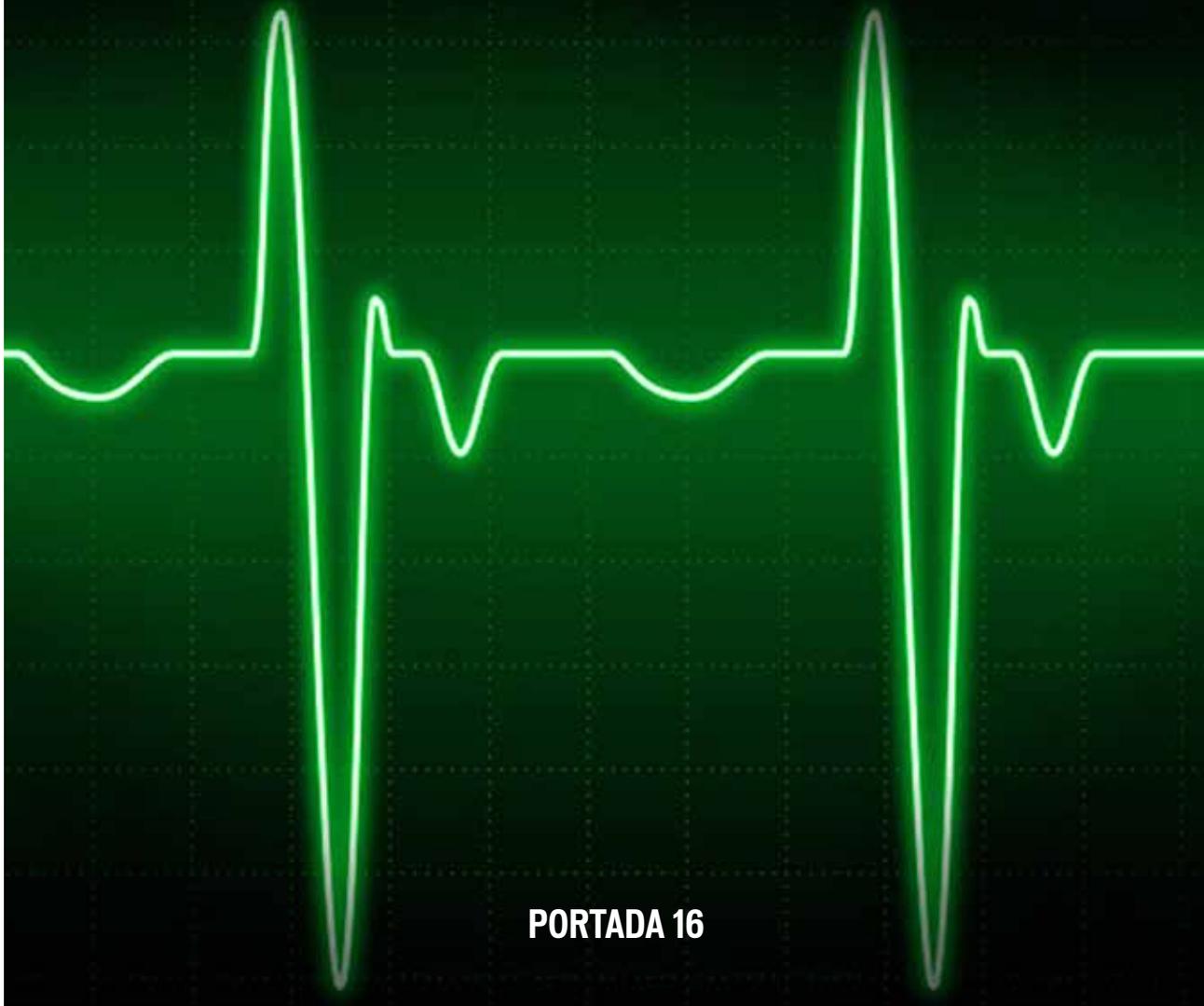




¿VENDER O COMPRAR?



PORTADA 16

INTERIORES

LA PRIMERA EDUCACIÓN

¿Y la calidad?
México es uno de los países de la OCDE que más invierte en educación, sin embargo las evaluaciones revelan que ese gasto no se traduce en eficacia educativa.
Página 6

EUROPA

Estancamiento sin salida
Los datos provenientes de EU y el Viejo Continente no auguran un panorama positivo para la economía global, donde se recrudecen los resquemores a una nueva recesión.
Página 7

CORPORATIVOS EMPRESAS

Retrato hablado del fraude
Este delito puede ser identificado y combatido si las compañías optan por mejorar sus controles internos y promover una cultura de la denuncia entre sus empleados.
Página 20

OPINIÓN

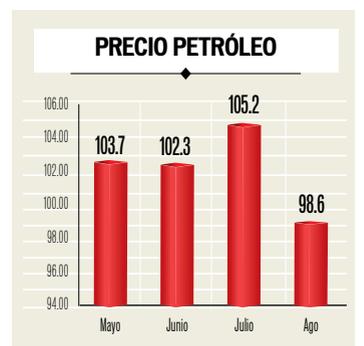
LA IMPORTANCIA DEL GOB.CORP, EL RETO DE LLEVARLO A LA PRÁCTICA
Por Daniel Aguiñaga y Rodrigo Badiola.....
Página 23



REPORTAJE / BIOTECNOLOGÍA

Un campo de oportunidades

Los temores sobre la biotecnología en el campo mexicano hoy frenan la aplicación de esta herramienta para ayudar al mejoramiento de la agricultura nacional. **Página 13**





LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



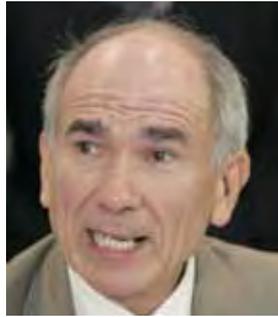
Elba Esther Gordillo
La educación en México necesita demostrar que los recursos públicos sí se reflejan en la calidad de la enseñanza.

PRIMERA
Pág. 6



Alan Greenspan
¿Vender o comprar? Es el dilema que hoy envuelve a los inversionistas y podría generar una fuga de inversiones

PORTADA
Pág. 15



Francisco Mayorga
El freno a la biotecnología impide la aplicación de soluciones complementarias a la problemática del campo mexicano.

REPORTAJE
Pág. 13



Marisela Morales
Las empresas deben estar atentas a los rasgos del defraudador, pues ello ayudaría a combatir este creciente delito

CORPORATIVOS
Pág. 20

ÍNDICE DE EMPRESAS

Apple	21
BlackRock	22
BofA-ML	22
Coca-Cola	22
Danone	22
Google	21
Gruma	22
Kellogg's	24
Kodak	22
KPMG	20
Microsoft	21
Nestlé	21
Nokia	21
Ogilvy	22
RIM	12, 21
Volkswagen	21
Wyeth	22

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7** EUROPA
Estancamiento sin salida
- 8** De un vistazo
PAN: ¿Esfuerzo inútil?
- 10** El mundo al vuelo
Francia: Un dilema de nueve meses

PERSONAJE CLAVE

- 12** José M. Fregoso / Director de RIM

CORPORATIVOS

- 21** TECNOLOGÍA
¿El renacer de Nokia?
- 22** Negocios

MEJOR VENDEDOR

- 24** CON "ANTOJO" DE VENTAS

PERSONAJE

- 25** MARGARITA VILLASEÑOR

FINANZAS

- 26** CARLOS PONCE
Especial con reportes al 2T11
- 27** Señales y tendencias

LA BUENA VIDA

- 28** AUTOS
Diversión de chico, aventura de grande
- 31** Luis Ramón Carazo
La cuarta generación

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario
SIN LÍMITES

Lo más caliente

VW México evita huelga, otorga aumento 6% salario

La firma automotriz alemana llegó a un acuerdo con su sindicato a través del proceso de conciliación, evitando así el estallamiento de huelga emplazada para el 18 de agosto.

Precios de cemento en México, ¿quién es quién?

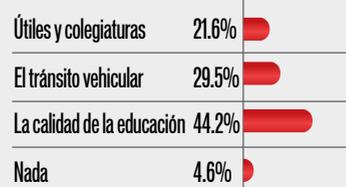
Las marcas de Cemex, como Tolteca, sería la de mayor precio en México y Moctezuma el más económico.

Lo más leído

- ▶ Infonavit, negocio rentable por la reventa
- ▶ Despierta SCT, asigna obras por 2,345 mdp
- ▶ ¿Justicia? "Re-inhabilitan" a Gutsa hasta 2015
- ▶ EU investiga a S&P's
- ▶ Moreira hipoteca a Coahuila ¡por 30 años!
- ▶ ¿Está EU ya en recesión?
- ▶ Moody's mantiene en "Baa1" la calificación de México

Sondeo

¿Qué es lo que más le preocupa del regreso a clases?



Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.

El Semanario

Año 6, número 348

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Río Nazas 54, Colonia Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo, contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002
Suscripción por un año: 570 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario Sin Límites* (Portal), en Newsletter o en la edición digital de *El Semanario*, contacte a:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 114

Resto del país: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103

contacto@elsemanario.com.mx



El Semanario

Presidente Ejecutivo y Director General:
Sam Podolsky

Asistente editorial, Erick Zúñiga; Analistas de Economía, Diego Sosa, Efrén Páez;
Director de Investigación y Análisis, José Miguel Moreno;
Reportero senior, Tomás de la Rosa; Redacción, Sergio Castañeda, Tatiana Gutiérrez.
Colaboradores, Luis Ramón Carazo, Edgar Amador, Óscar Vera, Carlos Ponce,
Jorge Sicilia, Avelina Lésper, Roberto Ruarte, Héctor de la Garza (EKO);
Gerente, Ethel Oropeza; Diseño, Omar Hernández.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada domingo. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Editor responsable: Samuel García. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría.

Con tus Tarjetas PyME de Banorte paga, firma y gana una

BlackBerry PlayBook™



Tarjeta de Disposición
de Crediactivo

Tarjeta de Crédito
Empuje Negocios

- Las 500 PyMEs que más facturen ganarán una BlackBerry PlayBook®**
- Compra con una o ambas tarjetas en establecimientos comerciales o por internet del 11 de julio al 15 de septiembre y participa
- Por cada \$30,000 obtén un punto para participar en la promoción, mientras más puntos acumules más oportunidades tienes de ganar

En Banorte seguimos apoyando a las PyMEs mexicanas.



*Solo participan la Tarjeta Empuje Negocios y la Tarjeta de Disposición de Crediactivo. **Limitado a una BlackBerry PlayBook® por cliente que llegará al domicilio que el ganador registre en banorte.com. La entrega de las BlackBerry PlayBook® se hará durante el mes de octubre. Compra mínima de \$30,000 en establecimientos comerciales o por internet con cualquiera de las tarjetas. Vigencia de la promoción del 11 de julio al 15 de septiembre del 2011. Consulta términos, condiciones, comisiones, requisitos de contratación aplicables y bases de participación en banorte.com, BlackBerry®, App World® y PlayBook® y marcas, nombres y logotipos son propiedad de Research In Motion Limited y están registrados en EE.UU. y otros países alrededor del mundo.

BANORTE
EL BANCO FUERTE DE MEXICO



¿VENDER O COMPRAR?

En los corrillos bursátiles, en los mentideros de Wall Street, hay muchas preguntas y pocas respuestas. ¿Será recomendable salir de la bolsa o es el momento de comprar? ¿Han capitulado ya los mercados?

¿Está descontado el peor escenario o se avecina una recesión que hará desangrar aún más el valor de las acciones? ¿Tienen las autoridades los instrumentos para detener la masacre de los mercados? ¿Deben hacerlo?

Lo que está claro es que cuanto más se derrumban las bolsas, más se deterioran las perspectivas para la economía. Y más cunde el pánico: en la semana terminada el 10 de agosto, los inversionistas retiraron 23,500 millones de dólares (mdd) de los fondos de renta variable domésticos, superando en una sola semana los montos desinvertidos en cualquier mes desde la crisis financiera de octubre de 2008.

Por otro lado, la volatilidad es extrema: el índice de volatilidad que se negocia en la Bolsa de Opciones de Chicago, el VIX, se incrementó 38% el jueves, por lo que los inversionistas se apresuran a reducir su exposición al mercado de acciones. En la semana terminada el 12 de agosto los movimientos fueron extremos y no vistos nunca antes en Wall Street: el lunes el S&P's 500 se desplomaba 6.7%, el martes trepaba 4.7%, el miércoles se hundía 4.4% y el jueves volaba 4.6%. Toda una montaña rusa.

El fuerte soporte técnico de los 1,100 pts del S&P's 500 así como la aparición de los "cazagangas", los inversionistas que perciben que el mercado ha ido "demasiado abajo demasiado rápido" haciendo las valuaciones de las acciones de nuevo atractivas, dieron un respiro a la bolsa. Desde el pasado 9 de agosto, cuando el S&P's 500 tocó los 1,100 pts., el índice se ha movido en un rango entre los 1,100 y los 1,200 pts. Sin embargo, las nuevas señales de recesión en EU y Europa ha vuelto a aproximar al S&P's 500 a los 1,100 pts. ¿Aguantará el embate?

Si no se detiene la sangría en los mercados bursátiles, difícilmente veremos una recuperación económica. Lo malo es que la vulnerabilidad de ese soporte es más notoria conforme se percibe que los gobiernos y las autoridades monetarias cada vez cuentan con menos opciones para rescatar a la economía de una nueva recesión.

En medio de una "trampa de liquidez", inyectar más dinero al sistema de poco servirá para reanimar la actividad económica, aunque sí puede liberar recursos para invertir en activos como acciones y materias primas. En lo que se refiere a la política fiscal, Europa está comprometida con la austeridad fiscal para solventar la crisis de deuda, y en EU se opone

tajantemente el partido republicano. Sin instrumentos de política económica para amortiguar la recesión, ¿de qué duración y profundidad será la nueva crisis en caso de materializarse? En ese escenario, ¿habrán tocado piso ya los mercados?

¿Vender y recoger velas o comprar y salir a alta mar? He ahí la cuestión. ●





LA AGENDA

MARTES 23

► El jefe del gobierno español, José Luis Rodríguez Zapatero, comparecerá ante el pleno del Congreso de los Diputados.

MIÉRCOLES 24

► La Corte Federal del Distrito Norte de Alabama definirá si se suspende o no la puesta en marcha de la HB56.
► El Congreso de EU dará a conocer sus perspectivas económicas.

JUEVES 25

► En Ecuador se realizará la audiencia de segunda instancia de la querrela entablada por el presidente Rafael Correa contra el periódico El Universo y sus directivos.

VIERNES 26

► En EU se publicará la segunda lectura provisional del PIB correspondiente al 2T11.
► Banxico anunciará su decisión de política monetaria.

NO LO PIERDA DE VISTA

► La secretaria de Seguridad Nacional de EU, Janet Napolitano, estará en el Estado de México como invitada de honor en el IX Congreso Asociación Mexicana de Mujeres Empresarias AC que se realizará en Toluca. Dado el clima de violencia que vive el país, habrá que seguirle la pista a los comentarios que pueda vertir al respecto.
► El Consejo General del IFE expresará su punto de vista sobre el proyecto de presupuesto 2012 para el organismo, el cual asegura es austero a pesar de los compromisos electorales de 2012.



SÓCRATES

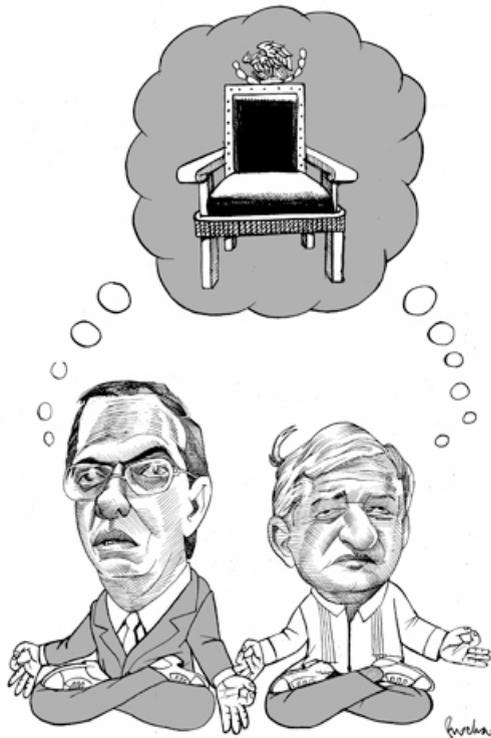
EL EQUIPO VERSIÓN MARINA

Ahora serán las hazañas de los marinos mexicanos las que llegarán a la población en horario estelar y cadena nacional y todo sin que la Secretaría de Marina (Semar) desembolsara un peso. Bueno, eso, mi querido filósofo, es lo que asegura la propia dependencia, luego de que se diera a conocer que el próximo año TV Azteca lanzará una serie que se llamará *La teniente* y, jura y perjura la Semar, que será un reconocimiento al servicio que los marinos dan a la sociedad. Pero con el antecedente de *El equipo* de Genaro García Luna, de la SSP, no hay que descartar que más adelante se revele si realmente, en el mejor de los casos para el erario público, se trata de un “homenaje” o si los fondos para dicha serie se dieron por debajo del mar.

PRD BUSCA GALLOS EN CU

Resulta que no sólo el PAN busca gallos fuera de su corral, así es mi querido filósofo. La dirigencia perredista tampoco pierde la oportunidad de coquetearle a ciertos personajes que puedan ayudarle a atraer votos en 2012. Hace unos días Jesús Zambrano, mandamás del sol azteca, le guiñó el ojo al poeta Javier Sicilia y su Movimiento por la Paz con Justicia y Dignidad al invitarlos a contender en las próximas elecciones federales bajo el cobijo del PRD. Otra personalidad que podría recibir la misma invitación sería nada más que el rector de la UNAM, José Narro, quien este 25 de agosto se reunirá con perredistas en el marco de la plenaria que el partido realizará en Morelia. No deberá generar sorpresa si entre pláticas y análisis surge, como no queriendo la cosa, la invitación para el jefe de la máxima casa de estudios. ●

QUEHACERES / PERUJO / El Economista, 19/08/2011



EL MEJOR POSICIONADO / ROCHA La Jornada, 19/08/2011

LAS FRASES



“ (El Estado en México) está fallido porque está secuestrado y corrompido ”.

Javier Sicilia
Escritor y activista
15/08/2011



“ Los que se ven muy sólidos y fuertes no necesariamente son luego los mejores ”.

Jorge G. Castañeda
Político
17/08/2011



EDUCACIÓN

¿Calidad escolar?

◆ Los datos son claros. El dinero en educación no compra la de calidad, pues pese a invertir más que otros países en esta materia, la enseñanza en México se sitúa en los últimos escalones.



Cuartoscuro

México destina 22% de sus fondos públicos a la educación, según la OCDE.

Mariana está preocupada. Su hijo está por entrar a la primaria y aún no sabe con precisión cuánto desembolsará entre inscripción, uniformes y útiles escolares durante este regreso a clases, el cual es muy significativo para su familia, ya que será el primero de su niño “y queremos que no le haga falta nada. Por eso hemos guardado (dinero) para que este regreso a clases no nos deje sin ahorros”.

Mariana calcula que, aunque su hijo entrará en una primaria pública, tendrá que gastar alrededor de 5,000 pesos para cubrir las necesidades en un inicio.

A pesar de que por ley la educación en México es gratuita para todos, la realidad demuestra lo contrario. Algunos padres mexicanos suelen pagar una “cuota inicial”, equivalente al concepto de inscripción, que oscila entre los 100 y 2,000 pesos, margen que obedece—según revelan docentes directivos en el Estado de México— al tipo de escuela, la zona donde está ubicada

y a las exigencias “socio económicas” de los padres de familia.

“En zonas pobres se pueden cobrar hasta 100 pesos. Pero hay zonas como Satélite, por ejemplo, donde las cuotas van desde 1,000 hasta 2,000 pesos, y como ahí la gente sí está consciente de que el dinero es para mantener en óptimas condiciones el plantel y que sus hijos no tengan carencias dentro de las aulas, los que no pagan son muy pocos”, menciona la directora de una escuela primaria de Naucalpan que pidió mantener en secreto su nombre.

No obstante, esto es apenas la punta del iceberg respecto a la relación entre el pago y la calidad de la educación de los estudiantes.

Las cifras de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) son contundentes. De acuerdo con su estudio “Panorama de la educación 2010”, el gasto de México por cada estudiante en educación primaria es de 2,111 dólares (27,231.9 pesos), cuando el promedio de la OCDE es de 6,741 dólares (86,958.9 pesos). Mientras que por cada alumno en secundaria se invierten 2,236 dólares (28,844.4

el promedio de 13.3%. Además que cifras del organismo sostienen que México destina 22% de sus fondos públicos en educación, cifra superior incluso a la de países como Finlandia o Japón, los cuales se ubican en los primeros diez lugares de las pruebas del Programa para la Evaluación Internacional de los Alumnos (PISA)—que miden el rendimiento académico en estudiantes de 15 años de edad—, mientras que los estudiantes mexicanos se colocan en el último lugar en matemáticas entre los países de la OCDE.

Es decir, hay una mayor inversión del gobierno en materia educativa, pero los resultados son inferiores a los de países que invierten menos, pero optimizan su aplicación.

Entre las diversas aristas que explican esta situación, se encuentra el hecho de que el sistema educativo se está viendo rebasado: “La tecnología vuela y tanto los maestros como los papás deben capacitarse constantemente para explotar las herramientas digitales que tienen a la mano para poder ofrecer a los niños una mejor educación. El sistema ‘funcionó’ para algunas generaciones, pero ahora los niños ya no se conforman. La educación en México debería girar hacia el siglo XXI”, considera Gabriela Gutiérrez, directora general de Aula365 Auto-fin, una red social de aprendizaje que fomenta el desarrollo y competitividad en los estudiantes.

Por otro lado, a pesar de la Evaluación Universal de Docentes y Directivos en Servicio de Educación Básica, firmada por el gobierno federal y el Sindicato Nacional de Trabajadores de la Educación (SNTE) en junio pasado, otro dato interesante en el bajo rendimiento de la educación en México tiene que ver con la productividad. Ya que los estudiantes pasan muchas horas dentro de los salones de clase.

Mientras que el promedio de horas que un estudiante de la OCDE pasa en la escuela tomando clases de 7 a 14 años es de 6,777 horas, los mexicanos pasan 7,500 horas.

La relación entre el gasto en educación que realiza el Estado mexicano no concuerda con la calidad que se esperaría de la misma dado el porcentaje que ocupa en el gasto público, ya que si bien el problema aparenta no ser cuestión de recursos, la ineficacia del sistema educativo demuestra la urgencia para llevar a cabo los esfuerzos que mejoren la educación para las nuevas generaciones de mexicanos. ●

Por Oliverio Pérez

ESPERANZA DE VIDA ESCOLAR (2008)

Años de permanencia esperada en el sistema educativo bajo las condiciones actuales (excluida la educación por debajo de los cinco años)

Finlandia.	21.2
Suecia	19.8
Portugal	18.6
Noruega	18.3
Países Bajos	19.7
Unión Europea (19)	19.7
OCDE	17.6
Alemania	17.6
Estados Unidos	17.3
Irlanda	17.3
Grecia	17.2
España	17.2
Italia	17.1
Brasil	16.9
Francia	16.6
Reino Unido	16.6
México	14.5

Fuente: OCDE, “Panorama de la educación 2010”.

pesos), en tanto que el promedio de las naciones miembro del organismo es de 8,267 dólares (106,644.3 pesos).

En contraparte, el país tiene la mayor tasa de inversión en los países de la OCDE con 21.7% del gasto público total en comparación con



Especial

Los malos datos de las economías líderes de la región podrían agravar la situación en el bloque europeo.

EUROPA

Estancada, ¿sin salida?

◆ Los datos reportados en EU y el Viejo Continente para el segundo trimestre del año revelan un panorama negativo para los trimestres venideros, alimentado el temor a nueva recesión.

La desaceleración económica es un hecho, los recientes datos reportados por los países más industrializados dan cuenta de la débil recuperación económica que resulta insuficiente para lograr que la economía global muestre el crecimiento sostenido y de largo plazo requerido para abatir los efectos ocurridos de la última recesión.

Tal es el caso de Europa, que ante una menor actividad global y con la urgencia de resolver la crisis de deuda interna debe alcanzar soluciones que le permitan mantener un crecimiento sostenido, frente al reto de efectuar recortes al gasto gubernamental que le permitan enfrentar la crisis de deuda soberana.

Luego de que EU diera a conocer un dato decepcionante de crecimiento al mostrar sólo un

avance de 1.3% en su PIB durante el segundo trimestre, las expectativas para la economía mundial se han revisado constantemente a la baja, afirmando que no se llegará a registrar una nueva recesión, pero que la desaceleración está presente.

Aún en la búsqueda de una solución para enfrentar la deuda de los países periféricos, la Unión Europea (UE) se sumó a la debilidad de la economía mundial al mostrar un crecimiento del PIB de 1.7% en tér-

minos anuales durante el segundo trimestre del año, muy rezagado respecto al avance de 2.5% durante el primer trimestre. Asimismo, el dato resultó ligeramente por debajo del 1.8% esperado por analistas.

Adicionalmente, al compararse con el trimestre inmediato anterior, la UE creció apenas un 0.2%, una fuerte caída con respecto al 0.8% registrado el primer trimestre, cuando además el mercado esperaba un avance de 0.3% para abril-junio del presente año.

Dicha noticia no fue recibida con entusiasmo por los mercados y se incrementó la percepción negativa sobre el débil ritmo de la recuperación, alentando los temores ante una posible doble recesión que pudiera llegar por EU.

Aún está presente la incertidumbre con respecto a la crisis de deuda de la zona del euro, sin que las autoridades presenten un plan creíble a largo plazo y que evite nuevas quiebras de países en riesgo.

Hasta ahora las propuestas no convencen a los inversionistas, quienes continúan castigando a países vulnerables como España e Italia, cuya prima de riesgo roza

los 300 puntos básicos pese a la intervención del Banco Central Europeo (BCE) en el mercado secundario.

Sin embargo, no son los países periféricos los que reciben toda la atención, lo que ha generado la preocupación sobre el último reporte de la economía europea es la situación por la que atraviesa Alemania, que fuera el motor de la zona euro durante la última crisis. De acuerdo al último reporte liberado por el Eurostat, el PIB alemán durante el segundo trimestre apenas logró un alza de 0.1% con respecto al trimestre inmediato anterior, cuando el consenso estimaba una tasa de 0.5%, proyectando una marcada debilidad cuando la tasa del primer trimestre fue de 1.3%.

A su vez, Francia se mantuvo sin cambios durante el trimestre, con lo que los datos provenientes de las dos principales economías de la eurozona no ofrecen un panorama positivo para los próximos trimestres, cuando continuarán lidiando con la crisis de deuda y una débil demanda a causa de la reducción de la capacidad de compra de otros países.

Lo anterior alimenta las expectativas ante una nueva recesión global, que a cada dato económico publicado llega una revisión a la baja para el crecimiento económico del 2011.

Ahora fue el turno de Morgan Stanley, quien rebajó las previsiones mundiales de crecimiento de 4.2% a 3.9% para este año y de 4.5% a 3.8% para 2012; afirmando que esto pone a EU y Europa "peligrosamente cerca de la recesión para el periodo comprendido entre los próximos 6 y 12 meses".

En ese sentido, agrega la entidad, la situación en la zona euro está en el límite y revisa su previsión de crecimiento a 0.5% para los dos próximos años, muy por debajo de la estimación anterior, que se ubicaba en 1.2%.

La lectura arroja ese gris pronóstico que no sólo concretará el estancamiento económico, sino que desatará una serie de repercusiones en el mundo y abonará el actual panorama de incertidumbre, lo cual no es una buena señal en un entorno con malos datos económicos. ●

Por Efrén Páez

OTROS TROPIEZOS

- ▶ El sector de la construcción cayó 11.3% en la eurozona durante junio comparado con el mismo mes de un año antes, mientras que en la UE se contrajo 8.1%
- ▶ La producción industrial mostró un retroceso de 2.9% en junio contra lo registrado en 2010 para la zona del euro, en la UE se contrajo un 1.7%.
- ▶ En julio, la inflación anual para la zona euro fue de 2.5%, y de 2.9% para la UE.



DE UN VISTAZO

PAN: ¿Esfuerzo inútil?

El esfuerzo de los cinco aspirantes a la candidatura presidencial panista podría ser inútil y al final del día, ninguno luciría los colores del panismo en la disputa por Los Pinos. Así lo deja ver la dirigencia del PAN, pues parece que encontraría un candidato fuera de sus filas, capaz de competir con el virtual candidato del PRI, Enrique Peña. Entre las personalidades se encuentran el ex rector de la UNAM, Juan Ramón de la Fuente; el ex presidente del IFE, José Woldenberg; el empresario Alejandro Martí; el ex rector del Tec de Monterrey, Rafael Rangel Sostmann; la activista Isabel Miranda de Wallace; el empresario y presidente de Grupo FEMSA, José Antonio Fernández; y el presidente de Fundación Telmex, Arturo Elías Ayub. De ser el caso, esto podría no ser bien tomado por los precandidatos y la propia militancia. Al tiempo.



Cuartoscuro / Guillermo Perea

Edomex: Inicia el fin de Peña Nieto

Todo tiene un principio y un final, y en el caso de Enrique Peña Nieto se acerca el fin de su mandato como gobernador del Estado de México (Edomex) y el inicio de su camino hacia la candidatura presidencial por la Residencia Oficial de Los Pinos, pues en menos de un mes, entregará la batuta estatal al candidato elector, Eruviel Ávila, lo que no descarta el inicio de su "campana" para las elecciones de 2012. Hoy, las cifras respaldan a Peña Nieto y le auguran la victoria en los comicios presidenciales, sin embargo, el mexiquense no deberá dormirse en sus laureles ni ver la silla presidencial como una mera cuestión de tiempo, ya que un descuido, podría tirarlo de los cuernos de la luna. En fin, tras su salida del gobierno del Edomex, a mediados de septiembre, probablemente tome unos días de descanso, pero se

prevé que pronto se monte en el caballo electoral rumbo a la Presidencia.

Pemex: Alarma "privatización"

No pocos hicieron sonar la alerta de la privatización de Petróleos Mexicanos (Pemex) en cuanto se dio a conocer que la paraestatal entregó los primeros Contratos Integrales de Exploración y Producción (CIEP) a empresas privadas —las firmas le ayudarán en la tarea de explotar petróleo crudo en el suelo y los mares de México—. Por ello Pemex volverá a ser el centro de atención de los vigilantes de la soberanía del petróleo, quienes no dejarán de gritar a los cuatro vientos que la privatización ya comenzó y quienes pedirán al pueblo, sumarse a la defensa del energético antes de que sea demasiado tarde. Así, se esperan los comentarios de algunos de los más asiduos defensores de la paraestatal,

pero se descarta que el rechazo alcance los niveles registrados durante la discusión de la reforma energética y los contratos se entreguen sin mayor complicación.

GDF: La diferencia entre ambiente y urna

El jefe de Gobierno del Distrito Federal (GDF), Marcelo Ebrard, recapacitó y advirtió que no permitirá la construcción de ninguna obra que afecte suelo de conservación o divida a la sociedad. Pero estas declaraciones no fueron relacionadas a la llamada Súpervía Poniente —que le generó un conflicto con los vecinos que se rehusaban a su construcción—, sino del Arco-Sur, impulsado por la Federación. Ebrard aseguró que el gobierno capitalino no ha autorizado la realización de este proyecto —que pretende conectar a través de un

libramiento al DF, el Estado de México y Morelos— por la simple razón de que la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) no le ha presentado siquiera el plan y porque podría afectar suelo de conservación. El discurso del Ejecutivo local apunta hacia un matiz electoral.

AMLO: ¿Adiós a la candidatura?

Hoy los vientos de la izquierda parecen estar cambiando, poniendo en entredicho la posibilidad de que Andrés Manuel López Obrador abandere a esta corriente como candidato presidencial el próximo año. De acuerdo con los más recientes estudios de Consultora Mitofsky y Buendía & Laredo, el político tabasqueño es el más conocido entre los presidenciables con 95.8% y 87% en los respectivos informes; por encima de Marcelo Ebrard (75% y 68%); sin embargo, tiene el nivel más bajo de opinión, ya que en el sondeo de Mitofsky presenta un número de -13.3%, mientras que en el documento de B&L alcanza 28%. Respecto a la carrera contra Ebrard por la candidatura de la izquierda, AMLO se encuentra ligeramente por debajo del jefe capitalino en las preferencias de los ciudadanos, donde destaca el hecho que ahora es Ebrard quien va a la cabeza, y con tendencia a la alza, en la carrera por representar al PRD en las elecciones de 2012.

Chihuahua: Expandiendo visiones

Como parte del convenio de colaboración que el fiscal general de Chihuahua, Carlos Manuel Salas, firmó con la organización México Unido contra la Delincuencia, con la representante de la ONG María Teresa Troncoso, el jueves 25 de agosto sostendrán una reunión más para determinar, en específico, cómo capacitarán a los policías en materia de seguridad y justicia, con la finalidad de que éstos tengan una visión más amplia en la cultura de la legalidad y en la

aplicación de la ley en contra de delitos como el secuestro, en una entidad donde la violencia causó la alarma general debido a la espiral que parecía no tener final. A este esfuerzo se sumará el sector empresarial, uno de actores más afectados por el crimen en esta entidad, que se pretende iniciar con una capacitación en el ramo sobre la cultura de la legalidad. La medida luce por demás necesaria.

Sinaloa: Malova, de pesca

Con la intención de modernizar la sección pesquera del estado, el gobernador sinaloense, Mario López Valdez, se reunirá el lunes 22 de agosto con los pescadores del estado para hacerles entrega del equipo para actualizar al sector y de paso, darse un baño de pueblo. En este encuentro, Malova pondrá sobre la mesa la baraja que su administración impulsa para modernizar a los trabajadores del mar, como la renovación de la flota pesquera, el acceso al sistema de seguridad social, evitar la eliminación del subsidio al diesel marino y otorgar recursos para crear un sistema de investigación pesquera, entre otras. Pero no se descarta que los pescadores aprovechen para exigir la ayuda en otros temas como la ausencia de un marco legal estatal de pesca y acuicultura, el acelerado crecimiento de la pesca furtiva y, por consecuencia, la sobreexplotación de la especie.

EU: Migrantes cargan vs HB56

Como si se tratara de un dejá vú de la llamada Ley Arizona, los mexicanos, tanto en el territorio nacional como en suelo estadounidense, expresan su apoyo a la demanda que interpuso el Departamento de Justicia de EU para frenar la ley de inmigración HB56 impulsada por la gubernatura de Alabama, que al igual que la ley SB1070, obliga a los autoridades del estado a determinar el estatus migratorio de una persona que se sospeche sea un extranjero no autorizado a estar en el

IFE: Incompleto... y sin recursos

Las pretensiones presupuestales del Instituto Federal Electoral (IFE) desataron un vendaval de críticas en torno a los 15,000 millones de pesos que contempla en su anteproyecto presupuestal para 2012. En su defensa, el consejero presidente, Leonardo Valdés, señaló que a diferencia de 2011 el incremento es tan sólo de 5.8%, además de considerarse los gastos de operación, financiamiento público y las organización de las elecciones federales y 15 comicios coincidentes. Será el jueves 25 de agosto cuando el presupuesto sea puesto a consideración del Consejo General para su discusión y aprobación. Como sea, si a esto se le suma la falta de los tres consejeros electorales que el Legislativo ha sido incapaz de elegir, el panorama para la realización y control de las elecciones venideras es por demás incierto y con la cartera débil.



Cuartoscuro / Moisés Pablo

país, poniendo en riesgo la educación y el trabajo de los inmigrantes. Por ello, se espera que el repudio a esta disposición alcance un tono elevado este miércoles 24 de agosto, día en que la Corte Federal del Distrito Norte de Alabama defina si se suspende o no la puesta en marcha de la HB56, la cual, se augura tendrá el mismo destino que la de Arizona, la suspensión indefinida.

Michoacán: Seguridad, el reto electoral

Con la claridad de las candidaturas en las tres principales fuerzas políticas, el clima electoral en Michoacán adquirió otros aires, pues parece haber superado el temor a las rupturas internas por procesos de selección que favorecieran a uno u a otro. La situación se da, tanto en el PAN, como en el PRI y

el PRD, donde Luisa María Calderón Hinojosa, Fausto Vallejo Figueroa y Silvano Aureoles, respectivamente, estuvieron acompañados por la sombra de la imposición. Por ello, la principal amenaza para las elecciones de noviembre próximo no será el factor político, sino el de la inseguridad, ya que el secuestro hace unas semanas de los empleados de conocidas encuestadoras volvió a poner en el ojo del huracán al estado gobernador por el perredista Leonel Godoy. Ahí, señala el círculo rojo, lo mismo espantan a turistas, capacitadores y maestros, por lo que no se descarta que suceda lo mismo con los electores. ¿Será?

PRI: Cd. Juárez, unidad ante todo

El mensaje fue claro. Antes de que termine agosto el

Comité Municipal del Partido Revolucionario Institucional (PRI) quedará renovado, por lo que este domingo 21 de agosto dará inicio el proceso para refrescar la dirigencia del tricolor en Ciudad Juárez. De acuerdo con la convocatoria priísta, el 21 comenzará el registro de los aspirantes al liderazgo de esta plaza chihuahuense, aunque la prensa local apunta a que no habrá competencia, pues sólo se registraría una fórmula de candidatos, que de cumplir con los requisitos y ser aceptada, asumiría de manera inmediata el domingo 28 del mismo mes, toda vez que este día se realice la votación. Con la prioridad de mantener la unidad con miras a las elecciones presidenciales de 2012, se augura que la postulación única será la de la diputada federal Adriana Terrazas Porras. ●



EL MUNDO AL VUELO

Francia: Un dilema de nueve meses

La crisis en la zona euro podría costarle el gobierno a la derecha francesa, pues si bien la administración de Nicolas Sarkozy, en particular la caída en popularidad del mandatario y la desaprobación a su estilo de gobierno, ha tambaleado la hegemonía en el poder al temor de una eventual crisis financiera, la cual podría derrumbar cualquier aspiración de la derecha en las elecciones presidenciales de mayo de 2012. Así, Sarkozy analizará con cuidado las propuestas que le presentarán sus ministros, pues se tomará una decisión final el 24 de agosto y, señalan los expertos, de ésta dependerá la victoria o la derrota en los próximos comicios. En fin, deberá satisfacer a un nervioso mercado, mantener el índice de crédito AAA, defender a los bancos, reducir el presupuesto a objetivos fijados de otros tiempos y... ganar unas elecciones.



Especial

AL-Asia: Crisis, bajo la lupa

El gobierno argentino se prepara para fungir como anfitrión de la quinta Reunión Ministerial para la Cooperación entre América Latina y Asia del Este (Focalae), la cual se realizará en Buenos Aires del lunes 22 al jueves 25 de agosto con la presencia de más de 30 cancilleres de ambas regiones. Pero será el último día del foro el que atraiga los reflectores, pues en éste se darán a conocer los resultados de los grupos de trabajo previos, donde destacarán los acuerdos logrados en materia de comercio. Simultáneamente en Perú, más de 200 hombres de negocios participarán en el III Consejo Consultivo Empresarial (ABAC III) del Foro de Cooperación Económica Asia Pacífico (APEC), cuyo objetivo será evaluar la crisis económica

internacional y perfilar iniciativas para combatir el actual escenario mundial en medio de una seria crisis de confianza producida por el ajuste de EU en su economía.

Somalia: Agenda mata urgencia

La estela de muerte que la hambruna, las enfermedades y los conflictos bélicos dejan a su paso en África, puede esperar o al menos es la lectura que arroja el aplazamiento de la conferencia que debió realizar el pasado 9 de agosto la Unión Africana, desatando el descontento de la comunidad internacional ante la urgencia de abordar las medidas necesarias para ayudar a los millones de personas afectadas. El enojo global se intensificó luego de que trascendiera que la suspensión se debió a que la cumbre fue retrasada por un problema de agenda de los mandatarios africanos, quienes

reclamaron mayor antelación a la convocatoria para organizar sus agendas. Como sea, se optó por realizar dicho encuentro este jueves 25 de agosto y se espera que en esta ocasión no haya otra prórroga, dado que el panorama en el llamado Cuerno de África es desolador y alarmante. Como sea, el tiempo apremia.

España: Fortalece BCE a Zapatero

Sin duda uno de los mandatarios más agradecidos por el Banco Central Europeo (BCE), debido a la compra en siete días de 22,000 mde en bonos españoles e italianos, es el propio jefe de gobierno español, José Luis Rodríguez Zapatero. La razón es sencilla, la mala situación económica le obligó a suspender sus vacaciones de verano y le abrió las puertas al opositor Partido Popular (PP) para

exigir, con carácter de urgente, su comparecencia ante el Congreso, sin embargo, la intervención del BCE ayudó a rebajar la presión sobre la prima de riesgo del país, lo que le permitirá al jerarca español acudir este martes 23 de agosto para explicar y defender las propuestas anticrisis del Consejo de Ministros, quienes el viernes 26 presentarán otra ronda de medidas para hacer frente a la situación económica que atraviesa la región del euro.

Reino Unido: Sanciones, ¿antídoto o veneno?

El primer ministro David Cameron y su gobierno fueron tajantes respecto a la implementación de una política de cero tolerancia sobre los disturbios que pusieron al Reino Unido en el ojo del huracán hace unas semanas. Sin embargo, las medidas y sanciones adoptadas no sólo han sido calificadas de excesivas, sino también de represoras, toda vez que de las más de 1,700 detenciones realizadas por Scotland Yard en Londres, cerca de 1,000 se tradujeron en acusaciones formales por probable implicación en los enfrentamientos de los días pasados, a lo que se suma la condena de cuatro años de cárcel a dos jóvenes por incitar a la violencia a través de las redes sociales. En este sentido, activistas, expertos legales y políticos han destacado que la desproporción de las sanciones podría generar una sensación de injusticia, que podría tener un efecto contrario al que pretende el gobierno británico.

Ecuador: Fallos a modo

La libertad de expresión en suelo ecuatoriano tendrá otra fecha para recordar: el 25 de agosto se realizará la audiencia de segunda instancia de la querrela entablada por el presidente Rafael Correa contra el periódico El Universo y sus directivos, entre ellos, el ex editor de opinión Emilio Palacio, autor del artículo en el que llama "dictador" a Correa y le advierte que "podría ser llevado ante una



corte penal por haber ordenado fuego a discreción y sin previo aviso”, texto publicado durante la rebelión policial del 30 de septiembre del año pasado. En esta ocasión, se prevé que el gobierno “presionará” para obtener un fallo al estilo “cuatro Paredes” –en referencia al juez que resolvió positivamente la demanda de Correa–, ya que se suspendió al conjuer Eduardo Guerrero Mórtoles, integrante de la sala que maneja la querrela, al no garantizar una resolución del agrado del presidente.

Argentina: Menem, en su defensa...

En medio de la algarabía del ex presidente Carlos Menem por su victoria en las elecciones primarias, donde consiguió una diferencia de 3% con miras al asiento de la senaduría por la provincia de La Rioja, se desató el escándalo por su renuencia a presentarse en la audiencia del caso que se le sigue por la venta ilegal de armas a Croacia y Ecuador entre 1991 y 1995. Ante esta inasistencia –justificada por motivos de salud– se abre la posibilidad para que el ex mandatario sea llevado a la comparecencia de una u otra manera, es decir, por su propio pie o a través de las autoridades. La cita para el hoy senador es el viernes 26 de agosto, donde presentará su último alegato de defensa sobre la venta ilegal de 6,500 toneladas de armamento que fueron desviadas a Croacia y Ecuador, países a los que según una resolución de la ONU no se les podía vender armas debido a los conflictos bélicos que enfrentaban.

Liberia: Boicot a la vista

La democracia buscará hacerse presente en esta nación ubicada en la costa oeste de África a pesar de saberse que el referendo constitucional de este martes 23 de agosto no gozará de tranquilidad. El motivo: la renuencia del opositor Congreso para el Cambio Democrático (CDC) a realizar cambios a los cuatro artículos que serán sometidos a la votación pública y de manera individual, para decidir su futuro. Para el CDC tanto las modificaciones como

Italia: Berlusconi, sigue la caída libre

Si bien la popularidad del primer ministro italiano Silvio Berlusconi ya estaba por los suelos, pues en julio pasado alcanzaba tan sólo 30%, la alerta por la situación fiscal de Italia y el posterior plan de austeridad podrían terminar por derribar la escasa aprobación del político en los medios. El actual panorama no avizora tranquilidad para Berlusconi, ya que las críticas sobre los recortes fiscales y las reducciones a las expectativas económicas del país, sin olvidar la posibilidad de un paro de futbolistas debido a un alza de impuestos, abriría la posibilidad a que el presidente Giorgio Napolitano se vea en la necesidad de nombrar un nuevo Primer Ministro ante las crisis política y económica. Al tiempo.



Especial

el referéndum violan las leyes orgánicas del país, por lo que se anunció que el día de este ejercicio democrático se realizará un boicot para impedir la transgresión de la Carta Magna de Liberia. En este sentido, el panorama para esta república africana es gris, pues en octubre de este año, se deberán realizar elecciones generales, las cuales estarían en riesgo de no lograrse las enmiendas correspondientes a las fechas de los comicios y el sistema de votación.

Bolivia: Crece descontento

Aunado al conflicto que sostiene con un gran segmento del electorado boliviano, el cual podría poner en riesgo su permanencia en el cargo durante las próximas elecciones de 2015, así como la imposición de un tramo carretero en una reserva indígena, el Territorio Indígena Parque Nacional Isi-

boro Sécure (TIPNIS), el presidente Evo Morales también deberá hacer frente al descontento generado en la ciudad El Alto, situada a 10 kilómetros de la capital boliviana. El gobierno ha logrado llegar a un preacuerdo con la dirigencia cívica de esta localidad, y retomar las conversaciones el jueves 25 de agosto, una vez que los dirigentes presenten los temas prioritarios que requieren soluciones inmediatas, la intolerancia que ha mostrado Morales ante ésta y otras manifestaciones no descarta el rompimiento del diálogo y un incremento de las expresiones en su contra.

Coreas : Reaparecen tensiones

A quien no tiene nada contento los ejercicios militares entre Corea del Sur y EU es a Corea del Norte, quien asegura que estas maniobras lastiman la

atmósfera de diálogo, agravan la situación regional y van en contra del deseo de la gente de diálogo y paz. La postura no es de extrañarse, ya que la movilización de 86,000 soldados para los ejercicios Ilchi Freedom Guardian (UFG), que concluirán el viernes 26 de agosto, pretende mejorar la operación entre fuerzas surcoreanas y estadounidenses, con el detalle, para la molestia norcoreana, que en esta ocasión se incluirá la simulación de destrucción de armas masivas provenientes de Corea del Norte. Ante este panorama, señala el círculo rojo, el enojo de Pyongyang seguirá en aumento y las tensiones en la región volverían a incrementar sus niveles. Será decisión de estos tres gobiernos determinar el tono y la duración de estos roces. ●



JOSÉ MARÍA FREGOSO / *Director en México de RIM*

“Preparándonos para competir”

Mientras que algunos analistas dan por muerta a Research In Motion (RIM) e incluso graban el año de su defunción, la fabricante del BlackBerry niega que esté moribunda o en decadencia. Desde sus oficinas en México se percibe seguridad y voluntad para enfrentar los presagios y se desglosa el siguiente informe: RIM ha mantenido su crecimiento, sus inversiones y su posición de liderazgo tanto en Latinoamérica como Europa y Oriente Medio. Confiesa que seguirá con sus adquisiciones estratégicas y su táctica para agregar valor a sus productos, pues si bien forma parte de una industria “donde hay mucha competencia, estamos preparándonos a conciencia para ella”, asegura José María Fregoso, director en México de RIM.

¿A que se debe el retraso en innovación?

Hay una analogía que sirve para ilustrar este caso, la cual dice que para ser exitoso en el hockey no tienes que patinar hacia donde está el puck, sino patinar hacia donde va estar. “Y ésta es la mentalidad que se ha mantenido en RIM. Por ello, hubo un periodo de transición en el que buscábamos entender hacia dónde iba la industria y se tuvieron que hacer adaptaciones sobre la marcha para estar en donde va estar la industria en ese momento”.

¿Y desde la perspectiva de RIM, en donde va estar la industria?

La movilidad. Estamos entendiendo hacia donde va esta industria para adaptarnos de acuerdo a las posibilidades y fortalezas de nuestra plataforma y con base en eso ofrecer una opción móvil que le permita al usuario acceder a cualquier hora y en cualquier lugar a esa información relevante de manera segura.

¿Cuál será el rol que desempeñarán México y América Latina en los planes de la empresa?

“La región de Latinoamérica es muy importante para la empresa. De acuerdo con (la consultora) IDC, BlackBerry es el smartphone



Cortesía

número uno en ventas en la región, en países como Colombia, Venezuela, Chile, Argentina... En México 1 de cada 2 smartphones que se venden es BlackBerry y tiene una penetración de 53%”.

¿El sector empresarial continuará siendo el target de RIM o buscará expandir su abanico para atraer al consumidor convencional?

El mercado corporativo siempre ha sido un mercado muy importante para RIM, hoy tenemos una pene-

tración de 90% y continuaremos añadiendo valor a este segmento. “Pero el mercado del consumidor también es muy importante, ya que actualmente 50% de nuestra base pertenece al consumidor no empresarial. Ambos mercados son muy importantes e incesantes para la empresa, por lo que tenemos productos y soluciones para éstos”.

¿Qué le ha pasado a RIM que no ha podido dar el salto del smartphone a la tablet, tal como

hizo el iPod al iPhone? ¿Es PlayBook el talón de Aquiles de RIM?

Esa es sólo la percepción de los analistas, desde su lanzamiento en abril PlayBook se aventuró en más de 20 países exitosamente y este éxito se debe a que es un dispositivo para todos los usos de manera profesional. “Si bien ha habido algunas críticas, esta tablet le da valor agregado al usuario sin sacrificar la seguridad de la conexión. Ésta es una categoría muy nueva para nosotros, pero se está haciendo sobre una base muy sólida con un sistema operativo muy importante, creo que nuestra oferta es muy interesante para el mercado y nos gustaría que éste la pruebe”.

¿Entonces viene en camino una nueva estrategia para reposicionarla?

Los comentarios del usuario de Playbook son muy positivos, lo que tenemos que hacer es comunicar eso al usuario final a través de mouth to mouth, donde un usuario satisfecho le comparta esa información a otro, como fue el caso del BlackBerry en sus inicios.

¿Qué está haciendo RIM para competir contra el iOS de Apple y el Android de Google?

“Constantemente se encuentra enfocada a la investigación y desarrollo de sus productos y servicios, su sistema operativo no es la excepción”. Con los dispositivos basados en OS BlackBerry 7, los usuarios tendrán una mejor experiencia y un desempeño notablemente superior, que se verá reflejada en los tiempos de respuesta del dispositivo, el despliegue de imágenes y la fluidez de las animaciones. Además podrá comprobar que el navegador de siguiente generación es 40% más rápido que en la versión OS6.

¿El consumidor encontrará en RIM equipos similares a lo que hoy generan gran expectativa, como la nueva netbook Chrome de Google?

RIM está preparada para ofrecer todo tipo de productos de acuerdo a las necesidades del mercado, “siempre teniendo en mente los beneficios que ofrecen sus productos y la aceptación que el consumidor tiene de los mismos”. ●

Por Erick Zúñiga

PORTARRETRATOS

JOSÉ MARÍA FREGOSO SE INTEGRÓ a Research In Motion en octubre de 2005 manejando diversas posiciones clave en América Latina, siendo la última como director de la unidad de negocios para América Móvil. A partir de septiembre de este año tomará oficialmente el puesto de director general para México y Centroamérica.



Especial

BIOTECNOLOGÍA

Un campo de oportunidad

◆ El entorno mundial y el propio desarrollo exigen que cada país se haga responsable de su seguridad alimentaria, por ello la aplicación de tecnología es necesaria para complementar las soluciones del campo.

La biotecnología es una de las malas cosechas del campo mexicano. Producto, entre otros factores, del desconocimiento y falta de información que hoy no sólo la sataniza y cataloga de contra natura, sino que también impide su avance como una herramienta complementaria para un campo descuidado y en constante riesgo de no satisfacer siquiera las necesidades alimentarias del país.

No es extraño que México sea un país de contrastes: por un lado una economía integrada en la competitividad, la modernización, las dinámicas del mercado mundial; pero por otro caracterizado por el des-

equilibrio que se observa en estructuras rezagadas que se traducen en improductividad y pobreza para un alto porcentaje de la población, principalmente en el ámbito rural, cuyo nexo innegable es el campo.

En este sentido, la problemática agrícola nacional es un amplio abanico que va desde la falta de educación, la carencia de recursos públicos, el atraso tecnológico, hasta la ausencia de políticas públicas de gran calado, pasando por la insuficiencia de infraestructura, los bajos niveles de producción y el temor, en su mayoría infundado, sobre las tendencias provenientes del exterior.

Es en este contexto que la biotecnología, más allá de las cargas

positivas y negativas que le acompañan, es en esencia una caja de herramientas que complementa la resolución de la problemática en la producción agrícola, que no pretende, como algunos investigadores consideran, convertirse en la única solución al respecto. Pensar eso no sólo es equívoco, sino también inviable.

Desdeñar los esfuerzos y el trabajo que en México se ha estado haciendo en esta materia, demerita la investigación que desde hace más de 20 años se ha realizado en torno a la biotecnología y cierra las puertas al avance tecnológico que cada vez adoptan más países para optimizar los resultados en su campo y eficien-

tar los procesos en el mismo, para así poder cumplir con su obligación elemental de autosuficiencia y responder oportunamente a las alertas alimentarias y al cambio climático.

Ésta es la razón por la que las declaraciones vertidas por Olivier De Schutter, relator especial sobre el derecho a la alimentación de la ONU, generaron el descontento de diferentes actores de la biotecnología en México, quienes consideran que los comentarios sobre imponer una nueva moratoria a la experimentación y la introducción de maíz transgénico en campos de cultivo del país no sólo tendrá implicaciones negativas para los productores y mantendrá las dependencias comerciales de este alimento, sino que impedirá a México avanzar en la creación e implementación de tecnología propia en este rubro, afectando la competitividad nacional y la autosuficiencia que países como Argentina y Brasil, que empezaron más tarde la investigación en biotecnología, han conseguido y hoy se encuentran por encima de México en esta materia.

El desarrollo de esta tecnología es una tendencia creciente, como señalan las cifras de la International Service for the Acquisition of Agri-biotech Applications (ISAAA): La superficie sembrada con cultivos biotecnológicos pasó de 134 millones de hectáreas (mdh) en 2009 a 148 mdh en 2010 (14 mdh más). Que equivale a



Especial

La investigación sobre biotecnología agrícola en México se ha realizado durante más de 20 años.

10% de los 1,500 mdh agrícolas sembradas a nivel mundial.

La superficie acumulada sembrada con cultivos biotecnológicos entre 1996 y 2010, superó los 1,000 mdh multiplicándose 87 veces en este período. Y en 2010, 15.4 millones de agricultores sembraron cultivos biotecnológicos (11% más que en 2009), de los cuales más de 90% (14.4 millones) fueron pequeños agricultores de países en desarrollo.

Lo ciertos es que lo dicho por De Schutter abona el debate de la biotecnología en el campo —en la totalidad de sus herramientas, no sólo de los transgénicos—, al poner nuevamente en la mesa de análisis la viabilidad de esta ciencia a favor de las cosechas mexicanas y los avances en investigación, que a más de una década de dicha moratoria, hoy son vistos como una oportunidad para el desarrollo del campo nacional.

¿Pero que ha frenado el avance de la biotecnología en el campo? ¿Por qué los conocimientos generados en las academias, instituciones y entidades no se ha traducido en beneficios directos para la sociedad y la economía nacional? ¿Cuál es el origen de los temores que impiden la aplicación de esta ciencia en una actividad elemental como la agricultura? ¿Qué obliga a las autoridades a mantener una postura cautelosa para superar la barrera de la experimentación y abrir la puerta a la implementación colectiva de herramientas como la modificación genética?

Las respuestas, de acuerdo con los expertos consultados en esta investigación periodística, son tan variadas como la complejidad del campo mexicano.

Para el propio De Schutter, introducir y propagar el maíz transgénico en México no representará un beneficio más para a los agricultores, puesto que los llevaría a depender de manera progresiva de los proveedores de semillas, protegidos por los derechos de propiedad intelectual, que hacen a la agricultura excesivamente cara, por lo que antes de abrir esa caja de Pandora es necesario llevar a cabo una nueva reforma agraria que se centre en los pequeños productores y busque la ampliación de técnicas agroecológicas, comenzando por políticas de desarrollo agrícola en favor de los pobres.

Previamente, y en esta misma dirección, la Comisión para la Cooperación Ambiental (CCA) recomendó al gobierno mexicano mantener y fortalecer la moratoria a la siembra comercial de maíz transgénico y reducir las importaciones de este maíz hasta no contar con las investigaciones que precisen el riesgo de contaminación genética del maíz mexicano, para formular políticas de bioseguridad, estrategias para la conservación de la biodiversidad y planes para la posible aplicación futura de la ingeniería genética en México.

José Luis López Martínez, vicepresidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), considera que dichos señalamientos carecen de información real sobre el caso de México y que “dar el salto a la parte comercial” beneficiará y dará mayores elementos de competencia a los pequeños productores, pues les permitirá enfrentar situaciones que afectan y destruyen miles de hectáreas de cultivo año con año.

“Lo que le urge al país es beneficiarse de las bondades que ya se tienen con el mejoramiento biotecnológico. No veo la razón para que se impida aprovechar esta tecnología para producir su propio alimento”, apunta el agrónomo.

Tal como fue el caso de las pasadas heladas en Sinaloa a principios de año, donde cerca de 30,000 hectáreas de cultivos de maíz, frijol y hortalizas sufrieron daños totales ante las bajas temperaturas del en el norte de esta entidad y generó pérdidas de alrededor de 800 millones de pesos.

Esa tragedia, añade, pudieron haberse evitado si el campesino tuviera la posibilidad de emplear material genéticamente alterado para resolver una crisis que los métodos tradicionales de siembra son incapaces de resolver.

A su vez, Ariel Álvarez Morales, secretario ejecutivo de la Comisión Intersecretarial de Bioseguridad de los Organismos Genéticamente Modificados (Cibiogem), no sólo destaca que declarar una nueva moratoria a los organismos genéticamente modificados (OGM), en particular al maíz, sería quitar la oportunidad a los pequeños productores de lograr un mejor nivel de vida, sino que también mandaría “malas señales sobre el campo mexicano, tal como hiciera la demora aplicada en 1998, la cual no generó conocimiento a la materia, desincentivó a los investigadores y rezago las evaluaciones de las características de los cultivos más apropiados para el país.

“Hay países desarrollados y emergentes que han considerado que la biotecnología puede y debe ser una herramienta a considerar dentro de

la amplia gama de la agricultura que asegure eventualmente la independencia alimentaria, elemento clave para un país que desee pasar de las vías del desarrollo al desarrollo”, destaca el directivo de la Cibiogem.

Para el investigador Pedro Rocha, coordinador del Área de Biotecnología y Bioseguridad, de Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), el quid del asunto se encuentra en los errores de comunicación que desde un inicio involucraron a la biotecnología, pues la errónea difusión que desde un principio realizaron los científicos impidió conocer la esencia de esta ciencia, provocando que unos la satanizaran y otros la vieran como la panacea para todos los problemas, cuando no es una ni otra, sino que debería ser vista como una posibilidad que complementa y potencia la solución de la problemática.

“Que uno u otro grupo apoye o no algún tipo de tecnología se debe principalmente a la desinformación o la mala información. Erróneamente se percibe a la biotecnología como una sola herramienta y no como la caja de varias técnicas. El problema es que a la gente le ha llegado el mensaje de que la única técnica es la transgénesis y eso es falso, hay muchas. Eso es lo que se debe corregir”, subraya el especialista de IICA.

Lo verdaderamente importante, agrega, es generar metodologías que ayuden a resolver los problemas, sin importar quién las desarrolle, ya sean las grandes empresas transnacionales o los centros de investigación.

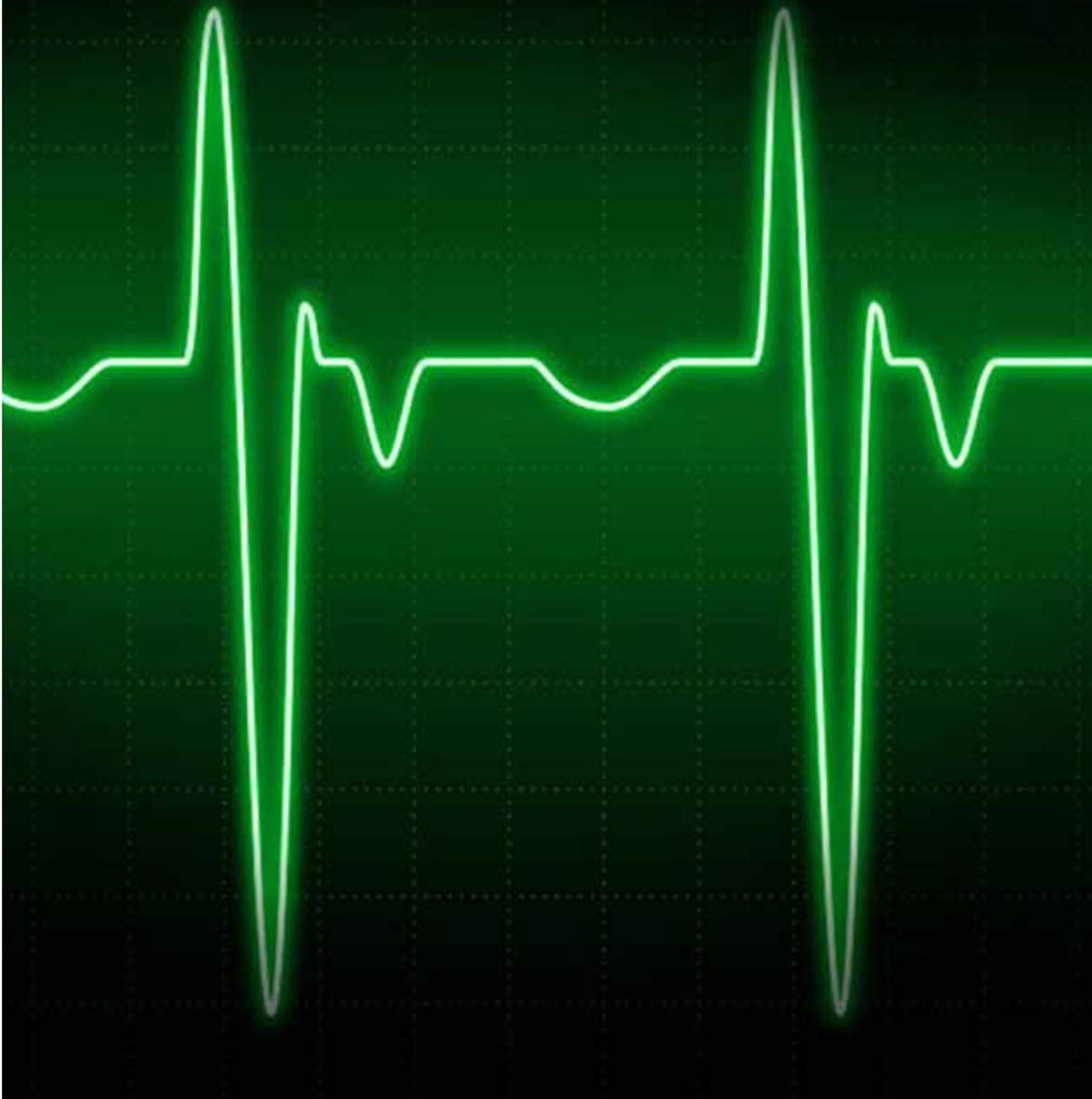
Es una tarea esencial, coinciden los expertos, sobre todo en el entorno de una crisis alimentaria con factores que no se presentaron en crisis pasadas, lo que está poniendo en jaque la sostenibilidad y la seguridad alimentaria en el mundo.

En conclusión, el debate sobre los pros y los contra de la biotecnología en la agricultura mexicana sigue trabado, aún cuando existe un trabajo de investigación de más de 20 años que abona suficiente información para comenzar a tomar decisiones y simultáneamente continuar con la revisión científica; México ya está rezagado y continuar en el limbo entre experimentación y comercialización sólo le resta competencia y avance. El mundo, o en específico el campo, está cambiando y no esperará por nadie. ●

Por Erick Zúñiga



¿Vender o comprar?



Después de la tormenta, el mundo registra hoy una sensación de calma que deberá ser aprovechada para tomar decisiones, pues una vez superado el ambiente de quietud regresará la incertidumbre a la Bolsa.

Llevamos cuatro semanas de intensas pérdidas en Wall Street, secundadas por todos los mercados bursátiles del mundo. En la última semana de julio, el S&P's 500 cayó un 3.9%, una minucia comparado con el derrumbe de 7.2% registrado en la primera semana de agosto, que se prolongó con un descenso adicional de 1.7% en la segunda. Más calmada inició esta semana que acaba de concluir, pero al final las evidencias de que tanto EU como

Europa están “peligrosamente cerca de una recesión”, como lo dictó Morgan Stanley en un comunicado, junto con otro puñado de pésimos indicadores económicos, como el PIB de la eurozona y el índice de la Fed de Filadelfia para agosto, terminaron por lastrar a las bolsas a la baja.

Varios asuntos socavaron a las bolsas mundiales de un rincón a otro del globo durante estas últimas cuatro semanas: en primer lugar, el ansiado segundo rescate a Grecia, aun siendo ambicioso,

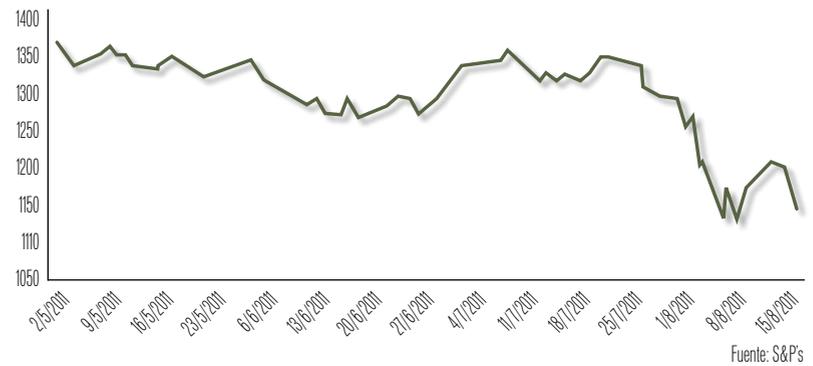
era imposible de instrumentar de forma inmediata ni contenía los mecanismos para combatir a los especuladores con prontitud y eficacia, por lo que no logró detener los ataques sobre los mercados de la periferia europea alcanzando a una nueva víctima, Italia; en segundo lugar, el Congreso de EU se vio inmerso en un agrio desencuentro de tintes electorales entre demócratas y republicanos que amenazó, hasta el último minuto, con llevar a la mayor economía del planeta a la “suspensión de pagos” al mostrarse incapaces de llegar a un acuerdo para elevar el techo de endeudamiento a tiempo; en tercer lugar, aunque finalmente se logró un consenso, el compromiso alcanzado para reducir el déficit fiscal fue demasiado tímido y precario, por lo que Standard & Poor's respondió retirando la máxima calificación crediticia, la AAA, a la deuda soberana de EU; en cuarto lugar, en medio de todo este marasmo, los indicadores económicos de EU y Europa inesperadamente comenzaron a arrojar cifras peores a las pronosticadas, lo que alimentó las probabilidades de una recaída en la actividad, o una “doble recesión”; y en quinto lugar, China, con una inflación aún elevada y con sus clientes en franca desaceleración, empezó a mostrar los primeros síntomas de fatiga.

Ante ese compendio de circunstancias negativas, el pesimismo se adueñó de los mercados financieros. La prima de riesgo de la periferia de Europa se elevó a nuevos niveles récord desde el lanzamiento del euro: tanto en España como en Italia, la tasa del bono de 10 años se trepó por encima de 6%, lo que implicaba diferenciales con el bono equivalente alemán, el “bund”, de más de 400 pbs, niveles intolerables para la sostenibilidad de la deuda. El deterioro de las primas de riesgo golpeó con especial virulencia a la banca debido a su exposición a la deuda pública, por lo que sus acciones se desplomaron en las últimas semanas. A su vez, las cotizaciones de las materias primas se hundían ante los peligros de una nueva recesión que



whitehouse.gov / Chuck Kennedy

S&P'S 500



Fuente: S&P's

fecha a la expresión indeterminada de que mantendría las tasas excepcionalmente bajas por un "período prolongado" y se comprometió a no subirlas en al menos dos años, hasta junio de 2013.

Esas políticas junto con la entrada en juego de soportes técnicos, fundamentalmente los 1,100 pts del S&P's 500, y la entrada de inversionistas que estimaron que los mercados habían caído "demasiado bajo demasiado rápido" lograron cortar la hemorragia. Ahora bien, ¿se ha producido ya la definitiva "capitulación del mercado", esa situación en la que los inversionistas, derrotados, prefirieron vender y asumir pérdidas? ¿Quedó lo peor atrás? ¿Está ya plenamente descontado el escenario de una nueva recesión? ¿Nos dará más sustos la crisis de deuda soberana en Europa? Las vulnerabilidades de la economía global, los

amplios desequilibrios existentes, siguen representando una amenaza para los mercados globales, y pese a los esfuerzos de las autoridades por calmar las turbulentas aguas de las bolsas, es pronto para cantar victoria.

EL CRECIMIENTO

El principal problema de la economía global es que no hay crecimiento. Y sin crecimiento, difícilmente se saldrá airoso de esta etapa de confusión. Sin él, sin generar nuevos puestos de trabajo y nuevas fuentes de ingresos, es imposible resolver la crisis social derivada de las elevadas tasas de desempleo, ni el problema del financiamiento de la deuda pública.

Esa situación es especialmente crítica para los países desarrollados, en los cuales se originó la actual crisis como resultado de una descomu-

Obama aún deberá enfrentarse a los republicanos para defender su proyecto fiscal.

hiciera menguar la demanda de petróleo, cobre, o aluminio. Y como resultado de todo lo anterior, las bolsas se hicieron pedazos. En contrapartida, los capitales salían despavoridos de cualquier activo que oliera a riesgo y se refugiaban en los bonos del Tesoro, cuyas tasas se hundían a nuevos mínimos históricos, y en los metales preciosos, donde el oro llegaba a elevarse por encima de los 1,800 dólares la onza, un nuevo récord.

Ante ese desquiciamiento de los mercados, las autoridades tuvieron que responder y detener la masacre. El Banco Central Europeo (BCE), pese a las

reticencias alemanas, se comprometió a comprar deuda en el mercado secundario de España e Italia a cambio de que aceleraran su ajuste fiscal. Y sólo a golpe de talonario, gastando 22,000 millones de euros (mde), derribó las tasas de interés de los bonos y logró devolver las primas de riesgo a niveles más asequibles. A su vez, los líderes europeos, con Merkel y Sarkozy a la cabeza, se comprometieron a dotar al fondo de rescate de sus nuevos poderes en septiembre, y a adoptar medidas para fortalecer la integración fiscal en la eurozona. Por otro lado, la Fed, ante el temor a una *doble recesión*, puso

LAS DUDAS O LAS DEUDAS DE LA BOLSA

Por Dr. Antonio Reyes

El vaivén de las bolsas a nivel mundial y su contracción de las últimas semanas ha llamado la atención

sobre el precio de las acciones y la llamada deuda pública, denominada también soberana. Ambos tipos de instrumentos financieros parecen no haberse salvado del embate de los mercados, de las calificadoras y del pánico de las ovejas, dicho en cualquiera sea el orden de su enunciación.

La bolsa ha sido ampliamente considerada como una oportunidad para invertir y ganar rápidamente dinero. Esta oportunidad ha radicado, especialmente, vía las acciones, considerados como instrumentos de renta variable, no así en los llamados instrumentos de renta fija, como podrían ser las obligaciones gubernamentales -en nuestro caso los Certificados de la Tesorería de la Federación (CETES)- y los bonos de empresas, entre otros más. En el primer caso se asume un riesgo tanto de mercado -en mucho expresado en la volatilidad de precios de las acciones-, como

de rendimiento o utilidad de la empresa. En el caso de los bonos de renta fija el riesgo es relativamente bajo; pero puede llegar a situaciones como la deuda soberana de Irlanda, Portugal o Grecia que han sido consideradas en su momento en riesgo de default (no pago).

Como la afectación de las bolsas sobre el precio de las acciones ha sido aguda, es decir sobre las "inversiones" en renta variable que se esperaba generaran rápidas ganancias, surgen varias dudas elementales sobre este tipo de instrumentos.

¿Realmente cuando alguien compra acciones en la bolsa invierte? Presentada la pregunta de otra manera: ¿con la compra de acciones en la bolsa se genera riqueza, se crean activos productivos, se producen más empleos, se genera mayor producción? En general, desde el punto de vista económico, tales interrogantes pueden ser respondidas negativamente.

Normalmente cuando se compran acciones en la bolsa las empresas ya existen, ya han sido creadas, están en operación, únicamente su propiedad al entrar en la bolsa se hace pública, es decir de muchos individuos que adquieren sus

acciones. La compra de acciones no expande la capacidad productiva de la empresa, ni con ello se realizan nuevas inversiones, mejora de procesos productivos, o ampliación de los inventarios, vías que hacen se incremente el capital dentro de la empresa, por lo que social y económicamente normalmente no se genera riqueza. Sin embargo, las acciones tienen un precio que es múltiplo del capital fijo o variable de la empresa, de las utilidades obtenidas, de las ventas esperadas, entre otros criterios usados técnicamente para tasarlas; criterios que parecen cada día estar más olvidados por los vendedores de acciones de las bolsas.

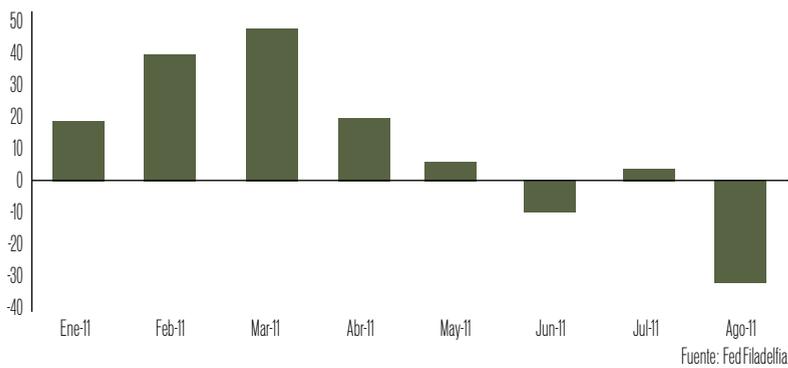
En verdad, desde el punto de vista económico y productivo, en general, la compra y venta de acciones en la bolsa es esencialmente una transacción de papel; es decir en la bolsa se transa papel; papel que representa la propiedad de una unidad productiva de bienes o servicios cuya inversión previamente ya ha sido realizada y que se expresa en su capital.

Dicho lo anterior, sin pretender inocencia y aceptando que falta información sobre la naturaleza económica de las acciones, una siguiente pregunta es discutir el precio "normal" de las acciones.

Fuera del llamado concurso de belleza de la bolsa keynesiano, que hace que el precio de las acciones se comporte de acuerdo a las percepciones o expectativas promedio de los votantes, y del efecto de rebaño (*herd*) que significa se siga



ÍNDICE FED FILADELFIA



nal burbuja crediticia. A pesar de la severidad de la recesión, a pesar de los denodados esfuerzos realizados por los líderes mundiales para reanimar la actividad económica, la recuperación está resultando desesperadamente lenta, mucho más que en crisis recientes. Lo peor del asunto es que, después de haber hecho uso de todos los instrumentos posibles, tanto fiscales como monetarios, en una magnitud nunca antes vista en la historia, las economías de EU y Europa vuelven a estar completamente varadas, "peligrosamente cerca" de una recesión.

En EU, los síntomas de recesión son cada vez más palpables: a la debilidad del consumo, al estancamiento del PIB, hay que sumar en esta última semana los indicios de fuerte contracción del sector manufacturero para agosto. Así lo delataron el índice del Empire State de

la Fed de Nueva York, y el de la Fed de Filadelfia.

En el caso del índice de la Fed de Nueva York, su lectura inesperadamente se redujo a -7.7 comparado con -3.8 en julio (el consenso estimaba una cifra de -0.4). Con este número, se encadenaron tres meses consecutivos de lecturas negativa, lo que implica un trimestre completo de contracción en el sector.

Más dramático fue el derrumbe del índice manufacturero de la Fed de Filadelfia. En agosto se desplomó a -30.7, la lectura más baja desde marzo de 2009, cuando la economía de EU atravesaba la peor fase de la recesión. La cifra indica una severa contracción del sector en agosto respecto a julio, cuando el índice se ubicó en +3.2. De hecho, la variación mensual, de -33.9 pts, es tan extraordinaria, tan anómala, que cuando tal circunstancia se ha



Especial

En EU, los síntomas de recesión son cada vez más palpables.

dado en el pasado ha significado una recesión en EU. Desde marzo, cuando el índice se elevó a 43.4, el sector manufacturero en Filadelfia ha sufrido un virulento deterioro hasta caer -30.7 en agosto. Eso implica una espeluznante caída, en apenas cinco meses, de casi 75 pts. Adiós a las esperanzas de una recuperación en la segunda mitad del año y bienvenida la nueva recesión.

En Europa, el rumbo económico también se ha torcido. El crecimiento en la periferia europea está torpedeado por la crisis de deuda soberana, los ataques especulativos, el prohibitivo costo del financiamiento, el elevado ende-

damiento de familias y empresas, y las políticas de austeridad fiscal exigidas por las autoridades para poner la casa en orden y tener acceso a los fondos de ayuda. Y en los países centrales del euro, en Alemania y Francia, la expansión, que parecía recobrar vigor al inicio de año, se apagó de forma súbita en el segundo trimestre. Francia, tras crecer un 0.9% en el primer trimestre respecto al trimestre inmediatamente anterior, registró una tasa de 0.0% en el segundo, en tanto que Alemania pasó en ese lapso de 1.3% a sólo 0.1%.

En consecuencia, para toda la eurozona, el crecimiento del

RELACIÓN PRECIO-GANANCIAS PARA EL S&P DE 500 ACCIONES



la conducta de otros, independientemente de la información racional con la que se cuente, el comportamiento del precio de las acciones en relación a las utilidades de las empresas puede ser trazado históricamente. Esta relación de precio a utilidades anuales es uno de los indicadores usuales que se estiman básicos para evaluar el "precio normal" de las acciones y ha sido utilizada por los analistas casi desde siempre, dado que el futuro es imprevisible y el presente es un *Continuum*.

Independientemente del ambiente macroeconómico en el que

están inmersos los negocios y de los sectores productivos en los que operan, tal relación permite apreciar si las acciones están sobrevaloradas o subvaloradas de acuerdo al desempeño pasado de las empresas.

Así, en el pasado boom de las empresas tecnológicas asociadas a internet, experimentado hasta el inicio del 2000, la relación de precio de las acciones a utilidad-anual de las empresas llegó a ser de 100, significando que la recuperación de la "inversión" vía la utilidad podría realizarse en cien años; tiempo de largo plazo en el que todos estaría-

mos muertos (Keynes dixit). En muchos de los casos, tal utilidad era la esperada, más que la realizada, por lo que se adquirieron acciones sobre simples expectativas a lograrse en un siglo, es decir en el siglo XXII. Es posible decir que, para infortunio de muchos, la bolsa siempre sufre ajustes inmediatamente después de un largo boom, tal como en su momento aconteció.

Hoy que las bolsas se ajustan, además de las bellezas perdedoras, de los rebaños perdidos y de las expectativas económicas adversas, es evidente que buena parte de las acciones habían alcanzado un precio relativamente elevado a su relación "normal" con las utilidades de las empresas. De acuerdo a David Leonhard, que obtuvo el Pulitzer Prize, en su columna Economix del *New York Times*, la relación precio de las acciones a utilidad de las 500 empresas más importantes, según S&P, evaluadas por promedio en 50 años ha sido de 20.

Así, después del ajuste de 2008, el precio de las acciones subió de nuevo, sin haber alcanzado los

explosivos niveles logrados en 2001; que no habían sido vistos en 40 años. En perspectiva, era obvio que hasta ese ajuste la inflación de activos financieros, en este caso acciones, era insostenible en el tiempo.

El ajuste reciente de la bolsa evidencia que la relación precio utilidad se acerca ya a un promedio de 20, equivalente al promedio histórico de 50 años. Ello no necesariamente indica estabilidad, pero al menos enuncia, si todo lo demás sigue igual, que podríamos ver mayores caídas en el precio de las acciones, especialmente si se entra en una profunda recesión o contracción, como la tenida al inicio de los 80; riesgo que el Banco Mundial parece pregonar a los cuatro vientos. En todo caso, la bolsa quedará este año en deuda con muchos "inversionistas", pero tal vez para otros será la oportunidad de comprar aunque sea colchones, por aquello de poner a dormir nuestras compras, a la espera de un despertar boyante y de altos precios de las acciones. ●



Especial

China no escapó de esta tendencia y el crecimiento de su PIB fue revisado a la baja.

PIB fue de apenas un 0.2% tras aumentar un 0.8% en el primer trimestre, lo que pone a los países del euro en una difícil tesitura. Alemania, la mayor economía de la zona euro, el segundo mayor exportador del mundo tras China, el principal motor de la región, ve cómo su economía se enfría ante el menor gasto de sus clientes como Francia o EU. Y cuidado, porque si el dinamismo de la economía germana se diluye, se puede debilitar su papel a la hora de gestionar la crisis de deuda que asola a toda la región.

EL DESEQUILIBRIO FISCAL

Lo peor es que las opciones de política económica se agotan tanto para EU como par Europa. Sin duda que al presidente de EU, Barack Obama, los últimos indicadores le han puesto a temblar. Una recesión ahora podría echar por la borda todas sus aspiraciones de reelección para el 2012. Pero las opciones para impulsar el crecimiento son cada vez más escasas. Por el lado de la política monetaria, se podría anunciar un nuevo programa de relajamiento cuantitativo, un QE3. Pero su eficacia para reactivar el gasto de consumo e inversión sería muy modesto.

En efecto, las tasas de interés ya están por los suelos, incluso en el largo plazo. La tasa del bono de 10 años, la que sirve de referencia para los créditos de vivienda, autos, lavadoras, equipos electrónicos u otro tipo de bienes duraderos, cayó el jueves a un mínimo histórico de 1.9735%. En términos reales, y dado que la inflación anual en julio fue de

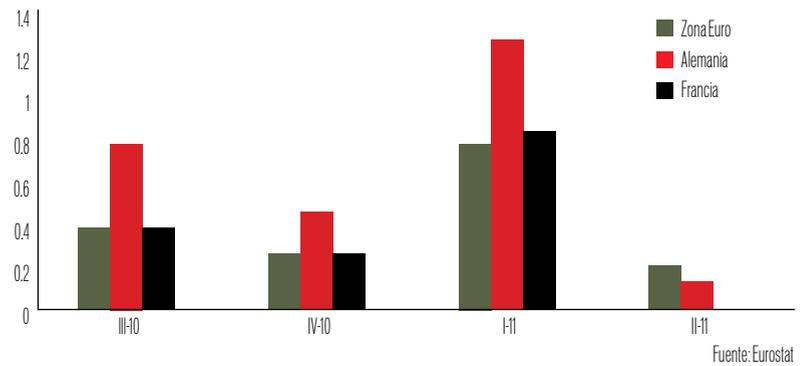
3.6%, podríamos estar hablando de una tasa negativa de 1.6%. Pero ni aun así se ha logrado reactivar el crédito o el gasto. ¿Qué tan efectivo podría resultar seguir reduciendo las tasas de largo plazo en tanto las expectativas no mejoren y consumidores y empresarios se resistan a gastar?. Pero además, gran parte del dinero que se está inyectando a la economía no está llegando a consumidores y empresarios, sino que está siendo amasado por los bancos.

En medio de esta "trampa de liquidez", como lo llamara Keynes, la única posibilidad para escapar a ella sería con más gasto público. Y Obama lo volverá a intentar en septiembre, aunque el éxito, visto el resultado de las negociaciones para elevar el techo de la deuda, está muy lejos de estar garantizado.

Se tendrá que enfrentar, de nuevo, con los republicanos, sobre todo con el ala más radical, el del Tea Party. Y para vencerlos, tendrá que evidenciar la nula disposición de sus adversarios a colaborar en cualquier plan que ayude a reducir la tasa de desempleo, lo que sin duda fortalecería las opciones de Obama para ser reelegido. En consecuencia, la estrategia será presentar un programa de estímulo fiscal de corto plazo que alivie a la población estadounidense, a cambio del compromiso con una mayor disciplina fiscal a largo plazo que garantice la sostenibilidad de la deuda. Es más, el ahorro adicional que planea para el futuro tendrá que ser mayor que el monto que pretende gastar para el corto plazo.

El principal problema de la economía global es que no hay crecimiento. Y sin crecimiento, difícilmente se saldrá airoso de esta etapa.

COMPORTAMIENTO DEL PIB EN EUROPA (tasa trimestral vs trimestre anterior)



Fuente: Eurostat

Obama no lo tendrá fácil: será un tira y afloja esencialmente político, en el que los republicanos tendrán que calibrar si, electoralmente, les retribuye más un mensaje de estricta ortodoxia económica y rigurosa disciplina fiscal, o si les conviene aflojar el discurso para no aparecer ante los votantes como fanáticos intransigentes que quieren entorpecer cualquier política que pueda ayudar a la economía. Ahora bien: si Obama vence, y saca adelante el plan, la economía recobrará fuerzas. Pero si sale derrotado, las perspectivas se pueden ensombrecer de forma fatal.

Más complicado será en Europa. Allí será crucial que en septiembre estén listo todos los mecanismos de ayuda para Grecia, y que las autoridades dispongan de los instrumentos para combatir a los especuladores, sobre todo en lo que se refiere a los nuevos poderes que tendrá el fondo de rescate (EFSF, por sus siglas en inglés) para intervenir en el mercado secundario. Si se logra que las primas de riesgo descendieran de nuevo a niveles aceptables, se habrá dado un gran paso para estabilizar la zona euro y asentar unas condiciones más favorables para el crecimiento.

Aun así, el crecimiento en la región seguirá siendo magro. Allí el margen para aplicar políticas fiscales expansivas es nulo, dado que los países están comprometidos a un exacto calendario de ajuste fiscal que incluso Italia, uno de los países en apuros, se apresuró a acelerar para acceder a los planes de compra de bonos del BCE en el mercado secundario. De modo que, si las cosas salen bien tendremos un crecimiento aletargado. Pero si no, nos esperarán más episodios de volatilidad, sustos y quizás recesión.

CHINA Y LAS MATERIAS PRIMAS

Las dificultades para crecer en los países desarrollados se trasladan al resto del mundo, y China no escapa a esa tendencia. La semana pasada, sin ir más lejos, Deutsche

Bank revisó a la baja el crecimiento del PIB de China de 9.1% a 6.9%, en tanto Morgan Stanley lo rebajó de 9% a 8.7%. Esas revisiones se deben, fundamentalmente, a una política monetaria más restrictiva para controlar la inflación, actualmente en 6.5%, y al shock que ocasionará los riesgos de recesión en EU y Europa.

China, la segunda mayor economía del planeta, el mayor exportador del mundo, y un gran consumidor de materias primas, era el otro pilar de crecimiento mundial, y también pierde impulso. Como resultado de la desaceleración global, Morgan Stanley estima que el crecimiento mundial en este 2011 será de 3.9% y no de 4.2% que habían pronosticado previamente.

La menor demanda de materias primas asociada a la desaceleración global también ha dejado su impronta en sus cotizaciones: cobre, aluminio, zinc y petróleo han venidos descendiendo. En el caso del crudo, sus precios han caído por cuatro semanas consecutivas, en tanto el cobre ha sufrido un severo desplome en lo que llevamos de agosto.

Si una región se ha beneficiado del boom de las materias primas es Latinoamérica, por lo que tendrá que estar pendiente de lo que suceda con ese mercado. Los menores precios de las materias primas, de momento, está provocando una generalizada depreciación de las divisas en la región. Tal es el caso del peso de Chile, donde el cobre representa la mitad de las exportaciones del país, o del sol peruano. El peso mexicano también ha perdido fuerza y se cotiza por encima de los 12.30 pesos por dólar como resultado del menor precio del petróleo. Aun así, las cotizaciones siguen altas y muy por encima de donde se hallaban hace un año, además de contar con coberturas para evitar que un rápido declive de los precios produzca desequilibrios en sus cuentas fiscales o externas. ●

Por José Miguel Moreno

**PORQUE LA INFORMACIÓN
DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS ES VITAL...**

SUSCRÍBASE GRATIS

NEWSLETTER



El Semanario
SIN LIMITES

www.elsemanario.com.mx



Especial

Las estafas en las empresas mexicanas crecieron 55% entre 2008 y 2010, de acuerdo con KPMG.

EMPRESAS

Retrato hablado del fraude

◆ Este delito que produce escalofríos a gran parte de las empresas, cuyas características son el sigilo y el fuerte daño financiero, puede ser identificado y combatido si las compañías optan por mejorar sus controles internos.

“Un empleado de alto rango identificado como adicto al trabajo, que parece estresado y rara vez toma vacaciones, declina promociones, y protege celosamente su unidad de negocio, mientras se reserva el manejo de la elección de proveedores...” ¡Cuidado! Ese empleado podría estar defraudando a la empresa.

Ésta es la descripción obtenida por la consultoría KPMG, que se dio a la tarea de investigar 348 casos en 69 países, México incluido, desde 2008 hasta 2010, con el objetivo de identificar al defraudador típico y dotar de elementos a las firmas para que trabajen en los focos de alerta y fortalezcan sus mecanismos de vigilancia al respecto.

Un individuo de 36 a 45 años de edad, de sexo masculino, que se desempeña en un puesto de alta gerencia en el área de finanzas o

en una función relacionada y con antigüedad de más de 10 años, son las principales características que arrojó el estudio “¿Quién es el defraudador típico? (*Who is the typical fraudster?*)”.

En este sentido, el análisis de KPMG complementa la descripción con los siguientes rasgos del defraudador:

- ▶ Voluble y dramático, puede mantener relaciones cordiales con el resto de los trabajadores, sin embargo, adopta una actitud arrogante y agresividad cuando se le cuestiona.

- ▶ La capacidad o desempeño de los nuevos integrantes en su unidad no reflejan la experiencia consignada en sus currículum vitae.

- ▶ Le falta confiabilidad y es propenso a los errores y el bajo rendimiento, tiende a hacer trampas y/o romper las reglas, aunque constantemente intenta evadir la culpa y la responsabilidad por sus faltas.

- ▶ Da una impresión de infelicidad, estrés y de estar constantemente bajo presión, además de que acosa e intimida a sus colegas.

- ▶ Suele estar rodeado de “favoritos” o personas que no cuestionan su comportamiento, y delega responsabilidades a algunos empleados mientras se mantiene a distancia.

- ▶ Los vendedores/proveedores sólo aceptan tratar con este individuo, quien también puede aceptar generosos regalos que resultan excesivos o contrarios a las normas.

- ▶ Su estilo de vida parece excesivo para sus ingresos o, aparentemente, se muestra despreocupado en sus finanzas personales.

- ▶ Es autointeresado y preocupado por su propia agenda, más que la de la propia empresa, y no desaprovecha la oportunidad para manipular sus pagos y recompensas personales.

Estas son las principales pistas que el informe ofrece para que las empresas lleven a cabo procesos de monitoreo a fin de localizar los focos rojos dentro de su planilla laboral y trazar las estrategias necesarias para monitorear

al personal o reunir elementos para emprender las acciones necesarias para que el delito no quede impune.

En cuanto a México se refiere, el desglose sobre el fraude es éste:

De acuerdo con el informe elaborado por la consultoría KPMG, los fraudes en las empresas mexicanas aumentaron 55.5% entre 2008 y 2010, colocando al país como el de mayor número de fraudes en América Latina; además se estimó que en 2008 este delito tuvo un impacto de 11,700 mdp, cifra que dos años después ascendió a más de 18,200 mdp.

Aunado a esto, entre 7 y 8 de cada 10 empresas en el país fueron víctimas de diversos tipos de fraudes en al menos los últimos doce meses, donde los montos por cada estafa se ubicó en 850,000 pesos, cifra superior a los 650,000 pesos promedio en las empresas de la región, aunque hubo algunos casos en lo que el dato se elevaba hasta los 10 millones de dólares.

Asimismo, de acuerdo con Judith Galván, socia de la Práctica de Servicios de Asesoría Forense de KPMG en México, los tipos de fraude podrían dividirse en alta gerencia y operativos, siendo el primero el de mayor impacto económico (51%), pero con menor frecuencia. Mientras que los de tipo operativo se caracterizan por ser de bajo impacto (12% del daño económico), pero los de mayor incidencia (con 54%).

De esta manera, la situación es alarmante y obliga a las compañías a tomar cartas en el asunto, pues este tipo de delitos es permitido ante el relajamiento en los mecanismos de control interno y de monitoreo, así como por la carencia de promover una cultura de ética sólida y otorgar a los trabajadores un camino fácil que aliente la denuncia entre los propios trabajadores sin temor a represalias.

“Es necesario que las empresas tengan constantemente los ojos abiertos y un adecuado ejercicio con el que los empleados puedan denunciar estos hechos, es decir, pasar del secreto a voces al reporte de los malos manejos, pero para ello es necesario un mecanismo que les permita denunciar”, destaca Judith Galván.

En fin, el estudio exhorta a las empresas a realizar un ejercicio de introspección para identificar y trabajar en las áreas y mecanismos de control interno que requieren de una reconfigura, pues no hacerlo permitirá que el fraude siga mermando el capital y las ganancias. ●

Por Erick Zúñiga



TECNOLOGÍA

¿El renacer de Nokia?

♦ La competencia en la fabricación de smartphones entrará en una vertiente donde el valor agregado, mediante las patentes de desarrollo, marcará las nuevas reglas de batalla.

El cambio generacional avanza a pasos agigantados día con día, cada vez las grandes compañías tecnológicas como Apple, Samsung, Research In Motion (RIM) y Google buscan el desarrollo y la innovación que sorprenda y modifique el entorno de las telecomunicaciones, cambios que tienen profundo impacto en los consumidores.

La batalla por el dominio, en un sector que ahora se basa en el desarrollo de los teléfonos inteligentes, no sólo se lleva a cabo en los laboratorios de desarrollo, sino que ha traspasado esas barreras e incluso los tribunales son uno de los tantos campos de batalla, como lo han dejado ver Apple y Samsung.

Sin embargo ésta es una competencia que no se ganará en los juzgados, sino en el desarrollo del mejor sistema operativo (OS), aquél que sea funcional y “amigable” para los usuarios –objetivo final de la labor de los desarrolladores– y es en este rubro en donde Google –uno de los competidores que ha demostrado mayor impulso– puso el ejemplo de cómo se debe trabajar para ser la compañía dominante en el sector, luego de que anunciara la compra de Motorola Mobility, acaparando los reflectores y generando una gran expectativa ante la creación de smartphones por parte de la compañía, reconocida por ser la gigante del internet.

Con esta compra se clarifica el rumbo que tomará la batalla por el control de los smartphones, por lo que no deberá sorprender que en los próximos meses, incluso semanas, se observe cómo las compañías comenzarán a generar un bombardeo de nuevos modelos cada vez con más funciones y mejores aplicaciones.

En este contexto resalta la ausencia, por lo menos aparente, de una de las compañías celulares más gran-



Nokia

La eventual alianza con Microsoft uniría a los 1,300 millones de usuarios de una con los 900 millones de la otra.

des en el mundo entre los competidores: Nokia, firma finlandesa que en los últimos meses ha visto como pierde su privilegiado lugar como líder en el desarrollo de telefonía móvil a manos de Apple y Samsung, que para evitar ser devorada por estos deberá trabajar urgentemente en el desarrollo de sus teléfonos inteligentes en búsqueda de recuperar lo que hasta hace poco fue suyo.

A pesar de que la compañía se mantiene como líder en el mercado de los teléfonos celulares no inteligentes, y es líder en el desarrollo de dispositivos para internet por medio de su filial Nokia Siemens, la empresa tiene como objetivo trabajar en el desarrollo de nuevos sistemas operativos, ya que el actual Symbian ha sido superado por los sistemas iOS y Android de Apple y Google, respectivamente.

“Lo que marca la diferencia, son los ambientes de los sistemas operativos con acceso ilimitado de aplicaciones, que dan lugar a dispositivos más baratos”, destaca Jorge Fernando Negrete, director ejecutivo de la consultora Mediatelecom.

Es precisamente ésta, agrega el experto, la causa por la que Nokia junto con RIM se han visto rele-

LAS CARTAS DEL TRIUNFO

La alianza entre Microsoft y Nokia se dio tras una inversión de 12,000 millones de dólares (mdd) por parte de la compañía de Bill Gates, en donde se incluyen 17,000 patentes ya desarrolladas y 7,500 en proceso. Esta alianza conjuntará los 1,300 millones de usuarios de Nokia con los 900 millones de usuarios de Microsoft en el mundo.

Hasta el momento no se han dado anuncios sobre el primer dispositivo generado por Nokia con sistema de Microsoft, pero fuentes no oficiales han dado a conocer que el nuevo modelo será el Nokia 800, aún sin fecha para su lanzamiento.

Por otra parte, Apple formó parte de un consorcio que adquirió miles de patentes de la compañía Nortel por 4,500 mdd, una operación en donde la compañía de Jobs obtuvo acceso a 6,000 patentes, la mayoría enfocadas a la navegación por banda ancha.

Finalmente, la compra de Motorola Mobility por parte de Google –por 12,500 mdd– ha generado cierto malestar en compañías como Samsung, ya que temen que Motorola tenga preferencia para el uso del sistema Android.

gadas en la batalla tecnológica, debido a que sus sistemas operativos no son tan accesibles a las aplicaciones y funciones como lo es, por ejemplo, el OS Android, que es compatible con cualquier aplicación sin importar su desarrollador o sistema operativo.

Éste es el punto para que Nokia y Microsoft se encuentren y tracen una estrategia conjunta.

Respecto a Microsoft, cabe recordar que intentó entrar en competencia con Apple a través de su Windows Phone –a través de su OS Windows 7–, pero que debido a sus limitaciones en el uso de software se vio ampliamente superado por la compañía de Steve Jobs.

Porello, Nokia y Microsoft comenzaron a tejer una alianza estratégica en su búsqueda por alcanzar la cima.



“Por una parte, Microsoft ya cuenta con el ecosistema operativo, sin embargo necesita de una compañía con una gran infraestructura, misma que Nokia ya posee” añadió Negrete. Por lo que esta alianza podría revolucionar la batalla tecnológica, generando un nuevo competidor al que Apple y Samsung deberán observar cautelosamente.

Es en este sentido que las opciones de Nokia se reducen a tres caminos: 1) continuar desarrollando internamente sus sistemas Symbian y Meego y crear un tercer ecosistema que pudiera superar lo alcanzado con los dos anteriores; 2) adoptar el sistema Android; y 3) aliarse con Microsoft y trabajar en el desarrollo del ecosistema Windows para crear uno nuevo sistema.

Respecto a la segunda opción, y de acuerdo al presidente de Nokia, Stephen Elop, haber aceptado la alianza con Android hubiera generado un gran impacto en cuanto a capacidad de mercado, pero al mismo tiempo hubiera dotado de demasiado poder al OS de Google, por lo que la finlandesa corría el riesgo de ser absorbida y dejar el camino libre para Android y iOS.

Pero el anuncio de la alianza entre Nokia y Microsoft –que sería ratificado en las siguientes semanas– no significa un éxito por sí mismo, sino que abre el abanico de áreas en las que deberán trabajar como:

Mantener la producción de dispositivos inteligentes en cantidades masivas. Una tarea que Nokia ha realizado con diversos modelos siendo su último éxito el N8.

Desarrollar un nuevo ecosistema, ya que Microsoft deberá ofrecer a Nokia no sólo software y hardware, sino la creación de un ecosistema conformado por mapas, navegación, servicios de geolocalización, pagos con móvil, lenguajes, personalización, entre otras aplicaciones.

Ampliar el nuevo ecosistema, teniendo como objetivo alcanzar otros dispositivos como tabletas, televisiones, videoconsolas portátiles, autos y otros en donde los usuarios esperan tener la mejor conexión y disponibilidad de aplicaciones.

Crear una comunidad de desarrolladores que se integre en el ecosistema de Nokia, una tarea que buscarán lograr a través del desarrollo de un sistema gratuito de inscripción y registro que incluya



Nokia

Nokia evitó la alianza con Android ante el temor de ser absorbido.

herramientas de Microsoft gratuitas, así como un portal único para desarrolladores y herramientas de publicación y de análisis.

Elop también ha comentado que Nokia es la compañía más cercana a las teleoperadoras, por lo que la alianza significa un fuerte apoyo de estas empresas, una tarea que deberán seguir trabajando, toda vez que operan con 132 compañías en 190 países gracias a sus esfuerzos de marketing, sus planes de beneficio compartido y sus opciones.

Éstas deberán ser las tareas, entre otras tantas, que cumpla la

alianza Microsoft-Nokia en su búsqueda por el control del mercado de los smartphones, un sector que se masifica día con día, cuyos principales beneficiados son los usuarios, quienes tienen acceso a mejores dispositivos a mejores precios con un mayor número de aplicaciones.

Será entonces interesante observar la reacción de Apple, Samsung y Google ante el movimiento que realizarán Nokia y Microsoft, lo que sin duda incrementará considerablemente la competencia en este mercado. ●

Por Pedro Romero



NEGOCIOS

Van por Wyeth

Las compañías de alimentos Nestlé y Danone llevan la ventaja en la competencia para adquirir el negocio de fórmula para bebés Wyeth, de Pfizer, que tiene un valor estimado de 10,000 millones de dólares, señaló una fuente cercana a la situación. Ambas empresas ven un alto crecimiento en Wyeth, ya que genera 60% de sus ventas en Asia, debido a que representa 45% del mercado mundial de la leche de fórmula, además de que la mitad de los nacimientos del planeta ocurren en esa región. Nestlé enfrentaría problemas antimonopolio, mientras Danone encontraría menos obstáculos, comentó un inversor con acciones en ambos grupos.

Acuerda alza salarial

Después de varios días de negociaciones, Volkswagen de México llegó a un acuerdo con su sindicato a través del proceso de conciliación, evitando así la huelga emplazada para el 18 de este mes. En un comunicado, la firma automotriz indicó que como conclusión de la revisión salarial llevada a cabo en la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS), los trabajadores recibirán un aumento de 6% directo a su salario y a sus prestaciones, así como

un pago único de 661 pesos. Adicionalmente otorgará contratos por tiempo indefinido a 500 trabajadores eventuales.

No encuentra su foco

Luego de tres décadas intentando ajustarse a las necesidades tecnológicas de la modernidad, sus rivales acabaron con gran parte del negocio de rollos fotográficos que Kodak vio florecer durante 131 años. Ahora, en un esfuerzo por reinventarse como una empresa que vende impresoras y tinta, se está

quedando sin efectivo. Kodak acumula cinco trimestres consecutivos de pérdidas. Su deuda, con una calificación de “basura”, se vence en dos años y ha descendido por debajo de los 80 centavos de dólar, lo que indica que el mercado ve un riesgo de cese de pagos.

Invertirá 4,000 mdd en China

La empresa de bebidas  invertirá 4,000 mdd para aumentar sus operaciones en China, país donde la empresa está muy bien posicionada. Esta cifra, que será invertida en el periodo 2012-2014, se suma a los 3,000 mdd desembolsados durante 2009 y 2011, precisó en Shanghai el presidente de la compañía, Muhtar Kent. La inversión está destinada a mejorar el sistema de distribución y empaquetado que posee actualmente la empresa, así como en la compra de neveras, agregó la fuente, citada por la agencia de noticias china Xinhua. ●



HUELLA CORPORATIVA

El director general de Gruma, **RAÚL PELÁEZ**, presentó su renuncia al consejo de administración de la empresa, por lo que un comité temporal presidido por **ROBERTO GONZÁLEZ BARRERA** se hará cargo de la dirección, según anunció la compañía... Luego de casi tres años en BlackRock, **DEBORAH FUHR** se incorporó a Bank of America-Merrill Lynch como jefe de Global Delta One Strategy, parte de la división del EMEA Global Equity del banco de inversión y que es dirigida por **PIERS BUTLER**... **DAVID H. HUGHES** fue nombrado director del proyecto Gran Telescopio Milimétrico (GTM), en sustitución de **ALFONSO SERRANO PÉREZ-GROVAS**, quien falleció el mes pasado... **MILES YOUNG**, presidente ejecutivo de Ogilvy & Mather Worldwide, y **MARCOS GOLFARI**, presidente de Ogilvy Latina, anunciaron el nombramiento de **POLO GARZA** y **HORACIO GENOLET** como chairman y CEO del Grupo Ogilvy México, respectivamente... **ALEJANDRO SERRANO SIERRA** tomó posesión como nuevo director general del Instituto Nacional de Pediatría (INP). ●



LA IMPORTANCIA DEL GOB. CORP., EL RETO DE LLEVARLO A LA PRÁCTICA

Por Daniel Aguiñaga y Rodrigo Badiola Monsalve*

Cada vez se escucha con mayor regularidad a los ejecutivos de las empresas hablar de la importancia de tener un buen gobierno corporativo, sin embargo,

también es cierto que existen definiciones muy diversas respecto a este término. Está la creencia de que gobierno corporativo es sinónimo de control interno; o que representa tener una buena planeación estratégica y coordinar juntas de consejo de administración para revisar estados financieros.

A partir de los retos financieros que enfrentaron las empresas a finales del siglo XX y a inicios del siglo XXI, se empezaron a desarrollar varias definiciones y reglas sobre lo que debe entenderse por gobierno corporativo, sobre todo en términos de leyes y códigos de mejores prácticas en distintos países alrededor del mundo. En México, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) en su Código de Mejores Prácticas define el gobierno corporativo como: "El sistema bajo el cual las sociedades son dirigidas y controladas".

Por su parte, el Instituto Mexicano de Ejecutivos en Finanzas (IMEF), en su guía de mejores prácticas, precisa como gobierno corporativo "El conjunto de principios que norman el diseño, integración y funcionamiento de los órganos de gobierno de la empresa".

Otras entidades como la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OECD, por sus siglas en inglés) definen seis principios en torno a dicho concepto, los cuales contemplan el marco de gobierno, los derechos y el tratamiento equitativo de los accionistas, el papel de las partes interesadas, la divulgación y transparencia de información y las responsabilidades del consejo de administración.

Partiendo de los conceptos anteriores, podemos decir que gobierno corporativo tiene que ver con las funciones, responsabilidades y relación que existe entre los accionistas, el consejo de administración, el director general y los terceros interesados (empleados, proveedores, clientes y la sociedad en general), así como definir la manera en que debe estructurarse y administrar una empresa, qué estrategia seguirá, cómo operará, cómo será vigilada, es decir, mediante qué elementos o recursos, será gobernada una corporación.

En este contexto, resulta relevante que las organizaciones cuando decidan operar bajo un modelo de gobierno corpo-

rativo, consideren que su empresa debe guiarse con base en cuatro conceptos fundamentales:

► **Transparencia:** en las operaciones, en el desempeño, en la presentación de informes financieros y operativos, en el actuar de los empleados y en el cumplimiento de las leyes, entre otros.

► **Responsabilidad corporativa:** con los empleados, proveedores, clientes, accionistas y con la sociedad.

► **Equidad y derechos:** de los accionistas minoritarios, de los empleados, proveedores y cualquier tercero interesado en la empresa.

► **Rendición de cuentas:** al consejo de administración y a los accionistas.

Todo lo anterior implica trabajar bajo un ambiente ético que, sin duda, en la actualidad es uno de los retos más importantes que las empresas enfrentan en todos los ámbitos de su operación.

Adicionalmente, el referirse a gobierno corporativo demanda implementar prácticas administrativas que se han ido desarrollando con el paso del tiempo y se han ido definiendo como las más adecuadas.

Sin necesidad de tener una estadística exacta, se puede observar como las empresas en países desarrollados cumplen mejor con prácticas de gobierno corporativo, ya sea porque la regulación se lo exige o porque las implementan para dar transparencia a las operaciones y poder captar inversión para crecer.

A manera de conclusión, puede resumirse que el gobierno corporativo busca: Enfocar a la empresa en iniciativas estratégicas que generen crecimiento con riesgos controlados; definir mecanismos que brinden transparencia, equidad, responsabilidad, eficiencia y seguridad; implementar mejores prácticas corporativas probadas que fortalezcan la empresa; vigilar las operaciones y desempeño de la empresa bajo un marco de eficiencia; y separar la relación familiar de la empresarial en el caso de las empresas familiares de México.

Con la puesta en práctica de estas acciones, sin duda, las empresas pueden obtener beneficios más tangibles y, sobre todo, permear tanto al interior como al exterior de la organización, la verdadera importancia que representa implementar y operar bajo un modelo de gobierno corporativo. Viendo a éste como la posibilidad de fortalecerse internamente, y en consecuencia, ser una empresa más atractiva para la inversión. ●

* Los autores son socio de Gobierno Corporativo y gerente Senior de Gobierno Corporativo de Deloitte México, respectivamente.

El referirse a gobierno corporativo demanda implementar prácticas administrativas que se han ido desarrollando con el paso del tiempo y se han estado definiendo como las más adecuadas.



CEREALES

Con “antojo” de ventas

◆ Atraer a los adolescentes no es sencillo, para ello es necesario entender que el dinamismo y la energía deben estar reflejados en los productos.

Los jóvenes son un público difícil. No sólo porque sus preferencias y dinámicas son tan cambiantes como sus estados de ánimo y lealtades, sino porque su comportamiento ante las marcas ha obligado a más de una empresa y a la publicidad en sí misma a cambiar y renovarse constantemente de acuerdo a sus designios.

El constante cambio en la sociedad, entre los que se incluye una mayor retroalimentación vía avances tecnológicos –léase redes sociales–, ha invertido los papeles, y hoy es el consumidor quien le da valor a la marca, no al revés como hace algunos años solía ser. En este contexto, atraer y conservar el favor de los jóvenes es actualmente uno de los principales retos de cualquier marca, el cual requiere de una robusta investigación sobre este seg-

mento para armar una estrategia que permita acercarse y capturar a los jóvenes.

Es en este sentido que Kellogg's se lanza a la conquista de este target –jóvenes de entre 15 y 18 años de edad– con un nuevo producto, con el que pretende llegar a un sector de más de nueve millones de jóvenes descuidados en la oferta de cereales en México.

Con Krave –un nombre corto y en otro idioma que suele gustar a los jóvenes–, Kellogg's no solo rompe una sequía de seis años sin lanzar un nuevo producto en el mercado mexicano, sino que pretende cubrir satisfacer la necesidad de los jóvenes de identificarse con un producto diseñado específicamente para ellos, puesto que anteriormente su oferta se focalizaba en cereales dirigidos a niños y adultos.



su público objetivo y es la mejor forma para conectar con ellos.

La estrategia será integral, donde se promoverá e incentivará la participación activa de los jóvenes y el producto a través de dinámicas acordes a ellos, y se espera que obtenga por lo menos resultados similares a los de Francia y Reino Unido, comentaron Ana Aguilar, gerente de Marca en Kellogg Company México, y Roberto Fraga, encargado de la Comunicación Externa y Relaciones Públicas de Kellogg Latinoamérica, en entrevista para *El Semanario*.

Con el antecedente de sus lanzamientos y resultados en Francia y Reino Unido, en 2007 y 2008, respectivamente, Kellogg's –que cuenta con alrededor de 70% del mercado de cereales en México– realizará una fuerte apuesta por Krave, cuya estrategia recurrirá a medios convencionales, pero dándole un peso importante a los digitales, pues 20% de la inversión publicitaria total estará destinada a redes sociales, su sitio web y la telefonía móvil, canales en los que hoy se sitúa

En fin, el reto es complicado y a través de él, Kellogg's buscará mantener su liderazgo y abrir las puertas a un segmento poco explotado y que hoy tiene antojo de innovación y energía. ●

Por Erick Zúñiga

Y TÚ, ¿QUÉ VES?

¡A
dónde
van!



OBITUARIO • *Margarita Villaseñor* / ESCRITORA / FALLECIÓ EL VIERNES 12 DE AGOSTO DE 2011.

♦ Una de las grandes escritoras del siglo XX que deja una estela de creatividad y talento en la mente de los lectores, quienes reconocen su riqueza no en el número de publicaciones, sino en el impacto que sus obras tuvo en ellos.

En la historia de las letras mexicanas, existen pocas figuras reconocidas por su labor en diferentes rubros como la poesía, el teatro y las adaptaciones literarias al idioma español, y sin duda, la escritora y dramaturga Margarita Villaseñor ocupa un lugar privilegiado en esa lista casi desconocida por los lectores.

Villaseñor nació en la ciudad de México un 30 de abril de 1934 y su exitosa trayectoria por la academia la llevó a convertirse en licenciada en letras francesas por el Instituto Francés de América Latina (IFAL), maestra en letras españolas por la Universidad de Guanajuato, doctora en letras españolas por la UNAM y doctora en literaturas comparadas por la Universidad de París.

En su faceta como periodista fue colaboradora de varios importantes periódicos como *Excélsior* y *El Sol de México*, además de que participó en las revistas *La rana sabia* y *Letras Libres*.

Es autora de las obras de teatro *La gesta de Juárez* (1972); *Apocalipsis 1910* (1973); *El árbol de la vida* (1973); *Los sueños de Quevedo* (1974); *Entremeses de la Nueva España* (1974); *Camino negro*, así como de la telenovela *El extraño retorno de Diana Salazar* (1988). Fue también directora de la imprenta y la editorial de la Universidad de Guanajuato, desde donde publicó importantes obras de la literatura mexicana.

Aunado a los poemas y obras teatrales que heredó a la cultura mexicana, Villaseñor fue una incansable promotora de la cultura convirtiéndose en subdirectora del departamento de Difusión Cultural de la UNAM, además de haber realizado des-



Especial

Viajera sin rumbo

tacadas traducciones de obras de reconocidos autores como el estadounidense Arthur Miller (1915-2005), el húngaro Arthur Koestler (1905-1983) y el italiano Dario Fo (1926), entre otros.

Entre los muchos reconocimientos que recibió Villaseñor, resalta el Premio Xavier Villaurrutia, por su poemario *El rito cotidiano*, en 1981, además del homenaje que el INBA le dedicó apenas en abril pasado en distinción por sus 77 años de vida. Además de los reconocimientos en el Festival de Manizales en 1970, el del DDF un par de años después y el de Mejor Adaptación de la Asociación de Escritores, por mencionar algunos de las preseas que obtuvo a través de su pluma y su talento.

Villaseñor no era una escritora que pasara desapercibida, ya que

sus obras se distinguen debido a que llegan directamente al público, no son crípticas y apelan a cualquier lector, sin embargo, su trabajo no recibió el reconocimiento que debería a pesar de que estuvo respaldada por otras figuras como Rosario Castellanos y Pedro Garfias.

“A la obra poética de Margarita Villaseñor le falta reconocimiento, porque es una obra que llega directamente al público, no es críptica, pero a pesar de eso tiene hallazgos importantes dentro del lenguaje, sin renunciar a la experimentación. Podía tener un contacto muy directo sobre el público, sobre los lectores”, como destacó el escritor Julián Robles, amigo y colaborador de la poetisa, ante los medios horas después del fallecimiento de la dramaturga.

A las lamentaciones por su deceso se sumaron el Consejo Nacional para la Cultura y las Artes (Conaculta), a través de su presidenta Consuelo Sáizar, y el Instituto Nacional de Bellas Artes (INBA), mediante su coordinadora nacional de Literatura, Stasia de la Garza. Dos de las instituciones culturales más importantes del país.

Para ella misma, su poesía oscilaba entre “el amor triste, el amor alegre y el humorismo”, como llegó a decir en algún momento de su vida. Mientras que sus amigos la recuerdan como una viajera sin rumbo e intérprete de la vida, que supo plasmar en su largo historial de poemas los motivos del amor y desamor, para consagrarse en la literatura mexicana.

La poetisa dejó inconcluso un libro con varios inéditos, pero la riqueza de su herencia no está en el número de publicaciones, sino en el impacto directo que tuvo con los lectores a través de sus letras, además de su incansable labor como promotora de la cultura en el país.

Sin embargo su fallecimiento el pasado 12 de agosto, consecuencia de un paro cardíaco, ha dejado un hueco para las letras mexicanas, además de que generó un gran impacto en diversas personalidades e instituciones que lamentaron el deceso de quien enriqueciera el acervo nacional con obras como *Poemas*, *Tierra hermana*, *Poemas cardinales*, *La ciudad de cristal* y *De muerte natural*. •

Por Erick Zúñiga

Su poesía oscilaba entre “el amor triste, el amor alegre y el humorismo”, como llegó a decir Margarita en algún momento de su vida.



INVIERTA CON ÉXITO EN LA BOLSA



ESPECIAL CON REPORTES AL 2T11

Carlos Ponce

A diferencia de ejercicios tradicionales (anteriores),

el presente considera la información financiera de empresas recién publicada (segundo trimestre de 2011) en vez de estimados a 2011. Esta diferencia hace que la muestra total de emisoras sea mayor (en vez de las 68 emisoras con cifras estimadas por nosotros y consenso del mercado, la muestra crece a 112 emisoras). A raíz de la fuerte baja en precios que produjo el acuerdo no satisfactorio para aumentar el techo de deuda en EU, cuya consecuencia fue la histórica baja en la calificación a la deuda estadounidense (de AAA a AA+) los inversionistas buscan oportunidades a mayor plazo. El presente ejercicio de selección propone ponderar con 25% del peso de la caída en precios de acciones desde sus máximos de este mismo año, sin dejar de reconocer otros fundamentales importantes: 25% de la decisión los crecimientos CONOCIDOS en Ebitda al segundo trimestre del presente año, 25% en la valuación (FV/Ebitda) actual comparada con el promedio histórico de cinco años; y 25% más en el nivel de bursatilidad de la emisora. Entre los primeros 10 nombres "filtrados" aparecen: Ica, Gcarso, Homex, Geo, Gmexico y Lab. ●

PONDERACIÓN DE VARIABLES

BURSATILIDAD

Ponderación: **20%**
Comentario: Fácil la compra-venta

% EXPORTACIONES

Ponderación: **0%**
Comentario: Sobre ventas totales

CRECIMIENTO EBITDA CONOCIDO 2T11

Ponderación: **25%**
Comentario: Ventas y utilidad operativa confiables

EBITDA / ACT. TOTAL

Ponderación: **0%**
Comentario: Criterio de rentabilidad (ROA)

COBERTURA FINANCIERA

Ponderación: **5%**
Comentario: Caja + Ebitda / Pasivo Total + Intereses Totales

VALUACIÓN FV/EBITDA (2T11)

Ponderación: **25%**
Comentario: Múltiplo promedio 5 últimos años

VS/VM

Ponderación: **0%**
Comentario: Precio vs. activos castigado - deuda

VAR. % PRECIO

Ponderación: **25%**
Comentario: Últimos 12 meses

"YIELD" DIV. EFVO. / PRECIO ACT.

Ponderación: **10%**
Comentario: Importante criterio para ganancia

OTROS

Ponderación: **0%**
Comentario: Marca, dirección, cumplimiento de expectativas, etc.

RESULTADOS

Emisora	Burs L	Exp %	Eb E % Crec	E/AT %	CF x	FV/Ebitda Estim.	VM/VS PUSA	Var P Var %	Yield x	Ots. %	%
Mediana		20.4%	5.1%	10.9%	2.25			-3.6%	-0.29		
Ica	13	7.7%	32.5%	6.3%	0.19	10.63	13.69	-22.4%	-1.48	-42.2%	1
Gcarso	24	15.0%	23.5%	11.9%	1.10	8.56	10.78	-20.6%	3.39	-37.8%	2.1%
Homex	19	2.7%	12.8%	10.7%	0.57	6.40	9.30	-31.2%	2.97	-38.8%	3
Maxcom	42	0.0%	24.1%	11.3%	0.40	4.00	5.56	-27.9%	1.17	-48.3%	2
Simec	39	55.1%	36.0%	8.7%	9.96	5.21	10.95	-52.4%	1.25	-14.3%	2
Geo	8	0.0%	3.0%	11.8%	0.53	6.68	9.12	-26.8%	10.09	-45.5%	2
Gmexico	2	67.7%	41.1%	32.6%	1.87	6.32	6.27	0.9%	6.15	-22.8%	0.4%
Gmd	57	0.0%	18.9%	8.3%	0.54	5.13	21.20	-75.8%	0.97	-31.3%	3
Lab	7	26.2%	19.5%	30.7%	3.04	14.57	15.29	-4.8%	11.87	-25.3%	3
Ich	37	51.9%	20.7%	8.9%	M.B.	5.91	8.16	-27.6%	1.19	-18.8%	2
Pochtec	58	8.6%	183.8%	4.6%	0.19	14.34	23.60	-39.2%	-45.63	-17.3%	3
Cnci	75	0.0%	121.4%	5.3%	S.D.	6.80	17.78	-61.8%	-5.30	-12.7%	3
Amx	1	58.7%	2.0%	31.7%	1.05	5.96	8.61	-30.8%	-153.22	-19.0%	5.5%
Urbi	18	0.0%	11.6%	9.3%	0.89	8.68	10.69	-18.8%	2.97	-19.2%	3
Autlan	28	32.8%	-50.3%	20.7%	1.99	5.43	9.55	-43.2%	3.56	-51.9%	2.2%

Fuente: Ixe, Casa de Bolsa / PUSA: Promedio últimos tres años / Otros cualitativos: 1 Muy Positivo; 2 Positivo; 3 Neutral; 4 Negativo; 5 Muy Negativo. Abreviaciones: FV (Firm Value) = Precio de Mercado + Deuda Neta + (Interés Minoritario * P/VL) Ebitda (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization); Utilidad Operativa + Depreciación / x = Veces. CONTENIDO: Cada 15 días identificamos las 15 emisoras de una muestra total de 63 que presentan la mejor combinación de 10 criterios fundamentales en el proceso de selección de emisoras los cuales se ponderan a partir del contexto. No se incluye una sugerencia de distribución de valores para la conformación de un portafolio ni tampoco momentos oportunos de participación.



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor 18-Ago	Var. % 7 días	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIEE 28 días	4.80%	-0.01	4.81%	4.83%	4.91%
Cete 28 días	4.09%	0.10	3.99%	4.34%	4.50%
Cete 91 días	4.23%	0.07	4.16%	4.35%	4.63%
Tasa Banxico	4.50%	4.50	0.00%	4.50%	7.75%
Bono 10 años	5.67%	-0.30	5.97%	7.55%	5.65%
Bono 20 años	6.56%	-0.41	6.97%	8.21%	6.35%
Bono 30 años	7.08%	-0.45	7.53%	8.38%	6.65%
IPyC	33,322.63	-7.23	35,917.80	35,364.3	32,153.6
Peso (1)	12,308	-0.48	12,368	11,733	12,715
Euro (2)	1,423	0.00	1,423	-	1,341
Libra (2)	1,651	1.79	1,622	-	1,536
Yen (1)	76.51	-0.44	76.85	-	85,270
Real (Brasil) (1)	1,608	-1.27	1,628	-	1,750

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.
Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

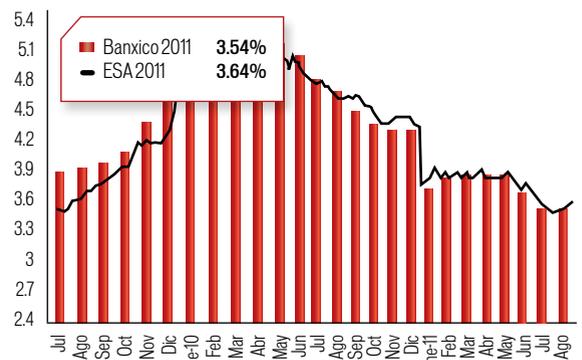
Repunte inflacionario para el IV-10

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Jul-11	3.53%	3.19%	4.53%	1.93%	3.93%	3.54%	3.88%
Jun-11	3.28%	3.18%	4.36%	2.19%	2.73%	3.61%	3.14%
May-11	3.25%	3.12%	4.12%	2.30%	3.26%	3.59%	3.14%
Abr-11	3.36%	3.18%	4.07%	2.44%	3.70%	4.04%	3.94%
Mar-11	3.04%	3.21%	3.97%	2.57%	-1.69%	4.96%	3.42%
Feb-11	3.57%	3.26%	3.71%	2.89%	3.09%	5.32%	3.52%
Ene-11	3.78%	3.27%	3.60%	3.00%	4.00%	6.15%	3.48%
Dic-10	4.40%	3.61%	3.82%	3.41%	6.96%	6.41%	3.70%
Nov-10	4.32%	3.63%	3.68%	3.58%	5.59%	-7.00%	3.60%
Oct-10	4.02%	3.58%	3.52%	3.63%	3.01%	-4.30%	3.33%
Sep-10	3.70%	3.62%	3.45%	3.77%	-1.02%	-2.64%	2.80%
Ago-10	3.68%	3.68%	3.57%	3.78%	-0.86%	-3.25%	3.58%

Fuente: El Semanario Agencia con datos de Banxico.

Expectativa de inflación 2011

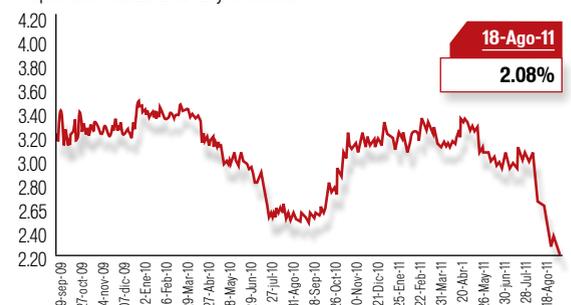
Elevan pronósticos inflacionarios en julio



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario Agencia (ESA) con información de Banxico.

Bonos del Tesoro a 10 años

Repuntaron tasas ante rally en bolsas



Fuente: El Semanario Agencia.



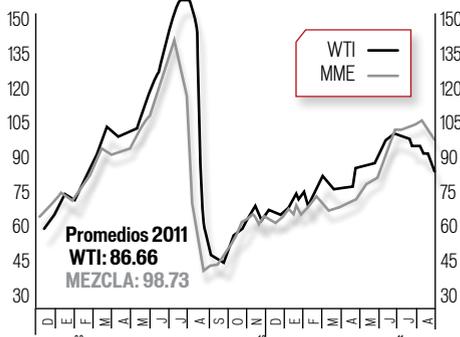
Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio promedio mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

Índice de precios de materias primas



Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters.

México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trím.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B.Comercial*/**	Periodo	P.Industrial%
México	I-11	0,5	4,6	Jun-11	5,42	Jul-11	3,55	Jun-01	108	Jun-11	3,70
Argentina	I-11	2,8	9,9	I-11	7,4	Jun-11	9,70	Jun-11	1.019	Jun-11	8,50
Alemania	II-11	0,1	2,8	Jul-11	6,1	Jun-11	2,40	Jun-11	12.696	Jun-11	7,00
Brasil	I-11	1,3	4,2	Jun-11	6,2	Jun-11	6,87	May-11	3.529	Jun-11	-1,60
Canadá	I-10	ND	3,9	Abr-11	7,6	Mar-11	3,30	Abr-11	-925	Dic-10	5,90
Corea	I-11	1,4	4,2	Abr-11	3,7	May-11	3,50	Abr-11	5.820	May-11	8,30
Chile	I-11	1,3	9,8	I-11	7,3	May-11	3,30	May-11	1.790	May-11	9,70
China	II-11	ND	9,5	I-11	4,1	Jun-11	6,40	Jun-11	22.700	Jun-11	15,10
España	II-11	0,2	0,7	Jun-11	21,0	Jun-11	3,00	Mar-11	-4.594	Jun-11	-2,00
EU	II-11	1,3	1,6	Jul-11	9,1	Jun-11	3,60	May-11	-50.200	May-11	3,40
Francia	II-11	0,0	1,6	Jun-11	9,7	Jun-11	2,30	Abr-11	-7.144	Jun-11	2,10
India	I-11	ND	7,4	ND	ND	Abr-11	9,41	Mar-11	-5.608	Abr-11	6,30
Italia	II-10	0,3	0,8	Jun-11	8,0	Jun-11	2,70	Mar-11	-4.191	Jun-11	0,20
G. Bretaña	II-11	0,2	0,7	Abr-11	7,7	Jun-11	4,20	Abr-11	-2.762	Jun-11	-5,30
Japón	II-11	-0,3	-1,3	Abr-11	4,7	Abr-11	0,30	May-11	-854	May-11	-5,90

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. * Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES			
	2007	2008	2009	2010	PERIODO	2011	2012	
PIB (1)	3,32	1,38	-6,50	5,5	I-11	4,6%	4,03	4,18
PIB en Dls. (2)	1.025.603	1.096.293	875.282	1.024.090	I-11	1.024.090	---	---
Inflación (3)	3,76	6,53	3,57	4,94	Jul,11	3,55%	3,67	3,74
Desempleo (4)	3,70	3,97	5,47	5,37	Jun, 11	5,42%	---	---
Empleo (5)	528.890	379.193	3.177	730.350	Jun, 11	262.118	634.000	625.000
Saldo Bza. Com. (7)	-10.073	-17.261	-4.677	-3.121	Jun, 10	108	-4.917	-11.591
Reservas Netas (8)	77.894	85.274	90.838	113.597	12-Ago-11	134.534	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	27.528	22.481	11.417	17.726	I-11	4.788	19.753	21.152
Tipo de cambio (10)	10,93	11,15	13,51	12,365	18-Ago-11	12,31	11,89	12,30
Cetes 28 días (11)	7,35	8,02	4,51	4,45	18-Ago-11	4,09	4,71	5,79
Bce. Público (12)	4.810	-7.946	-274.511	-273.500	Apr-11	-6.600	2,51%	2,56%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual,%. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

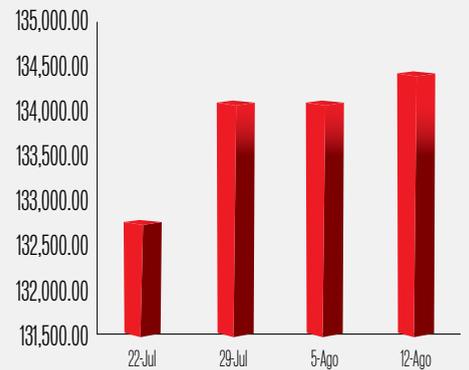
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).

SEÑALES Y TENDENCIAS

Reservas Internacionales continúan marcando históricos

Las reservas internacionales se incrementaron durante la segunda semana de agosto en 641 mdd, alcanzando con ello un nuevo máximo histórico al ubicarse en los 134,534 mdd. Lo anterior, debido a la valuación en activos internacionales y operaciones de Banxico. De tal forma, en lo que va del año, las reservas suman un acumulado de 20,927 mdd respecto al cierre de 2010.

RESERVAS INTERNACIONALES



Fuente: Banxico

ANTAD eleva ventas en julio

La Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) registró un crecimiento de 6.4% en sus ventas, esto a un efecto calendario y promociones correspondientes al mes. De tal forma, el acumulado en los primeros siete meses del año es de 533,000 mdp, integrando todos los tipos de tienda, 10.3% respecto al año anterior.

Mercado de motos en México cae 5% en junio

El mercado mexicano de motocicletas, medido por la importación de unidades terminadas y de bastidores (cuadro o chasis) para motocicletas, registró una caída de 5% durante junio pasado debido a manejo de inventarios, pero mantuvo un crecimiento de 26% durante el primer semestre del año, señaló la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA).

Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa	
LIVEPCB 06	81	18-Dec-06	26-Dec-11	7,82
FACILSA 08	52	30-Jul-08	26-Ago-11	TIE 28 +1.0
CEMEX 08-2	263	11-Dec-08	15-Sep-11	TIE 28 +3.52
CEMEX 08U	44	11-Dec-08	15-Sep-11	7,36
TELMEX 06	500	21-Sep-06	15-Sep-11	TIE 91-0.02
DAIMLER 09	1.000	1-Oct-09	29-Sep-11	TIE 28 + 1.85
PEMEX 09-4	5.500	1-Dec-09	13-Oct-11	Cetes 91 + 0.35
BACOMER 94 06	3.500	10-Nov-06	3-Nov-11	TIE 91 + 0.17
ELEKTRA 10	1.000	4-Nov-10	1-Dec-11	TIE 28 + 2.75
BANAMEX 09	5.000	18-Dec-09	16-Dec-11	TIE 28

Fuente: Accival-Banamex



Aquellas tardes en que los autos a escala realizaban hazañas asombrosas como brincar de un sofá a otro y sortear los más peligrosos obstáculos como perros y gatos, hoy son realidad, transportando al espectador a esa etapa de su vida en la que estar tras el volante era mucho más que un sueño.

Diversión

de chico, aventura de gran

La pista está lista, su mente en blanco y el coche encendido. El reto es sencillo: acelerar a más de 150 kilómetros por hora, pasar la rampa, volver a acelerar, llegar al giro y salir victorioso con el auto en pie después de un giro de 360 grados sin salir de la rampa y con una velocidad irreal.

Se prepara, las rodillas tocan el suelo y el peligro de dañarlas desaparece, se acomoda el cabello, seguramente no querrá que la vista estropee el acto, mira con un ojo su camino, como si





EXPOSICIÓN

DOS MIRADAS AL FASCISMO



No todo es lo que parece, lección que deja esta muestra sobre el fascismo en México, donde su impacto fue más profundo de lo que muchos se niegan a reconocer.

El fascismo es una ideología y un movimiento que surgió en Europa, razón por la que es muy probable que la sociedad mexicana vea a este como algo lejano y que no forma parte del ideario popular, pero en realidad este pensamiento tuvo un peso importante en México, razón que da origen a la exposición *Dos miradas al fascismo*, Diego Rivera y Carlos Monsiváis.

Por medio de la curaduría de Rafael Barajas *El Fisgón*, se exhiben 274 piezas entre las que se encuentran grabados, fotografías, revistas, libros, videos y documentos que permiten al espectador adentrarse en este momento histórico, que para muchos no repercutió de forma importante en nuestro país, pero que a través de estos archivos históricos se demuestra lo contrario.

Uno de los datos interesantes que ilustran a esta muestra -y que de hecho fue la inspiración de la misma- fue la presentación en Guadalajara del cuadro *Refugio de Hitler*, ruinas de la cancillería de Berlín, obra que guarda uno de los momentos más importantes en la vida del pintor mexicano, ya que realiza esta obra en 1956, año en el que viaja a la antigua Unión Soviética para curarse el cáncer que padecía.

Asimismo, es necesario destacar esta pintura debido a que por sí misma muestra un desarrollo importante sobre este movimiento, ya que se encuentra dividido en tres planos: en el primero aparecen las ruinas del fascismo derruido, en el segundo se encuentran los edificios del capitalismo destruido, y en el tercero se aprecia una edificación con banderas rojas que simbolizan al socialismo, un retrato de como se desarrolló esta corriente.

Como el ejemplo anterior, esta exposición se encuentra compuesta por varias historias que son contadas a partir de los elementos que las representan, y que permite a los visitantes conocer un poco más sobre la influencia del fascismo en el país, las razones que generaron que se popularizara en el país, además de ampliar las diferentes reflexiones para combatir el autoritarismo que impuso dicha corriente en una sociedad.

Esto, debido a que en la exposición tanto se pueden observar ideologías fascistas como antifascistas, unas de las más claras es la confirmación de que el Dr. Atl apoyaba de forma directa a los movimientos fascistas-nazistas, con lo que demostraba su aprobación a Adolfo Hitler, lo cual nos muestra una faceta com-



pletamente distinta a la ideología, que según el artista profesaba.

Esta exposición además permite visualizar la influencia que tuvo este movimiento en el desarrollo del país, esto debido al gran dominio que presentó en diferentes sectores como el artístico, político, social y cultural.

El asistente al Museo del Estanquillo podrá encontrar trabajos de artistas como Leopoldo Méndez, Dr. Atl, José Chávez Moadó, Gabriel Fernández Ledesma, Raúl Anguiano, Pablo Picasso, Paul Klee, entre otros.

Debido a su carácter histórico, algunas de las obras fueron aportadas por el Centro de Estudios del Movimiento Obrero y Socialista, así como de colecciones privadas y de la colección que dejó el escritor Carlos Monsiváis.

Para aquellos que quieran conocer sobre el ascenso del fascismo italiano y del nazismo, el desarrollo que tuvo en México y reflexionar sobre los posibles estragos que puede dejar la violencia, esta exposición es un buen acercamiento a ello. ●

POR Mariela Sánchez

Dos miradas al fascismo, Diego Rivera y Carlos Monsiváis
Museo del Estanquillo
 Isabel la Católica #26 esquina
 Madero, Centro Histórico
De miércoles a lunes de 10 a 18 horas
Entrada gratuita



RECOMENDACIONES

LIBROS

SEVERINA

DE RODRIGO REY ROSA / Alfaguara



El amor es uno de los temas clásicos para la literatura, en algunas ocasiones no es bien lograda, lo que hace de la lectura una molestia y hasta una copia de títulos clásicos de Shakespeare, pero éste, es un caso distinto. El guatemalteco muestra una historia apasionada y fuera de lo cotidiano, relata la relación que se genera entre un librero que ve sacudida su vida con la llegada de una experimentada ladrona de libros, como en toda historia clásica de amor, pero con un toque novedoso. Una obra inolvidable, en la que el amor no siempre tiene que leerse de la misma manera.

Precio: 159 pesos / www.gandhi.com.mx

DISCOS

AFRICAN BEAT

Varios artistas



En un esfuerzo por dar un impulso a la exploración de la música, la disquera Putumayo World Beat entrega un compendio de sonidos fusionado como el hip hop, soul, R&B, música electrónica y demás. Con este trabajo pretende que el escucha descubra que la línea divisoria entre el pasado y futuro no es tan marcada como parece. Las nuevas direcciones que se plasman en este álbum se logran gracias al trabajo de artistas como el grupo sudafricano

Busi Mhlongo, el senegalés Lèk Sèn y el mali francés Donso. Una alternativa para escuchar nuevas propuestas y sonidos.

PRECIO 13.78 dólares

www.amazon.com



DIGITALISM
I LOVE
YOU DUDE



I LOVE YOU DUDE

Digitalism

Después de cuatro años de espera, el dúo alemán presenta su segundo material de larga duración, en el que se observa un balance de entre el electro-punk y el pop bailable, sonido con el cual se dieron a conocer a

nivel mundial. Asimismo, el disco cuenta con la colaboración de Julian Casablancas, vocalista de The Strokes, en uno de los 10 temas que componen este álbum, donde se puede apreciar un sonido mucho más maduro y refinado de los hijos directos de grupos como Justice, Daft Punk y para algunos New Order.



PRECIO 242 pesos

www.mixup.com.mx

EVENTO

CORSARIO

A partir de una reflexión sobre los bandidos, el artista plástico Emilio Valdés presenta su más reciente exposición, que tiene como fin, invitar al espectador a cuestionarse sobre temas como la seducción que ejerce el hombre, el poder y la capacidad de la muerte en la sociedad. A través de dibujos de aviones de la I Guerra Mundial, extensiones del cuerpo humano, entre otros, el artista mexicano espera representar la definición del título de la muestra, un hombre que hace un acto de crimen autorizado y concedido por un reino o nación, con el objetivo de repartirse un botín.

Galería Luis Adelantado México / Hasta el sábado 17 de septiembre

Lun. a vie., de 10 a 14 hrs. y 15 a 19 hrs. Sáb. 10 a 14 hrs.

Entrada gratuita



OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

LA CUARTA GENERACIÓN

El viernes 12 de agosto, en la ciudad asturiana de Gijón, Diego Silveti recibió la alternativa de matador de toros de las manos de un torero de época, José Tomás, y como testigo Alejandro Talavante, quien por primera vez alternó con el madrileño en el ruedo, haciendo la ocasión de etiqueta.

La dinastía Silveti se convirtió, con Diego, en la única en llegar a cuatro generaciones de matadores de toros: Juan Silveti Mañón, su fundador, tomó la alternativa en Barcelona de manos de Luis Freg en 1916, su hijo Juan en 1950, en la Plaza México, y también Juan Antonio y Fernando (hijos de Juan Silveti Mañón) fueron novilleros. En 1977, David, hijo de Juan, y en 1988 su hermano Alejandro, y ahora Diego.

La competencia fue emotiva, templado Talavante, que salió en hombros después de una faena cumbre, y José

Tomás que firmó su actuación más sólida y redonda desde su retorno a los ruedos; no se arredó Silveti en su alternativa y toreó por momentos con gran temple y expresión, todo en una corrida de juego notable de Salvador Domecq que sirvió para un espectáculo lleno de momentos brillantes.

Diego Silveti ingresó con éxito en la categoría de matador, con gran parsimonia actuó tanto en el de la alternativa como en su segundo astado que cerró plaza, con el capote y con la muleta alcanzó grandes alturas, falló con la espada y los aplausos fueron el premio a una meritoria actuación que demuestra el buen planteamiento de su trayectoria como novillero.

Sea enhorabuena la alternativa de Diego, que ahora empieza una nueva etapa de su vida taurina con buenos augurios. ●

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

FÍLMICA

Con el objetivo de mostrar una narración de momentos y rostros del cine francés y mexicano, el artista Alex Figueroa presenta esta exposición bañada de color en la que demuestra su afición por el arte pop. En esta exhibición se pueden encontrar diversos rostros de la cultura de ambos países, los cuales se han convertido en grandes estrellas como Brigitte Bardot, María Félix, Liz Taylor, Paul Newman, Salma Hayek, Pedro Armendáriz, Gael García Bernal, Sara Montiel, Emilio

El Indio Fernández, Guillermo del Toro, entre otros.

Hotel Xi Roma de la Ciudad de México
Álvaro Obregón #38,
Roma
Hasta el domingo
11 de septiembre
Entrada gratuita



FONÓGRAFOS. ECOS DEL PASADO

El estudio del fonógrafo permite reconstruir y recrear los últimos años del siglo XIX, a partir de esta premisa se pretende a través de esta exposición, conformada por alrededor de 70 piezas de la colección del Ingeniero Salvador Vélez García, fomentar y compartir la escucha colectiva y convocar a los jóvenes a que evocuen diferentes tiempos de la cultura mexicana.

Museo Franz Meyer /Hidalgo #45, Centro Histórico

Mar. a vie., 10 a 17 hrs. Sáb. y dom., 11 a 18 hrs. /Hasta el domingo 21 de agosto /Entrada gratuita

4.- HELLO SEAHORSE! EN CONCIERTO

Una de las bandas mexicanas de la escena independiente más prolíficas presentará de manera oficial su más reciente disco Lejos. No tan lejos. Se espera que Lo Blondo y compañía se adueñen del escenario con su música, la cual ha logrado colocarlos en el gusto del público durante seis años.

Teatro Metropolitan / Independencia #90, Centro

Sábado 27 de agosto a las 20:30 hrs.

Admisión: Desde 150 a 400 pesos

ES D DINERO

El Semanario

DE NEGOCIOS  ECONOMÍA

"Entender, para decidir"