

El Semanario

SIN LIMITES



Año 6, número 352

DE NEGOCIOS & ECONOMÍA

www.elsemanario.com.mx :: www.twitter.com/El_Semanario

BANXICO

¿PARA QUÉ ESPERAR!

PORTADA 18



REPORTAJE / AGUA

Recargar mantos, la clave

El suministro de agua en todo el país es un gran reto, ante ello, la construcción de una estrategia integral para la captación del líquido, se posa de manera urgente. **Página 14**

INTERIORES

LA PRIMERA

EUROPA

¿Cumplirá Grecia?

El temor de los mercados ante la deuda helénica está latente por una posible insolvencia. ¿En verdad una nueva ayuda resolverá el tema de fondo?

Página 6

OPINIÓN

GAUSSC

Destino 2012: Los mexicanos y el sector privado

“El sector privado nacional enfrenta un reto estructural, ya está posicionado como un actor importante, ahora le queda convencer a la sociedad de que no le falla al país”.

Página 16

CORPORATIVOS

COCA-COLA

La historia inédita

El verdadero combate contra las prácticas monopólicas ayudará a que las grandes empresas se prevengan de ejecutar medidas insanas para la competitividad.

Página 22

MÉXICO: ¿ISLOTE EN MEDIO DE LA TORMENTA?

Dr. Antonio Reyes..... **Página 8**

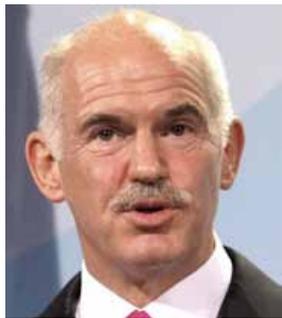
SE DESACELERA EL MOTOR DE LA RECUPERACIÓN*



*Exportación de autos Fuente SHCP



LOS PERSONAJES DE ESTA EDICIÓN



Yorgos Papandreu

La crisis de deuda helénica sigue atemorizando a los mercados. Ante ello, se preguntan si realmente Grecia cumplirá.

PRIMERA
Pág. 6



Agustín Carstens

La depreciación del peso y las condiciones financieras aconsejan una rebaja de tasas antes de fin de año.

PORTADA
Pág. 18



Ramón Aguirre

Ante la problemática del abastecimiento de agua, las autoridades tendrán que crear medidas con carácter de urgencia.

REPORTAJE
Pág. 14



Brian Smith

Un castigo ejemplar contra la refresquera, podría sentar bases para combatir las prácticas monopólicas en el país.

CORPORATIVOS
Pág. 22

ADEMÁS...

LA PRIMERA

- 7 PRODECON
Defender al contribuyente, el reto
- 10 De un vistazo
- 12 El mundo al vuelo
BRICS: ¡Al rescate... de Europa!

OPINIÓN

- 8 DR. ANTONIO REYES
México: ¿Islote en medio de la tormenta?

CORPORATIVOS

- 23 EMPRESAS-LABORAL
En busca de la oficina prometida
- 24 Negocios

MEJOR VENDEDOR

- 26 INTERACCIÓN QUE VENDE

PERSONAJE

- 27 JULIO CASAS REGUEIRO

FINANZAS

- 28 CARLOS PONCE
A sembrar

LA BUENA VIDA

- 30 CIENCIA
EN BUSCA DE LA CIGÜEÑA
- 32 La Consistencia de Saramago
- 33 Luis Ramón Carazo
¡Don Salvador!

ÍNDICE DE EMPRESAS

Arca Continental	22
BBVA	25
Big-Cola	22
Citigroup	6
Coca-Cola	22
Datamax O'neil	24
Facebook	24
Great Place to Work México	23
Grupo Chedraui	24
Gripo Lamosa	24
KPMG	24
Nissan	24
Pemex	17
Pepsi-Cola	22

<http://www.elsemanario.com.mx>

El Semanario
SIN LÍMITES

Lo más caliente

Coca-Cola, KOF y AC deberán indemnizar a Big Cola

Cálculos extraoficiales consideran que el monto por daños sumaría cientos de millones de dólares

Crece lento la clase media en México

La consultora De La Riva estima que 31% de la población es clase media, con un ingreso mensual de 13,500 a 98,499 pesos

Lo más leído

- ▶ Suzuki rompe sociedad con Volkswagen
- ▶ México, tercer lugar en "ninis"
- ▶ Banamex pagará 350 mdd a Citigroup por dividendos
- ▶ Google Chrome amenaza a Explorer
- ▶ Volkswagen devela up! en Autoshow de Frankfurt
- ▶ Inversión de Nissan en México alcanzará 6,400 mdd en 2015
- ▶ Meade justifica aumento gasto corriente

Sondeo

Al cumplir un año invicto, ¿cómo califica el desempeño de la selección mexicana de fútbol?

Excelente	11.6%
Buena	45.8%
Regular	31.0%
Mala	11.6%

Los resultados del sondeo reflejan la opinión de nuestros lectores.

El Semanario

Año 6, número 352

Publicado desde octubre de 2004
Oficinas en Río Nazas 54, Colonia Cuauhtémoc, Delegación Cuauhtémoc, C.P. 06500, México, D.F.

Suscripciones:

Si desea suscribirse o renovar su suscripción con tarjeta de crédito, cheque o efectivo, contacte al Departamento de Suscripciones:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 103

Resto del país: 01-800-087-2002
Suscripción por un año: 570 pesos

Publicidad:

Si desea información o contratación de espacios publicitarios en *El Semanario Sin Límites* (Portal), en Newsletter o en la edición digital de *El Semanario*, contacte a:

Ciudad de México,
(55) 9117-2000, ext. 106

Resto del país: 01-800-087-2002

Vea nuestras tarifas, requerimientos técnicos y política comercial en "Publicidad" de www.elsemanario.com.mx

Servicio a clientes:

Para dudas, comentarios o sugerencias sobre cualquiera de nuestros productos comuníquese al 9117-2000 ext. 103

contacto@elsemanario.com.mx

El Semanario

Presidente y Director General:
Sam Podolsky

Asistente Editorial, Erick Zúñiga; Director de Investigación y Análisis, José Miguel Moreno
Analista, Diego Sosa; Reportero Senior, Tomás de la Rosa; Redacción, Sergio Castañeda,
Tatiana Gutiérrez, Oliverio Pérez; Colaboradores, Dr. Antonio Reyes, Luis Ramón Carazo, Edgar Amador,
Oscar Vera, Carlos Ponce, Jorge Sicilia, Avelina Lésper, Roberto Ruarte, Héctor de la Garza (EKO);
Gerente Administrativo Ethel Oropeza; Diseño, Omar Hernández.

El Semanario de Negocios y Economía es una publicación de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Certificado de Reserva de Derechos de Autor número 04-2004-062913390200-101. Certificado de Licitud de Título No. 12942 y Certificado de Licitud de Contenido No. 10515 otorgado por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación. Aparece cada domingo. Se publica durante 51 semanas. Está prohibida la reproducción total o parcial del contenido textual o gráfico sin la autorización expresa de Prensa de Negocios, S. de R.L. de C.V. Todos los derechos reservados. Las opiniones son responsabilidad de sus autores. El consejo editorial tiene funciones exclusivamente de asesoría.



Con tus Tarjetas PyME de Banorte paga, firma y gana una

BlackBerry PlayBook™



Tarjeta de Disposición
de Crediactivo

Tarjeta de Crédito
Empuje Negocios

- Las 500 PyMEs que más facturen ganarán una BlackBerry PlayBook®**
- Compra con una o ambas tarjetas en establecimientos comerciales o por internet del 11 de julio al 15 de septiembre y participa
- Por cada \$30,000 obtén un punto para participar en la promoción, mientras más puntos acumules más oportunidades tienes de ganar

En Banorte seguimos apoyando a las PyMEs mexicanas.



*Solo participan la Tarjeta Empuje Negocios y la Tarjeta de Disposición de Crediactivo. **Limitado a una BlackBerry PlayBook® por cliente que llegará al domicilio que el ganador registre en banorte.com. La entrega de las BlackBerry PlayBook® se hará durante el mes de octubre. Compra mínima de \$30,000 en establecimientos comerciales o por internet con cualquiera de las tarjetas. Vigencia de la promoción del 11 de julio al 15 de septiembre del 2011. Consulta términos, condiciones, comisiones, requisitos de contratación aplicables y bases de participación en banorte.com, BlackBerry®, App World® y PlayBook® y marcas, nombres y logotipos son propiedad de Research In Motion Limited y están registrados en EE.UU. y otros países alrededor del mundo.

BANORTE
EL BANCO FUERTE DE MEXICO



BANXICO

¡PARA QUÉ ESPERAR!

Para qué esperar!. Las señales de desaceleración económica en EU cada vez son más visibles y notorias, y México, como era de esperar, no será

inmune, como nunca lo ha sido, a este nuevo ciclo bajista. Desafortunadamente, y pese a los esfuerzos de la industria mexicana por diversificarse hacia otros mercados, sus vínculos con la manufactura de EU siguen siendo muy intensos. Por lo que las señales de menor dinamismo en la industria de EU no tardarán en reflejarse en la manufactura mexicana.

Una buena muestra es lo que sucedió con las exportaciones de vehículos en agosto: las exportaciones totales se contrajeron un 3.3%, y las destinadas a EU, el principal mercado mexicano, se hundieron un 14.5%. Esas cifras de ventas de vehículos son las más oportunas y nos dicen un poco hacia dónde pueden ir los tiros. Como comentó el director general de la AMIA, Fausto Cuevas, las exportaciones de agosto son una "alerta" de lo que podría venirse encima en caso de una nueva crisis económica en EU.

Pero no sólo se perciben esas señales en el sector de transporte. Las exportaciones no manufactureras de México están concentradas en muy pocos productos. En torno al 60% de las exportaciones totales se concentran, además de en transporte (23%), en computadoras y productos electrónicos (otro 23%), equipo eléctrico y electrodomésticos (8%) y maquinaria excluyendo transporte (5%). Y en todos ellos es evidente una marcada desaceleración de las exportaciones. En julio, por ejemplo, el componente de computadoras y productos electrónicos se contrajo un 7.7% cuando hace un año crecían a tasas de más del 30%.

El sector exportador ha sido en buena medida el motor de la recuperación en México, en tanto la demanda interna, el consumo y la inversión, ha permanecido bastante rezagada. Por lo que un nuevo traspies de la industria estadounidense que debilitara a las exportaciones y que se filtrara al resto de la economía a través de un menor empleo, y socavara el aún débil gasto de consumo e inversión dejaría a la economía mexicana de nuevo muy vulnerable a una recesión.

En esta coyuntura, las autoridades no deben permanecer impasibles. El costo social de la reciente crisis económica ha sido muy alto y se deberían tratar de amortiguar el impacto negativo de una nueva recaída sobre el empleo y la pobreza. Dejar todo el esfuerzo en manos de Obama y Bernanke, que

ya están trabajando para intentar rescatar a su economía con un nuevo programa de estímulos fiscales y nuevas medidas de expansión monetaria, no sería lo responsable.

Se debería hacer algo internamente. Aparentemente, no será desde el lado fiscal. El proyecto de presupuesto que acaba de anunciar el gobierno de Calderón no propone una ampliación del déficit. Por el contrario, lo que propone es una mayor disciplina presupuestaria, una de las grandes banderas de su administración y, en buena medida, uno de los escudos que ha protegido a la economía mexicana de las recientes turbulencias ocasionadas por la crisis de deuda soberana en Europa y el miedo a una nueva recesión.

Excluida una política fiscal expansiva, el único meca-

nismo de política económica que resta es la política monetaria. Y en este caso, Banxico sí ha dejado claro que estaría dispuesto a hacer uso de ella. Para eso, sugiere que se cumpla una de estas dos condiciones: que el comportamiento de la economía mexicana se siga deteriorando, o que los bancos centrales de los países desarrollados apliquen medidas monetarias aún más laxas para ayudar a la economía. Pues bien, todo parece indicar que ambas condiciones se darán en un futuro cercano. No hay señales de que la tendencia de la economía de EU y, por tanto, la mexicana, se vaya a revertir de forma apreciable en el corto plazo; y es de esperar que la Fed introduzca nuevas medidas para reducir aún más las tasas de interés de largo plazo (posiblemente reemplace activos de corto

plazo de su hoja de balance por otros de más largo plazo).

De ser así, y salvo que se produzca un derrumbe en el peso que denote una pérdida de confianza de los inversionistas en la economía mexicana, Banxico no tendría por qué posponer un recorte de tasas en el actual escenario de baja inflación. Cuanto antes se actúe, de forma preventiva, mejor, dado que lleva un tiempo el traslado del recorte de tasas de referencia a todo el espectro de tasas de interés de la economía y, por tanto, su impacto en el consumo y la inversión. A su vez, una depreciación controlada del peso daría un empujoncito al sector exportador ahora que pierde fuerza. Y, sobre todo, se omitirían esos costos que Banxico quiere evitar, en términos de pobreza y empleo, por el hecho de mantener unas tasas demasiado altas. Finalmente, Carstens, con las elecciones aún lejanas, evitaría que se asociara un recorte de tasas con intereses políticos, él que fue secretario de Hacienda bajo la égida de Calderón. Entonces, ¡para qué esperar!.





LA AGENDA

DOMINGO 18

► La Caravana por la Paz, encabezada por Javier Sicilia, llegará a Xalapa.

LUNES 19

► En el 26 aniversario del terremoto de 1985, se celebrará un macrosimulacro en el DF.

MARTES 20

► El jefe capitalino Marcelo Ebrard rendirá su V Informe de Gobierno en el pleno de la ALDF.

MIÉRCOLES 21

► La Fed de EU para discutir los méritos y los costes del empleo.

JUEVES 22

► El presidente Felipe Calderón asistirá a la Asamblea General de la ONU en Nueva York.

VIERNES 23

► INEGI informará sobre los indicadores de ocupación y empleo correspondientes a agosto de 2011.

NO LO PIERDA DE VISTA

- Con escasas dos semanas al frente de la SHCP, José Antonio Meade tendrá que presentarse el miércoles 21 de septiembre ante los legisladores de San Lázaro para rendir una explicación formal de la propuesta del PEF 2012.
- Asimismo, en fecha aún por precisar, Juan José Suárez Coppel, director general de Pemex, deberá comparecer ante Comisión de Vigilancia de la ASF para explicar los objetivos, beneficios y las implicaciones de las operaciones con la petrolera española Repsol



SÓCRATES

MÉXICO EN PRIME TIME

La próxima semana el presidente Felipe Calderón estrenará una faceta que ningún otro Presidente se había aventurado, por lo menos abiertamente. Así es mi querido filósofo, el próximo jueves en horario Prime Time, el mandatario mexicano será el conductor y anfitrión de un programa de televisión de la cadena pública estadounidense PBS (Public Broadcasting Service), donde sin ninguna clase de doble ni truco televisivo atravesará acantilados, montará a caballo y descenderá grandes abismos para mostrar al mundo entero las maravillas naturales, culturales y arquitectónicas de México, como la Selva Lacandona, el Sótano de las Golondrinas, el santuario de las mariposas monarca, entre otras. Todo sin desembolsar dinero del Estado. La pregunta obligada es, ¿tiene o no el Presidente espíritu vendedor?

LA SOMBRA DEL NIÑO VERDE
 Todo parece indicar que la exclusión de la familia González en la dirección del Partido Verde Ecologista de México (PVEM) va en serio, por lo menos en lo que a las autoridades electorales concierne; porque para los fundadores del instituto político sólo significaría salir de los reflectores. Nada más. Se dice, mi estimado filósofo, que ante la inminencia de las reformas a los estatutos del partido –que eliminaron la figura del presidente nacional–, Jorge Emilio González, y su padre, optaron por la estrategia de seguir el juego legal y mover sus hilos para que personajes cercanos a ellos asuman los puestos clave en la dirección del partido, por lo que en caso de que los senadores Arturo Escobar y Francisco Abundis asuman las secretaría General y Ejecutiva, respectivamente, no pocos verán la sombra del Niño Verde en ellos. ●

INSURGENTES INDIGNADOS / ROCHA

La Jornada, 15/09/2011



EL SEXENIO DEL EMPLEO / NERILICÓN

El Economista, 13/09/2011

LAS FRASES



“ (Ernesto Cordero) es un cínico que huele a juego de casino”.

Humberto Moreira
 Dirigente nacional del PRI
 13/09/2010



“ Creemos que la Iniciativa Mérida ha sido un éxito en muchas maneras”.

Mark Toner
 Portavoz del Dep. de Estado de EU
 14/09/2010



EUROPA

¿Cumplirá Grecia?

♦ La crisis de deuda helénica sigue atemorizando a los mercados ante la posibilidad de caer en la insolvencia. Además, una nueva ayuda no resolverá el tema de fondo y continuará causando recelo en las bolsas.

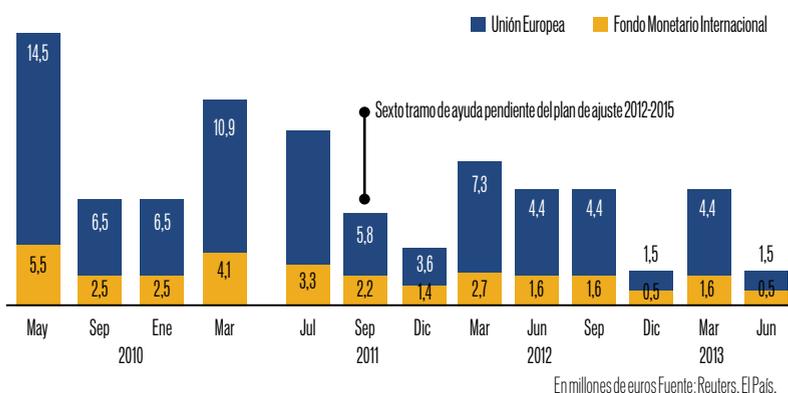


Especial

Grecia, como lo ha sido desde principios del año pasado, fue una vez más, motivo de turbulencias. A finales de la semana, las preocupaciones respecto a la crisis de deuda continuaron generando temores en los mercados financieros internacionales, esta vez, el recelo fue reavivado por la noticia de que el gobierno sólo tiene efectivo para operar hasta octubre, de modo que caería en quiebra como en suspensión de pagos por lo que abandonaría la comunidad euro. Lo que, se teme, tendría consecuencias terribles a nivel mundial.

En un reporte, Citigroup señaló que la salida de Grecia de la zona euro era algo cada día más probable y, agregaba, que de darse sería un desastre. Esto prevé que el resto de países miembros de la comunidad monetaria, sobre todo en las naciones menos desarrolladas, sufrirían las consecuencias de un impago heleno.

ENTREGA DE AYUDAS A GRECIA DEL PRIMER RESCATE



El mismo informe destacaba que si el país griego saliera de la comunidad euro rompería el tabú de la posible salida de un miembro del área monetaria común, lo que aumentaría las especulaciones sobre futuros abandonos de los países más débiles.

El abandono, subrayaba Citi, precedería de una paralización por parte de la "troika" (FMI, BCE y UE) de la financiación para el país heleno y sus bancos, por tanto, de una quiebra previa. No obstante, el martes la canciller alemana, Angela Merkel, rechazó tajantemente las especulaciones sobre una posible declaración de insolvencia por parte de Grecia, aunque reconoció "el efecto dominó no deseado" y los "procesos incontrolados" que supondría un final desastroso de dicho país.

El miércoles pasado hubo alivio para los mercados: Grecia aseguró a sus principales salvadores (Francia y Alemania) que estaba determinada a cumplir todas las obligaciones acordadas con los prestamistas internacionales a cambio de recibir el rescate financiero de la Unión Europea (UE) y el Fondo Monetario Internacional (FMI). El gobierno de Atenas está esperando recibir en octubre 8,000 millones de euros (mde) del sexto tramo del primer rescate que le fue aprobado, que en total asciende a 100,000 mde.

De este modo, el que Grecia siga recibiendo ayuda depende de la evaluación que hagan los inspectores de la denominada "troika" sobre los últimos ajustes aprobados por este país. Por ello, la pregunta que gira en los

mercados es si Grecia cumplirá.

El primer ministro Yorgos Papandreu ha afirmado, una y otra vez, que llegará "hasta el final" para cumplir con los ajustes. "Grecia cumplirá con su palabra y estamos decididos a aplicar las medidas necesarias, y llegaremos hasta el final", asegura en cuanto oportunidad se le presenta.

En una reciente inspección, los supervisores de la "troika" encontraron un agujero presupuestario en Grecia de 1,700 mde, que debe ser cubierto antes de que finalice este 2011 para que así logren cumplir con el objetivo de reducir el déficit hasta 7.6% del PIB este año, desde el 10.5% como porcentaje del producto registrado en el año pasado.

No obstante, iniciando este mes, el ministro de Economía, Evangelos Venizelos, señaló que no podrían cumplir los objetivos fiscales (como porcentaje del PIB) por el recrudecimiento de la recesión en el país y confirmó que la economía se contraerá cerca de 5% en 2011, frente al 3.5% contemplado previamente, por lo que juzgó "sumamente arriesgado" vaticinar que la economía vuelva a crecer en 2012, contrariamente a los objetivos del plan de recuperación económica dictado por la UE y el FMI.

Con base en lo anterior, la prensa griega han publicado estimaciones de la reducción del déficit público heleno a 8.8% del PIB y no en lo que se espera. Pero Venizelos asegura que en cifras absolutas, el país debería lograr "acercarse" al déficit previsto de unos 17,000 mde.

Aunque continuará siendo incierto si Grecia está cumpliendo con las metas fiscales, todo indica que el sexto tramo de ayuda para el país heleno será desbloqueado antes de que caiga en insolvencia en octubre.

Los líderes de la región evitarán a toda costa que en la eurozona se desate una bomba cuyos alcances se desconocen. Por ello, este fin de semana los ministros de Finanzas de la región, como de toda la UE, e inclusive el propio secretario del Tesoro de EU, Timothy Geithner, se reunirán en Polonia para resolver pronto y de forma unida el problema griego.

Para los expertos, esta nueva ayuda no resolverá el tema de fondo, por lo que anticipan que la crisis griega seguirá provocando turbulencias en los mercados. ●

Por Diego Sosa



♦ Ante la deficiente relación entre autoridades tributarias y contribuyentes, este organismo buscará limar asperezas y abolir la injusticia fiscal en el país.

México dio un paso en materia de protección al contribuyente tras aprobar la creación de una procuraduría especializada en su defensa y la designación de esta nueva ombudsman fiscal. Sin embargo, el tímido arranque de esta dependencia supone que el reto aún es considerable y será necesario un mayor compromiso de las autoridades para brindar las herramientas a ésta para cumplir con sus objetivos, principalmente reivindicar la “difícil, rígida y tormentosa” relación entre las autoridades fiscales y los contribuyentes, así como otorgar elementos para el mejoramiento del propio sistema recaudatorio.

Así, el país dio un importante paso el 3 de octubre de 2005, cuando el Senado de la República aprobó la existencia de un defensor del contribuyente, pero el avance más significativo fue cuando el 28 de abril de este año nombró a Diana Rosalía Bernal Ladrón de Guevara como nueva titular de la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon), superando las cuestiones políticas, electorales, partidistas y demás que por más de cinco años impidieron el nombramiento de este personaje tan relevante para la protección del ciudadano y el sistema tributario.

De acuerdo con información de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), en el periodo enero-junio de 2011, el padrón de contribuyentes aumentó un nivel histórico de 35.1 millones, y se estima que para el cierre de este año se coloque por encima de los 36 millones de registros.

Por ello y ante la historia del



comunicacion.senado.gob.mx

El organismo tendrá que hacer a un lado sus carencias y buscar, a como de lugar, el mejoramiento del sistema tributario.

PRODECON

Defender al contribuyente, el reto

contribuyente mexicano –en un régimen de contribución fiscal cada vez más injusto para algunos, donde el lugar común de la teoría dicta que a todos se les mide con la misma vara sin importar quién tiene más y quién menos–, la designación de esta figura no podía postergarse ante la necesidad de una instancia que los amparara ante el rigor e inflexibilidad de la SHCP y su brazo recaudatorio, el Servicio de Administración Tributaria (SAT); particularmente a los que desconocen cómo funcionan los procesos fiscales, o no saben o no pueden solventar sus necesidades recaudatorias, según coincidieron los expertos en la materia Mariano Latapí y Rubén Herrero.

En este sentido, y en cumplimiento con los tiempos marcados por la ley, desde el pasado 1 de septiembre la Prodecon comenzó formalmente sus actividades para atender las quejas o denuncias de personas físicas y morales en contra del Servicio de Administración Tributaria (SAT), el Instituto

Mexicano del Seguro Social (IMSS) y el Instituto del Fondo Nacional para la Vivienda de los Trabajadores (Infonavit). No obstante, la falta de un proyecto ordenado para prestar este servicio tiene hoy al organismo con la cartera débil y pocos recursos para atender a los ciudadanos.

De esta forma, la Procuraduría fiscal reconoce que las condiciones actuales de la Prodecon no son las adecuadas para ejercer plenamente sus funciones ante la insuficiencia de recursos al no estar contemplada su creación en el PEF del año pasado, por lo que abogará un presupuesto correspondiente a las necesidades del organismo para brindar la mejor atención posible. Incluso su difusión para darse a conocer al público en general se ha visto limitada al no poder acceder a los espacios oficiales para dar a conocer tanto su ubicación y contacto, como sus objetivos.

Asimismo, la ombudsman fiscal destaca que entre sus principales

metas se encuentran la flexibilización de la relación tributaria y el mejoramiento del sistema tributario, a través de señalamientos y recomendaciones, tanto a las autoridades fiscales como a legisladores, para proponer modificaciones generales a normas internas y disposiciones legislativas que representen prácticas “no convenientes” o “absurdas” dentro del régimen de contribuciones.

“No es que el diseño general sea malo, sino que es inflexible. El problema es la dureza del sistema. Por esto la Prodecon flexibilizará la relación tributaria.

“Estamos en un nuevo milenio y éste tiene que ser una oportunidad para los acuerdos y la perspectiva humana, pues seguir con posturas anquilosadas, formalistas e inflexibles mantendrá el deterioro de la relación con los contribuyentes y no se supera siquiera el 11% de recaudación”, subraya Diana Bernal. En fin, se dio un paso necesario para que el país no se rezagara en la defensa del contribuyente y el mejoramiento de la relación tributaria con miras a perfeccionar el actual sistema para el pago de impuestos, sin embargo, el reto aún es grande tanto para las autoridades como para el propio ciudadano. Por el momento, el panorama empieza a despejarse. Nada más. ●

Por Erick Zúñiga



MÉXICO ¿ISLOTE EN MEDIO DE LA TORMENTA?

Por Dr. Antonio Reyes

Tradicionalmente México ha asumido una actitud centrista de su devenir y ha vivido de espaldas a los eventos que van definiendo al mundo contemporáneo

y perfilando su futuro. Nada más ilustrativo de esta actitud son las palabras de Gustavo Díaz Ordaz y Bolaños Cacho, entonces Presidente de la República, cuando dijo en 1968 que: "Habíamos estado provincianamente orgullosos y candorosamente satisfechos de que, en un mundo de disturbios estudiantiles, México fuera un islote intocado". (IV Informe de Gobierno).

Esta conducta provinciana y candorosa parece no haber cambiado mucho, como lo ilustran los eventos y crisis económicas que hemos vivido desde la década de los 70 del siglo pasado, y que para su explicación son obviadas las condiciones externas en las que el país ha estado inmerso.

Para explicar la crisis económica de 1976 escasa referencia se hace al efecto que sobre la economía nacional tuvo la ruptura de los acuerdos de Bretton Woods, con el abandono del patrón dólar que generó la cancelación del sistema de paridades fijas y la convertibilidad de la moneda estadounidense a una tasa de cambio pre-establecida con el oro. Este cambio que a la par, que significó la mayor cancelación de deuda del mundo a favor de EU, produjo una inestabilidad financiera que afectó fuertemente al mundo entero.

Lo mismo aconteció con la crisis económica internacional de principios de los 80, que desató una alta inflación y tasas de interés internacionales de dos dígitos, que terminó agravando los problemas de endeudamiento, particularmente de los países latinoamericanos que terminaron sumidos en una década perdida de crecimiento y empleo.

Reiteradamente, tal obviedad del efecto real de los factores externos sobre la economía internacional también estuvo presente ante la caída de los precios internacionales del petróleo en 1986 y la crisis de las bolsas de valores un año después, cuyas repercusiones llevaron al colapso y cierre de la bolsa de Nueva York.

La crisis de 1994-1998, debida mayormente atribuida a factores internos, no dejó de ser influida por la presión de EU para liberar las tasas de interés en México, tal como lo señala Robert Rubin, entonces secretario del Tesoro, en su autobiografía. La decisión para proceder así, complacientemente, fue tomada por Ernesto Zedillo, Presidente de México en ese momento, para terminar alentando una crisis bancaria nacional cuyos costos fiscales no acabamos de resarcir.

Por igual, para la explicación de la recesión de 2001 experimentada durante el sexenio de Vicente Fox se soslayó el efecto adverso de la crisis financiera estadounidense, manifestada mundialmente por el derrumbe de las acciones de las llamadas empresas dot com (denominadas convencionalmente tecnológicas).

Más recientemente, los posibles efectos de la recesión 2007-2009 de nuestro vecino del norte sobre la economía nacional no sólo fueron relegados ante la supuesta fortaleza de nuestra economía, sino calificándolos potencialmente como un simple catarrillo por Agustín Carstens, a la sazón secretario de Hacienda y Crédito Público.

Este breve repaso de nuestro modo de pensar y actuar frente a las consecuencias de las condiciones económicas y financieras externas sobre nuestra economía nos ha llevado candorosamente a festinar una fortaleza que no tenemos y a pensar que somos como un islote en medio de las tormentas económicas y financieras internacionales.

Hoy, después de una crisis internacional que llevó a una recesión estadounidense que duró 18 largos meses y que hace pensar ahora en sus secuelas como una depresión económica o una nueva recesión dentro de la depresión, todo indica que asumimos una actitud complaciente una vez más.

La crisis actual tiene una envergadura de magnitud insospechada, que no había sido vista en sus consecuencias de producción, empleo y fragilidad financiera desde 1929-1932. También tiene una doble connotación en varios aspectos, no observados previamente.

Después de una crisis internacional que llevó a una recesión en EU y que hace pensar ahora en sus secuelas como una depresión económica o una nueva recesión dentro de la depresión, todo indica que asumimos una actitud complaciente una vez más.



Es una crisis económica y financiera retroalimentándose recurrentemente a una rápida velocidad de recrudescimiento. Afecta a EU y fuertemente a un bloque de países del Viejo Continente asociado al euro, que representa cerca de 40% del Producto Interno Bruto de esa parte de la masa continental, al incluir a Italia, España, Portugal, Irlanda, Grecia, comenzándose a expandir a Francia, que es la segunda economía europea. Como una tijera, la crisis relaciona a la deuda pública con la sanidad de instituciones financieras, especialmente bancos, ante el riesgo de default o no pago de deuda la deuda pública, la caída del precio de los bonos de deuda y el racionamiento del crédito.

Por otra parte, institucionalmente la crisis ha desatado un rechazo político para asumir más deuda y riesgo en aras del salvamento de la producción, el empleo y la capitalización de los bancos, al tiempo que hace evidente un agotamiento de la efectividad de las medidas previamente tomadas, que parecen ser casi todas las posibles. Lo acontecido y sus resultados hacen pensar que el mundo se encuentra en medio de una tormenta perfecta.

En tanto, durante la crisis del 29-32 del siglo pasado, las medidas de relajamiento monetario no se usaron atingentemente y los gobiernos tenían una deuda relativamente baja (40% promedio del PIB en EU), lo que permitió el uso de la política fiscal para activar la economía ante una capacidad productiva ociosa y posteriormente financiar el costo de la II Guerra Mundial; hoy las condiciones son totalmente opuestas. Es decir, en la situación actual, las tasas de interés primarias son sumamente bajas, cercanas a 1%, y los niveles de deuda pública rondan en algunos casos cerca de 100% del PIB, como es el caso en EU, Francia, Italia, sólo por dar unos ejemplos; y Japón que alcanza cerca de 200%.

Ante este panorama, es dable decir que en las condiciones actuales la política monetaria y la política fiscal

pueden estar agotadas o al menos contar con un estrecho margen de maniobra para atender con certeza la crisis actual. Sin embargo, ambas deben coordinarse y focalizarse en claros objetivos microeconómicos y sectoriales. Las decisiones netamente macroeconómicas y agregadas pueden llevar a un callejón sin salida y acabar por asegurar un largo periodo de depresión económica, del que tal vez no se esté ya muy lejano.

El peor de los escenarios sería que la política monetaria y la fiscal terminaran anulándose una a la otra, como sucedió en Japón, que parece ser ya el caso, como lo demuestra la estridencia de mayor austeridad y reducción de la deuda pública, en un ambiente de bajas tasas impositivas que favorecen a los estratos de mayores ingresos. Con respecto a la política monetaria, bien decía Milton Friedman que no hay que exigirle algo que no puede por sí generar.

Ante esta incertidumbre y crisis global, desde este islote seguimos generando más deuda pública, que en sólo cinco años aumentó en casi 100%; aumentando el gasto corriente y sacrificando la inversión pública; manteniendo elevadas tasas de interés que sirven para abultar las reservas del Banco Central y encarecen el financiamiento de las empresas; manteniendo una raquítica reserva financiera de menos de 0.1% para la protección de casi 100% de los depósitos y ahorros bancarios.

Ante esta realidad, cándidamente pensamos que estamos en un barco fuerte (dixit, Carstens) que llevan siete millones de ni-nis, sin darnos cuenta que en medio de la tormenta el barco no se mueve, ni parece tener rumbo y destino. Esperamos que el barco resista y no sea arrasado por un tsunami que ya se escucha.

Mientras, provincianamente orgullosos y candorosamente satisfechos, como diría Díaz Ordaz, damos el grito: ¡Viva México! ¡Porque como México no hay dos!

Ya habrá después tiempo de lamentarse por el costo de la fiesta. ●

Es dable decir que en las condiciones actuales la política monetaria y la política fiscal pueden estar agotadas o al menos contar con un estrecho margen de maniobra para atender con certeza la crisis actual. Sin embargo, ambas deben coordinarse y focalizarse en claros objetivos microeconómicos y sectoriales.



DE UN VISTAZO

Pemex: A rendir cuentas

Dada la polémica que generó el acuerdo de Petróleos Mexicanos y la constructora española Sacyr para incrementar el porcentaje de acciones de la petrolera ibérica Repsol, la Comisión de Vigilancia de la Auditoría Superior de la Federación (ASF) acordó citar a comparecer a Juan José Suárez Coppel, director general de la paraestatal, para que explique los objetivos, beneficios y las implicaciones de las operaciones con su similar española. Tal como se destacó en la edición anterior de El Semanario, la estrategia de Pemex se vio envuelta en las suspicacias que rodean a su socio, Sacyr, y la falta de información sobre el pacto sindicado, lo que generó cuestionamientos en torno a la adquisición y los beneficios que supondría para Pemex. Habrá que seguirle la pista a los argumentos de Suárez Coppel.



Cuartoscuro / Félix Márquez

Congreso: ¿Por fin habrá consejeros?

Después de meses de desacuerdos y enfrentamientos en torno a la designación de los nombres que ocuparán tres espacios dentro del Consejo General del Instituto Federal Electoral (IFE), por fin la Junta de Coordinación Política (Jucopo) de la Cámara de Diputados puso fecha para seleccionar a la terna que completará al órgano electoral del país. Así, los diputados de las principales fuerzas políticas deberán presentar antes del 7 de octubre su terna con el objetivo de analizar a los proponentes y tener una terna final en este periodo ordinario, a fin de poder evaluar y consolidar la que se mostrará ante el Pleno. PAN, PRI y PRD elegirán cada uno a tres candidatos de la lista de 17 que cumplen con los requisitos, para que en el debate se eliminen a seis aspirantes hasta concluir en la

terna definitiva. Las voluntades políticas permitirían reforzar al IFE antes de la elección de 2012.

Presidencia: A refrendar postura en la ONU

El presidente Felipe Calderón informó al Senado que se ausentará del país del 19 al 22 de septiembre para participar en la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), que se llevará a cabo en Nueva York, y realizar una visita de trabajo a Los Ángeles. En este sentido, la agenda presidencial está organizada de la siguiente manera: el presidente Calderón recibirá el lunes 19 la insignia dorada del Consejo de las Américas; el martes 20 participará en un diálogo de líderes sobre el cambio climático, convocado por los gobiernos de México y Sudáfrica, que se efectuará en la reunión anual de la Clinton Global Initiative; y el 21 fungirá

como el cuarto orador en el debate general de la asamblea de la ONU, donde expertos señalan que será su oportunidad para refrendar su postura ante el crimen organizado y expresar su posición ante el operativo Rápido y Furioso.

Seguridad: Cambiando percepciones

En medio de un alto índice de desesperanza y descontento en la población, donde 8 de cada 10 mexicanos desconfían en la mejora del país y el orgullo nacional disminuye, según el estudio presentado por Gabriela de la Riva, presidenta de la Asociación Mexicana de Agencias de Investigación de Mercados (ALAP), la recién conformada iniciativa civil Cumbre de la Comunicación por México se llevará a cabo el 28 de septiembre en la Ciudad de México, y contará con diversos paneles conducidos por especialistas nacionales e

internacionales como: Agustín Carstens, gobernador del Banco de México; Salomón Presburger, presidente de la Concamin; y Consuelo Sáizar Guerrero, titular del Conaculta; quienes destacarán diversos aspectos positivos de la sociedad mexicana a fin de recordar el orgullo de ser mexicano. El reto para este proyecto, cambiar la percepción sobre el país, luce complicado.

DF: Recordando el temblor

Con motivo del 16 aniversario del sismo de 8 grados en la escala de Richter que desoló a la Ciudad de México en 1985, el gobierno capitalino llevará a cabo un megasimulacro que destacará por las modificaciones al procedimiento que realizó Protección Civil del Distrito Federal tras los sismos que generaron gran destrucción en Haití y Japón. Así, por primera vez el simulacro adoptará protocolos tomados del país nipón y a las 10 de la mañana de este lunes 19 de septiembre sonará la alerta sísmica, por lo que las personas que se encuentren en el interior de un edificio público deberán seguir el nuevo procedimiento. Con estos ejercicios, las autoridades capitalinas pretenden fomentar la cultura de prevención y conmemorar la tragedia que ocurrió hace 16 años, ante la alerta de expertos que cuestionan si la ciudadanía y el gobierno están preparados para enfrentar un fenómeno de esa naturaleza.

GDF: ¿Informe de victorias?

En la coyuntura del despido de Martí Batres por la crítica del saludo al presidente Felipe Calderón y la victoria que se le anotó en las negociaciones con el Sindicato Mexicano de Electricistas (SME) para que desalojaran la plancha del Zócalo capitalino, Marcelo Ebrard acudirá el martes 20 de septiembre a la Asamblea Legislativa del Distrito Federal (ALDF) a rendir su V informe de Gobierno, donde se espera que se le reciba con vítores al considerársele el autor de la



retirada del SME para recuperar el Zócalo para celebrar los festejos patrios de este año. Por otro lado, Alejandra Barrales, presidenta de la Comisión de Gobierno de la ALDF, será quien de respuesta al reporte del Jefe de Gobierno, aunque ya dio por adelantado que será una ceremonia, además de protocolaria, muy breve. Con ello se cumplirá lo esperado, un paseo sin sobresaltos por el Palacio de Donceles para Marcelo Ebrard.

Tijuana: A la búsqueda de mejores cruces

Con la misión de agilizar los cruces fronterizos con EU, una comisión de 10 regidores de Tijuana viajará este sábado 17 de septiembre a la ciudad de Washington para participar en un congreso con políticos estadounidenses, a invitación expresa de la Cámara de Comercio en San Diego, quienes absorberán el pago por la inscripción de los ediles mexicanos en el congreso, no así del traslado y los viáticos -que correrán de parte del erario público-. De acuerdo con la agenda de los ediles mexicanos, estos permanecerán en la capital estadounidense hasta el miércoles 21 y el jueves 22 se trasladarán a la ciudad de Nueva York, donde analizarán un par de proyectos relacionados con el tratamiento de la basura y el mantenimiento de parques públicos; finalmente, estarán de regreso a Tijuana el sábado 24, cuando se espera que den a conocer los resultados del viaje y las negociaciones con las autoridades de ese país.

Chihuahua: Alientos a la clase empresarial

Factores como la inseguridad y la crisis económica global han puesto a las empresas de este estado en una situación de alerta, que a su vez ha despertado a diversos sectores que hoy promueven diferentes eventos para impulsar a la clase empresarial a salir adelante. Por ejemplo, la Caravana del Emprendedor en la ciudad de Cuauhtémoc, que se realizará el

SHCP: “Estrenan” a Meade en San Lázaro

A casi dos semanas de haber tomado la batuta de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), José Antonio Meade se presentará el 21 de septiembre en San Lázaro para rendir una explicación formal de la propuesta del Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF) 2012 planteada por el Ejecutivo nacional. Con el antecedente de que las fuerzas de oposición, PRI y PRD, ya exhibieron su desacuerdo y eventual reconfiguración al planteamiento federal, el nuevo secretario de Hacienda comparecerá para analizar y debatir los puntos presupuestarios, planteados durante 2011 y los que fueron propuestos para 2012. Con esto, José Antonio Meade dará su primer paso como responsable del gobierno federal para lograr un PEF lo más cercano posible a lo propuesto desde Presidencia, tarea nada sencilla.



Cuartoscuro / Misael Valtierra

22 y 23 de septiembre y que es organizada por la Secretaría de Economía federal y la Canacintra de esa localidad; o la conferencia “Desafíos del empresariado chihuahuense ante la crisis mundial”, que se llevará a cabo el jueves 22 en la capital chihuahuense; o el programa Juárez Competitiva, que arrancará el 13 de octubre y reunirá a directivos de las 50 empresas maquiladoras más importantes de esta ciudad fronteriza. En fin, los esfuerzos para restablecer la economía de Chihuahua están creciendo y se espera que siga así.

Salud: A combatir las “Ilantitas”

La Secretaría de Salud del gobierno de la Ciudad de México arrancará el lunes 19 de septiembre el programa de medición de peso y talla en alumnos de las escuelas primarias del Distrito Federal,

con el que pretende detectar y atender los trastornos alimenticios en la población estudiantil, según destacó el secretario local en la materia, Armando Ahued. En esta dirección, el funcionario dijo que el objetivo es descubrir en las escuelas capitalinas a los niños que tienen problemas de sobrepeso y obesidad. Además, a partir de este día se hablará con los padres para orientarlos y concientizarlos sobre este problema y se les informará sobre el estado de salud de sus hijos para, de ser el caso, canalizarlos a los 210 Centros de Salud y 31 hospitales de la Ciudad de México. El reto es concretar este esfuerzo conjunto para contrarrestar la obesidad y el sobrepeso infantil. Al tiempo.

PRI-DF: Afilando sus espadas

Con la finalidad de diseñar la estrategia que presentarán en el periodo ordinario de

sesiones que iniciará el martes 20 de septiembre en la ALDF, el grupo parlamentario del PRI capitalino realizó su “encerrona” en un hotel de la Ciudad de México, bajo la consigna de que se aprueba lo mismo en casa que en algún paradisiaco destino turístico del país. No obstante, no todo fue la planeación y decisión de la agenda legislativa que impulsará en este periodo ordinario, sino que también se trató el tema de la unidad partidista ante la renovación electoral del próximo año. De tal manera, la consigna de unidad al interior del tricolor parece que va con todo. No obstante, esto no impedirá las jugadas de quienes quieren ser el “gallo” del PRI para suceder a Marcelo Ebrard en el Palacio del Ayuntamiento. En fin, la unidad partidista estará a prueba en los siguientes meses. ●



EL MUNDO AL VUELO

BRICS: ¡Al rescate... de Europa!

Ante la magra situación económica por la que atraviesa el Viejo Continente y para evitar una afectación mayor al mundo, los principales países emergentes: Brasil, Rusia, India, China y Sudáfrica, conocidos con el acrónimo de BRICS, sostendrán el jueves 22 de septiembre una reunión en Washington donde discutirán la posibilidad de ayudar a la Unión Europea a salir de su crisis de deuda. El encuentro, que se dará en el marco de una reunión del FMI, sentará a los ministros de Hacienda de estos países para analizar la posibilidad de ayuda, respondiendo a un artículo del diario suizo Valor, el cual afirmaba que los emergentes deberían tratar de preparar una acción conjunta para ayudar a la economía mundial y estabilizar los mercados, lo que podría llevar a esta versión internacional del Too big to fall (Demasiado grande para caer).



Especial

Alemania: Los retos de Merkel

Mientras que Europa se debate por la situación de la economía griega, la canciller Angela Merkel se encuentra con un ojo al gato y otro al garabato, pues por un lado deberá decidir el papel de su país en un eventual rescate de Grecia y, por el otro, descifrar la fórmula que le permita frenar el castigo político hacia su partido y sus aliados. La medida es urgente, debido a que este domingo 18 de septiembre la ciudad-estado de Berlín celebrará elecciones regionales, donde si bien conservaría la alcaldía regente –en manos de Klaus Wowereit desde 2001–, podría perder a uno de sus aliados en el parlamento, los Demócratas Libres (FDP), al no reunir siquiera el 5% necesario para entrar al llamado ayuntamiento rojo. En contraparte, el opositor Partido Pirata sigue creciendo y no se descarta que alcance

el 5% requerido para obtener un escaño en el Bundestag. La fuerza de Merkel estará a prueba este día.

Argentina: El cronograma sigue su curso

Dándole seguimiento al cronograma electoral argentino, este domingo 18 de septiembre se llevarán a cabo las elecciones en Chaco, donde se escogerán al nuevo gobernador y se renovarán la legislatura e intendencias municipales de esta provincia. Sin embargo, el valor de esta fecha se encuentra en que significa la penúltima justa electoral antes de los comicios presidenciales y en que marcará el inicio de la campaña electoral con miras al próximo 23 de octubre. Así, este día se ondeará la bandera de partida en la justa por la Casa Rosada al permitir la reaparición de la propaganda electoral de los distintos

partidos políticos, misma que se interrumpirá a partir del 8 de octubre, 13 días antes de que se prohíba la publicación de encuestas y sondeos de opinión sobre los comicios. Como sea, y según las tendencias, la mandataria Cristina Fernández se prepara para mantener la Presidencia.

Liechtenstein: La penúltima palabra

Este país de Europa Central, uno de los más pequeños del mundo, tendrá un capítulo relevante en su vida social este domingo 18 de septiembre se realizará un referéndum popular para despenalizar el aborto durante las primeras semanas de gestación, una propuesta ya rechazada en junio pasado por su Parlamento – con clara mayoría de 18 votos contra 7–, lo que supondría un mero ejercicio de protocolo la anulación de dicha ley, y no

una actividad democrática. En este sentido, el príncipe regente Alois ya anunció que vetará la ley del aborto –la cual incluye el concepto Hilfe statt Strafe (Ayuda en vez de castigo)–, aunque sea aprobada por los ciudadanos en referéndum. Así, las asociaciones civiles del país no han tardado en señalar que “el pueblo no tiene la última palabra, sino la penúltima”, y mostrar su malestar en contra de esta imposición del Principado.

Palestina: Conflictos en puerta

Ante el llamado del presidente palestino Mahmud Abbas para presentar el lunes 19 de septiembre la propuesta a las Naciones Unidas (ONU) para que reconozca al Estado palestino y éste forme parte del organismo internacional, se avizora un clima de rispidez al interior del Consejo de Seguridad, toda vez que EU anunció que vetará dicho planteamiento en caso de que se presente una votación en este órgano, a lo que se sumaría el rechazo de Israel. No obstante, para prevenir un ambiente de hostilidad, diversos esfuerzos diplomáticos tratarán de disuadir al presidente de la Autoridad Nacional Palestina de presentar tal iniciativa, sin embargo, se augura que los intentos tengan el mismo resultado que la visita realizada por el ministro de Relaciones Exteriores de Alemania, Guido Westerwelle hace una semana, en la cual no pudo convencer al gobierno palestino de frenar este proyecto.

RD: Sin dormirse en sus laureles

A casi ocho meses de la contienda electoral para reemplazar a Leonel Fernández en la Presidencia de República Dominicana (RD), el candidato oficialista no quiere dormirse en sus laureles y dará inicio este domingo 18 de septiembre a su promoción política. Así, el Partido de la Liberación Dominicana (PLD) realizará su primera actividad de masas, de cara a las elecciones presidenciales del 20 de mayo de 2012, con la marcha-caravana que llevará por



distintos barrios a su candidato Danilo Medina, quien en días pasados optó por descalificar las encuestas que lo colocan por debajo de Hipólito Mejía, candidato del opositor Partido Revolucionario Dominicano (PRD) – como el sondeo de la firma CID-Latinoamérica que lo ubican en segundo lugar con 34%, frente al 50% de su rival-. Lo cierto es que Medina trabajará a marchas forzadas para no registrar su segunda derrota ante Mejía.

Bahrein: Sin dejar marcas

Esta nación aún no logra cerrar las fracturas que dejaron las manifestaciones de febrero pasado, aumentando el rechazo en contra de la represión gubernamental, por lo que se prevé que las elecciones legislativas de este sábado 24 de septiembre se desarrollarán en un ambiente hostil y antidemocrático. Tras la renuncia de 18 parlamentarios bahreiníes del partido opositor, Al Wafaq bloc, estos comicios buscarán cubrir esos escaños, aunque el panorama no garantiza la realización de un ejercicio democrático ni seguro para quienes se oponen al régimen de la monarquía Al Khalifa, que continúa encarcelando al personal de salud que brindó asistencia a los heridos en las manifestaciones de principios de año. La oposición, cuyos candidatos han recibido amenazas de muerte, ha llamado a la no participación para dejar las urnas vacías como señal de protesta.

Emiratos Árabes: A mantener el statu quo

En lo que unos ven un avance democrático, otros observan la confirmación de un régimen cerrado y conservador del statu quo, o por lo menos estas han sido las lecturas que arroja la realización de los comicios legislativos que se realizarán el sábado 24 de septiembre en los Emiratos Árabes Unidos. Por segunda vez en su historia, se elegirá mediante voto popular a 20 de los 40 miembros del Consejo Federal Nacional, el organismo asesor con limitados poderes parlamentarios. En

EU: Recobrando ventajas

La estrategia de presentar un plan contra la situación económica que atraviesa su país dio resultado a Barack Obama, pues a unos días de presentar su plan para estimular el empleo, el mandatario logró recuperar la ventaja sobre sus posibles rivales republicanos en la elección de noviembre de 2012. De esta forma, y según la última encuesta nacional publicada, el dignatario rompió el empate técnico de 45 puntos con Mitt Romney, ex gobernador de Massachusetts, aventajándolo por cuatro puntos. Respecto a Rick Perry –favorito entre los republicanos–, Obama ganaría su reelección con 52% de los votos. De ser el caso, el plan para reducir el déficit público que detallará el lunes 19 de septiembre tendría un efecto similar.



Especial

ellos participarán cerca de 129,000 personas, lo que es visto como un gran paso, en comparación con el restringido electorado que ascendió a poco más de 6,500 votantes en 2006. Por otro lado, los 20 miembros restantes serán seleccionados por los dirigentes de cada emirato: Abu Dabi, Ajmán, Dubái, Fujaira, Ras el Jaima, Sarja y Um el Kaiwain. Por lo pronto, el liderazgo de Abu Dhabi y Dubái seguirá intacto.

Panamá: Resbalón estrepitoso de Martinelli

Hay de caídas a caídas, y la del presidente panameño Ricardo Martinelli sin duda fue aparatosa. No se trata de un traspíe del mandatario centroamericano, al menos no literal, sino de un desliz electoral que le hizo descender 20.5% en su popularidad en septiembre, respecto a agosto

pasado, registrando la peor caída de un presidente en 20 años. De acuerdo con la encuesta de Dichter & Neira, el gobernante paso de 66.9% de aprobación a 46.4% en un mes, en el marco de la segunda vuelta electoral, las muertes por KPC (Klepsiella Pneumoniae Carbapemensa) y la ruptura de la alianza con la destitución de su canciller Juan Carlos Varela. Como sea, la situación se torna cada vez más oscura para el mandatario panameño, además, si las elecciones fueran hoy, Martinelli perdería en contra de Varela, quien escaló a 24.8% de las intenciones de voto, contra 12.9% del actual mandatario.

España: Siguen manifestaciones

La inconformidad social en la Madre Patria sigue a flor de piel y por ello las expresiones en contra del

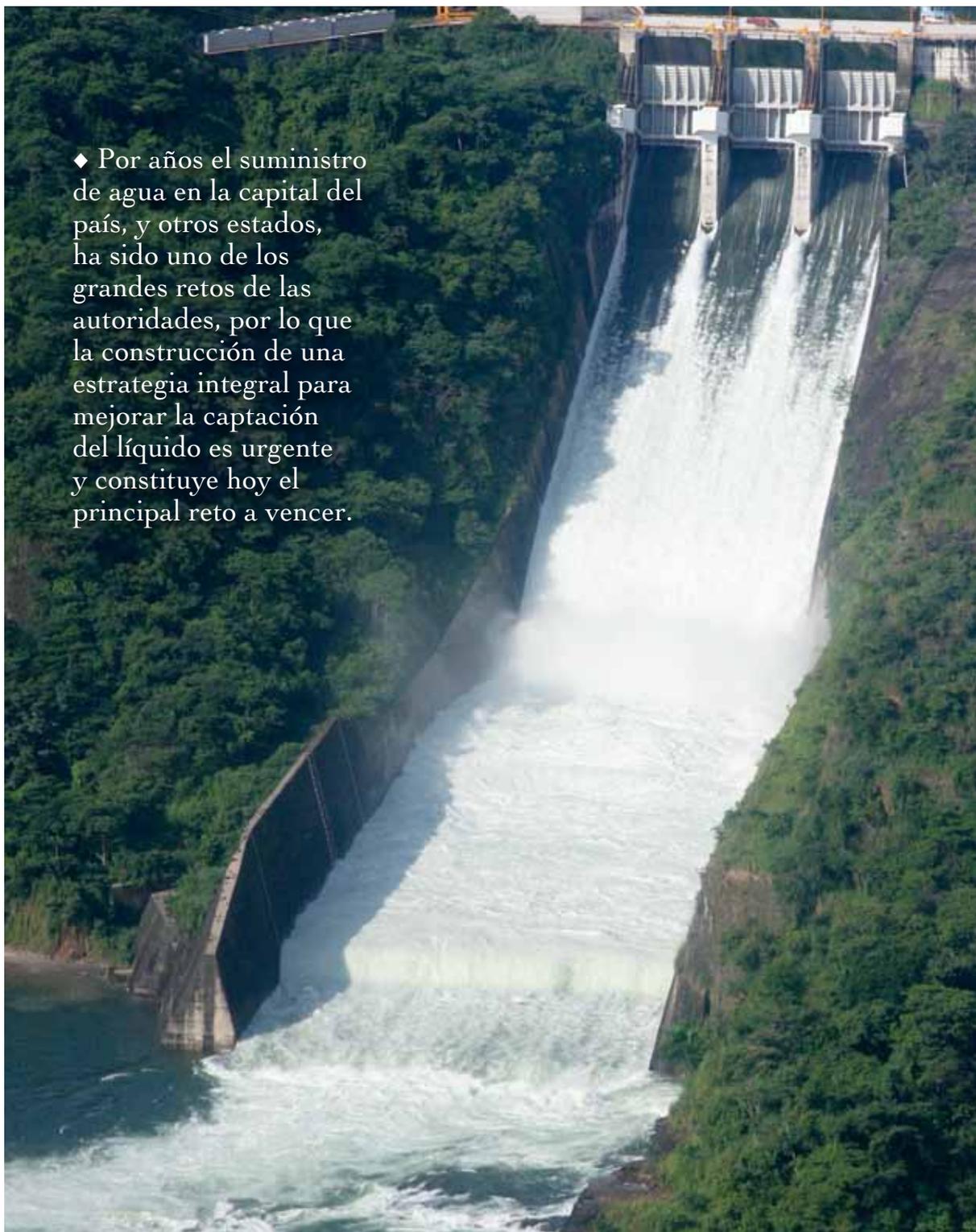
actuar gubernamental no se harán esperar. De esta forma, este domingo 18 de septiembre el movimiento 15-M de Pamplona convocó a la ciudadanía a unirse y apoyar activamente la manifestación que se realizará en la capital navarra ese día en contra de los recortes sociales que ya están padeciendo, producto de la crisis económica que mantiene al país al borde de la insolvencia. En este contexto, el aún gobernante PSOE se prepara para la inminente disolución del gobierno y el llamado a las elecciones del 20 de noviembre próximo, en el que navega contracorriente y con amplias posibilidades de perder el poder. Se acaba el tiempo para elegir a sus candidatos al Legislativo y deberá jugar bien sus cartas si desea mantenerse al frente del país y no ceder el poder al Partido Popular. ●



AGUA

Recargar mantos, la solución en el DF

◆ Por años el suministro de agua en la capital del país, y otros estados, ha sido uno de los grandes retos de las autoridades, por lo que la construcción de una estrategia integral para mejorar la captación del líquido es urgente y constituye hoy el principal reto a vencer.



Cuartoscuro

Se estima que en el DF y Estado de México, cerca de 9.5 millones de personas padecen baja presión en el suministro de agua.

Indudaciones, desbordamientos, deslaves, escasez y otras circunstancias relacionadas con el agua prenden los focos de alerta en el Valle de México cada año... como

desde hace mucho tiempo. Y 2011 no es la excepción.

En el contexto de los trabajos de mantenimiento del sistema Cutzamala, el puente vacacional por los

festejos patrios y las constantes alertas ante la falta o reducción del suministro de agua, el llamado para resolver la recurrente problemática de este líquido vuelve a poner sobre

la mesa las acciones que deben realizarse para evitar las afectaciones que sufren los habitantes del Valle de México.

En este sentido, más allá del constante mantenimiento y mejora del sistema hidráulico y el drenaje de la Ciudad de México, así como las partidas de las pipas para amedrentar la insuficiencia del líquido, los expertos consideran que la recarga de los mantos acuíferos de la zona es la clave, más no solución absoluta, para ayudar a superar el déficit que presenta la capital del país en el abastecimiento, además de optimizar el suministro del líquido a los capitalinos.

Se estima que al menos 9.5 millones de personas que habitan 12 delegaciones del Distrito Federal y 10 municipios del Estado de México resultaron afectadas por la baja presión en el suministro de agua, derivado del trabajo de mantenimiento que se realizó en el sistema Cutzamala desde el comienzo de la segunda semana de septiembre y pasadas las fiestas nacionales por el aniversario de la Independencia.

Y el impacto no es para menos. De acuerdo con las Estadísticas del agua en México, edición 2011, elaborado por la Comisión Nacional del Agua (Conagua), el Cutzamala aporta el 18% del abastecimiento para todos los usos de la Cuenca del Valle de México, calculado en 82 m³/s, que se complementa con el Sistema Lerma (6%), con la extracción de agua subterránea (73%) y con ríos y manantiales (3%).

Además, dicho sistema de abastecimiento de agua potable es uno de los más grandes del mundo, no sólo por la cantidad de agua que suministra (unos 485 millones de metros cúbicos -m³- anualmente), sino por el desnivel (1,100 m) que se vence, cuyo bombeo requiere un consumo de electricidad significativo.

Actualmente, el abastecimiento de agua potable al DF está conformado por fuentes locales (ubicadas en la Ciudad de México y en el Edomex) y fuentes externas (localizadas en territorio michoacano y michoacano).

Las fuentes locales representan el 63% del suministro, y se componen básicamente por el acuífero de Lerma (13%) y el de la Ciudad de México (50%).

Por otro lado, las fuentes externas son aguas superficiales y representan el 35% del caudal total suministrado al DF.

Así, se entiende la importancia de este sistema, integrado por siete



Cuartoscuro

De acuerdo con la Conagua, Cutzamala aporta el 18% del abastecimiento de agua en la Cuenca del Valle de México.

presas derivadoras y de almacenamiento, seis estaciones de bombeo y una planta potabilizadora.

Sin embargo, ante la importancia de este sistema de agua, expertos y autoridades han señalado la necesidad de un proyecto que permita a la capital y su zona metropolitana ser autosustentable, al aprovechar las características propias de la región y los distintos procesos para captar y tratar el agua que cubra las necesidades de esta zona de manera integral y con base en distintos proyectos.

Así, Fernando Ávila, subdirector ejecutivo de Construcción y Planeación del Sistema de Aguas de la Ciudad de México (SACM), señala que las autoridades locales realizan investigaciones sobre distintos proyectos para mejorar la captación de agua, de los cuales algunos están en fase inicial y otros tantos ya dieron sus primeros pasos, ampliando el abanico de alternativas para mejorar el manejo integral del acuífero, entre los cuales el funcionario destaca los siguientes:

► El aprovechamiento de las fuentes superficiales. Es decir, las lagunas o lagos para captar agua de lluvia y la obtenida por el tratamiento de aguas residuales, las cuales se envían a estas lagunas a través de algunos humedales (una planta natural de tratamiento) que emplean el tule, gracias a que es un gran captador de contaminantes, y que por un lado absorbe el agua de lluvia y trata la residual, dándole una correcta calidad para poder introducirla en el manto acuífero para renovarlo.

► Los pozos de absorción. Proyecto que ya se realiza y consiste en construir pozos de entre 60 y 70 metros de profundidad, dependiendo de la geología, que captan el agua de lluvia mediante rejillas y después la pasa a un tratamiento donde se le retiran sólidos y algunas grasas, para posteriormente entrar al pozo de filtración.

Actualmente, el GDF ha instalado 71 de estos pozos, pero existen más de 600 sitios probables para construir este tipo de pozo y se registran más de 135 proyectos aprobados para los mismos, los cuales pueden llevarse a cabo en zonas de delegaciones como Tlalpan o Álvaro Obregón.

► Las presas de gaviones. Las cuales se están construyendo en las zonas altas de Cuajimalpa, Milpa Alta y Álvaro Obregón, entre otras. Estas rejas –que pueden ser de distintas formas geométricas– se llenan de piedras y se acomodan a manera de formar una presa, que retiene el material, sólidos y en suspensión, que baja con el agua, evitando que lleguen al drenaje y éste se bloquee.

Pero al mismo tiempo, reduce los escurrimientos, evita la erosión de los ríos y recupera los suelos, entre otros beneficios. Tan sólo en el año pasado, las autoridades capitalinas construyeron 25 presas de este tipo, y esperan que este año crezcan en la misma cantidad, además de que

esperan que se apruebe un mayor presupuesto para que se construyan más elementos de este tipo.

► Aprovechar el agua residual. Como es el caso de la planta piloto en el Cerro de la Estrella –que procesa más de 3,000 litros por segundo–, en el que el agua ya tratada se envía a una planta potabilizadora en la que se le somete a una serie de procesos de tratamiento adicional, antes de ser trabajada a través por el proceso conocido como osmosis inversa, el cual funciona a través de una membrana con una porosidad muy fina, que está al interior de un tubo de agua potable, que al inyectar el líquido a presión retiene las partículas contaminantes.

Una vez concluido el proceso, el agua resultante –y potable– se puede inyectar a cierta profundidad en el manto para que la naturaleza complemente el tratamiento y llegue en mejores condiciones al acuífero.

Para que este proyecto avance, el gobierno capitalino se encuentra realizando los estudios para cumplir con las Normas 014 (Requisitos para la recarga artificial de acuíferos con agua residual tratada) y 015 (Características y especificaciones de las obras y del agua para infiltración artificial a acuíferos) de la Conagua, para demostrar que se obtiene un líquido de gran calidad y se otorguen los recursos para construir una planta de mayor tamaño.

El GDF ha instalado 71 pozos de absorción, sin embargo, existen más de 600 sitios probables para construir este tipo de pozos.

► Fuentes externas. Para mejorar este punto, menciona el directivo del SACM, hay varios proyectos de gran relevancia que tienen que analizarse para poder traer ese líquido a la capital mexicana, donde el principal problema es el social, ya que es común que un municipio se oponga a que se perfora el agua de su suelo para compartirla con otra localidad, lo cual debe resolverse a través de un proyecto integral donde se beneficie tanto al lugar del que se extrae como al que llegará ese líquido, así como otorgar la información necesaria a la gente para que apoyen estos proyectos que beneficiarán a ambas partes.

► Por otra parte, el experto Valente Souza considera que el cuidado del suelo de conservación, como barrancas y bosques, se convierta en punto de atención para mejorar la captación de agua, ya que constituye un gran órgano natural de absorción de agua pluvial, que al verse deteriorado por la creciente mancha urbana y los asentamientos irregulares disminuye dicha capacidad, generando que el descenso del agua no se absorba correctamente y una gran cantidad de líquido llegue a las partes bajas saturando las presas y el drenaje, lo que genera, en parte, las inundaciones que cada temporada de lluvias ponen en alerta a la sociedad y las autoridades.

En este sentido, el también asesor de la Secretaría de Ambiente del DF señala que en las próximas semanas se autorizan leyes que permitirán elevar el cuidado de estas zonas y realizar proyectos para mejorar la recarga del manto acuífero de esta manera, pero tomará por lo menos tres años antes de que la gente pueda percibir los beneficios, entre los cuales se encuentra el mejoramiento del suministro del agua y la disminución gradual de las inundaciones.

En fin, superar la problemática del agua para lograr la autosuficiencia hídrica es una tarea que requiere estrategias que ataquen los diferentes flancos como el equilibrio acuífero, las fugas del líquido, el consumo responsable, el tratamiento, el cuidado de las zonas de conservación, entre otros puntos, y que necesita de un esfuerzo en aras de la construcción de un proyecto integral, donde la conservación del ciclo ecológico resulte ser la columna vertebral del abasto de agua potable del subsuelo del Valle de México. ●

Por Erick Zúñiga



DESTINO 2012 LOS MEXICANOS Y EL SECTOR PRIVADO

Por GAUSSC*

Primero de la serie: Destino 2012

Aunque parezca de Perogrullo, para la mayoría de la sociedad (81%) las empresas privadas y la banca son importantes para el desarrollo del país;

pero no por obvio, la sociedad es acrítica al desempeño privado: 63% dice que las empresas y bancos le han fallado a México. Hay un reconocimiento tácito sobre la importancia de los empresarios en el desarrollo, pero eso no implica una valoración positiva sobre su desempeño. Sólo 19% tiene una posición más intervencionista del Estado en la economía nacional y tiende a subestimar la importancia de la participación privada.

En octubre de 2006, 8 de cada 10 mexicanos opinaban que el sector empresarial y bancario era importante para México; y 6 de cada 10 consideraban que el sector le había fallado al país. Ahora, los mismos 8 de cada 10 opinan que el sector privado es importante; y 6 de cada 10 dicen que fallan. No hay diferencia. El sector privado nacional enfrenta un reto estructural, ya está posicionado como un actor importante, ahora le queda convencer a la sociedad de que no le falla al país.

Ante una sociedad cada vez más compleja y abierta, se propicia un debate deseablemente más informado. En este marco, El Semanario conjuntamente con GAUSSC han iniciado un análisis continuo para encontrar posibles explicaciones, y no sólo describir datos, en torno a la relación entre los mexicanos y el sector privado.

Con base en resultados obtenidos en encuestas realizadas en los últimos dos meses (julio-agosto 2011), se

identifican cuatro perfiles a partir de la respuesta de los mexicanos frente a dos grandes cuestionamientos: la importancia del sector privado en el desarrollo del país y la valoración de su contribución efectiva al desarrollo.

Estos cuatro grupos son: el mayoritario, 56%, a los que para estos fines denominaremos críticos –en un sentido dialéctico y no sólo posicionista–; un segundo grupo, 25%, más bien afines al sector privado; el tercer grupo, conformado por 12%, que tiende a ser más bien indiferente; y, finalmente, 7% que se podría considerar hostil.

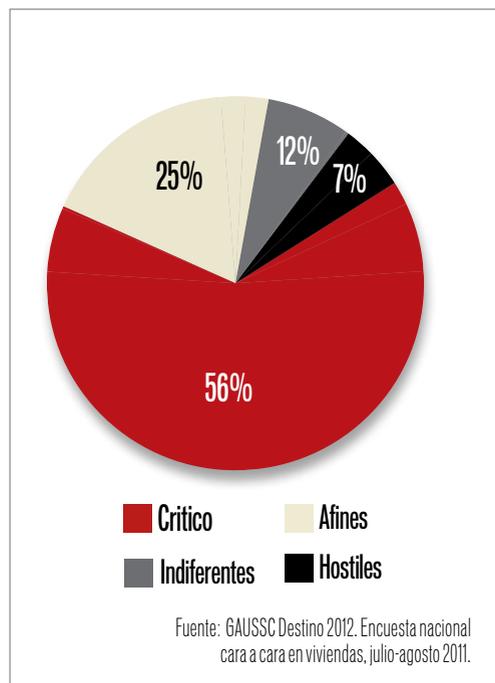
El grupo mayoritario, el denominado crítico, se caracteriza por reconocer la importancia del sector privado para el desarrollo de México, a la vez de evaluar críticamente su real contribución. Los afines, 25%, también reconocen la importancia del sector privado para el desarrollo y además opinan que cumple con su rol.

Por otro lado los indiferentes, aunque minoritarios (12%), dicen que el sector no es importante para el desarrollo del país –pero tampoco critican su desempeño–, no consideran que éste le haya fallado a México; finalmente, los hostiles, 7%, no aceptan la importancia del sector privado en el desarrollo y además reprueban su contribución. (Este grupo tiende a parecerse a los Nacionalistas Inconformes del Liberal Sal-

vaje, Nexos, febrero 2012).

Estas diferencias explícitas también implican valoraciones diferenciadas en tres ámbitos objeto de este estudio: la valoración actitudinal, la continuidad o cambio en las políticas económicas y las actitudes político electoral de cara a 2012.

No obstante, a lo que dice la comentocracia, el país se mueve. Para 69% de los mexicanos el país avanza,



	Total	indiferentes	Hostiles	Afines	Críticos
Optimismo	47%	34%	34%	55%	51%
Pesimista	53%	66%	66%	45%	49%

Fuente: GAUSSC Destino 2012. Encuesta nacional cara a cara en viviendas, julio-agosto 2011.



	Total	Indiferentes	Hostiles	Afines	Críticos
Continuidad de las políticas económicas	57%	58%	44%	60%	56%
Cambio en las políticas económicas	43%	42%	56%	40%	44%

Fuente: GAUSSC Destino 2012. Encuesta nacional cara a cara en viviendas, julio-agosto 2011.

lento pero hacia adelante. Usando la metáfora de México como carro de cuatro velocidades: sólo 29% considera que está estancado en neutral o en reversa; sin embargo, para los hostiles la reversa es una respuesta más fuerte que para el resto de los grupos, 36% de este conjunto opina que sí; los indiferentes tienden a pensar, que aunque se mueve, se mueve más en primera, es decir, más lento que la mayor parte de la población. Los afines y críticos marcan la tendencia nacional, cerca de 70% opina que se está moviendo. En este mismo sentido, los críticos y afines tienden a ser más optimistas que los indiferentes y hostiles.

La principal problemática para las personas y sus familias tiende a ser compartida entre todos los grupos, siendo los temas económicos los más importantes. Sin embargo, la problemática percibida para el país es distinta entre grupos: los indiferentes y los hostiles tienden a considerar el desempleo como el principal problema al que se enfrenta México; los críticos y los afines opinan que es la inseguridad.

Hablando de soluciones, si bien todos coinciden en que lo más importante para que el país mejore es el progreso económico, mejoras en salarios y empleos, esta opinión es más decidida entre los afines. Entre los indiferentes, más que para el resto: que en México se aprecie más la honestidad y el esfuerzo de las personas. Para los hostiles: que en México disminuya la inseguridad, más con inteligencia que sólo con la violencia del Estado.

La opinión a favor de la continuidad en las políticas económicas es mayoritaria, 57%: se muestra una fuerte aversión a crecer a costa del riesgo de una crisis como en el pasado. Sin embargo, en el grupo de los hostiles, se tiende a creer más en el cambio de políticas económicas en pro de mayor crecimiento, aunque esto implique un riesgo de crisis.

A menos de un año de las elecciones presidenciales de 2012, la opinión pública cuestiona lo tan dicho y creído por los líderes de opinión: la incertidumbre es mayor que la que se cree. Las elecciones aún no están completamente definidas, y aunque se observa una ventaja por parte del PRI, ésta no se percibe como definitiva.

La población no está tan convencida de qué es lo que conviene al país en términos del partido que debería llegar a la Presidencia. El porcentaje de mexicanos que no saben lo que conviene al país incrementa, de 23% en diciembre de 2009 y ha llegado a 37% en julio de este año.

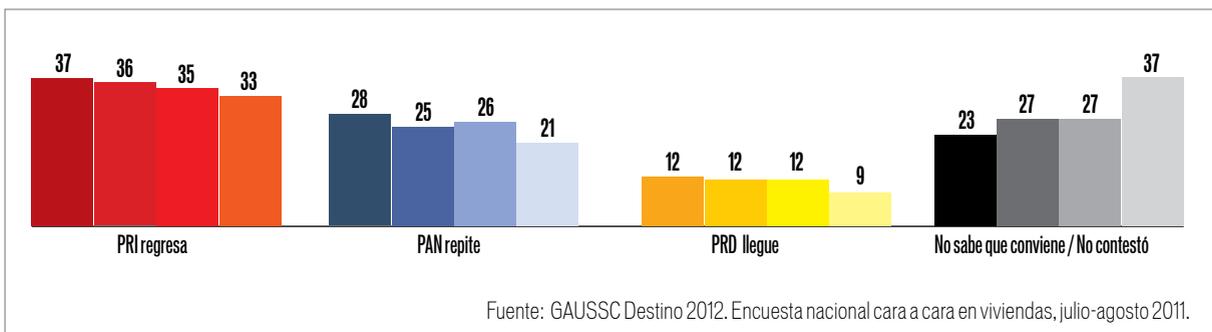
Los jóvenes electores se perfilan como actores poderosos en las próximas elecciones; nuevos participantes, estos electores no tienen memoria propia de los gobiernos pasados del PRI en la Presidencia; sin embargo, sensibles al contexto cultural y a la influencia de sus padres, cuentan con una idea de lo que fue y sería el regreso de este partido a Los Pinos.

Por otro lado, su referente real son los gobiernos del PAN de los últimos 10 años y la evaluación que tengan de éstos puede ser determinante en la definición de su voto. Entre los nuevos votantes reina la incertidumbre e indiferencia. Casi la mitad (47%) no sabe o le da igual por quien votar.

Por su parte, en términos de relación con el sector privado, los grupos mayoritarios, afines y críticos son los que más valoran la experiencia, las propuestas, la preparación en términos económicos y de seguridad pública, así como el equipo que rodea a los posibles candidatos.

En el fondo, éste es el gran reto de los partidos y sus aspirantes: contrarrestar la incertidumbre y hacer esta elección programática y de propuestas, en donde se acepte que el sector privado juega un papel importante para el desarrollo del país. Más sustancia y menos imagen. ●

GAUSSC. Twitter: @datosmexico / www.gaussc.com



Las condiciones para una bajada de tasas por parte de Banxico estarán dadas en el corto plazo. Salvo que el peso entre en una espiral de depreciación debido a la pérdida de confianza de los inversionistas, las condiciones económicas, financieras y hasta políticas hacen aconsejable una rebaja de tasas antes de fin de año.



BANXICO

¡Para qué esperar!

En EU ya se habla abiertamente de los riesgos de una nueva recesión económica. Los últimos datos de empleo, consumo e inversión sugieren que la economía está completamente parada, y tanto el presidente de EU, Barack Obama, como el presidente de la Reserva Federal, Ben Bernanke, vuelven a hacer sus mejores esfuerzos para evitarlo.

Entre tanto, las voces de alarma han empezado a sonar en México.

El ex-secretario de Hacienda y Crédito Público (SHCP), Ernesto Cordero, ya reconoció que hay “evidencias de una desaceleración económica” y que “existen riesgos de una recesión”, aunque no esté ese escenario en el futuro más inmediato. Todo depende, en buena medida, de si EU logra dar la vuelta a su ciclo bajista o falla en ese empeño. Pero las evidencias de que la economía mexicana ha perdido fuerza ya son evidentes, lo que se ha traducido en una revisión a la baja

Las voces de alarma suenan en México. Tanto la SHCP como Banxico advierten que el sector externo se ha deteriorado y amenaza al crecimiento en México.

en los pronósticos de crecimiento para este año.

Según la última encuesta de El Semanario del pasado 9 de septiembre, el pronóstico del PIB para el 2011 apenas es de 3.7%, lo que supone una fuerte revisión a la baja respecto a la tasa de 4.4% que esperaba el consenso hace apenas tres meses, a principios de junio.

EVOLUCIÓN PRONÓSTICO PIB MÉXICO 2011

El primero en percatarse de los riesgos fue Banxico. Ya en la reunión del 27 de mayo, el comunicado de política monetaria mencionaba que “el balance de riesgos para el crecimiento mundial ha mostrado cierto deterioro, mientras que el de la inflación ha mejorado”. En aquellas fechas, la economía mundial empezaba a mostrar los primeros signos de flaqueza, pero se atribuía, en buena medida, al terremoto/tsunami/desastre nuclear de Japón y al impacto que tuvo en la manufactura a nivel global, sobre todo en el sector automotriz.

Pero conforme pasaba el tiempo, se evidenció que ese bache que atravesó la economía durante el segundo trimestre del año no se debía exclusivamente a las distorsiones que provocó la catástrofe japonesa, sino que detrás de él subyacían elementos de carácter fundamental. ¿Cuáles? En



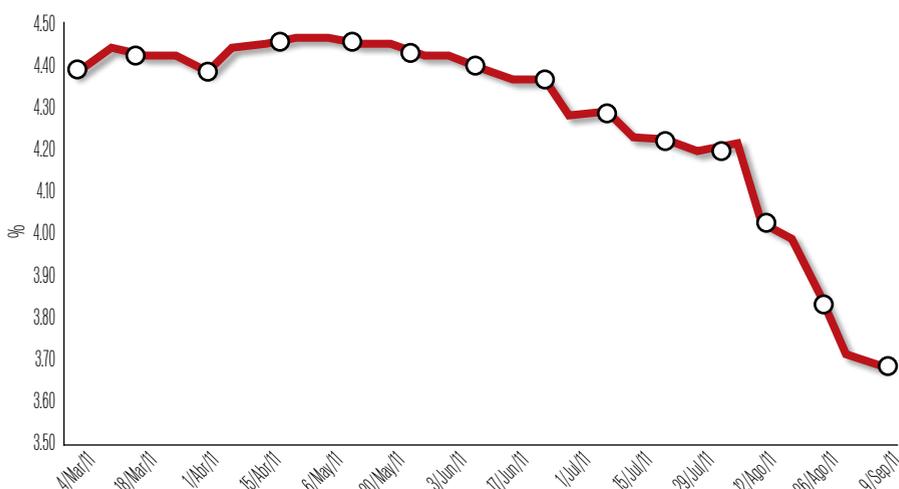
Cuartoscuro / Rodolfo Angulo

Carstens ya mandó la señal de que puede bajar la tasa de referencia.

esencia, el agotamiento de las políticas de expansión fiscal cuando todavía persisten graves desequilibrios en la economía estadounidense propiciados por los excesos del pasado: alto endeudamiento de las familias, recesión en el sector vivienda y elevado desempleo estructural. En El

Semanario, en la edición 338 del 12 de junio, ya advertimos bajo una portada titulada "La desaceleración ya está aquí", que México no debía de caer en complacencias y debería considerar los riesgos de una desaceleración más profunda más seriamente.

LOS ANALISTAS REVISAN A LA BAJA EL CRECIMIENTO DEL PIB EN 2011



Fuente: Encuesta El Semanario

La actividad económica ha ido perdiendo impulso a la par de la de EU y todo sugiere que la tendencia proseguirá en la segunda mitad del año.

Pues bien, tres meses después parece haberse constatado que el declive de la economía no se trataba de un tropiezo temporal, sino de un asunto más duradero, y las autoridades, en consecuencia lo asumieron. Banxico rebajó sus perspectivas de crecimiento, en su último informe trimestral, de un rango de 4% a 5%, a otro de 3.8% a 4.8%. Y con toda seguridad que vendrá otro ajuste a la baja en sus perspectivas de crecimiento para este año. Para el 2012, su pronóstico actual es de entre 3.5% y 4.5%. A su vez, la SHCP recientemente ajustó sus pronósticos: para el 2011 estima ahora una tasa de entre 3.8% y 4.0% comparado con 4.3% previamente, en tanto para el 2012 prevé una expansión de 3.5% comparado con una tasa de 4.0% con anterioridad.

Pero lo más importante es que Banxico ya no habla de "cierto deterioro" en las perspectivas de crecimiento, sino que menciona que el entorno externo se deterioró de "manera significativa", como afirmó en el comunicado de política monetaria del 26 de agosto. En consecuencia, instauró un sesgo acomodaticio en su orientación de política monetaria, señalando con ello que está dispuesto a recortar las tasas de interés en caso de que la economía siga flaqueando y concluya que las tasas de interés están demasiado altas para la nueva coyuntura económica y sus nuevas necesidades.

LAS SEÑALES DE DETERIORO

¿Qué es lo que ve Banxico que le preocupa? En primer lugar,

la expansión del PIB en la primera mitad del año fue más endeble de lo pensado. En el primer trimestre el crecimiento fue de un 4.6%, cuando el consenso estimaba una tasa de 5.0%, y en el segundo se desaceleró a 3.3%, también decepcionando a los analistas que esperaban un 3.6%. En consecuencia, durante la primera mitad del año la expansión fue de un 3.9%. Para cumplirse el pronóstico de 3.8%, el piso del rango establecido por Banxico y la SHCP, el PIB debería crecer a una tasa similar durante la segunda mitad del año. En un principio, las expectativas era que la actividad se acelerara durante el segundo semestre, pero los indicadores de EU disponibles para el tercer trimestre sugieren todo lo contrario y su impacto se deja ya sentir en la economía mexicana.

En efecto, la actividad industrial en México ha ido perdiendo fuerza. En el primer trimestre creció un 5.2% y se fue enfriando durante el segundo trimestre para aumentar sólo un 3.4%. El tercer trimestre empezó aún un poco más flojo: en julio, la actividad industrial subió un 3.2%, por debajo del promedio observado en el trimestre previo. Lo peor es que en agosto y septiembre no se vislumbran grandes mejoras.

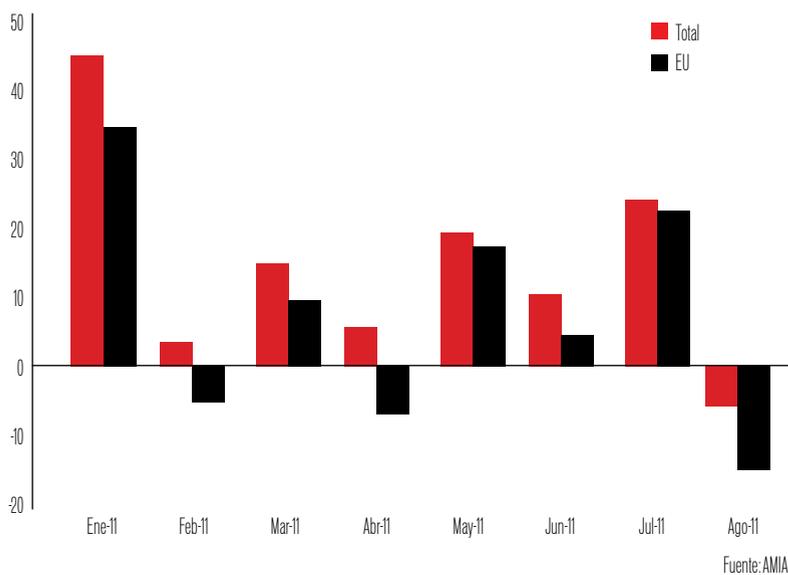
Los indicadores de manufactura estadounidense para los meses de agosto y septiembre siguen apuntando a un declive e indican que el sector podría haber entrado en una nueva fase contractiva. Así, el índice manufacturero del Empire State de la Fed de Nueva York se deterioró en septiembre a -8.8 frente a -7.7 en agosto, y ya es el cuarto mes consecutivo con lecturas negativas. Junto con el índice general, sucumbieron a territorio negativo los nuevos pedidos, los envíos y el empleo. El de la Fed de Filadelfia, que se derrumbó a -30.7 en agosto, se recuperó a -17.5 en septiembre, pero sigue reflejando una severa contracción de la manufactura.



Cuartosuro

Las minutas de la reunión de Banxico advierten que mantener las tasas demasiado altas tiene sus costos.

LAS EXPORTACIONES DE AUTOS SE CONTRAEN EN AGOSTO



Los principales rubros de exportación de México a EU se han venido desacelerando en los últimos trimestres lo que apagaría el principal motor de expansión económica.

México no escapará a ese comportamiento. De hecho, la exportación de autos en agosto, según datos de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), fue de 175,904 unidades, lo que implica una contracción de 3.3% respecto al mismo mes del año pasado. El dato pinta mucho peor si se tiene en cuenta que los envíos a EU, el principal destino de los autos mexicanos, se despeñaron un 14.5% en agosto. El dato supone un serio revés para las expectativas de las autoridades, que hasta ahora presumían que la desaceleración económica en EU no había impactado de forma significativa a las exportaciones

mexicanas, que crecían de forma “vigorosa”, según Banxico. Pues bien, las cifras de agosto contrastan con un aumento anual de las exportaciones de autos de 23.9% en julio, y de 24.5% al mercado de EU.

Si bien los datos han mostrado una fuerte volatilidad durante el año, sobre todo durante el segundo trimestre, esos vaivenes se han asociado al ruido estadístico provocado por el caso de Japón. Sin embargo, en agosto, el impacto japonés debería estar ya diluido, y la severa contracción del mes puede significar una nueva tendencia a la baja en las exportaciones de autos mexicanos a EU basada en la desaceleración de la actividad al norte del río Bravo. Como explicó Fausto Cuevas, el director general de la AMIA, en conferencia de prensa, el pobre resultado de las exportaciones en agosto es una “alerta” de lo que podría venir en caso de una nueva crisis económica en EU.

Lo observado en el sector automotriz se puede generalizar a las principales industrias exportadoras de México, que han venido perdiendo impulso desde mediados del año pasado, y cuya tendencia a la baja podría agudizarse durante el tercer trimestre. Así, el componente de computación y productos electrónicos, que representa un 23% de las exportaciones totales de México a EU,

pasó de crecer a tasas de más del 30% en el tercer trimestre del año pasado a estancarse en el segundo trimestre de este año. En julio, este rubro se contrajo un 7.7%. El de equipo electrónico, cuyo peso es de más de 7%, pasó de tasas cercanas al 20% a otras de un solo dígito. En julio, el crecimiento de estas exportaciones rondó el 9%. Finalmente, el de maquinaria excluyendo transporte, que significan un 5% del total de exportaciones, se ha desacelerado de tasas próximas al 50% a algo en 15%.

De confirmarse esta tendencia, la economía mexicana podría sufrir una brusca desaceleración a través del sector industrial, cuyo peso en el PIB es del 30%. Una de las debilidades estructurales de México es su excesiva dependencia de las exportaciones a EU concentradas en un puñado de productos. Así, en el 2010, en torno al 80% de las exportaciones totales de México se destinaron a EU. Y el 70% de éstas se distribuyen en unos pocos productos como el petróleo, autos, camiones, autopartes, computadoras y productos electrónicos, equipo eléctrico y maquinaria.

Ante el delicado trance que puede atravesar el sector industrial en los próximos trimestres, la capacidad de que la economía mexicana se mantenga a flote depende en buena medida de la



demanda interna. Sin embargo, tanto al consumo como a la inversión doméstica le ha faltado dinamismo durante la recuperación.

En primer lugar, la crisis empobreció a una buena parte de la población mexicana. Según los datos de la Coneval, entre el 2006 y el 2010, como resultado de la crisis alimentaria y de la llamada "Gran Recesión", la pobreza en México aumentó en 12.2 millones de nuevos pobres, o algo así como el 10% de la población. Por otro lado, y pese a la creación de empleo, el ritmo de generación de puestos de trabajo no logra absorber el crecimiento de la fuerza laboral, por lo que no sólo la tasa de desocupación sigue siendo elevada, sino que el exceso de mano de obra y la crisis han provocado que el empleo sea precario y mal remunerado. Ambos factores han afectado a los niveles de consumo, que han permanecido débiles. El temor es que la crisis en el sector industrial se filtre al resto de la economía y deprima de nueva cuenta tanto el consumo como la inversión interna.

LAS SOLUCIONES PARA MÉXICO

En esta disyuntiva, el gobierno tiene varias opciones. La primera es no hacer nada y confiar en que los esfuerzos de Obama y Bernanke para rescatar a la economía de EU del hoyo en que se haya brinden los resultados deseados, la economía se reactive y las exportaciones mexicanas recuperen vigor, dando algo más de músculo a la economía en general.

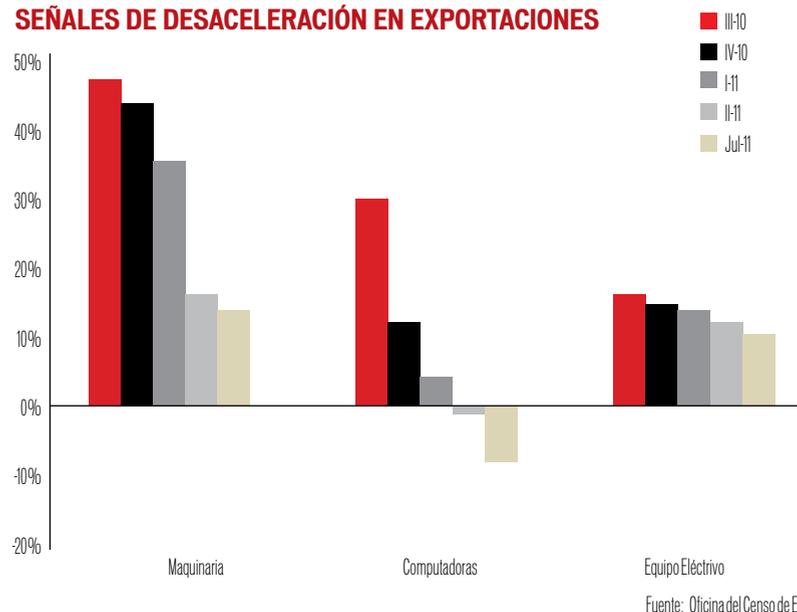
La segunda es recurrir a una política fiscal expansiva que contrarreste la desaceleración de las exportaciones y de la demanda privada. Pero esta posibilidad parece descartada una vez que se dio a conocer el paquete fiscal para el 2012, el cual subraya el compromiso del gobierno panista con la disciplina presupuestaria. Si algo ha presumido la administración de Felipe Calderón durante los recientes embates de los mercados financieros es que gracias a tener unas cuentas fiscales saneadas, México ha salido bien parado de las turbulencias asociadas a los problemas de la deuda soberana en Europa y a



Cuartoscuro / Ivan Stephens

Será importante desvincular cualquier recorte de tasas de las elecciones, lo que aconseja premura.

SEÑALES DE DESACELERACIÓN EN EXPORTACIONES



los riesgos de una nueva recesión global. Y eso será así siempre y cuando el precio del petróleo permanezca suficientemente alto.

La tercera es echar mano de una nueva inyección monetaria. De recurrir a alguna política de estímulo económico, ésta sería la más viable en el corto plazo. Y Banxico ya ha mandado una clara señal de que podría inclinarse por bajar tasas en caso de que la situación de la economía lo aconsejara. En la última reunión de política monetaria, Banxico sostuvo que "en caso de que el desempleo de la economía nacional y de los mercados financieros internacionales resultara en un endurecimiento innecesario de la política monetaria", Banxico consideraría la conveniencia de bajar tasas. Es decir, que si la economía mexicana sufre más de lo debido como consecuencia de la debilidad

Posiblemente antes de final de año veamos un recorte de tasas en Banxico que estimule a la demanda interna y a las exportaciones. ¿Será el 14 de octubre?

económica mundial, sobre todo de EU, o si los países desarrollados, sobre todo la Fed, recurre a nuevas políticas de estímulo monetario para reducir las tasas de largo plazo y ayudar a la economía, Banxico tendría espacio para reducir las tasas de interés con el fin de restablecer el equilibrio interno.

Esa percepción se reforzó tras publicarse las actas de la última reu-

nión de Banxico. En ellas, todos los miembros consideraron que las condiciones futuras podrían abrir espacio a una bajada de tasas. Y mandar esa señal, con los costos que tiene el enviar una señal equivocada, subraya el convencimiento de que en un futuro cercano se darán las condiciones en México para inyectar más dinero fresco a la economía.

Por otro lado, y aunque el mandato de Banxico es sólo el de la estabilidad de precios, resulta interesante recalcar los comentarios vertidos en la Junta de Gobierno en el sentido de que "una posición más restrictiva de la que se requiere" para cumplir con el objetivo de inflación "tiene costos que no se pueden omitir, al afectar negativamente a la actividad económica". De todo esto se infiere que, salvo que el peso sufra una severa depreciación que implique unas condiciones monetarias más laxas, Banxico puede percibir de aquí a final de año que están las condiciones dadas para reducir las tasas de interés, tanto en términos económicos como financieros. Con ello, Banxico ayudaría a la demanda interna al abaratar las condiciones crediticias, y a las exportaciones a través de un peso más débil.

Así que de aquí a final de año, posiblemente veamos tasas de interés más bajas en México. Banxico tendrá dos oportunidades para rebajar las tasas de interés: el 14 de octubre y el 2 de diciembre. Pues bien, si no hay volatilidad en el peso y se confirma las señales de declive en EU, el 14 de octubre podría ser la fecha señalada. ¡Baja de tasas! ●

Por José Miguel Moreno



COCA-COLA

La historia inédita

♦ Un castigo ejemplar contra la refresquera podría sentar verdaderas bases para combatir prácticas monopólicas, dejando un precedente que obligaría a las empresas a pensar dos veces antes de ejecutar medidas insanas para la competitividad.



El Semanario / Fernando Luna

En México no existe antecedente de que alguna empresa haya logrado una indemnización por prácticas monopólicas.

El refresco, en México, no es cosa menor, sobre todo teniendo en cuenta que es el país con mayor consumo de bebidas carbonatadas en el mundo. Pero en ese contexto, apenas está dando sus primeros pasos en la erradicación de las prácticas monopólicas, ya que mientras en EU el llamado *treble damages* es una útil herramienta para penalizar y disuadir las insanas manías comerciales *antitrust*. En México apenas existe la posibilidad de que se registre el primer caso de resarcimiento de daños.

Esto a través de la batalla legal que inició en 2003 con la denuncia de la ciudadana Raquel Chávez Paniagua, dueña de un *changarrito* en Iztapalapa, ante el condicionamiento de Coca-Cola para dejar de vender una marca rival: Big Cola.

Después de varios años de embates legales en los tribunales, donde un ejército de abogados defendió sin éxito los intereses de la estadounidense The Coca-Cola Company y de 15 embotelladores mexicanos de sus productos, pero fue hasta que la sanción de la Comisión

Federal de Competencia (CFC) por alrededor de 158 millones de pesos (valor histórico en 2005), “causó estado” (resolución irreversible o inamovible) que el productor de Big Cola, Ajemex, inició el proceso para ser indemnizado por daños y perjuicios por parte de los también embotelladores de la bebida Fanta.

Ahora, será el Juzgado 29 de lo Civil del Tribunal Superior de Justicia del Distrito Federal el que determine el monto.

Si bien es una tarea complicada, en otros países con mayor avance en el combate a los monopolios, ya se tienen algunos modelos para cuantificar el monto de los daños. Aunque en México, extraoficialmente se ha mencionado que el resarcimiento de los daños a Big Cola podría oscilar entre los 4,000 y 4,500 mdp (entre 300 y 350 mdd).

Tal como la misma embotelladora mexicana Arca Continental reconoció hace un par de meses, Ajemex reclama ante los tribunales “daños materiales por la afectación del valor comercial de la marca Big Cola”, afectaciones por las utilidades que dejó de percibir la empresa

por el periodo de las prácticas monopólicas, y daño moral.

Según el asesor del consejo de administración de Ajemex (y del mismo AJE Group), Alfredo Paredes, será el poder judicial el que determine el monto de los daños “lo que espera suceda en seis meses o quizá un año”, pero señala que hay cálculos extraoficiales de especialistas que consideran que éste podría ser cercano a los 300 mdd.

Para uno de los comisionados de la CFC, Miguel Flores Bernés, en México no existe antecedente alguno de que una empresa haya logrado una indemnización por daños provocados por las prácticas monopólicas de una empresa. Cabe destacar que *El Semanario* habló con este comisionado sobre la generalidad del tema y nunca se mencionó en la charla éste u otro caso en particular.

Flores Bernés indica que el Congreso debería considerar la experiencia de otros países en materia de indemnización o resarcimiento de daños generados a una empresa por otra con prácticas monopólicas. Por ejemplo, en EU existe la posibilidad de que un agente económico víctima

de la violación a leyes *antitrust* pueda obtener una compensación de hasta el triple de los perjuicios generados.

En suelo estadounidense, el Departamento de Justicia (DOJ) y la Comisión Federal de Comercio (FTC) aplican esta triple indemnización por daños y perjuicios con un doble objetivo: penalizar las prácticas monopólicas y disuadir futuras violaciones a la ley de libre competencia.

Otro elemento que según el comisionado de la CFC considera positivo para combatir las prácticas monopólicas es la reciente modificación que se hizo al artículo 38 de la Ley Federal de Competencia Económica (LFCE), derivado de la reforma al artículo 17 de la Constitución para permitir la defensa de los consumidores a través de acciones colectivas, con lo que se busca proteger el interés del público ante casos de monopolios o prácticas comerciales desleales.

Una sugerencia que hace el comisionado al Congreso, y los especialistas en la materia, es analizar y discutir si para reforzar el combate a las prácticas monopólicas se podría aplicar también una sanción similar a la que señala la Ley de la Propiedad Industrial.

“Si hubiera una nueva disposición en la Ley Federal de Competencia que dijera que el afectado por una práctica monopólica tendrá derecho a cuando menos el 30% de las ventas realizadas (por un infractor en el periodo de las prácticas desleales) o algo parecido, ayudaría mucho una disposición así. Es controversial, pero se tendría que analizar porque el verdadero resarcimiento a los afectados está en el pago de daños”.

Antes del caso Big Cola, en México no había prosperado una sanción como la que aplicó la CFC por una denuncia ciudadana, lo cual lo hace un caso inédito, al igual que la hazaña que logró Big Cola al arrebatarle 10 % del mercado a los gigantes mundiales Coca-Cola y Pepsi-Cola, lo que muchas empresas intentaron sin éxito en el pasado. Mientras tanto, este capítulo de “la guerra de las colas” sigue burbujeando. ●

Por Tomás de la Rosa



Especial

En México, la contratación de este tipo de oficinas creció a una tasa superior al 30%.

EMPRESAS-LABORAL

En busca de la oficina prometida

◆ Oficinas virtuales y flexibilidad laboral se abren paso en las empresas mexicanas; sin embargo, aprovecharlo dependerá de su capacidad para unirse al avance tecnológico.

Pareciera que la revolución tecnológica, que avanza día a día, sólo se limita al desarrollo de dispositivos y plataformas con una gran cantidad de aplicaciones; sin embargo, todo este adelanto implica beneficios en la vida de los usuarios. Bienes que van más allá del internet de alta velocidad o la conectividad, se reflejan directamente en el estilo de vida de los trabajadores y el bolsillo de las empresas.

Un claro ejemplo de estos beneficios se puede observar en el crecimiento de las llamadas oficinas virtuales –que crecieron 25% en el primer trimestre del año, respecto al mismo periodo del año anterior. Según Regus–, que como tal han

dejado de ser centros de trabajo como los que se conocen actualmente, para convertirse en “una forma especial” de realizar las actividades que requiere una empresa, ya sea a distancia, desde casa, un espacio público o en centros especialmente diseñados para reuniones o entrevistas, que respetan e incluso mejoran la imagen de la empresa.

Cabe resaltar que el éxito de las oficinas virtuales no reside exclusivamente en las comodidades de trabajar en casa, sino en la libertad de los trabajadores para llevar un estilo

de vida equilibrado y de acuerdo a sus intereses, sin las limitantes que significa el tener un horario establecido o acudir a una oficina al otro lugar de la ciudad; es decir, el beneficio de estas oficinas se encuentra en las ventajas que tiene el empleado para compaginar otras actividades y enfocarse totalmente a sus labores cuando así se requiera.

El origen de esta modalidad de empleo viene junto con la era de la revolución tecnológica, que ha impulsado fuertemente la comercialización electrónica y virtual de pro-

ductos, dando nacimiento al cada vez más popular *e-business*. A partir de la creación de esta forma de negocios, se dio pie a la generación de diferentes servicios virtuales como el marketing online, las universidades a distancia, y recientemente los servicios bancarios por internet.

Aunque esta opción no es la panacea ni pretende suplantar a la forma convencional de trabajar, las posibilidades de que los empleados de las oficinas virtuales puedan incrementar su productividad, una vez que se acostumbran a establecer su propio horario y ritmo, son altas. Mientras que para las empresas constituyen una oportunidad para las empresas para ahorrar en su gasto operativo, para sondear el mercado antes de dar un paso más en su instauración o brindar cercanía a sus clientes.

“Las empresas se están dando cuenta que al dejar trabajar a sus empleados desde casa o una oficina virtual se están ahorrando gasto fijo y que sus subordinados pueden tener un mejor balance entre su vida personal y laboral”, destaca Mónica Cati Cerda, directora general de Regus México.

Debido a que el ritmo de trabajo estará cada vez más en sintonía con el flujo natural del estilo de vida y actividades diarias del trabajador: estos podrán personalizar el tiempo que dedica al trabajo para que coincida con la hora en la que se tiene más energía y se centran más en las tareas que deben realizar.

Sin embargo, para mejorar la productividad de una oficina virtual es necesario crear una serie de normas y reglamentos que deben aplicarse, sin excepciones, y ser justas y razonables, de modo que ayuden a florecer la productividad personal, en vez de causar a estancarse debido a las políticas que son demasiado estrictas.

En el mundo actual de los negocios, las compañías deben entender que los trabajadores que realizan sus actividades en un buen ambiente sano tienen una mayor productividad, por lo que según Jennifer Amozorrutia, de Great Place to Work México, señala que las compañías tienen que entender que “no sólo el trabajo representa una necesidad, sino también una fuente de satisfacción y realización personal”, de manera que las compañías necesitan ver que un empleo forma parte del estilo de vida de una persona tanto como sus actividades de recreación y descanso.

LO VIRTUAL MATA CONVENCIONES

En México, las oficinas virtuales han tenido un crecimiento importante en los últimos meses, a lo que compañías como Regus indican que la contratación de este tipo de oficinas creció a una tasa superior al 30%. Resaltando en este crecimiento el ofrecimiento de servicios de consultores, abogados, vendedores, agentes de seguros y oficinas remotas de grandes compañías. Por otra parte, este modelo de empresa ha desplazado al arrendamiento de oficinas físicas, el cual sólo creció 12% en el último año comparado con las oficinas virtuales (30% en el mismo periodo).



De acuerdo a una encuesta realizada por Accenture en 2009, un alto índice, 8 de cada 10 profesionales, mencionó como principal preocupación el alcanzar un perfecto balance entre su trabajo y sus actividades personales diarias, de manera que los nuevos modelos de negocios deben ver al trabajador no como un elemento más en la pirámide, sino como un individuo que tiene preocupaciones más allá del ambiente laboral, que necesita de ciertos estímulos para tener una mejor productividad.

Estos nuevos modelos de negocios tienen modificaciones desde el proceso de contratación, cambiando el modelo tradicional en donde se trataba el tema de la cantidad de horas presenciales en una oficina, sino que ahora, se le dan a conocer al candidato los objetivos que la compañía busca cumplir. Esta forma de plantear los objetivos es un elemento que hace la diferencia con respecto de otras formas de contratación (entrevista exámenes, periodo de prueba, etcétera). El cambio en el proceso de contratación representa una modificación al paradigma tanto para las empresas como para los aspirantes a un empleo.

La modalidad de la oficina virtual ha generado un relevante cambio cultural, sin embargo, para que este modelo tenga el éxito deseado, tanto el trabajador como la organización alrededor de la compañía, deben estar conscientes del valor agregado de este modelo de negocios, y no considerarlos como una oportunidad para liberarse sus responsabilidades y obligaciones,



Especial

Equilibrio entre la rutina y la vida laboral, reto empresarial.

que desvincularían los objetivos comunes de la relación patrón-trabajador y terminaría por dañar el proyecto de negocios.

Cabe mencionar que esta forma de trabajo no puede ser aplicado a compañías demasiado arraigadas al modelo tradicional de negocios, ya que de forzarse, el modelo fracasaría, por lo

que los más interesados en esta forma de trabajo son los jóvenes profesionistas, que se encuentran pendientes de las últimas actualizaciones tecnológicas y que pueden proponer nuevas alternativas para el mejor funcionamiento de la compañía.

Precisamente, las redes sociales se han convertido en una herramienta primordial para las oficinas virtuales. Por ejemplo, en México, la compañía Regus indica que el uso de redes sociales durante 2010 significó para el 50% de las compañías en el país la llegada de nuevos clientes, mientras que para 2011 asciende a 55% las firmas que utilizan estas redes.

Un trabajador con tiempo para resolver sus problemas personales o destinarlo a su entretenimiento o descanso será un empleado que se concentra mejor en sus labores a realizar, lo que se traduce en un aumento de productividad y de resultados.

Las posibilidades de estos modelos laborales están inevitablemente ligados al avance tecnológico, por lo que en la medida que éste siga su revolución, la forma de trabajar seguirá flexibilizándose, aunque también será necesario que las compañías entiendan que no significan sólo ahorros de costos o ganancias económicas, sino implican un cambio en las necesidades sociales. Elementos que impulsarán un cambio laboral durante los próximos años. ●

Por Pedro Romero con información de Erick Zúñiga



NEGOCIOS

Incrementa inversión en México

La filial mexicana de Nissan invertirá 328 mdd más en sus plantas de Aguascalientes y Cuernavaca (CIVAC), según lo anunció José Muñoz, presidente y director general de la firma en el país. Asimismo, detalló que dichos recursos serán destinados para la fabricación de nuevos modelos, entre los que se encuentran la producción de un vehículo multipropósito basado en la plataforma V, así como la manufactura del Taxi del Mañana para la ciudad de Nueva York, el cual será armado en la planta de CIVAC para ser lanzados en 2013. Estos 328 mdd se sumarán a los 1,050 mdd que anunció Nissan hace unos meses para su portafolio de inversiones 2009-2013.

Estrena en Acapulco y Oaxaca

Grupo Comercial Chedraui, inauguró dos nuevas tiendas hace unos días: una en Acapulco y otra en Oaxaca, unidades que se ubican como los establecimientos número 166 y 167 de la compañía en el país. Con 7,000 metros cuadrados de nuevo piso de venta en Oaxaca, Chedraui tiene en operación siete unidades en el estado, mientras que en Acapulco agregó 7,640 metros cuadrados de piso

de venta y con ello aumentó a nueve los establecimientos en Guerrero.

Bloquea a amigos, aplazaría OPI

La red social Facebook demoró su Oferta Pública Inicial (OPI) de acciones hasta septiembre del 2012, cuando se esperaba que ésta se realizara en abril del próximo año. Esto se debe a que Mark Zuckerberg, presidente ejecutivo de la firma, pretende que sus empleados

se enfoquen en el desarrollo de los productos y no en su paga, de acuerdo con información del Financial Times. Con esto, la salida a bolsa de Facebook, que se espera sea una de las mayores OPI de la historia, se llevaría a cabo mucho más tarde de lo originalmente planificado.

Avanza en reestructura de deuda

La endeudada mayor productora de recubrimientos para pisos y muebles para baño en México, la regiomontana Grupo Lamosa, informa que reestructuró 605 mdd de la deuda que utilizó a finales de 2007 para la mega adquisición de su rival comercial Porcelanita, que era propiedad del magnate Carlos Slim. Con el refinanciamiento la empresa también prepagó 70 mdd. La reestructura, según el propio grupo, pretende "asegurar su estabilidad financiera en el mediano y largo plazo". ●



HUELLA CORPORATIVA

JORGE EMILIO GONZÁLEZ MÁRQUEZ dejó la presidencia del Verde Ecologista de México (PVEM)... **Datamax-O'Neil**, fabricante de productos y soluciones fijas y portátiles para impresión de etiquetas y recibos, designó a **PAUL SINDONI** como su nuevo presidente... **SALVADOR ALVA GÓMEZ** fue nombrado como el nuevo rector del Sistema Tecnológico de Monterrey. El ingeniero cubrirá el cargo que hace más de un año dejó la renuncia de **RAFAEL RANGEL SOSTMANN**... **EDMUNDO VÁZQUEZ BALTAZAR** fue nombrado director operativo de Seguridad Privada IMEER. Previamente, se desempeñó como gerente administrativo de la empresa liderada por **ISABEL PÉREZ**, directora y fundadora de IMEER... En respuesta a la demanda del mercado, Global Infrastructure & Projects Group de KPMG, la firma anunció varios nombramientos estratégicos en latinoamericana: **ALEJANDRO VILLARREAL** (México), **SANTIAGO BARBA** (Chile), **ANDRÉS VON TRAUTTMANS-DORFF-WEINSBERG** (Colombia), **RAFAEL LOPEZ** (Perú), y **CHARLES SCHRAMM** (Brasil). ●



TORMENTA FINANCIERA DE AGOSTO, LLUEVE SOBRE MOJADO

Por Sonsoles Castillo*

Las fuertes correcciones que experimentaron los mercados financieros a principios de agosto y el entorno de alta volatilidad en el que se

han movido desde entonces, han hecho recordar los peores momentos de crisis financiera vividos hace casi ya tres años tras la quiebra de Lehman Brothers.

Algunos números hablan por sí mismos: caídas de las bolsas (en el entorno del -10%), tensionamiento de las primas de riesgo país que en España e Italia elevaron los tipos de interés a 10 años por encima del 6%, y revalorización de los denominados activos refugio, como el oro (+12%), los bonos del tesoro americano y alemán (las rentabilidades a 10 años han tocado niveles inferiores al 2%) y divisas como el franco suizo y el yen (que no el dólar). Pero hay otros aspectos igualmente importantes de reseñar.

En un mundo en el que el apalancamiento es todavía alto y las necesidades de financiación son acuciantes, el repunte de la aversión al riesgo y el consiguiente atesoramiento de liquidez a que da lugar, se convierte en un factor crítico que puede estrangular el crecimiento.

El acceso a los mercados por parte de los gobiernos de los países actualmente más cuestionados por los mercados, España e Italia, se ha mantenido, pero, eso sí, tras haber superado un duro test a principios de agosto, cuando su prima de riesgo alcanzó niveles críticos (400 puntos básicos con Alemania) y sólo gracias a la intervención del BCE.

De momento, ambos han conseguido colocar montos en línea con lo previsto, e incluso en las subastas recientes lo están haciendo a precios más bajos que hace un

mes, pero la demanda ha sido débil. Para el sector privado, el balance ha sido negativo. Agosto es, por definición, un mes flojo en colocaciones en el mercado privado, y este mes pasado lo ha sido especialmente. El sector corporativo no financiero prácticamente no ha emitido.

Ciertamente, los elevados precios han hecho poco apetecible la salida al mercado, pero tampoco está claro que hubiera mercado para salir. Para el sistema bancario, las condiciones no han sido mejores: el mercado primario europeo ha permanecido prácticamente cerrado por segundo mes consecutivo, sólo recientemente se aprecia

una reapertura para grandes nombres y con instrumentos muy seguros; el mercado monetario ha dado señales de notable tensionamiento (tanto en la financiación en euros como en dólares), reflejo de la percepción de un aumento del riesgo de crédito; y en algunos países como Italia han elevado su apelación a financiación del Banco Central Europeo.

El reciente episodio no ha sido el peor que han enfrentado los países desarrollados, pero lo más preocupante es que castiga a unas economías todavía muy debilitadas y vulnerables a los choques negativos, y en las que el margen de maniobra para minimizar los daños es mínimo. En el origen de la tormenta vuelve a estar presente, una vez más, la crisis de deuda europea y su eventual impacto en el sistema financiero, al que se ha unido el riesgo de recaída de la economía estadounidense.

En el escenario central, ambos elementos estarán todavía presentes por unos meses, con lo que no se prevé una mejora sustancial de los mercados a muy corto plazo. Y la normalización de los mercados llevará mucho tiempo. ●

* Economista jefe en Escenarios Financieros de BBVA Research

En el origen de la tormenta vuelve a estar presente, una vez más, la crisis de deuda europea y su eventual impacto en el sistema financiero, al que se ha unido el riesgo de recaída de la economía estadounidense.



SONY-SAMSUNG

Interacción que vende

♦ La pasividad está pasada de moda, hoy la publicidad que no interactúa con el consumidor está destinada al fracaso.

Definitivamente la publicidad ya no puede apelear a la pasividad que por décadas imperó en el consumidor mundial, hoy la audiencia busca contenidos interactivos que le inviten a participar e integrarse a una comunidad que comparta sus gustos y aficiones, no aquellos que le obligaban a ser un mero espectador más.

Esto lo ha manejado muy bien Element, el departamento creativo de Sony Pictures Television Ad Sales Latinoamérica (SPT), que dentro de su estrategia de marketing de 360 grados ha sabido destacar las características de los canales que componen a esta televisora para generar contenidos que además de promover su esencia, ha logrado capturar la atención y participación de sus televidentes.

Tal es el caso de su última promoción, la cual realizó en asociación con Starcom y Samsung Latinoamérica, en la que desarrollaron un juego de procesos policíacos inspirado en las series de AXN, uno de sus canales: *CSI Miami* y *Mentes Criminales*, para promocionar una familia de cuatro teléfonos inteligentes Samsung en la región.

En sólo un mes, la campaña generó más de 15,000 registros de aspirantes a detectives, más de 57,000 visitantes únicos, y más de 93,000 vistas a sus páginas, convirtiéndola en la propiedad digital más visitada entre las pertenecientes a la página del canal AXN.

El objetivo de la división creativa de SPT Ad Sales Latinoamérica, es lograr una mayor consolidación de la relación con sus anun-

ciantes por medio del desarrollo de nuevos productos y servicios, lo que atraerá a más anunciantes y le permitirá diversificar su portafolio, así como satisfacer las demandas de sus clientes en un entorno que cada día exige más iniciativas no tradicionales.

En este sentido, como señalara Max Linares, vicepresidente de Ad Sales de STP México, en entrevista con *El Semanario*, este tipo de comunicación holística, que representa un reto para los directores de Marketing de cualquier compañía, forma parte del diseño estratégico de la firma para el cierre de 2011, donde el crecimiento de las nuevas tecnologías y los contenidos en internet significan una oportunidad para acercarse a la audiencia y ofrecer soluciones a la medida para cualquier anunciante.

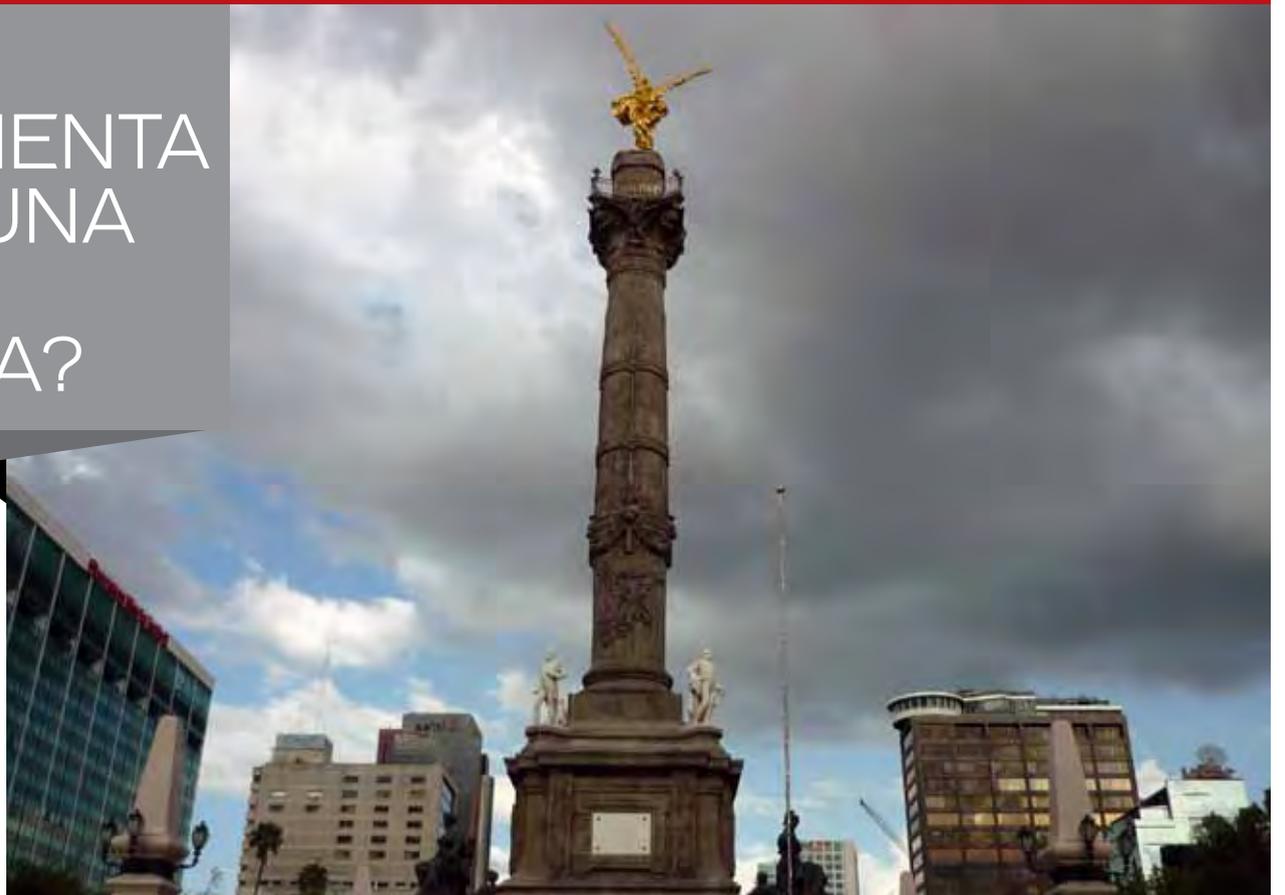
En conclusión, los contenidos novedosos, interactivos y que despierten emociones y sentimientos en el espectador son cada día más solicitados por éste, dejando en claro que quien no esté dispuesto a sumarse a esta tendencia, no logrará marcar una diferencia y se condenará al estancamiento o incluso a su desaparición. ●

Por Erick Zúñiga



Y TÚ, ¿QUÉ VES?

¿VIENE LA TORMENTA O SERÁ UNA SIMPLE LLOVIZNA?



OBITUARIO • *Juan Enrique Farías Gómez* / MÚSICO / FALLECIÓ EL 24 DE AGOSTO DE 2011.

Especial

♦ Una de las más importantes figuras de la música folclórica, el destacado músico argentino buscó universalizar este género musical, tarea a la que dedicó gran parte de su vida, incluso por encima de enfermedades y la dictadura.

Emblema del folclor latinoamericano

La música folclórica es un emblema para muchos de los países latinoamericanos entre los que se encuentra Argentina, tierra natal de uno de los artistas más prolíficos del género: Juan Enrique “Chango” Farías, quien el pasado 24 de agosto falleció tras una afección pulmonar que padecía.

Nacido en Santiago del Estero, este cantautor estuvo vinculado con la música desde pequeño ante una familia integrada por músicos y artistas. Así, su infancia y adolescencia las pasó en el barrio de San Telmo, donde comenzó a desarrollar su inquietud por la música folclórica.

Uno de los momentos más importantes en su carrera, fue cuando a sus 14 años de edad los médicos le diagnosticaron “sourmenage”, cansancio en exceso, fatiga; por lo que le recomendaron que descansara por un año. Durante este tiempo, Farías decidió que su destino se encontraba en la música.

Tras ello, con 16 años cumplidos formó su primer grupo al que llamó Los Musiqueros, banda formada por su hermano Pedro Farías Gómez, Hernán Figueroa Reyes, Coco del Franco Terrero y Guillermo Urien. A este grupo

también se sumaría su hermana Marián Farías Gómez, en reemplazo de Figueroa Reyes.

De la mano de esta agrupación, “El Chango” Farías revolucionó el modo de interpretar la música folclórica a través de complejos arreglos vocales, en los cuales se introdujo la polifonía (conjunto de sonidos simultáneos, en el que cada uno expresa su idea musical), misma que combinó con el uso de fonemas y onomatopeyas para marcar el ritmo.

Sin embargo, uno de los momentos más culminantes de su carrera musical fue cuando se dedicó a los arreglos de percusión para la Miss Criolla de Ariel Ramírez, en la cual además fue intérprete de la pulsación en la primera grabación de la misma, gracias a este trabajo, fue consolidado como uno de los músicos argentinos más importantes de su época.

También realizó una reducción para cinco voces de la Misa Criolla, la cual fue grabada primero por Los Huanca Hua y después por el Grupo Vocal Argentino.

En 1966 dejó el grupo, el cual siguió liderado por su hermano Pedro, y formó el Grupo Vocal Argentino, considerado por algunos críticos como el mejor grupo vocal de la historia musical del país sudamericano.

Pese a su éxito, nueve años después, se disolvió la agrupación. Pero en 1975 formaría un trío con Kelo Palacios y Dino Saluzzi, mientras que un año después, debido a la instalación de la dictadura militar en Argentina, se exilió a España para después adherirse a las ideas peronistas.

En una entrevista para el periódico argentino El Clarín, el músico indicó que la organización Triple A lo expulsó al exilio junto con otros integrantes del Cancionero de Libración. Asimismo, detalló que al momento de su regreso a tierras argentinas se sorprendió del arropamiento que le dio el público, afirmando que se encontró con un modelo estandarizado disfrutando cantando de la música popular.

En ese periodo formó el grupo Músicos Populares Argentinos (MPA) junto a Peteco Carabajal, Rubén Moro Insaurrealde, Jacinto Piedra y Verónica Condomí, utilizando instrumentos inusuales en el folclore, como la batería o el bajo eléctrico.

Además de músico, “El Chango” Farías se desempeñó como director Nacional de Música, designado por el entonces presidente Carlos Menem, cargo que ocupó hasta 1991, tras dos años de labores. En este puesto, el cantautor fundó

importantes institutos como el Ballet Folclórico Nacional.

También mantuvo un pequeño coqueteo con los medios de comunicación, ya que fue el titular de un programa de radio llamado Nacional Folclórica en el 98.7 de FM.

En el comienzo de este siglo, 2003, fungió como legislador de la Ciudad de Buenos Aires, momento determinante para la política argentina, debido a que votó a favor del juicio político en contra de Aníbal Ibarra, jefe de gobierno porteño, y su sufragio fue fundamental para promover la suspensión del funcionario que era su jefe en ese momento.

A lo largo de su carrera en todos los ámbitos, una de las metas que Farías Gómez buscaba lograr, era universalizar la música popular argentina, una de sus frases más emblemáticas fue: “Si un pueblo no tiene capacidad de soñar, su cultura es chiquita, es mezquina. Y los sueños normalmente los cuentan los artistas. Porque nos nutrimos del imaginario popular. Y eso nunca se agota”.

Sus labores culturales fueron galardonadas, como en 1997 cuando fue nombrado como Ciudadano Ilustre de la Ciudad de Buenos Aires.

El reconocido y querido cantautor falleció el pasado 24 de septiembre a la edad de 74 años en el Sanatorio Otamendi, en donde se quedó una de las grandes figuras no sólo de la música folclórica argentina, sino a nivel internacional. ●

Por Mariela Sánchez



INVIERTA CON ÉXITO EN LA BOLSA



A SEMBRAR Carlos Ponce

Cuando no es Europa, es EU. Un día se especula

una quiebra inminente en Grecia y al siguiente la esperanza de una recuperación. Todo esto se traduce y seguirá traduciendo en una fuerte volatilidad. La paciencia y una cuidadosa selección de emisoras a partir de fundamentales sólidos son los ingredientes para una buena siembra que será cosechada más tarde, sobre todo al entender que las condiciones macroeconómicas en nuestro país son hoy mucho mejores a la de otros países en el mundo y esto tarde o temprano tendrá que ser reconocido, así ha sido siempre. Fechas importantes próximas siguen siendo la reunión de la Fed del 21 de septiembre y el sexto tramo de rescate que recibirá Grecia en Octubre, por cerca de 11,000 mdd. La selección esta semana pondera nuevamente de manera importante los crecimientos y las valuaciones (FV/Ebitda) esperados hacia fin de año. ●

PONDERACIÓN DE VARIABLES

BURSATILIDAD

Ponderación: **15%**
Comentario: Fácil compra-venta

% EXPORTACIONES

Ponderación: **0%**
Comentario: Sobre ventas totales

CRECIMIENTO EBITDA CONOCIDO 2T11

Ponderación: **25%**
Comentario: Ventas y utilidad operativa confiables

EBITDA / ACT. TOTAL

Ponderación: **10%**
Comentario: Criterio de rentabilidad (ROA)

COBERTURA FINANCIERA

Ponderación: **10%**
Comentario: Caja + Ebitda / Pasivo Total + Intereses Totales

VALUACIÓN FV/EBITDA (2T11)

Ponderación: **25%**
Comentario: Múltiplo promedio 5 últimos años

VS/VM

Ponderación: **0%**
Comentario: Precio vs. activos castigado - deuda

VAR. % PRECIO

Ponderación: **10%**
Comentario: Últimos 12 meses

"YIELD" DIV. EFV. / PRECIO ACT.

Ponderación: **5%**
Comentario: Importante criterio para ganancia

OTROS

Ponderación: **0%**
Comentario: Marca, dirección, cumplimiento de expectativas, etc.

RESULTADOS

Emisora	Burs L	Exp %	Eb E % Crec	E/AT %	CF x	FV/Ebitda Estim.	VM/VS PU5A	Var P Var %	Yield x	Ots. %	%
Mediana		23.4%	16.4%	13.9%	2.57			-7.4%	-3.03		
Gmexico	3	67.7%	31.3%	32.6%	1.87	5.42	7.58	-28.5%	6.04	-23.7%	0.4%
Bolsa	22	6.2%	39.3%	12.6%	51.74	10.89	15.66	-30.5%	3.78	-26.9%	
Lab	8	26.2%	23.6%	30.7%	3.04	12.52	15.27	-18.0%	11.64	-25.2%	3
Simec	40	55.1%	32.2%	8.7%	9.96	3.86	14.08	-72.6%	1.15	-20.8%	2
Peñoles	10	0.0%	64.3%	42.3%	4.89	10.28	10.35	-0.6%	11.85	-4.0%	1.5%
Ich	38	51.9%	23.8%	8.9%	M.B.	4.86	10.22	-52.4%	1.14	-20.6%	2
Homex	20	2.7%	20.4%	10.7%	0.57	5.47	8.00	-31.6%	2.64	-47.8%	2
Mexchem	11	100.0%	43.6%	20.0%	0.76	8.43	8.65	-2.6%	31.57	-8.1%	0.5%
Gcarso	25	15.0%	18.5%	11.9%	1.10	10.43	12.10	-13.9%	3.92	-26.9%	1.8%
Tmm	58	100.0%	45.2%	8.7%	0.19	6.00	15.04	-60.1%	-0.11	-45.3%	3
Walmex	4	13.2%	11.2%	19.3%	3.28	14.77	16.05	-8.0%	11.00	-15.8%	2.0%
Bimbo	18	50.9%	22.1%	13.7%	0.61	7.76	9.33	-16.8%	-189.90	-12.0%	1.9%
Autlan	29	32.8%	-32.0%	20.7%	1.99	5.82	8.69	-33.1%	3.26	-55.9%	2.4%
Maxcom	43	0.0%	23.0%	11.3%	0.40	3.66	4.94	-25.8%	1.18	-52.4%	2
Lamosa	56	20.0%	24.5%	11.4%	0.37	5.45	8.54	-36.1%	-3.77	-24.6%	3

Fuente: Ixe, Casa de Bolsa / PU5A: Promedio últimos tres años / Otros cualitativos: 1 Muy Positivo; 2 Positivo; 3 Neutral; 4 Negativo; 5 Muy Negativo. Abreviaciones: FV (Firm Value) = Precio de Mercado + Deuda Neta + (Interés Minoritario * P/VL) Ebitda (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation & Amortization); Utilidad Operativa + Depreciación / x = Veces. CONTENIDO: Cada 15 días identificamos las 15 emisoras de una muestra total de 63 que presentan la mejor combinación de 10 criterios fundamentales en el proceso de selección de emisoras los cuales se ponderan a partir del contexto. No se incluye una sugerencia de distribución de valores para la conformación de un portafolio ni tampoco momentos oportunos de participación.



Intercambie opiniones en el blog: www.elsemanario.com.mx/blogs

Indicadores relevantes

Instrumento	Valor 15-Sep	Var. % 7 días	Hace 7 días	Hace 3 meses	Hace 12 meses
TIE 28 días	4,77%	0,00	4,77%	4,84%	4,91%
Cete 28 días	4,25%	0,08	4,17%	4,38%	4,45%
Cete 91 días	4,22%	-0,07	4,29%	4,39%	4,61%
Tasa Banxico	4,50%	0,00	4,50%	4,50%	7,75%
Bono 10 años	6,16%	0,33	5,83%	6,93%	6,25%
Bono 20 años	7,22%	0,30	6,92%	7,80%	6,97%
Bono 30 años	7,68%	0,33	7,35%	8,15%	7,26%
IPyC	35.181,44	1,35	34.712,38	35.318,4	33.046,7
Peso (1)	12,939	3,38	12,515	11,935	12,804
Euro (2)	1,389	0,00	1,389	1,417	1,285
Libra (2)	1,580	-1,00	1,596	1,618	1,540
Yen (1)	76,63	-1,15	77,52	80,045	83,290
Real (Brasil) (1)	1,711	3,43	1,654	1,598	1,713

(1) Pesos por dólar. (2) Dólares por moneda. SC Sin cotización.
Fuente: El Semanario Agencia con información de Banxico y las mesas de dinero.

Inflación mensual, 12 meses (%)

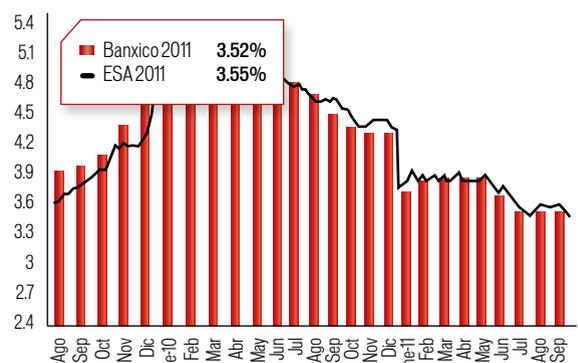
Repunte inflacionario para el IV-10

Fecha	Consumidor	Subyacente	Mercancías	Servicios	Agropecuarios	Administrados	Productor
Ago-11	3.42%	3.22%	4.39%	2.24%	4.37%	3.58%	4.27%
Jul-11	3.55%	3.19%	4.49%	2.10%	5.65%	3.78%	3.88%
Jun-11	3.28%	3.18%	4.36%	2.19%	2.73%	3.61%	3.14%
May-11	3.25%	3.12%	4.12%	2.30%	3.26%	3.59%	3.14%
Abr-11	3.36%	3.18%	4.07%	2.44%	3.70%	4.04%	3.94%
Mar-11	3.04%	3.21%	3.97%	2.57%	-1.69%	4.96%	3.42%
Feb-11	3.57%	3.26%	3.71%	2.89%	3.09%	5.32%	3.52%
Ene-11	3.78%	3.27%	3.60%	3.00%	4.00%	6.15%	3.48%
Dic-10	4.40%	3.61%	3.82%	3.41%	6.96%	6.41%	3.70%
Nov-10	4.32%	3.63%	3.68%	3.58%	5.59%	-7.00%	3.60%
Oct-10	4.02%	3.58%	3.52%	3.63%	3.01%	-4.30%	3.33%
Sep-10	3.70%	3.62%	3.45%	3.77%	-1.02%	-2.64%	2.80%

Fuente: El Semanario Agencia con datos de Banxico.

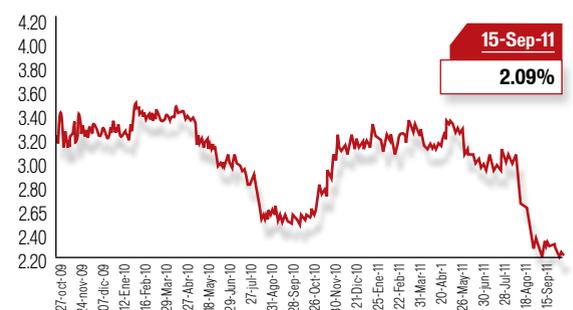
Expectativa de inflación 2011

Elevan pronósticos inflacionarios en julio



* Cifras en porcentajes. Fuente: El Semanario Agencia (ESA) con información de Banxico.

Bonos del Tesoro a 10 años



Fuente: El Semanario Agencia.



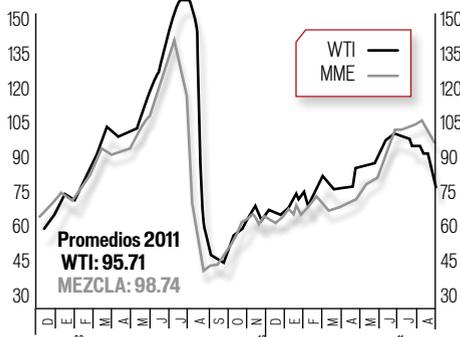
Índice de Precios y Cotizaciones de la BMV



Fuente: El Semanario Agencia con información de JP Morgan.

Precio del crudo WTI y la Mezcla Mex.

(Precio promedio mensual)



Fuente: El Semanario Agencia con información de Pemex y NYMEX.

Índice de precios de materias primas



Fuente: El Semanario Agencia con información de Reuters.

México entre 15

	Periodo	PIB Var. Trim.	PIB Var. Anual	Periodo	Desempleo	Periodo	Inflación	Periodo	B.Comercial*/**	Periodo	P.Industrial%
México	II-11	1,1	3,3	Jul-11	5,27	Ago-11	3,42	Jul-11	-1.179	Jul-11	3,20
Argentina	I-11	2,8	9,9	I-11	7,4	Jun-11	9,70	Jun-11	1.019	Jun-11	8,50
Alemania	II-11	0,1	2,8	Jul-11	6,1	Jun-11	2,40	Jun-11	12.696	Jun-11	7,00
Brasil	I-11	1,3	4,2	Jun-11	6,2	Jun-11	6,87	Ago-11	3.870	Jun-11	-1,60
Canadá	II-11	3,6	0,4	Jul-11	7,2	Jul-11	2,70	Jun-11	-3.500	I-11	2,20
Corea	I-11	1,4	4,2	Jul-11	3,3	Ago-11	5,30	Ago-11	820	Jul-11	3,80
Chile	I-11	1,3	9,8	Jul-11	7,5	Jul-11	0,10	Jul-11	595	Jul-11	0,70
China	II-11	ND	9,5	I-11	4,1	Jul-11	6,50	Jul-11	31.500	Jul-11	14,00
España	II-11	0,2	0,7	Jun-11	21,0	Jul-11	3,10	Jun-11	-3.900	Jun-11	-2,00
EU	II-11	1,0	1,6	Ago-11	9,1	Ago-11	3,80	Jul-11	-44.800	Ago-11	0,20
Francia	II-11	0,0	1,6	Jun-11	9,1	Jul-11	2,10	Jun-11	-5.600	Jun-11	-1,60
India	I-11	ND	7,7	ND	ND	Jul-11	9,20	Jul-11	-11.100	Jul-11	7,70
Italia	II-10	0,3	0,8	Jun-11	8,6	Jul-11	2,10	Mar-11	-4.191	Jun-11	-0,60
G. Bretaña	II-11	0,2	0,8	Jun-11	7,9	Jul-11	4,40	Jun-11	-8.900	Jun-11	0,00
Japón	II-11	-0,3	-1,3	Jul-11	4,7	Jul-11	0,10	Jul-11	1.697	Jul-11	0,60

Fuente: El Semanario Agencia con información de BDE, Eurostat, INEGI, indic, Banco de España, Bundesbank. * Cifras para los países europeos en millones de euros. ** Cifras en millones de dólares. % Cifras en porcentaje.

México en cifras

	ÚLTIMO DATO				PROYECCIONES			
	2007	2008	2009	2010	PERIODO	2011	2012	
PIB (1)	3,32	1,38	-6,50	5,5	II-11	3,3%	3,81	3,57
PIB en Dls. (2)	1.025.603	1.096.293	875.282	1.024.090	I-11	1.024.090	---	---
Inflación (3)	3,76	6,53	3,57	4,94	Aug-11	3,42%	3,52	3,72
Desempleo (4)	3,70	3,97	5,47	5,37	Jul, 11	5,62%	---	---
Empleo (5)	528.890	379.193	3.177	730.350	Jun, 11	262.118	586.000	591.000
Saldo Bza. Com. (7)	-10.073	-17.261	-4.677	-3.121	Jul, 10	-1.179	-4.284	-10.489
Reservas Netas (8)	77.894	85.274	90.838	113.597	9-Sep-11	136.456	---	---
Inv. Ext. Dir (9)	27.528	22.481	11.417	17.726	II-11	4.987	19.441	20.575
Tipo de cambio (10)	10,93	11,15	13,51	12,365	15-Sep-11	12,94	12,12	12,43
Cetes 28 días (11)	7,35	8,02	4,51	4,45	15-Sep-11	4,25	4,36	4,77
Bce. Público (12)	4.810	-7.946	-274.511	-273.500	Jul-11	164.276	2,58%	2,51%

1. Variación real anual, %. 2. PIB corriente trim. promedio del año dividido entre el tipo de cambio promedio del periodo, en millones de dólares. 3. Precios al consumo, variación anual, %. 4. Tasa promedio anual. 5. Nuevos trabajadores asegurados en el IMSS acumulados en el periodo. 6. Variación anual salarios contractuales. 7. Millones de dólares, valor FOB. 8. Millones de dólares. 9. Millones de dólares. 10. Pesos por dólar, interbancario vendedor cierre del año. 11. Tasa rendimiento anual, promedio último mes. 12. % del PIB para las proyecciones.

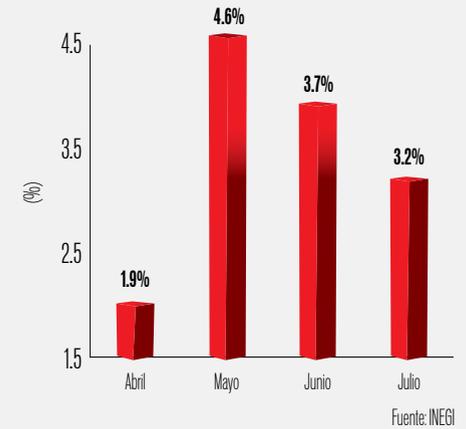
Fuente: Las proyecciones corresponden a la encuesta mensual que realizó el Banco de México para diciembre entre 32 grupos de análisis y consultorías económicas (INEGI, Banxico, IMSS, SHCP, STPS).

SEÑALES Y TENDENCIAS

La industria vuelve a desacelerarse

En julio, por segundo mes consecutivo la industria nacional volvió a desacelerarse, según lo que mostró el índice sobre la producción del sector que elabora INEGI el cual registró un crecimiento anual de 3.2% incremento menor al 3.7% que mostró en junio como a lo que era esperado. Para los expertos, dicho indicador sugiere que el crecimiento anual del PIB en el tercer trimestre será menor a lo estimado.

CRECIMIENTO ANUAL DE LA PRODUCCIÓN INDUSTRIAL



Fuente: INEGI

El consumo también creció menos

En el mes anterior, las ventas comparables de las minoristas mexicanas afiliadas a la ANTAD, mostraron un aumento de 1.8% anual, incremento mucho menor al 6.4% que se observó en julio, ello a consecuencia de una menor confianza del consumidor debido a expectativas de una mayor desaceleración de la economía. No obstante el dato también incluye un efecto negativo por calendario.

Industria EU crece apenas

Durante agosto, la producción industrial en EU registró un crecimiento de apenas 0.2%, incremento que contrastó con el estancamiento que preveían los expertos, pero que fue menor al aumento de 0.9% que se observó en julio. Por su parte, la utilización de la capacidad instalada subió una décima a 77.4%. El promedio de utilización ha sido del 79.5 % en los últimos 20 años.

Vencimientos de deuda corporativa a LP

Monto en circulación (mdp)	Fecha de emisión	Fecha de vencimiento	Tasa	
CEMEX 08-2	263	11-Dic-08	15-Sep-11	TIE 28+3.52
CEMEX 08U	44	11-Dic-08	15-Sep-11	7.36
TELMEX 06	500	21-Sep-06	15-Sep-11	TIE 91-0.02
DAIMLER 09	1.000	1-Oct-09	29-Sep-11	TIE 28+1.85
PEMEX 09-4	5.500	1-Dic-09	13-Oct-11	Cetes 91+0.35
BACOMER 94 06	3.500	10-Nov-06	3-Nov-11	TIE 91+0.17
ELEKTRA 10	1.000	4-Nov-10	1-Dic-11	TIE 28+2.75
BANAMEX 09	5.000	18-Dic-09	16-Dic-11	TIE 28
MXABSCB 06-2	54	26-Jun-10	23-Dic-11	TIE 28+2.35
GBM 10	200	26-Ago-10	9-Feb-12	TIE 28+0.75

Fuente: Accival-Banamex



CIENCIA



EN BUSCA DE LA CIGÜEÑA

Para muchas parejas mexicanas, el impedimento de procrear un hijo va más allá de un problema económico, para éstas, la incapacidad reproductiva exige la ayuda de la medicina.

Su vida puede considerarse exitosa, Pablo es un importante empresario, el negocio familiar y sus estudios concluidos en la Universidad Iberoamericana, han ayudado a su crecimiento patrimonial y a su calidad de vida. Esther, por su parte, es una exitosa abogada y trabaja en una de las firmas más importantes en el sector farmacéutico. Aunque el deporte no forma parte de sus vidas, y salvo a ocasiones forzadas por el ritmo laboral, la comida es saludable. Sus horarios de trabajo, como la mayoría de los mexicanos, rebasa las 10 horas laborales por día, en promedio, su tiempo de traslado de la casa al hora y del hogar a la casa es de dos horas, en términos generales, Pablo y Esther forman parte del perfil de las parejas de clase media de la sociedad mexicana.

Sin embargo, para ellos el tema de los pañales y los biberones cada día es más importante, como muchas de las parejas mexicanas, a sus 35 años de edad, la esperanza de tener un bebé ha acaparado sus mentes en el último año. Los intentos han sido realizados al pie de la letra, el cálculo de los días de ovulación se han realizado de manera minuciosa con las fórmulas matemáticas necesarias, sin embargo, la paciencia y la alegría se han ido acabando ante resultados negativos.

Al parecer, todo transcurre de manera normal, pero lo que

no saben, es que pertenecen al 10% de las parejas mexicanas que tienen problemas de fertilidad y por ende, de reproducción. Para esta pareja, el concebir un embrión sano y por los métodos tradicionales es imposible. Si su deseo es un factor importante para complementar su felicidad, ambos tendrán que acudir a la utilización de métodos externos a su naturaleza, tendrán que recurrir a la llamada "fertilización asistida".

Si bien la fertilización asistida es aún un tabú ante la sociedad mexicana, derivado de creencias religiosas y culturas, éste es un método que cada vez adquiere más fama entre las parejas contemporáneas del país. Si usted piensa que se debe a la apertura mental y a la preparación personal, la realidad es que se debe a que los problemas de reproducción han ido en aumento en los últimos veinte años, en la actualidad, una de cada diez parejas tienen problemas de reproducción.

PROBLEMA... ¿SÓLO DE ELLAS?

Aunque parte del tabú es la creencia de que la mujer es la causante, sino de todos los casos, sí de la mayoría de estos casos de infertilidad. Los datos científicos demuestran lo contrario. De acuerdo con la doctora Edith Cervantes, directora del Instituto de Alta Tecnología INMATER y egresada de la Facultad

de Medicina por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM) con la especialidad en Biología de la Reproducción, hace 15 años, el hombre era el causante de más del 30% de los casos de infertilidad, para 2011, es el causante de más del 45% de los casos, en su mayoría, por problemas de infecciones causadas por su temprana edad reproductiva y en algunos casos por enfermedades de transmisión sexual, una vez más, un grave problema de educación en temas de salud. Para los hombres, estos dos factores son un problema determinante en su salud reproductiva, pues aquellos que llegan a padecer algunos de esos males, aumenta el porcentaje de perjudicar su vida reproductiva.

En el caso de las mujeres, "uno de los mayores problemas es su soberbia", indica la doctora Cervantes con cara de admiración, "en nuestros días, la soberbia humana es uno de los mayores problemas al decidir cuándo voy a ser mamá". Hace 15 años, la edad reproductiva de una mujer de clase media era de 23 años, hoy, es de 33. "Desgraciadamente, la biología humana no está de acuerdo con nosotras () la vida moderna, a veces no es acorde con nuestras necesidades reproductivas y eso, es un factor que debemos tomar en cuenta".

Una de las principales fallas reproductivas en el país es la inexactitud en el ciclo de ovulación, por increíble que parezca, más del 90% de las mexicanas no saben los días precisos en que se encuentran ovulando, así, esa falla abarca cerca del 27% de los casos. Otro de los problemas más representativos es la obstrucción de las trompas de Falopio, esto se puede dar



dad asistida se encuentran los de baja complejidad y los de alta complejidad.

**BAJA COMPLEJIDAD
PROGRAMACIÓN DE LAS RELACIONES SEXUALES**

Ante el alto número de mujeres que no saben sobre sus tiempos de ovulación, este método trata de fijar los días precisos para programar las relaciones sexuales a través de una consulta médica.

CALIDAD ESPERMÁTICA

Este método consta de analizar una prueba de espermatozoides en el laboratorio médico para identificar si existe alguna anomalía en los espermatozoides, malformaciones o falta de calidad para realizar una fecundación óptima.

INSEMINACIÓN ARTIFICIAL

En este procedimiento el especialista se encarga de escoger el óvulo y espermatozoides con la calidad necesaria para poder realizar una fertilización en el útero materno "perfecta", aquí la implantación se hace directamente en el cuerpo de la madre, procedimiento que lo diferencia de otros métodos.

ALTA COMPLEJIDAD (FERTILIZACIÓN IN VITRO)

Estos métodos se trabajan dentro del laboratorio, todas las fecundaciones son realizadas a través de instrumentos científicos por medio de microscopios especiales.

VIENTRES SUSTITUTOS

Alrededor de este tema hay mucho que decir y sería perfecto para otro texto completo, sin embargo, la explicación específica para éste es la utilización de otro cuerpo para incubación del embrión, de acuerdo con la doctora Cervantes, este método está especialmente seleccionado para personas que por imposibilidad clínica no pueden tener hijos, en otras palabras, su calidad ovárica y la calidad espermática no presentan ninguna anomalía. En sí, el problema se presenta en el útero materno como consecuencia de una anomalía genética o causada por alguna cicatriz o daño extremo por infecciones o enfermedades de transmisión sexual, en estos casos, previamente aceptados por un especialista, el vientre sustituto o subrogación es la mejor opción para posibilitar la reproducción de la pareja.

Con un método u otro, la reproducción asistida se convierte en la opción elegida para aquellas parejas que por circunstancias físicas el sueño de tener una familia se ve muy alejado, es importante mencionar que el costo de esos métodos oscilan entre los 20 mil y 10 mil pesos.

Ante la ayuda de la tecnología y los avances médicos, la espera de la cigüeña puede ser más breve de lo que parece. ●

Por Tatiana Gutiérrez



por obstrucción de quistes o malformaciones en los conductos, estos casos representan el 15% de las fallas reproductivas. Con un porcentaje del 7%, las malformaciones en el útero o el cuello de la matriz, simbolizan un pequeño porcentaje que involucra métodos más precisos. En el caso de los hombres, alteraciones en su espermatozoides indican más del 40% de los casos.

De esta forma, cuando se combina una falla femenina con una masculina, propicia un 60% de posibilidades de fallas en la reproductividad.

Aunque estos números son bastante altos, los avances tecnológicos han hecho posible que la reproducción asistida sea una de las opciones más viables para concebir embriones sanos.

Dentro de los métodos de reproductivi-

HOMO TELECOM

The Competitive Intelligence Unit*

**CROWDSOURCING:
CREACIÓN COLECTIVA
EN NEGOCIOS**

El poder que tienen las telecomunicaciones para conectar individuos es cada vez mayor. Esta vaso comunicante está derribando barreras socioeconómicas y trasciende fronteras; además de permitir que la gente forme parte de todo tipo de comunidades en línea según sus gustos, intereses, aficiones y expectativas. Con todo, la red suma en la creación de un sentido de pertenencia a una comunidad, cambiando también la manera de hacer negocios en internet.

Los cambios van desde algo tan simple como mejorar la comunicación entre productores y consumidores, hasta interacciones más complejas que implican el surgimiento de modelos de negocio basados enteramente en la participación colectiva en línea. Así generan estrategias empresariales de todo tipo. Por ejemplo, hay empresas que compiten por alcanzar un mayor flujo de usuarios en sus sitios web, esperando poder generar ingresos vía publicidad, mientras otras están colocando al usuario como elemento central en sus procesos productivos de bienes o servicios. Las empresas buscan la creación colectiva o co-creación de nuevos conceptos, contenidos, productos y soluciones.

Un ejemplo puede ser el siguiente: Se quiere diseñar el logotipo o las tarjetas de negocios de una empresa, pero se tiene poco presupuesto. Hay sitios en internet en los que se podrá iniciar una competencia de diseño y ofrecer un pago a aquella persona que entregue la mejor propuesta gráfica. Desde luego, mientras mayor sea el pago, más gente estará interesada en participar y ganar dicha competencia. En poco tiempo habrá varias propuestas de diseño. Como cliente, la empresa podrá retroalimentar el trabajo que se ha realizado y en su caso pedir mejoras. Finalmente, cuando el cliente esté satisfecho, sólo tendrá que escoger al ganador y pagarle.

Este modelo operativo se conoce como tercerización colectiva o "crowdsourcing", que consiste en aprovechar la tecnología para encontrar formas de atraer la participación de las masas e incentivarlas para conseguir el logro de objetivos sociales o de negocios. Éste puede conseguirse por simple colaboración o una competencia. La clave está en lograr que participen en el proceso las personas adecuadas, y esto se logra a través del internet, ya que otorga el acceso a muchos individuos a los que les apasiona un tema en particular, o que tienen alguna habilidad especial.

Se trata de verdaderos expertos anónimos que hasta hace unos años no estaban gestionando su expertise de manera rentable, y que hoy en día participan en procesos que implementan la inteligencia colectiva para generar soluciones. Para atraerlos al negocio habrá que ofrecerles una compensación típicamente monetaria que, por una parte cubra su costo de no realizar otra actividad laboral y, por la otra, sea lo suficientemente atractiva para generar los incentivos para un trabajo de calidad.

Por el lado negativo, los críticos argumentan que al final, como las personas no estarán contratadas como empleados, no será posible ejercer control administrativo sobre ellas. También se dice que pueden existir costos sociales importantes derivados de que mucha gente trabaje en la misma solución y sólo se compense a la mejor opción, en cuyo caso las personas habrán perdido tiempo valioso que podrían haber utilizado para otros fines.

A pesar de que existen varias posturas en torno a esta manera de hacer negocios, es innegable que el crowdsourcing es una realidad del mercado actual, y un tema muy interesante que puede desencadenar efectos económicos. Por lo pronto, podemos tomarlo como un ejemplo más de cómo las telecomunicaciones modifican la vida del hombre, y su manera de hacer negocios. ●

* *Gonzalo Rojón y Ernesto Piedras*
homotelecom@tbe-ciu.net / Twitter: @theciu



EXPOSICIONES



LA CONSISTENCIA DE SARAMAGO

El autor portugués es recordado y reverenciado por su estilo único, marcado por la crítica social, mordaz e inteligente que plagaba cada una de sus páginas.

Desde su medalla conmemorativa del Premio Nobel que ganó en 1998, pasando por manuscritos originales y fotografías, videos y cartas, muebles y objetos personales, colecciones bibliográficas y hemerográficas y hasta credenciales del gimnasio y de alguna biblioteca de su natal Portugal, llega la exposición *José Saramago. La consistencia de los sueños* representa un justo homenaje al escritor que tocó, además de haber dejado una huella trascendental en la literatura universal, a más de una generación al estampar en sus letras el compromiso social y la denuncia crítica que componen cada una de sus páginas.

Presentada por primera vez en 2007, en la isla de Lanzarote (España), última guarida del creador de estilo único y plagado de críticas mordaces e inteligentes, *La consistencia de los sueños* llegó a México luego de haber visitado Lisboa y Sao Paulo, éste es resultado de dos años de investigación, en la que los entusias-

tas mexicanos del nobel lusitano podrán adentrarse al "latido de un extraordinario ser humano", como señala Fernando Gómez Aguilera, curador de la muestra.

Así, en medio de papeles inéditos, escritos a mano o en su propia máquina de escribir (también exhibida en esta muestra), además de primeras ediciones de todas sus obras, unas en portugués y otras en español, traducciones, estudios críticos, tesis doctorales, documentos gráficos, audiovisuales, prensa y cartas de escritores y lectores, la exposición es una gran oportunidad para conocer otras facetas del Saramago que no era sólo un exquisito escritor, sino un activista social, un ciudadano comprometido con sus convicciones, un padre amoroso, un esposo devoto y un amigo entrañable.

En un orden estrictamente cronológico, la exposición aborda las diferentes etapas de Saramago como periodista, traductor, pintor, poeta y activista social, aunado a su trabajo crítico que marcó para siempre el destino de sus palabras.

Mención a parte merecen las fotografías que ilustran esta muestra, imágenes que datan desde finales del siglo XIX y primer cuarto del siglo XX, donde se ubican los orígenes del genio, que a sus 11 años ya redactaba un cuadernillo con memorias de su primera patria.

Y navegando entre sus escritos originales llegamos a 1998, en Suecia. Los organizadores dedicaron un espacio, si bien pequeño, también vasto para rendir un justo homenaje al Nobel de Literatura que tras años de posicionar un estilo en la literatura moderna de los 80 y 90, obtuvo el máximo galardón de las letras en el mundo. A través de videos y fotogalerías se recrea aquel diciembre de 1998 en que el primer escritor de habla portuguesa recibía este galardón.

Finalmente, para cerrar el recorrido, la exposición ambienta un estudio similar al que Saramago utilizó para escribir en su

última residencia, en la isla de Lanzarote, donde se exhiben piezas únicas coleccionadas por el autor, cuya ornamentación refuerza el sello personal del autor del *Ensayo sobre la Ceguera*.

Además, se exhibe una vasta colección de todas sus obras, en distintas ediciones, escritas en diversos idiomas, junto con otra gama de imágenes de portada de revistas, caricaturas y dibujos que apelan al creador, al Saramago que dejó este legado, y que a través de su viuda y presidenta de la Fundación Saramago, Pilar del Río, en coordinación con el curador Fernando Gómez Aguilera, la Universidad Nacional Autónoma de México, el Consejo para la Cultura y las Artes, el Instituto Nacional de Bellas Artes, el Gobierno del Distrito Federal y el Antiguo Colegio de San Ildefonso, hoy representa una excelente opción para la vida cultural de la capital mexicana. ●

POR Oliverio Pérez

José Saramago. La consistencia de los sueños

Antiguo Colegio de San Ildefonso

Justo Sierra # 16, Centro Histórico

Hasta el 2 de octubre de 2011

Horario: Martes de 10 a 20 hrs. Miér. y dom., 10 a 18 hrs.

Admisión: Mar., entrada gratuita. General, 45 pesos



RECOMENDACIONES

LIBROS

UN HOMBRE SIN CABEZA DE ETGAR KERET / Sexto Piso



Keret se ha caracterizado por ser un escritor que rompe con los esquemas cotidianos de las historias en los libros y, como ya es su sello, presenta historias novedosas, refrescantes y únicas sobre distintas situaciones que podría vivir cualquier persona, su toque: el surrealismo. A través de 34 cuentos, el escritor intenta retratar la realidad que parece haber encontrado su equilibrio en el violento caos de lo disfuncional. Una obra más en la que se demuestra por qué Keret es considerado como uno de los escritores contemporáneos más importantes.

Precio: 171.50 pesos / www.elsotano.com

DISCOS

PORTAMENTO The Drums



Después de haber alcanzado la fama gracias a una de las canciones más sonadas el año pasado, "Let's go surfin", para muchos, la prueba de fuego vendría con su segunda larga duración, con la cual demuestran que la prueba está superada. Este cuarteto neoyorkino consigue con este álbum que se les deje de tomar como la banda con música indie bailable, para que se les empiece a reconocer como uno de los grupos más influyentes de esta generación, lo que queda claro desde su primer sencillo, "Money". Uno de los discos más recomendables para la segunda mitad del año.

PRECIO 29.86 dólares
www.amazon.com



RED HOT CHILI PEPPERS I'm with you



La banda californiana ha hecho durante 28 años lo que mejor sabe: música original y sin pretensiones, que la ha llevado a consolidarse en el mundo del rock como uno de sus exponentes más importantes en la última

década. Pero eso no lo es todo, pues a pesar que el grupo se mantiene gracias a las herramientas que los catapultó, en este sencillo no lo consigue totalmente ¿Por qué? Sencillo, falta algo esencial en el disco: John Frusciante. Este álbum deja en claro que el guitarrista es irremplazable y que Kiedis y compañía deberán esforzarse para regresar como el gran grupo que son.



PRECIO 9.99 dólares
www.amazon.com

EVENTO

15° TOUR DE CINE FRANCÉS

Con el objetivo de seguir promoviendo lo mejor del cine francés, este festival cumple sus primeros 15 años y lo festejará con la presentación de la mejor selección de cine francés contemporáneo en versión original, previo a su estreno en salas comerciales. Por medio de siete largometrajes franceses, esta muestra de cine busca recorrer más de 50 ciudades en aproximadamente 80 complejos cinematográficos. Como parte de la búsqueda por crear un nuevo público cinematográfico, también se estarán presentando 14 cortometrajes mexicanos producidos por el IMCINE, con lo que se busca dar un impulso al cine nacional.

Varias sedes / Cinépolis, Cineteca Nacional, Cine Foro de Guadalajara, Cineteca de Nuevo León / Hasta el 1 de diciembre
Para más informes visitar www.tourdecinefrances.net



OCIO Y NEGOCIO

Luis Ramón Carazo

¡DON SALVADOR!

El monosabio es el mozo que ayuda y lleva una vestimenta distinta al resto del personal en las plazas de toros que desde mediados del siglo XIX se ha mantenido; consistente en una blusa floja y cerrada de color rojo o azul, pantalón oscuro y una gorrilla del mismo color que la blusa. Es el único autorizado para pisar el ruedo, además de los toreros, durante la lidia.

El nombre de monosabio procede de un espectáculo circense que tuvo lugar en Madrid hacia 1847 y en el que una cuadrilla de monos amaestrados realizaba una serie de habilidades con el nombre artístico de "Los monos sabios", vestían unos blusones rojos y al público madrileño le dio por compararlos con los uniformes que vestían los mozos de ayuda de los toreros. Éstos acabaron lexicalizándose en una sola palabra "monosabios", propia

desde entonces del léxico taurino.

Por sus funciones, los monosabios arriesgan la vida. El 8 de octubre de 1978 en la Plaza México, un novillo de Manuel de Haro saltó al callejón para coger y provocar al día siguiente la muerte de Rafael Domínguez, apodado Gamuza.

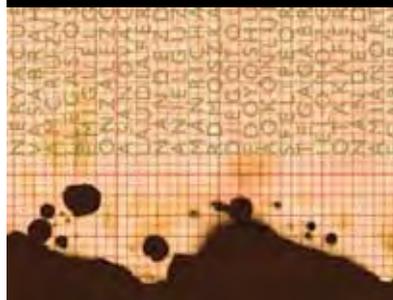
El domingo pasado 11 de septiembre en Guadalajara, Salvador Hernández Mariscal, de 65 años de edad, había sufrido bastante daño después de ser cogido y arrastrado posteriormente dentro del callejón de la plaza por el novillo Norteño, de la ganadería de El Vergel; costillas rotas, lesiones en hígado, pulmón, terminaron con la existencia de don Salvador el 13 de septiembre, a pesar del esfuerzo del cuerpo médico encabezado por el doctor Víctor González Camarena. ¡Descanse en paz, don Salvador! •

LO QUE NO SE PUEDE PERDER

ANTES DE LA RESACA, UNA FRACCIÓN DE LOS 90 EN EL MUAC

Los 90, para muchos, dio pie a una generación que se encontró marcada por un período sin pena ni gloria, pero para romper con esta etiqueta, el Museo de Arte Contemporáneo presenta los trabajos de 25 artistas que coincidieron en tres espacios detonadores de prácticas colaborativas: la Quiñonera (1988-92), la Temístocles 44 (1993-95) y la Panadería (1994-2002). Exposición con la que se busca resaltar la importancia de este periodo en el arte actual de México.

Museo Universitario de Arte Contemporáneo (MUAC)
Insurgentes Sur #3000,
Coyoacán
Horarios: miér., vie. y dom., de 10 a 18 hrs. Jue. y sáb., 12 a 20 hrs.
Hasta el 30 de noviembre de 2011
Admisión: Jue. a sáb., 40 pesos.
Miér. y dom., 20 pesos.



ESQUEMÁTICOS: GRÁFICAS EXPANDIDAS FUNCIONALES

Por medio de esta muestra que se conforma por dibujos bordados de gran formato, el Laboratorio Arte Alameda presenta una exposición en la que se observa la utilización y yuxtaposición de dos recursos manuales: el textil y el electrónico. Así, a través de esta exhibición se busca insertar en el ámbito de lo social, y generar experiencias y representaciones colectivas que utilicen el arte como una plataforma reflexiva. Una de las exposiciones actuales más innovadoras.

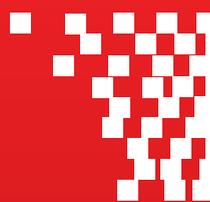
Laboratorio Arte Alameda / Hasta el 25 de septiembre
Martes a domingo de las 9 a las 17 horas / Admisión: 15 pesos

ESTRELLA DISTANTE

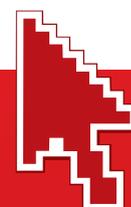
Tras la conversación entre un puñado de artistas, los cuales consideran que la obra del escritor Roberto Bolaño evoca las problemáticas del arte, se planeó esta exposición en la que se muestra la interpretación de 27 artistas sobre las obras del chileno. Esta exhibición es parte de un homenaje al escritor, así como una exploración sobre los trabajos de Bolaño.

Kurimanzutto / Hasta el 16 de octubre / Mar. a jue., de las 11 a las 18 hrs.
Sáb., 11 a 16 hrs. / www.kurimanzutto.com

PORQUE LA INFORMACIÓN



SIN LIMITES



ES VITAL

*DURANTE EL MES DE SEPTIEMBRE DE 2011
POR ANIVERSARIO, SUSCRIBASE*

SIN COSTO

A

El Semanario MATUTINO
SIN LIMITES

El Semanario VESPERTINO
SIN LIMITES

EN

www.elsemanario.com.mx
www.elsemanario.mx

