rentables, sin embargo deberán cuidar el aspecto deportivo, ya que si se descuida los aficionados pueden perder interés.

El título sub-17 es un claro ejemplo de cómo se deben manejar los negocios en el deporte, en donde se trata de construir franquicias ganadoras que duren por un largo tiempo para mantenerse vigente entre los aficionados para que estos sigan consumiendo los productos del equipo.

Los directivos mexicanos tienen por el momento su marca a explotar, y mientras ya planean el lanzamiento de un libro conmemorativo del campeonato, así como playeras con alusiones al triunfo del equipo juvenil, también deberán trabajar en

otras estrategias, ya que este reinado no durará para siempre, tal y como lo fue la euforia por el mismo título obtenido en 2005, en donde más de la mitad de jugadores aún son desconocidos para los aficionados y los que están más consolidados parecen estancados en su carrera. ●

Por Pedro Romero



TAQUILLAS TRIUNFADORAS

De acuerdo a los comités organizadores de los pasados Mundiales Sub-17, organizar un evento de esta categoría cuesta alrededor de 80 mdd, que no se comparan con los 8,000 mdd que se invierten para la realización de un Mundial de categoría mayor.

A diferencia de los mundiales en Perú (2005), Corea del Sur (2007) y Nigeria (2009), que tuvieron una ocupación promedio de 70% en sus estadios, en México los asistentes a los 52 partidos se presentaron de la siguiente manera: Corregidora con 138,823; Torreón, 85,697; Guadalajara, 131,612; Hidalgo, 89,122; Universitario, 72,661; Morelos, 112,798; Azteca (final) 98,943. Un total de 729,656 entradas vendidas.

OBITUARIO • *Salvador Rocha Díaz* / ABOGADO Y POLÍTICO / FALLECIÓ EL 17 DE JULIO DE 2011.

◆ Reconocido en el ámbito jurídico y político del país, la carrera del abogado guanajuatense estuvo acompañada por el debate y la controversia que generaba a su alrededor.

A lo largo de su carrera, tanto de abogado como de político, la polémica estuvo presente en reiteradas ocasiones dentro de la vida del jurista sanmiguelense. Su conocimiento sobre las leyes mexicanas y su astucia le permitieron escalar peldaños hasta lo más alto de la cúpula jurídica y política, no obstante, las suspicacias le acompañaban y hacían sombra a una destacada labor como jurista y catedrático.

Rocha Díaz nació el 21 de diciembre de 1937, en la ciudad guanajuatense de San Miguel de Allende. Más tarde, egresó de la Facultad de Derecho de la UNAM, titulándose como abogado en 1958, antes de cumplir los 21 años de edad.

La faceta catedrática del abogado será recordada en los siete libros de los que fue autor o coautor, y por la impartición de clases en la UNAM, la Universidad Iberoamericana la St. Mary's University of San Antonio, en Texas, y la University of California, en Los Ángeles.

Por otro lado, las leyes y la política lo llevaron a ocupar diferentes cargos en su tierra natal, como la Secretaría de Gobernación en un par de ocasiones, la senaduría correspondiente a la entidad y dos veces la diputación del distrito guanajuatense, a lo que se sumó su cargo como ministro numerario de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN).

El abogado guanajuatense fue un político –de vena priísta– de gran calado en el estado, donde ocupó diversos cargos, destacando la titularidad de la Secretaría de Gobernación en un par de ocasiones, que a su vez le colocaron en la primera fila de dos de los episodios más polémicos de la vida pública en la entidad.

El primero de estos eventos ocurrió en 1984 cuando se desempeñaba como secretario de Gobierno y protagonizó la intervención federal en contra del gobierno de Enrique Velasco Ibarra, medida encabezada



www.fblogs.org

El abogado de la polémica

por el propio Rocha Díaz y el entonces dirigente de la CNOF, Enrique Fernández Martínez Arce.

El segundo ocurrió en 1991 durante el interinato de Carlos Medina Plascencia tras la renuncia de Ramón Aguirre Velázquez –situación que fue vista como una nueva intervención federal en Guanajuato, entidad marcada por su vena panista–. Así, el abogado fue puesto de nueva cuenta en la Secretaría de Gobierno por orden del entonces gobierno federal priísta –Carlos Salinas de Gortari–, convirtiéndose así en el secretario del PRI de un gobernador panista.

Por otro lado, su habilidad política también le abrió las puertas hacia la candidatura por el gobierno del estado, sin embargo, en ambas ocasiones, mientras era secretario de Gobierno, quedó cerca de la meta. En 1985 fue superado por Rafael Corrales Ayala, y una década después fue derrotado en la contienda interna del PRI por Ignacio Vázquez Torres, quien no pudo ganar la gubernatura ante la cre-

ciente imagen del panista Vicente Fox Quesada.

Por otro lado, su labor dentro de la SCJN –de 1988 a 1993– fue un arma de doble filo para Rocha Díaz. Por un lado se coronaba su carrera como jurista, por el otro, según sus detractores, era prueba de que su poder e influencia –reflejada según éstos en corrupción y enriquecimiento ilícito– crecería aún más.

Punto que retomó seriedad cuando la Suprema Corte le concedió al ex senador un amparo para fumar en el salón de plenos de la Cámara de Diputados y, posteriormente, en el Senado mientras se encontraba en actividades legislativas.

En lo que se refiere a su carrera profesional, Rocha Díaz se convirtió en centro de atención de los medios por su papel como representante legal de Grupo Salinas, Gupo México y el consorcio Aalsea.

En la televisora de Ricardo Salinas Pliego fue personaje central en el litigio que TV Azteca ganó a Canal 40, denominado Chiquihuitazo, ade-

más de diversos casos de la empresa de telefonía celular Iusacell, como la Licitación 21, en la que logró frenar su operación.

En el grupo minero fue la carta de ataque en contra del sindicato encabezado por Napoleón Gómez Urrutia, mientras que en el consorcio de restaurantes de comida rápida participó en la batalla legal en contra de Italianni's.

La polémica no le dejó de perseguir y en mayo pasado se vio implicado en las acusaciones sobre la adquisición de los terrenos en los que se construyó el nuevo Senado, cuando se denunció públicamente que la compra-venta de dicho terreno dejó beneficios económicos a un grupo de ex senadores entre los que figuraban el propio Rocha Díaz.

Rocha Díaz falleció a la edad de 74 años en su domicilio ubicado en el Distrito Federal, a unos días de que regresara de Houston, donde fue atendido, y perdiera la batalla en contra de una serie de padecimientos irreversibles. ●

Por Erick Zúñiga



INVIERTA CON ÉXITO EN LA BOLSA



¿LO URGENTE O LO IMPORTANTE?

Carlos Ponce

Para cuando usted lea esta participación, de los

mayores temas de atención para los participantes en Bolsa será la urgencia de que los congresistas en EU hayan alcanzado ya un acuerdo (bueno o malo, pero acuerdo) sobre temas presupuestales y del techo de deuda, propiciando así cierta mejora en los mercados, más no definitiva. Con la amenaza de calificadas de revisar un menor rango al país más importante del mundo a costas y las presiones y exigencias de Europa a las mismas calificadoras por "medir con la misma vara", muchos de nosotros anticipamos se llegue a un acuerdo. La fecha límite es el 2 de agosto, pero se necesitaba aprobar antes para implementar dicha resolución y llevar a cabo los pagos. Claramente la decisión es urgente, no obstante, lo importante seguirá siendo la capacidad del gobierno de EU por generar confianza en los americanos para ser traducida en consumo, consumo que contribuya a las utilidades corporativas y que éstas después propicien empleo. Esta semana mantenemos una ponderación importante en las variables de crecimiento en Ebitda y múltiplos (FV/Ebitda), en espera de los resultados financieros de empresas en Bolsa al segundo trimestre de 2011, que comenzarán a llegar en estos días. ●

RESULTADOS

Emisora	Burs L	Exp %	Eb E % Crec	E/AT %	CF x	FV/Ebitda Estím.	VM/VS PUSA	Var P Var %	Yield x	Ots. %	%
Mediana		19.5%	14.1%	14.0%	2.76			-0.9%	10.48		
Gmexico	3	69.7%	32.6%	31.5%	1.88	5.79	7.41	-21.8%	7.12	-16.4%	0.4%
Lab	8	27.0%	23.6%	31.5%	78.70	13.29	15.31	-13.2%	13.72	-19.8%	33
Bolsa	22	6.2%	39.3%	11.3%	54.96	11.87	15.77	-24.7%	3.71	-19.0%	67
Peñoles	10	77.7%	56.4%	35.0%	4.66	9.01	10.24	-12.0%	9.71	0.0%	1.7%
Geupec	64	0.0%	78.1%	13.5%	0.61	9.04	12.61	-28.4%	5.17	-21.2%	0.6%
Tmm	58	2.6%	45.2%	8.7%	0.20	5.84	15.16	-61.5%	-0.11	-49.8%	33
Homex	20	0.7%	16.6%	10.7%	0.53	6.21	8.12	-23.6%	3.18	-40.7%	17
Gmd	55	0.0%	29.4%	8.6%	0.51	5.02	7.73	-35.0%	0.86	-39.6%	33
Maxcom	43	0.0%	28.0%	10.6%	0.40	3.85	5.00	-23.1%	1.56	-42.6%	17
Vitro	48	47.2%	13.7%	9.5%	0.19	4.28	24.50	-82.5%	-0.37	-33.4%	3.8%
Mexchem	11	74.3%	43.6%	19.4%	0.66	8.85	8.59	3.0%	55.57	-1.9%	0.5%
Amx	2	58.7%	2.0%	33.8%	1.04	6.16	7.09	-13.1%	284.84	-15.8%	5.2%
Simec	40	56.0%	12.2%	8.0%	9.51	5.19	14.14	-63.3%	1.24	-13.9%	17
Bimbo	18	50.2%	22.1%	15.6%	0.54	8.35	9.29	-10.1%	157.87	-5.4%	1.7%
Auflan	29	34.5%	-24.6%	25.7%	2.69	6.82	9.11	-25.1%	3.88	-40.5%	1.8%

Fuente: Ixe, Casa de Bolsa / PUSA: Promedio últimos tres años / Otros cualitativos: 1Muy Positivo; 2 Positivo; 3 Neutral; 4 Negativo; 5 Muy Negativo. Abreviaciones: FV (Firm Value) = Precio de Mercado + Deuda Neta + (Interés Minoritario * P/V/L) Ebitda (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization) : Utilidad Operativa + Depreciación / x = Veces. CONTENIDO: Cada 15 días identificamos las 15 emisoras de una muestra total de 63 que presentan la mejor combinación de 10 criterios fundamentales en el proceso de selección de emisoras los cuales se ponderan a partir del contexto. No se incluye una sugerencia de distribución de valores para la conformación de un portafolio ni tampoco momentos oportunos de participación.

PONDERACIÓN DE VARIABLES

BURSATILIDAD

Ponderación: **10%**
Comentario: Fácil la compra-venta

% EXPORTACIONES

Ponderación: **0%**
Comentario: Sobre ventas totales

CRECIMIENTO EBITDA ESTIMADO 2011

Ponderación: **25%**
Comentario: Ventas y utilidad operativa confiables

EBITDA / ACT. TOTAL

Ponderación: **10%**
Comentario: Criterio de rentabilidad (ROA)

COBERTURA FINANCIERA

Ponderación: **10%**
Comentario: Caja + Ebitda / Pasivo Total + Intereses Totales

VALUACIÓN FV/EBITDA (2011E)

Ponderación: **25%**
Comentario: Múltiplo promedio 5 últimos años

VS/VM

Ponderación: **0%**
Comentario: Precio vs. activos castigado - deuda

VAR. % PRECIO

Ponderación: **10%**
Comentario: Últimos 12 meses

"YIELD" DIV. EFVO. / PRECIO ACT.

Ponderación: **10%**
Comentario: Importante criterio para ganancia

OTROS

Ponderación: **0%**
Comentario: Marca, dirección, cumplimiento de expectativas, etc.

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor 21-Jul	Var. % 7 días	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIE 28 días	4.79%	-0.02	4.81%	4.85%	4.90%
Cete 28 días	4.15%	0.00	4.15%	4.33%	4.59%
Cete 91 días	4.27%	-0.03	4.30%	4.37%	4.65%
Tasa Banxico	4.50%	4.50	0.00%	4.50%	7.75%
Bono 10 años	6.81%	0.00	6.81%	7.56%	6.15%
Bono 20 años	7.57%	-0.63	8.20%	8.21%	6.84%
Bono 30 años	8.01%	0.10	7.91%	8.38%	7.13%
IPyC	35,555.83	-1.68	36,164.61	36,816.3	32,720.8
Peso (1)	11.614	-0.99	11.730	11.625	12.715
Euro (2)	1.441	1.89	1.414	1.455	1.341
Libra (2)	1.631	1.03	1.614	1.651	1.536
Yen (1)	82.69	4.47	79.15	81.887	87.550
Real (Brasil) (1)	1.558	0.00	1.558	1.564	1.800

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.
Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

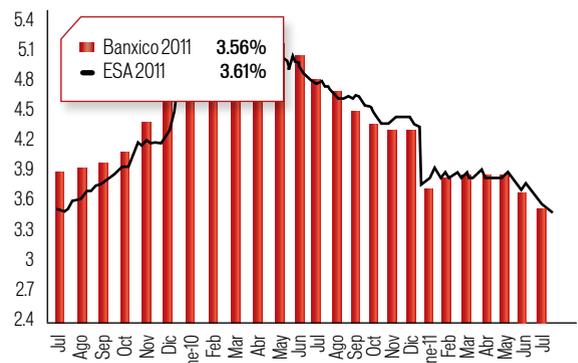
Repunte inflacionario para el IV-10

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Jun-11	3.28%	3.18%	4.36%	2.19%	2.73%	3.61%	3.14%
May-11	3.25%	3.12%	4.12%	2.30%	3.26%	3.59%	3.14%
Abr-11	3.36%	3.18%	4.07%	2.44%	3.70%	4.04%	3.94%
Mar-11	3.04%	3.21%	3.97%	2.57%	-1.69%	4.96%	3.42%
Feb-11	3.57%	3.26%	3.71%	2.89%	3.09%	5.32%	3.52%
Ene-11	3.78%	3.27%	3.60%	3.00%	4.00%	6.15%	3.48%
Dic-10	4.40%	3.61%	3.82%	3.41%	6.96%	6.41%	3.70%
Nov-10	4.32%	3.63%	3.68%	3.58%	5.59%	-7.00%	3.60%
Oct-10	4.02%	3.58%	3.52%	3.63%	3.01%	-4.30%	3.33%
Sep-10	3.70%	3.62%	3.45%	3.77%	-1.02%	-2.64%	2.80%
Ago-10	3.68%	3.68%	3.57%	3.78%	-0.86%	-3.25%	3.58%
Jul-10	3.64%	3.79%	3.70%	3.88%	-1.93%	-3.25%	3.49%

Fuente: El Semanario Agencia con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2011

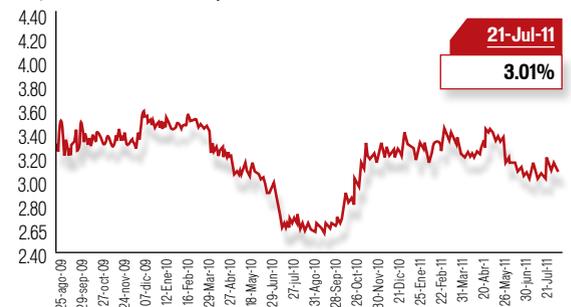
Mejoran expectativas inflacionarias en julio



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario Agencia (ESA) con información de Banxico.

Bonos del Tesoro a 10 años

Repuntaron tasas ante rally en bolsas



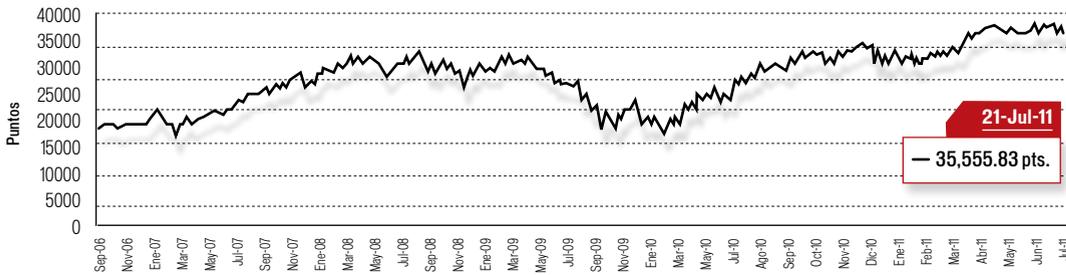
Fuente: El Semanario Agencia.



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs



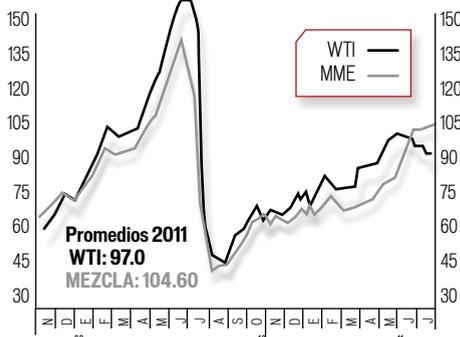
Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio promedio mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

Índice de precios de materias primas



Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters.

México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trím.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B.Comercial*/**	Periodo	P.Industrial%
México	I-11	0.5	4.6	Jun.11	5.42	Jun.11	3.28	May.01	555	May.11	4.60
Argentina	I-11	2.8	9.9	IV-10	7.3	May.11	9.70	Abr.11	1,300	May.11	9.10
Alemania	I-11	1.5	5.2	May.11	7.0	Jun.11	2.30	Mar.11	18,900	Abr.11	9.60
Brasil	I-11	1.3	4.2	May.11	6.4	May.11	6.55	May.11	3,529	Abr.11	-1.30
Canadá	IV-10	0.8	3.2	Abr.11	7.6	Mar.11	3.30	Abr.11	-925	Dec.10	5.90
Corea	I-11	1.4	4.2	Abr.11	3.7	May.11	3.50	Abr.11	5,820	May.11	8.30
Chile	I-11	1.3	9.8	I-11	7.3	May.11	3.30	May.11	1,790	May.11	9.70
China	II-11	ND	9.5	I-11	4.1	Jun.11	6.40	Jun.11	22,700	Jun.11	15.10
España	I-11	0.3	0.8	I-11	21.3	May.11	3.50	Mar.11	-4,594	Abr.11	-4.10
EU	I-11	1.8	2.3	Jun.11	9.2	Jun.11	3.60	May.11	-50,200	May.11	3.40
Francia	I-11	1.0	2.2	I-11	9.7	May.11	2.00	Abr.11	-7,144	Abr.11	3.90
India	I-11	ND	7.4	ND	ND	Abr.11	9.41	Mar.11	-5,608	Abr.11	6.30
Italia	IV-10	0.1	1.3	Abr.11	8.1	Jun.11	2.70	Mar.11	-4,191	Abr.11	3.70
G. Bretaña	I-11	0.5	1.6	Abr.11	7.7	May.11	4.50	Abr.11	-2,762	Abr.11	1.20
Japón	I-11	-0.9	-1.0	Abr.11	4.7	Abr.11	0.30	May.11	-854	May.11	-5.90

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. * Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES			
	2007	2008	2009	2010	PERIODO	2011	2012	
PIB (1)	3.32	1.38	-6.50	5.5	I-11	4.6%	4.37	4.18
PIB en Dls. (2)	1,025,603	1,096,293	875,282	1,024,090	I-11	1,024,090	---	---
Inflación (3)	3.76	6.53	3.57	4.94	Jun.11	3.28%	3.67	3.74
Desempleo (4)	3.70	3.97	5.47	5.37	Jun.11	5.42%	---	---
Empleo (5)	528,890	379,193	3,177	730,350	May.11	262,118	634,000	625,000
Saldo Bza. Com. (7)	-10,073	-17,261	-4,677	-3,121	May.10	555	-4,917	-11,591
Reservas Netas (8)	77,894	85,274	90,838	113,597	16-Jul-15	131,156	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	27,528	22,481	11,417	17,726	I-11	4,788	19,753	21,152
Tipo de cambio (10)	10.93	11.15	13.51	12.365	22-Jul-15	11.61	11.89	12.30
Cetes 28 días (11)	7.35	8.02	4.51	4.45	22-Jul-15	4.15	4.71	5.79
Bce. Público (12)	4,810	-7,946	-274,511	-273,500	Apr-15	-6,600	2.51%	2.56%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

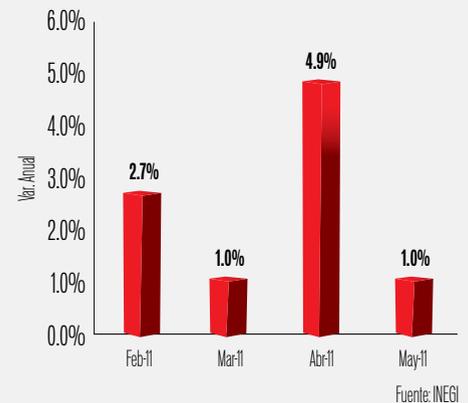
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).

SEÑALES Y TENDENCIAS

Se desaceleran ventas minoristas en mayo

Las ventas al por menor sorprendieron negativamente al registrar en mayo un alza anual de sólo 1%, no sólo su segunda peor lectura en lo que va del año sino también muy por debajo del 5% que crecieron en mayo de 2010 y del 3.05% que estimaba el consenso. Al interior del indicador, de los ocho rubros que lo integran, las ventas de tiendas departamentales, de alimentos y electrodomésticos se contrajeron.

VENTAS MINORISTAS



Fuente: INEGI

Repunta desempleo a 5.42% en junio

Contrario a lo que esperaba el consenso, la tasa de desocupación subió en junio a 5.42%, por encima del 5.05% de junio de 2010 y del 5.04% que se esperaba. Se preveía que en junio el desempleo disminuyera, producto de las mayores contrataciones temporales derivadas del inicio de la temporada vacacional de verano, pero no sucedió y se dejó ver la debilidad del mercado con su segunda peor lectura en 2011.

Colocan bono sindicado a 5 años por 25,000 mdp

Banxico colocó el miércoles 25,000 mdp en bonos con vencimiento en 2016 por medio de una subasta sindicada. Los bonos se colocaron con un rendimiento de 6% y forma parte de la estrategia de deuda pública dentro del Plan Anual de Financiamiento 2011, señaló la SHCP. La demanda fue 2.5 veces mayor a la oferta.

Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa	
HICOAM 08	750	18-Abr-08	15-br-11	TIE 28 + 0.41
BNPPPF 09	1,000	29-Jun-09	24-Jun-11	TIE 28 + 1.67
VWLEASE 08-2	1,400	30-Jun-08	27-Jun-11	TIE 28
TELMEX 09	4,000	10-Jul-09	7-Jul-11	TIE 28 + 0.74
PACCAR 08	920	31-Jul-06	27-Jul-11	TIE + 0.40
DAIMLER 09	1,000	1-Oct-09	29-Jul-11	TIE 28 + 1.85
CEMEXCB 09	2,200	16-Jul-09	29-Dic-11	TIE 28 + 2.50
BNPPPF 09-2	1,300	11-Sep-09	24-Feb-12	TIE 28 + 1.30
KOF 07	3,000	9-Mar-07	12-Mar-12	TIE 28 + 0.08
AMX 07	500	11-Abr-07	5-Abr-12	TIE 28 + 0.30

Fuente: Accival-Banamex



GADGETS



LA (R)EVOLUCIÓN EN LA MANZANITA

Como cada año, desde hace ya un tiempo, Apple se ha dado a la tarea de lanzar nuevas versiones de sus dispositivos más emblemáticos, y en esta ocasión el iPhone no se podía quedar atrás: su quinta generación ya está a la vista.

Muchos aseguran no tener el anterior cuando ya lanzaron el siguiente, y es que la algarabía que ocasiona este dispositivo inteligente ha marcado récords históricos alrededor del mundo. A dos meses de su lanzamiento, la gente se prepara para dar la bienvenida al nuevo juguete de Apple, el iPhone5.

Hasta el momento, cualquiera podría asegurar que conocer los alcances de este *smartphone*, sin embargo, su evolución ha sido comentada más que hasta su primer lanzamiento, pues los amantes de la tecnología esperan con determinada paciencia las fechas oficiales en las que Steve Jobs prometa su próxima salida.

Al respecto, esta nueva generación, el iPhone5, ha causado revuelo a nivel internacional, pues de acuerdo con las jugadas emprendidas por Apple se esperaba que su lanzamiento se oficializara en enero

para llegar al mercado estadounidense en de julio, sin embargo, la estrategia de la compañía de la manzanita la cambió por completo dejando perplejo a cualquiera que estuviera esperándolo.

UN SECRETO A VOCES

Aunque todo lo que gira en la red sobre este nuevo artefacto son sólo rumores, la información más oficial hasta el momento promete su lanzamiento para agosto y la llegada al mercado estadounidense un mes después. Así que si no piensa en ir a EU por su nuevo artefacto y prefiera esperar pacientemente su llegada a México, le podemos decir que lo tendrá listo para las fechas navideñas, es más, puede esperar otro poquito y a lo mejor Santa Cloc o los Reyes Magos le pueden dar la sorpresa.

Una de las posibles causas sobre su retraso sería el procesador Apple A5 Dual Core, ya montado en el iPad 2, del que se

¿QUÉ HACER CON EL IPHONE4, IPHONE3, ETC...?

Si lo que quieres es no hacer corajes, lo mejor es que lo tomes de la mejor forma.

Lo primero que puedes intentar, es revenderlo, así es, por mucho obtendrás la mitad de tu dinero invertido y los papeleos de traspaso en cualquier empresa telefónica te quitará por lo menos una hora de su día, pero piénsalo así, al menos ya tiene la mitad de lo que le costará el siguiente y el contacto para revenderle el nuevo, sólo por si el iPhone6 llega el siguiente año.

Regálole, créalo siempre habrá alguna alma necesitada que se lo agradecerá.

Úselo como pisapapeles, es una nueva forma de darle uso a lo no usable y que de seguro se verá muy nice en su oficina.

Si es de esos fanáticos que ha comprado el iPhone desde la primera generación, mándelos empaquetar y guárdelos, en un futuro podrá presumir la evolución del *smartphone*..

dicese calienta en exceso en la menor superficie interna del futuro iPhone. Su diseño, sobre todo el hecho de ser más delgado, también tiene su espacio dedicado en vídeo, así como las diferentes versiones que pudieran llegar y algunas novedades procedentes de iOS5.



LOS RASGOS DEL NUEVO BEBÉ

Una de las características más esperadas es que la nueva generación del iPhone podría llevar integrada la tecnología inalámbrica de comunicación de corto alcance, conocida como NFC (Near Field Communication), estos rumores cada vez son más un hecho, luego de la contratación por parte de Apple de Benjamin Vigier, quien es un experto en esta tecnología y ha trabajado al respecto con PayPal, Sprint y Starbucks.

Esta tecnología permite establecer comunicación entre dos dispositivos a una distancia máxima de 20 centímetros, así, el móvil podrá pagar, obtener accesos o ser reconocido a poca distancia.

Otras de las más mencionadas y esperadas, es la nueva antena que promete esta empresa, pues si recuerda, éste a ha sido uno de los problemas más recurrentes de estos smartphones.

El portal nowhereelse.fr (<http://www.nowhereelse.fr/iphone-5-43523/>), se dio a la tarea de agrupar todos los rumores que giran alrededor de este nuevo juguete y enlistarlos en las próximas posibles características que Apple nos ofrecerá, de igual forma, se atrevió a pronosticar el porcentaje que tiene cada uno de estos rumores de hacerse realidad, así que a continuación le ofrecemos la lista más sonada:

1. Mejor cámara:

Se habla de 8 megapíxeles. 50%

2. Sin botón físico de Home:

Este botón podría desaparecer y su función hacerse vía software. 20%

3. Mayor pantalla:

Sería de 4 pulgadas. 80%

4. Mejor resolución:

Tendría más resolución que la pantalla del iPhone 4. 40%

5. Mismo diseño:

Borde metálico y parte trasera de cristal. 60%

6. Nuevo diseño:

Inspirado en el iPad 2, por lo que sería más delgado. 40%

7. Modelo blanco:

El iPhone 5 se venderá en dos colores: negro y blanco. 100%

8. Con teclado físico:

Sin palabras. 0%

9. Modelo de 64 Gbytes de capacidad:

Igual que el iPad. 50%

10. Grabación de vídeo Full HD:

Tendría una cámara capaz de grabar vídeos 1080p Full HD. 30%

11. Habrá modelos de bajo coste:

Apple considera lanzar modelos más baratos. 30%

12. Sin almacenamiento interno:

Los modelos de bajo coste basarían su almacenamiento en la nube. 50%

13. Pantalla 3D:

Como si fuera una Nintendo 3DS. 10%

14. Mejor batería:

Aumentaría la autonomía del iPhone 4. 20%

15. Modelo CDMA:

Un modelo iría equipado con chip CDMA. 100%

16. Compatibilidad con microSIM UICC R-UIM:

20%

17. Bandeja para dos SIM:

Podríamos meter dos SIM. 0%

18. Tecnología NFC:

Por ejemplo para pagar con el iPhone. 80%

19. Procesador A5:

Igual que el del iPad 2. 100%

20. Más RAM:

Pasaría a tener 1 Gbyte. 60%

21. Salida HDMI:

Con un conversor adicional como el del iPad 2. 60%

22. Soporte 4G / LTE:

50%

23. Controles de voz mejorados:

Características unidas a iOS 5. 60%

24. iTunes en la nube:

60%

25. Lanzamiento de iOS 5:

90%

26. Disponible en los meses de junio o julio de 2011:

20%

27. Disponible en septiembre:

80%

Información obtenida de www.muymac.com

Por Tatiana Gutiérrez



HOMO TELECOM

The Competitive Intelligence Unit*

LA NUEVA CÉLULA MÓVIL DE LAS TIC

Probablemente existan pocas personas que nunca hayan visto un automóvil, y para muchos de nosotros es tan indispensable que no podríamos imaginar nuestra vida sin tenerlo. El mismo nombre hace referencia a sus elementos básicos, un vehículo con motor propio que se mueve solo, y a medida que evoluciona la tecnología podemos comprobar que es mucho más que eso, además de que el tráfico en toda ciudad nos obliga a pasar largas horas en el coche, convirtiéndose cada vez más en un centro de medios móvil.

Dando una breve introducción de la historia del automóvil como marco de referencia, el primer automóvil fue inventado en Alemania hace 125 años por Karl Friedrich Benz, aunque por supuesto era muy diferente a los autos que conocemos; su velocidad máxima era de 20 kilómetros por hora, gastaba grandes cantidades de gasolina y apenas alcanzaba viajes de 100 kilómetros. No fue sino hasta 1910 que Henry Ford implementó la primera cadena de montaje para producir automóviles en serie, y es precisamente con esta innovación que empieza lo que hoy conocemos como industria automotriz.

A más de 100 años del inicio de la industria, los avances tecnológicos han sido fantásticos, los vehículos que se comercializan actualmente parecen salidos de los más locos sueños surrealistas de la época. Y eso es sólo de vista, ya que al adentrarnos más podemos descubrir toda una gama de elementos que nos hacen la vida más sencilla al permitirnos conocer nuestra ubicación o mantenernos conectados en los largos trayectos de tráfico que recorreremos diariamente, convirtiendo nuestro automóvil en un complemento más de las TIC en la vida del Homo Telecom.

Dejando de lado la parte del vehículo como tal, podemos dedicarnos específicamente a describir algunas de las razones que hacen del automóvil un conglomerado rodante de Tecnologías de la Información y Comunicaciones (TIC). En primer lugar debemos considerar la conectividad, ya que internet se ha vuelto tan indispensable para muchos de los usuarios que los diseñadores de automóviles están incluyendo los medios para mantenerse conectado en el coche, desde Wi-Fi hasta avanzadas redes de fibra óptica.

Por su parte, los sistemas de GPS (Global Positioning System) permiten al conductor saber la posición en la que se encuentra, así como las rutas más directas para llegar a su destino, permitiendo que la "navegación" sea mucho más sencilla y sin que el usuario consulte mapas o sepa siquiera el camino, sólo necesita definir el lugar de destino y el sistema lo guiará sin complicaciones. Entre otras curiosidades que facilitan la conducción podemos encontrar alertas para avisar la cercanía en el punto ciego, para el tráfico cruzado, además de advertencias para evitar choques.

Otra de las aplicaciones que seguramente podremos observar pronto en la industria automotriz es la telemetría, cuya definición significa precisamente medición a distancia. Esta tecnología permite la medición remota de ciertas características determinantes del buen funcionamiento del vehículo, enviando la información al operador para su supervisión de manera inalámbrica o a través de diferentes redes. Actualmente se utiliza para sistemas espaciales, suministro de energía o provisión de algunos servicios públicos, entre otros, porque facilita el monitoreo y registro de la información, permitiendo también mandar alertas al centro de control en caso de emergencia.

Actualmente ya se utiliza la telemetría en automóviles de carreras, por lo que no será sorprendente que se incluya en el mediano plazo en modelos de lujo de vehículos comerciales, facilitando aún más la conducción e incrementando la seguridad de los tripulantes.

Al observar todas estas invenciones que mejoran la experiencia de manejo, pero que principalmente permiten mayor conectividad en todo momento, no cabe duda de que el automóvil se ha transformado cada vez más en una nueva célula móvil de las TIC. ●





CINE

La pelea por la taquilla

En las próximas semanas un par de superhéroes tratará de adueñarse de las salas cinematográficas del país, donde su misión, además de salvar al mundo, es conquistar las taquillas.

U no es fuerte, musculoso, atractivo para las mujeres, aventurero, defensor del planeta, el centro de atención donde quiera que éste, combate al mal, protege al inocente, viste trajes súper ajustados... el otro... también.

Así son dos de los personajes más conocidos en el mundo del cómic: el Capitán América y Linterna Verde, quienes ahora, en una especie de crossover entre Marvel y DC Comics, se enfrentarán en las taquillas de las salas de cine en México.

La primera película en estrenarse será la del soldado, la cual llegará a las salas el 29 de julio y buscará conquistar la taquilla a través de la historia de Steven Rogers, un joven que pese a sus múltiples enfermedades quiere enlistarse en el ejército para apoyar a su país, siendo rechazado por su fragilidad. Después de su exclusión de las fuerzas armadas, Rogers es elegido para formar parte de un experimento especial: la Operación Renacimiento.

Con el tratamiento, Rogers se convierte en un súper soldado y deberá luchar contra su némesis Redskull, quien tiene la misión de matar al presidente de los Estados Unidos.

Este filme tiene elementos a su favor, dos de ellos son: su director Joe Johnston



Capitán América: (Captain America)

Estreno: 29 de julio

Actores: Chris Evans, Hugo Weaving, Tommy Lee Jones

Linterna Verde (Green Lantern)

Estreno: 12 de agosto

Actores: Ryan Reynolds, Peter Sarsgaard, Blake Lively

-quien es experto en filmes de aventuras y efectos especiales, y que entre sus trabajos más importantes se encuentra *Jumanji*- y su protagonista Chris Evans -ya conocido gracias a sus caracterizaciones como Jhonny Storm de *Los 4 Fantásticos*-, que le da un par de puntos extra a esta película.

Además, se espera que *Capitán América: El primer vengador* supere con creces a la primera

entrega cinematográfica de este personaje, el cual ya tiene un largometraje que se exhibió en 1991. Cabe recordar que este largometraje entra en el proyecto de *The Avengers*, el cual busca abarcar el universo de este grupo por medio de varias películas en las que se abarca de forma individual la vida de cada uno de sus miembros, para finalmente presentar un filme con el nombre del heroico equipo.

Del otro lado aparece uno de los personajes más emblemáticos de DC Cómics: *Linterna Verde*, que abordará la vida de Hal Jordan y el destino que el anillo de la hermandad de guerreros denominada Lantern Corps tiene para él y la Tierra.

Este filme le viene pisando los talones al soldado estadounidense, aunque en realidad se estrenará en México con más de un mes de retraso, es decir, el próximo 12 de agosto.

Uno de los puntos a favor de este largometraje son sus actores taquilleros, Ryan Reynolds y Blake Lively, los cuales se encuentran muy vinculados con el público adolescente debido a sus trabajos previos como *Chic flicks* por parte de Reynolds; mientras que Lively ha ganado un gran número de admiradores por su personaje de Serena Van der Woodsen en la serie *Gossip Girl*.

Asimismo, su director Martin Campbell, es reconocido por haber dirigido películas de héroes como *La máscara del Zorro*, además de que ha estado al cargo de filmes taquilleros como *Casino Royal*.

Así, mientras uno buscará defender al mundo de la amenaza nazi y el otro proteger a la Tierra de una gran tragedia interestelar, las cartas están sobre la mesa, ambas películas lucharán por conquistar las taquillas mexicanas para decidir quién manda. Aunque no esté de más señalar que difícilmente lograrían desbancar a Harry Potter y compañía, que con la última entrega de la saga reunió tan sólo 282 millones de pesos en México durante su fin de semana de estreno, sin tomar en cuenta lo recaudado a nivel mundial.

En fin, el duelo está anunciado y definitivamente ganará el mejor. ●

POR Mariela Sánchez



RECOMENDACIONES

LIBROS

TOYOTA. CÓMO EL FABRICANTE MÁS GRANDE DEL MUNDO ALCANZÓ EL ÉXITO / NORMA DE JEFFREY K. LIKER



En este libro, el autor "revela" los principios fundamentales de la empresa japonesa en torno a su dirección, pensamiento y filosofía, que le permitieron crear al gigante automotriz y rebasar a competidores de gran envergadura como GM y Ford. Un texto que permite conocer un poco más sobre Toyota y los elementos que le permitieron alcanzar el éxito, además de puntos-implícitos en este libro- que ayudan a entender el porqué de la crisis que azotó a la fabricante automotriz. Cómo plus, el libro ofrece al lector algunas ideas prácticas para desarrollar en su propio negocio.

Precio: 329 pesos / www.gandi.com.mx

DISCOS

NOS VAMOS JUNTOS: UN TRIBUTO A LAS CANCIONES DE CAIFANES Y JAGUALES VOL. 2

Varios artistas



En esta segunda parte toca el turno a Fobia, Bobby Pulido, Germán Montero, Alejandro Marcovich, Javiera Mena y Los Ángeles Negros, y otros más, para rendir homenaje a la banda, interpretando temas

como "Viento", "La célula que explota", "Hasta morir", "La vida no es eterna" y "Antes de que nos olviden", entre los 14 tracks y las dos canciones exclusivas digitales del material. Buen disco.

PRECIO 135 pesos

www.mixup.com.mx



LPI

Joss Stone



Este disco de la cantante de soul es considerado por ella misma y sus seguidores como el de mayor libertad creativa, lo cual no es difícil de comprender si se toma en cuenta que para su producción, la intérprete creó su propio sello, Stone'd Records, y estuvo acompañada de Dave Stewart. Su quinto álbum de estudio cuenta con

10 temas, entre ellos, "Newborn", "Karma", "Landlord" y "Boat yard", que reflejan el estilo y la esencia de la británica que la colocan como referencia en el género.

PRECIO 9.99 dólares

www.amazon.com



EVENTO

MARIO MORENO CANTINFLAS 100 AÑOS

Un peligro para la sociedad mexicana, una marioneta burguesa, un tipo de filántropo, un capitalista aventurero, un violador de los papeles del sexo, un innovador verbal y un payaso picaresco... eso y más era considerado Mario Moreno Cantinflas, a quien ahora el pueblo mexicano le rendirá pleitesía el 12 de agosto cuando se cumpla el centenario de su natalicio. Para ello, sentirá un homenaje al cómic en las rejas de Chapultepec, donde se presentará esta exposición. En la inauguración se presentará la filmografía completa a todo color, así como algunas de las mejores fotografías y caricaturas inéditas del emblemático actor.

Galerías Abiertas de las Rejas de Chapultepec Sobre Paseo de la Reforma Inauguración, 25 de julio. Hasta el 28 de agosto Entrada gratuita



OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

CAXUXI

En México, como en otros países taurinos, las corridas y novilladas se celebran alrededor de la fecha que conmemoran al santo patrono o patrona de cada localidad, y es de admirarse el esfuerzo de la comunidad para preservar sus tradiciones.

El 17 de julio de 2011 se celebró en Caxuxi, Hidalgo, un festejo de toros con ejemplares de Jorge de Haro, del cual salieron en hombros el rejoneador Rodrigo Santos y Rafael Ortega; Leonardo Benítez fue ovacionado.

El 18 de julio de 2011 se llevó a cabo una novillada con astados de Cerrito de Corzo, propiedad de Oscar A. Torres Corzo, los novillos correspondieron a su pie de simiente, nobles con ese punto de codicia que se torna complicado por momentos, y tanto Lorenzo Garza Gaona como el novillero español Lorenzo Sánchez tuvieron momentos afortunados, pero sin lograr trofeos por sus fallas con el acero.

Al rejoneador Diego Lecumberrile correspondió un novillo pegajoso que alcanzó a sus cabalgaduras y no le permitió lucir el extenuante entrenamiento diario al que se somete, ya habrá tiempos mejores para Diego.

Con ese astado, se lucieron Los Forcados Hidalguenses y con el capote el novillero Paulo Campero, quien se encargó también de la suerte suprema.

Así es la fiesta en la vida de una población rural que, con gran afición, organiza de manera muy digna la celebración de La Virgen del Carmen desde hace siglos y para lograrlo, 18 personas de las más de 3,000, recolectan fondos para no fallarle en celebrar su día, por varios días, a su santa patrona, incluyendo los festejos taurinos. ¡Enhorabuena! ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

LAS BATALLAS EN EL DESIERTO, EN TEATRO

Por primera vez, la obra de José Emilio Pacheco es llevada al teatro, en lo que no se trata propiamente de una adaptación del texto del Premio de Literatura Miguel de Cervantes en Lengua Castellana 2009, sino de un estilo (narraturgia) que expone los recursos de la narración junto con los del teatro, para conseguir una mejor manera de aplicarlo al texto de la novela. La puesta en escena está a cargo de la compañía Artelugio Sobreviviente SC, en coproducción con Teatro de Aire, y bajo la dirección de Ghalfi Martínez; mientras que el elenco es integrado por José Raúl Vallejo, Pablo Marín y Fabián Varona.



**Teatro La Capilla
Madrid 13, Del Carmen, Coyoacán
Funciones: viernes, a las 20 horas.
Hasta el viernes 28 de octubre
Entrada gratuita**

CIMENTOS. 65 AÑOS DEL INBA: LEGADOS, DONACIONES Y ADQUISICIONES

Esta exposición se presentan las piezas que conforman el acervo cultural y artístico del país, a través de un recorrido por los acervos que ocupan todas las salas del museo, para observar las 254 piezas que componen la muestra. Ana Garduño es la curadora de la exhibición.



**Museo del Palacio de Bellas Artes
Av. Juárez y Eje Central Lázaro Cárdenas, Centro Histórico
Martes a domingo, de 10 a 18 hrs.
Admisión: 39 pesos. Domingo, entrada gratuita.**

LA ROSA

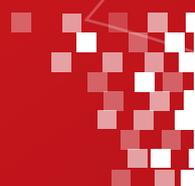
Como parte del ciclo Biografías del rock, este filme de Mark Rydell, protagonizado por Bette Midler y Alan Bates, cuenta la historia de Rose, que sin ser una película abiertamente biográfica sobre Janis Joplin, se inspira en su personalidad y anécdotas similares.

**Centro Cultural José Martí / Dr. Mora #1, Centro, Cuauhtémoc
Martes 26 de julio, a las 17 hrs. / Admisión: 10 pesos**

**PORQUE LA INFORMACIÓN
DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS ES VITAL...**

SUSCRÍBASE GRATIS

NEWSLETTER



El Semanario
SIN LIMITES

www.elsemanario.com.mx